

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

**GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS DE SEGURIDAD
CIUDADANA Y SU INFLUENCIA EN LA BRECHA
SOCIAL DE LOS GOBIERNOS LOCALES
DE LA REGIÓN DE
TACNA, 2019**

TESIS

PRESENTADA POR:

ROGER CRISTIAN QUISPE MAMANI

Para optar el Grado Académico de:

**MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTAE*) CON
MENCION EN PROYECTOS DE INVERSIÓN**

TACNA PERÚ

2023

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

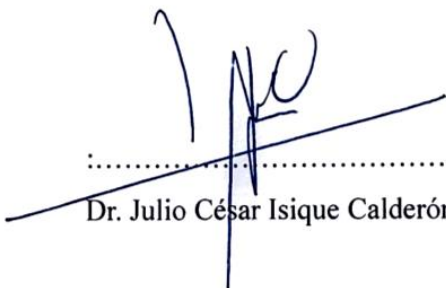
Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

**GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTO DE SEGURIDAD CIUDADANA Y SU
INFLUENCIA EN LA BRECHA SOCIAL DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA
REGIÓN DE TACNA, 2019**

Tesis sustentada y aprobada el día 21 de julio del 2023; estado el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE


.....
Dr. Julio César Isique Calderón

SECRETARIO


.....
Dr. Luis Alberto Bernardo Rivera Chipana

MIEMBRO


.....
M.Sc. Edwin Ismael Palza Chambe

ASESOR

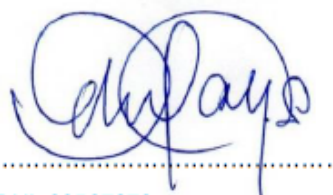

.....
M.Sc. Edwin Ismael Palza Chambe

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo M.Sc. **EDWIN ISMAEL PALZA CHAMBE** en mi condición de asesor acreditado por la Resolución de Escuela de Postgrado N° 9033-2019-ESPG/UNJBG de la tesis titulado: **“GESTION FINANCIERA DE PROYECTOS DE SEGURIDAD CIUDADANA Y SU INFLUENCIA EN LA BRECHA SOCIAL DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA REGION DE TACNA, 2019”** Presentado por el Egresado de Maestría Sr. **ROGER CRISTIAN QUISPE MAMANI** para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención en Proyectos de Inversión.

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajos de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual “Turnitin” cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 9% Por lo que **CERTIFICO LA SIMILARIDAD** de la tesis titulado: **“GESTION FINANCIERA DE PROYECTOS DE SEGURIDAD CIUDADANA Y SU INFLUENCIA EN LA BRECHA SOCIAL DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA REGION DE TACNA, 2019”**; tesis está de acuerdo al nivel **PERMITIDO**, para continuar con los trámites correspondientes y para su **publicación en el repositorio Institucional**.

Se emite el presente certificado con fines de continuar con los trámites respectivos para su obtención del Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención en Proyectos de Inversión.



.....
DNI: 00507276

EDWIN ISMAEL PALZA CHAMBE



DEDICATORIA

A Dios, por darme la fuerza necesaria para llegar hasta este hito, que es parte del camino; a mis padres y familia, por ser el motivo de seguir adelante; así también, a quienes me acompañan y a mis amigos que creyeron en mí, pues fueron ellos quienes me dieron el impulso que necesitaba para lograr este objetivo.

AGRADECIMIENTO

A mis maestros y a mi asesor de la Escuela de Posgrado de la UNJBG, quienes me brindaron su apoyo y compartieron conmigo sus conocimientos e ilustraron el desarrollo de esta investigación.

ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO	v
RESUMEN	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN	12
CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	14
1.1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	17
1.2.1. Problema general	17
1.2.2. Problema específico.....	17
1.3. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.3.1. Justificación.....	18
1.3.2. Importancia.....	19
1.4. OBJETIVOS	20
1.4.1. Objetivo general	20
1.4.2. Objetivo específico.....	20
1.5. HIPÓTESIS.....	21
1.5.1. Hipótesis general	21
1.5.2. Hipótesis específica.....	21
1.6. VARIABLES.....	21
1.6.1. Identificación de variables.....	21
1.6.2. Caracterización de variables	22
1.6.3. Definición operacional de variables	23
1.7. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN	24
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	25
2.1. ANTECEDENTES DEL ESTUDIO	25
2.1.1. Antecedentes internacionales	25
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	26
2.2. BASES TEÓRICAS.....	29
2.2.1. Gestión financiera.....	29
2.2.2. Gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana	33

2.2.3.	Gestión de inversiones.....	38
2.2.4.	Gestión de la seguridad ciudadana	41
2.2.5.	Brecha social	47
2.2.6.	Gobiernos locales	52
2.3.	DEFINICIÓN DE TÉRMINOS	54
CAPÍTULO III METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....		56
3.1.	CARACTERIZACIÓN O TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	56
3.2.	POBLACIÓN Y MUESTRA	56
3.2.1.	Población	56
3.2.2.	Muestra	57
3.3.	TÉCNICAS DE MUESTREO Y RECOLECCIÓN DE DATOS	58
3.4.	PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN Y MÉTODO DE ANÁLISIS DE DATOS	59
CAPÍTULO IV RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....		62
4.1.	ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FINANCIERA.....	62
4.2.	ANÁLISIS DEL CON EL CIERRE DE BRECHAS SOCIALES	66
4.3.	RELACIÓN ENTRE VARIABLES.....	71
4.3.1.	Gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y las brechas sociales ...	72
4.3.2.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y el bienestar	73
4.3.3.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y la salud	74
4.3.4.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y la educación	75
4.3.5.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y la participación social	76
4.3.6.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y los servicios básicos.....	77
4.3.7.	Gestión financiera en seguridad ciudadana y el acceso a la justicia.....	78
4.4.	MODELO DE INTEROPERABILIDAD DE LA GESTIÓN FINANCIERA EN SEGURIDAD CIUDADANA.....	79
4.4.1.	Alineamiento de proyectos de inversión	79
4.4.2.	Valoración de propuestas de gestión de la seguridad ciudadana	81
4.4.3.	Modelo propuesto.....	86
DISCUSIONES		90
CONCLUSIONES		93
RECOMENDACIONES.....		95
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		96
ANEXOS		101

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Porcentaje de ejecución del gasto según el presupuesto institucional modificado, periodo 2018 y 2019	15
Tabla 2 Caracterización de variables	22
Tabla 3 Operacionalización de variables	23
Tabla 4 Distribución de la población general	56
Tabla 5 Distribución de la muestra	58
Tabla 6 Indicadores de resultados	60
Tabla 7 Baremación de interpretación de resultados	60
Tabla 8 Estadística de fiabilidad	72
Tabla 9 Prueba de normalidad.....	72
Tabla 10 Correlación de la gestión financiera y las brechas sociales	73
Tabla 11 Correlación de la gestión financiera con el bienestar e ingresos	74
Tabla 12 Correlación de la gestión financiera y el componente de la salud.....	75
Tabla 13 Correlación de la gestión financiera y el componente de educación.....	76
Tabla 14 Correlación de la gestión financiera y la participación social	77
Tabla 15 Correlación de la gestión financiera y los servicios básicos.....	78
Tabla 16 Correlación de la gestión financiera y el acceso a la justicia.....	79
Tabla 17 Diseño de política regional en seguridad ciudadana multianual.....	80
Tabla 18 Diseño de política regional en seguridad ciudadana multianual.....	81
Tabla 19 Diseño de políticas públicas con enfoque intersectorial	82
Tabla 20 Inclusión de sector privado en los proyectos de inversión.....	82
Tabla 21 Planificación de presupuesto para atender juntas vecinales.....	83
Tabla 22 Presupuesto de municipalidades debe ser monitoreado por la población.....	83
Tabla 23 Fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación.....	84
Tabla 24 Elaboración de diagnóstico concertado.....	84
Tabla 25 Leyes que involucren la participación de entidades.....	85

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Enfoque clásico de la administración	29
Figura 2 Procesos en la gestión financiera.....	34
Figura 3 Proceso de control en la gestión financiera	37
Figura 4 Ciclo de inversión según Invierte.PE	40
Figura 5 Características del sistema nacional de seguridad ciudadana fuente	42
Figura 6 Indicadores para medir la seguridad ciudadana	43
Figura 7 Interrelación de instituciones públicas con los objetivos seguridad ciudadana	44
Figura 8 Proceso de gestión financiera de seguridad ciudadana	45
Figura 9 Objetivos del Plan Nacional de Seguridad Ciudadana.....	47
Figura 10 Críticas al concepto de derechos humanos.....	48
Figura 11 Enfoque de libertad y principales libertades del desarrollo humano.....	50
Figura 12 Caracterización de la brecha social	52
Figura 13 Ciclo de la brecha social con diversos factores	53
Figura 14 Ciclo de la necesidad de seguridad y el nivel de vida	53
Figura 15 Análisis de la gestión financiera en seguridad ciudadana	62
Figura 16 Análisis de la planificación de actividades en seguridad ciudadana	63
Figura 17 Análisis de la planificación financiera para la seguridad ciudadana	64
Figura 18 Análisis de la ejecución y análisis de actividades en seguridad ciudadana....	65
Figura 19 Análisis del control de resultados en seguridad ciudadana	66
Figura 20 Descripción de la brecha social	67
Figura 21 Descripción del componente bienestar e ingresos de la brecha social.....	68
Figura 22 Descripción del componente de salud de la brecha social	68
Figura 23 Descripción del componente educación de las brechas sociales.....	69
Figura 24 Descripción del componente de participación social de la brecha sociales ...	70
Figura 25 Descripción del componente de servicios básicos de seguridad de la brecha social.....	70
Figura 26 Descripción del componente acceso a la justicia como parte de la brecha social	71
Figura 28 Modelo simplificado de gestión de inversiones en seguridad ciudadana con enfoque social	88

RESUMEN

La investigación de gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana y la brecha social se desarrolló a los gobiernos locales en la región de Tacna, que se ha observado que en la región de Tacna los gobiernos locales, del total de su presupuesto asignado para seguridad ciudadana en el año 2018 han llegado a ejecutar poco más del 80 % del monto asignado con tendencia a disminuir durante los siguientes años; motivo por el cual, el objetivo primordial de la presente investigación es determinar de qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana, influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región Tacna. Además, en cuanto al tipo de investigación, se considera como no experimental, de corte transversal, puesto que se busca recolectar la información en un punto del tiempo específico, tampoco se pretende modificar ninguna variable; así también, en cuanto a la población de estudio, se consideró a las autoridades y servidores públicos integrantes de los Comités Locales de Seguridad Ciudadana, responsables de la ejecución del presupuesto y de los proyectos de las Municipalidades Provinciales y Distritales de los 28 Gobiernos Locales; concluyendo, principalmente, que la gestión financiera en seguridad ciudadana sí influye significativamente en la brecha social de los Gobiernos Locales de la región Tacna, siendo que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.269 y el nivel de significación es 0.057 y, además, se verificó que el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región Tacna, es bueno, considerado por un 55,13 % y de condición regular 11,54 % y de manera óptima 33.33 %, considerando que las pocas acciones de seguridad ciudadana tienen un alto impacto en las brechas sociales; además, se verificó que el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región Tacna, es bueno, considerado por un 55,13 % y de condición regular 11,54 % y de manera óptima 33.33 %, considerando que las pocas acciones de seguridad ciudadana tienen un alto impacto en las brechas sociales.

Palabras claves: Seguridad Ciudadana / Brecha Social / Gestión financiera / Gestión de inversiones

ABSTRACT

The investigation of financial management of citizen security projects and the social gap was developed to the local governments in the department of Tacna, which has been observed that in the department of Tacna the local governments, of the total budget allocated for citizen security in in 2018 they have managed to execute a little more than 80% of the assigned amount with a tendency to decrease during the following years; which is why the primary objective of this research is to determine how the financial management of investments in citizen security influences the social gap of local governments in the department of Tacna. In addition, regarding the type of research, it is considered non-experimental, cross-sectional, since it seeks to collect the information at a specific point of time, nor is it intended to modify any variable; likewise, the study population is considered the authorities and public servants members of the Local Citizen Security Committees, responsible for budget execution and projects of the Provincial and District Municipalities of the 28 Local Governments; concluding mainly that financial management in citizen security does significantly influence the social gap of local governments in the department of Tacna, with the Rho-Spearman correlation coefficient equal to 0.269 and the level of significance is 0.057 and the level was verified. of closing social gaps in the Local Governments of the department of Tacna, it is considered good by 55.13% and of condition regulates 11.54% and optimally 33.33%, considering that the few citizen security actions have a high impact in social gaps; In addition, the level of closure of social gaps in the Local Governments of the department of Tacna was verified, it is considered good by 55.13% and of regular condition 11.54% and optimally 33.33%, considering that the few actions of citizen security have a high impact on social gaps.

Keywords: Citizen Security / Social Gap / Financial Management / Investment Management

INTRODUCCIÓN

Actualmente, un problema que azota a los países del mundo es la inseguridad ciudadana, la cual existe en diversos grados; por lo tanto, en América Latina, donde hay países con niveles de incertidumbre alarmantes, este será uno de los temas de mayor calado.

Sin embargo, es así, que se ha observado que, en la región de Tacna, los gobiernos locales, del total de su presupuesto asignado al PpR 0030 en el año 2018, han llegado a ejecutar el 88,0 %, en seguida, en el año 2019, un 78,0 %; conjuntamente, la percepción de inseguridad en la población ha estado incrementándose; por lo tanto, se puede concluir que este problema conducirá a una disminución del bienestar social y una mala calidad de vida. También, cabe mencionar que, las inversiones del Estado se reflejan en su presupuesto, el cual es producto de la planificación operativa y gestión presupuestaria, la planificación, ejecución y análisis financiero, así como el control final y la toma de decisiones.

En tal sentido, se formuló la interrogante: ¿De qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana, influye en la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna?, la hipótesis de investigación es: La gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye significativamente en la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna, se da a conocer el objetivo general del estudio, el cual se refiere a lo siguiente: Determinar de qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna.

El estudio empleará el resultado de la gestión financiera y la brecha social, que constituye una contribución teórica en relación a la gestión de inversiones en seguridad ciudadana, con el fin de optimizar la inversión pública.

El presente trabajo está organizado en capítulos:

El capítulo I: incluye la descripción y formulación del problema, así como la justificación, e importancia de la presente investigación y contiene los objetivos del estudio, hipótesis, operacionalización de variables.

En el capítulo II: incluye marco referencial como son los antecedentes, marco teórico y marco conceptual.

Así también, en el capítulo III se abordará la metodología de la presente investigación como son: el tipo, nivel, diseño, población, muestra y técnica e instrumento que se utilizará en la investigación, también contiene el análisis estadístico del estudio.

El capítulo IV contiene netamente los resultados, contrastación de hipótesis y la discusión de la investigación.

Por último, se redacta las conclusiones y recomendaciones, así como las referencias bibliográficas y los anexos del estudio.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Actualmente, un problema que azota a los países del mundo es la inseguridad ciudadana, la cual existe en diversos grados; por lo tanto, en América Latina, donde hay países con niveles de incertidumbre alarmantes, este será uno de los temas de mayor calado.

Además, en el contexto de América Latina según la encuesta del Barómetro de las Américas Proyecto de Opinión Pública en América Latina (2017), en comparación con otros países sudamericanos, Perú es el tercer país sudamericano que considera que la inseguridad es el mayor problema del país (30,40 %), detrás de Venezuela (40,50 %), de otro lado, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), frente a los estados americanos, Perú no es particularmente favorecido en términos de seguridad interna y desarrollo social debido a su proximidad a México; en este sentido, el gobierno estatal tiene muchas intervenciones para controlar el impacto de la inseguridad ciudadana mediante el uso de fondos destinados a invertir en proyectos de seguridad ciudadana.

Sin embargo, la delincuencia en el Perú siguió siendo uno de los principales problemas citados de 2013 a 2018, según el Anuario de Estadísticas de Nacionalidad y Delito y Seguridad Ciudadana del Instituto Nacional de Estadística e Informática (2018). Así, en 2013, el 40,40 % de la población consideraba que la delincuencia era el mayor problema del país, seguido de la pobreza con un 38,9 %; luego en 2018, el 39,60 % de la población creía que la delincuencia era un problema nacional; así, Moquegua, Provincia de Lima, Provincias como Madre de Dios, Loreto, Ucayali, La Libertad, Lambayeque, Junín, Huancavelica y San Martín; que también se clasifican como de índice de desarrollo social medio o alto (R. García & García, 2010), presentan mayor incertidumbre.

Sin embargo, se ha observado a través del Ministerio de Economía y Finanzas

(MEF), el Perú, a fin de atender los problemas de inseguridad y reducción de brechas sociales, desde el año 2011 viene fortaleciendo la gestión financiera creando aproximadamente 90 fondos presupuestales denominados Presupuesto por Resultados (PpR), una de ellos es el PpR 0030 nombrado como *Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana*, el cual en el año 2019 según consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas, a nivel nacional se ha asignado un presupuesto institucional modificado (PIM) de S/. 6 284 496 854,00 siendo uno de los cinco primeros programas presupuestales con mayor financiamiento.

Por otra parte, en la región de Tacna los gobiernos locales reflejan un presupuesto institucional modificado S/. 11 586 127,00 de los cuales S/. 487 977,00 esta direccionado para el logro de metas propios del programa presupuestal *Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana* del cual S/. 11 098 150,00 está programado para la ejecución de proyectos de inversión, de este mismo, hasta finalizar el tercer trimestre del año 2019 el presupuesto solo tuvo un avance de ejecución del 52,4 %, siendo doce las municipalidades provinciales y distritales que cuentan con un proyecto de inversión; por lo que se puede considerar que la mala gestión financiera de los gobiernos locales influiría en las condiciones de las brechas sociales en la región. A continuación, en la siguiente tabla que se presenta, se puede observar cómo han sido los resultados del presupuesto institucional modificado de los diferentes gobiernos locales destinado a la seguridad ciudadana en el año 2018 y 2019.

Tabla 1

Porcentaje de ejecución del gasto según el presupuesto institucional modificado, periodo 2018 y 2019

Municipalidad	2018		2019		
	PIM	Avance %	PIM	Py. de Inv	Avance %
Región Tacna	11 590 613	88,8	11 609 102 00		53,0
M.P. de Tacna	2 603 683	91,9	2 410 217,00	No	63,1
M.D. de Alto de la Alianza	1 104 593	90,6	590 890,00	Si	46,7
M.D. de Calana	230 454	97,8	51 345,00	Si	98,9
M.D. de Ciudad Nueva	750 240	84,0	1 245 550,00	Si	61,0
M.D. de Pachia	161 089	83,5	173 703,00	Si	60,7
M.D. de Palca	83 296	99,9	421 513,00	Si	12,5

M.D. de Pocollay	1 561 226	80,7	692 774,00	Si	78,7
M.D. de Sama	346 296	96,7	184 545,00	Si	41,6
M.D. de Crnl. Gregorio Albarracín L.	1 441 135	92,8	1 806 751,00	Si	69,5
M.D. de La Yarada Los Palos	905 890	91,6	736 990,00	Si	62,0
M.P. de Candarave	9 500	0,0	10 500,00	No	9,5
M.D. de Cairani	700	0,0	15 900,00	No	37,4
M.D. de Camilaca	112 599	97,7	27 900,00	No	80,6
M.P. de Jorge Basadre – Locumba	462 983	100,0	420 211,00	Si	12,0
M.D. de Ilabaya	857 468	76,0	93 011,00	Si	46,8
M.D. de Ite	751 970	78,3	1 900 317,00	Si	25,3
M.P. de Tarata	186 572	100,0	206 429,00	Si	43,6
M.D. de Estique			7 079,00	No	17,7
M.D. de Estique Pampa	2 919	89,7	4 780,00	No	0,0
M.D. de Sitajara		95,1	5 000,00	No	0,0
M.D. de Susapaya			590 409,00	No	58,0
M.D. de Tarucachi	15 000	91,9	13 288,00	No	100,0

Nota: Extraído de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF,2019)

M.D. Significa Municipalidad Distrital

M.P. significa Municipalidad Provincial

De este modo, en un contexto de políticas de inversión, en el marco del Texto Único Ordenado del Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones aprobado mediante Decreto Legislativo (Invierte.PE). el gobierno orienta esfuerzos a la mejora de la gestión financiera en inversiones, conducente principalmente a la reducción de la falta de infraestructura y al acceso a mejores servicios, refiriendo así que la inversión está estrechamente vinculada a los servicios y de esta forma a mejorar la calidad de vida, que es vinculante a las brechas de desarrollo social.

Es así, que se ha observado que en la región de Tacna los gobiernos locales, del total de su presupuesto asignado al PpR 0030 en el año 2018 han llegado a ejecutar el 88,0 %, en seguida en el año 2019 un 78,0 %; conjuntamente, la percepción de inseguridad en la población ha estado incrementándose; Por lo tanto, se puede concluir que este problema conducirá a una disminución del bienestar social y una mala calidad de vida. También cabe mencionar que las inversiones del Estado se reflejan en su presupuesto, el cual es producto de la planificación operativa y gestión presupuestaria, la

planificación, ejecución y análisis financiero, así como el control final y la toma de decisiones (Terrazas,2008); Lo mismo en relación con la ley de inversiones, que se aplica a todos los gastos del proyecto y fuera del proyecto. (art. 2, literal g del Decreto Supremo N° 027- 2017-EF).

Así, la gestión financiera de la seguridad ciudadana depende en gran medida del desempeño de otros programas como la generación de empleo, el acceso a la salud, la educación, el saneamiento y el estado de derecho, y el gasto público refleja el desempeño financiero y económico de un país como reflejo de su sociedad. el gasto, con cargo a su propio presupuesto, se formula mediante programas económicos y sociales. Por otro lado, no existe un estándar establecido que defina qué constituye la desigualdad social. (Alfageme & Guabloche, n.d.).

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. Problema general

¿De qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019?

1.2.2. Problema específico

- a) ¿Cómo es la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los gobiernos locales de la región de Tacna?
- b) ¿Cuál es nivel de cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna?
- c) ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad y la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna?

1.3. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

Este estudio es significativo y valioso para las instituciones responsables de la implementación de la política pública (en este caso, la seguridad de los ciudadanos), ya que brinda una oportunidad para mejorar la gestión del gasto público, teniendo en cuenta su impacto en el medio ambiente y el bienestar de los ciudadanos, es razonable.

1.3.1. Justificación

El presente estudio, por un lado, se fundamenta en un contexto teórico, pues ya ha enriquecido los aportes teóricos existentes del mundo académico, para lo cual muestra los resultados de la gestión económica de las inversiones realizadas en la seguridad de los ciudadanos, caracterizadas por un concepto que incluye el desarrollo integral de los ciudadanos. Por otro lado, el Ministerio de Economía y Finanzas destaca, que el presupuesto por resultados es una herramienta de la administración pública para la asignación de recursos que ayuda a mejorar la calidad del gasto público para que podamos distribuir el presupuesto. fondos para que, de hecho, incide en la solución de los problemas de los ciudadanos y mejora su bienestar, reduciendo así la desigualdad social. Por tanto, el rumbo de la investigación es identificar el impacto de la gestión financiera en la conceptualización de que toda gestión parte de planificar, gestionar, controlar e incidir en la desigualdad social; también agrega valor a la literatura existente sobre temas de seguridad en América Latina y Perú.

Así también, se justifica por el aspecto metodológico, ya que, para lograr los objetivos del estudio, se utiliza un proceso metodológico ordenado y sistematizado, con técnicas de investigación cuantitativa y cualitativa; además la presente investigación es de alcance aplicada; por cuanto, se ha utilizado las ventajas de la descripción y explicación de los elementos asociados al problema de la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social en la región de Tacna. En este contexto, la metodología abordada, los instrumentos propuestos, así como determinadas técnicas para analizar la información podrán ser utilizados para otros estudios similares, donde se aborde alguna de las variables estudiadas.

Asimismo, por la práctica, la presente investigación conforme al problema descrito y los objetivos presentados en la investigación, el resultado del presente estudio permitirá diagnosticar de forma independiente los niveles de la gestión financiera de las inversiones en seguridad ciudadana y la influencia en cada una de las dimensiones que comprende la reducción de brecha social en la región de Tacna. Consecuentemente; además, este está proyectada en beneficio de la sociedad, siendo así, la presente

investigación, permitirá recomendar acciones de mejora en los servicios municipales en aquellos grupos que lo requieran.

Además, la presente investigación viste relevancia debido a que, son escasas las investigaciones en donde desarrollan la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana relacionando con la reducción de la brecha social, por lo que existe, un vacío del estudio del aporte principalmente de la variable de cierre de brechas sociales, hecho que justifica el desarrollo de esta investigación como utilidad para la gestión de los gobiernos locales e instituciones públicas que participen y aporten en la generación de inversiones.

No obstante, también tiene la presente investigación es justificado por su contribución, siendo innegable que esta investigación beneficiará en primer término a la comunidad académica seguido de la comunidad técnica, quienes tendrán la posibilidad de utilizar el contenido y/o metodología para el análisis de nuevos problemas o a partir de los resultados generar nuevas investigaciones; por otro lado, cubre relevancia para los gobiernos locales e instituciones públicas que tienen relación con el cumplimiento de objetivos de la seguridad ciudadana.

Por ello, los resultados justificarán el desarrollo de esta investigación el cual busca contribuir al desarrollo de la sociedad y convivencia social además de aportar una metodología de planificación y monitoreo adecuada para la solución del problema, también busca dar una radiografía de la realidad referente a la brecha social en torno a la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana; asimismo, con el fin de afirmar el crecimiento económico local y reducir la brecha de acceso a los servicios públicos.

1.3.2. Importancia

Este estudio es de gran importancia por su conocimiento práctico y profundo de cómo determinar el impacto de la gestión financiera en todos los aspectos de la gestión, invirtiendo en la seguridad de los ciudadanos y el impacto que tiene para reducir la distancia social en la región de Tacna.

Además, la importancia de este estudio es identificar algunas causas específicas que contribuyen al aumento de la incertidumbre entre los ciudadanos, con el fin de brindar

lineamientos claros para los tomadores de decisiones, debido a que la localidad de gobierno de la provincia de Tacna; una zona predominantemente urbana; una población que ha aumentado en las últimas dos décadas.

Finalmente, los resultados obtenidos son de gran importancia para la toma de decisiones ya que se identifican vías clave y se propone un proceso de gestión para mejorar la gestión financiera de las inversiones en la seguridad de los ciudadanos como mecanismo para alcanzar niveles óptimos de desarrollo social en la región de Tacna.

1.4. OBJETIVOS

1.4.1. Objetivo general

Determinar de qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019.

1.4.2. Objetivo específico

- a) Establecer cómo es la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna.
- b) Verificar el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna.
- c) Determinar la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna.
- d) Proponer un modelo interoperabilidad que optimice la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana para reducir la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna.

1.5. HIPÓTESIS

1.5.1. Hipótesis general

La gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye significativamente en la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.

1.5.2. Hipótesis específica

- a) La gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, es inadecuada.
- b) El nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna; demuestra una amplia holgura.
- c) Existe relación significativa entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna.

1.6. VARIABLES

1.6.1. Identificación de variables

Variable independiente: (X) Gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana

Dimensiones:

- Planificación de actividades y presupuesto
- Planificación financiera
- Ejecución y análisis
- Control y la decisión

Variable dependiente: (Y) Brecha Social

Dimensiones:

- Bienestar e ingresos
- Salud
- Educación
- Participación social
- Servicios básicos

- Acceso a la Justicia

1.6.2. Caracterización de variables

En el presente trabajo de investigación, se considera la siguiente tabla, que define la caracterización de las variables:

Tabla 2

Caracterización de variables

Variable	Definición Conceptual	Dimensión	Indicador	Escala
Gestión Financiera de Inversiones en Seguridad Ciudadana	Es un proceso de análisis, decisión y acción a través del cual se determinan los requerimientos de financiamiento para una inversión, en este caso una inversión en la seguridad de la ciudadanía. (Terrazas Pastor, 2009)	Planificación de actividades y presupuesto	Descentralización del trabajo	Ordinal 5 niveles
			Agrupación de tareas y puestos	
			Medios y recursos	
			Relación entre instituciones	
		Planificación financiera	Planificación estratégica	
			Planificación de inversiones	
			Planificación presupuestal	
		Ejecución y análisis	Motivación	
			Liderazgo	
			Comunicación	
Control y la decisión	Comportamiento individual y colectivo			
	Monitoreo y control			
Brecha Social	Es la desigualdad entre quienes tienen acceso a servicios sociales y calidad de vida y quienes no; muchas veces crea espacio para la violencia. (Pérez & Merino, 2016)	Bienestar e ingresos	Percepción en los ingresos económicos	Ordinal 5 niveles
		Salud	Acceso a los servicios de información de salud	
		Educación	Cobertura al servicio educación	
		Participación social	Acceso a la información y empleo adecuado	
		Servicios básicos	Funcionamiento de institucional Sistemas de información	
		Acceso a la Justicia	Acceso a los servicios de justicia	

Nota: Elaboración propia

1.6.3. Definición operacional de variables

En la siguiente tabla se puede denotar la operacionalización de las variables que direccionan lo objetivos de la presente investigación.

Operacionalización de variables

Variable	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala
Gestión Financiera de Inversiones en Seguridad Ciudadana	La gestión financiera se ocupa de administrar los recursos financieros a través de una adecuada planificación de actividades, contar con una adecuada planificación financiera, llegando a ser ejecutada y analizada y controlada.	Planificación de actividades y presupuesto	Descentralización del trabajo	Ordinal 5 niveles
			Agrupación de tareas y puestos	
			Medios y recursos	
			Relación entre instituciones	
		Planificación financiera	Planificación estratégica	
			Planificación de inversiones	
		Ejecución y análisis	Planificación presupuestal	
			Motivación	
			Liderazgo	
			Comunicación	
Control y la decisión	Comportamiento individual y colectivo			
	Monitoreo y control			
Brecha Social	Se define como la satisfacción de niveles mínimos que se consideren apropiados para la calidad de vida.	Bienestar e ingresos	Percepción en los ingresos económicos	Ordinal 5 niveles
		Salud	Acceso a los servicios de información de salud	
		Educación	Cobertura al servicio educación	
		Participación social	Acceso a la información y empleo adecuado	
		Servicios básicos	Funcionamiento de institucional	
			Sistemas de información	
Acceso a la Justicia	Acceso a los servicios de justicia			

Nota: Elaboración Propia

1.7. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

La elaboración de este estudio está sujeta a algunas limitaciones relacionadas con la financiación, entre otros. Como un estudio de no partes interesadas directamente involucradas en la financiación, este trabajo no cuenta con el apoyo de fuentes de financiación externas y, por lo tanto, utilizó sus propios recursos. Todos los investigadores.

Sin embargo, existen algunas limitaciones en la información, pero lo esencial se puede encontrar en el proceso de recolección de datos, ya que no todos los servidores públicos entrevistados están especialmente interesados en conocer sobre seguridad ciudadana o su importancia; Por tanto, los sujetos de la investigación serán los directamente implicados en la determinación de ambas variables de investigación. De igual forma, este estudio encuentra limitaciones en la recolección de información sobre el aspecto territorial, pues pretende examinar el comportamiento de la gestión financiera de los gobiernos locales con respecto a las inversiones alejadas geográficamente de la provincia de Tacna (ciudad). De igual forma, el acceso está restringido debido a que implicará el costo de recolección de la información.

Finalmente, se han encontrado limitaciones de tiempo, ya que la administración pública de los gobiernos locales y la gestión de recursos humanos presentan debilidades en cuanto a la permanencia del personal de las organizaciones, así como las funciones y responsabilidades del servicio que desempeña cada persona. lleva tiempo y se mueve de un lugar a otro lo que dificulta la recopilación de datos.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DEL ESTUDIO

2.1.1. Antecedentes internacionales

En el trabajo de investigación *Gasto en seguridad pública y seguridad ciudadana en Bolivia: 1998-2008*, Telleria (2011) desarrolla el objetivo de determinar la relación entre el gasto en seguridad pública y la inseguridad ciudadana en Bolivia entre 1998 y 2008. El estudio concluye que la inversión en seguridad pública favorece los aspectos económicos y sociales, ya que los gastos aumentan de 1998 a 2008, mientras que, por el lado de la incertidumbre, brindan datos constantes para este período, lo que sugiere que su relación puede descomponerse. Ambos períodos muestran una relación inversa entre el gasto y el crimen de 1998 a 2005, con el gasto en seguridad permaneciendo constante en los años subsiguientes mientras que las tasas de criminalidad están aumentando, lo que sugiere una relación inversa entre los presupuestos y la seguridad pública. Este estudio nos permite investigar si existe una correlación directa entre el gasto en seguridad pública y la inseguridad ciudadana en Bolivia entre 1998 y 2005.

En el trabajo de investigación *Inseguridad ciudadana en el centro histórico de Quito: las tensiones del desarrollo turístico*, Altamirano (2015) desarrollo El objetivo es mostrar que existe una insuficiente coordinación entre las autoridades locales y nacionales para reducir la inseguridad ciudadana en el centro histórico de Quito. Esto lleva a concluir que solo el 7% de los participantes encuestados indicó que no conoce ninguna institución del centro histórico de Quito con habilitación de seguridad civil, y los resultados porque una gran cantidad de participantes son del sector privado afectado. se puede concluir que varios integrantes de una misma industria pueden sufrir algún tipo de delito en sus negocios de viajes. Con base en lo anterior, existe una relación inversa directa entre un aumento en el porcentaje de delincuencia del sector privado (no violento) y una disminución en la actividad económica de CHQ, especialmente el turismo. La

disminución de la actividad económica del sector privado, especialmente en el sector turístico, significa que la vulnerabilidad del sector es alta. Este estudio permite mostrar los problemas de la gobernanza nacional a la hora de decidir qué actores deben involucrarse en el turismo, si la inseguridad ciudadana les afecta realmente y cómo.

En la investigación denominada *Seguridad ciudadana e iniciativas culturales en Guayaquil en el periodo 2000-2014*, Rivera (2016) Estableció una brecha para determinar el estado de un plan cultural para prevenir la violencia y la incertidumbre, así como la brecha entre la iniciativa de incluir la seguridad de los ciudadanos de Gwadani. La conclusión es que Ecuador no tiene un estándar claro de la seguridad de los ciudadanos hoy, ya que no existe una definición teórica de consenso. La diferencia radica en los dos enfoques de la seguridad civil, uno que incluye temas represivos relacionados con la seguridad interior y las normas de orden público, y una versión que combina una visión preventiva con un enfoque humanitario relacionado con la seguridad, la seguridad pública y humana. En definitiva, este trabajo demuestra que la percepción cultural no tiene cabida en la agenda de seguridad ciudadana del cabildo guayaquileño, pues por un lado la alcaldía no contempla la prevención electoral en su programa de trabajo; la práctica es repugnante. Sin embargo, esta brecha existencial, al no ser salvada sobre una relación de confrontación, abre la posibilidad de acercamiento entre ambos tipos de organizaciones y por ende la posibilidad de cooperación y acercamiento.

2.1.2. Antecedentes nacionales

En el trabajo desarrollado *Gestión financiera del fondo especial de seguridad ciudadana y ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Ministerio del Interior*, García (2017) establecer el objetivo de determinar la relación entre la gestión financiera del Fondo Especial de Reserva y la ejecución de los proyectos de inversión pública del Ministerio del Interior. De ello se puede concluir que la gestión financiera del Fondo Especial de Protección Ciudadana tiene una relación positiva ($r = 0,764$) y significativa ($p = 0,000$) con el nivel de inversión estatal del Ministerio del Interior en 2018. 2016, lo que demuestra que cuanto mejor sea la gestión financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana, mejor será la ejecución de los proyectos de inversión estatal por parte del Ministerio del Interior. Cabe señalar que esta dependencia es muy grande.

En la investigación *Relación entre Seguridad Ciudadana y Desarrollo Humano en los pobladores del distrito de la Banda de Shilcayo 2016*, Navarro (2017) desarrollar el objetivo de vincular la seguridad de los ciudadanos con el desarrollo social de los residentes en un área determinada. Esta tesis se basa en el Plan Nacional de Seguridad Ciudadana del Perú. A partir de ahí, se encuentra que el uso de mediciones de seguridad de los ciudadanos se usa más comúnmente, que son actividades institucionales y sociales, como en el caso del 30.14%, que demuestra que más atención al funcionamiento de las actividades desarrolladas aquellos que coordinan ciudades con otras organizaciones públicas, como la policía, la misma, los derechos regionales, la oficina de fiscales u otros casos estatales; Además de las actividades desarrolladas y propuestas por la sociedad civil y otros, creadas por la población. La población anunció el 39.73% que un nivel de vida merece la medida más notable del desarrollo del crecimiento humano de la gente del Grupo Shilcayo, principalmente el representante de las condiciones económicas. Para incluir sus principales necesidades de alimentos y sus territorios, lo que le permite crear oportunidades para mejorar la salud y la educación. Afirma que si existe un vínculo entre la seguridad ciudadana y el desarrollo social entre los habitantes de la Banda de Shilcayo 2016.

En la investigación *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana*, Rodríguez (2017) El objetivo fue conocer el nivel de coordinación entre la Policía Nacional del Perú y el Ministerio del Interior en la ejecución del presupuesto asignado a la Policía Nacional del Perú y su implementación en la política pública en materia de seguridad ciudadana. La conclusión es que, a partir del tema de una adecuada ejecución y un gasto público eficiente, una adecuada planificación beneficiará el desempeño de la organización. No se ha aclarado suficientemente la distribución del presupuesto, la interrelación del presupuesto con los bienes públicos y la eficiencia del gasto; Nuevamente, se puede considerar que las inconsistencias de estos factores están relacionadas con el aumento del presupuesto asignado a la Policía Nacional del Perú, lo que no siempre se refleja en la efectividad de la asignación presupuestaria y el programa de costos resultante. Cabe señalar que en este plan, la mayor parte del presupuesto se destina al gasto en obligaciones personales y sociales, y solo una menor parte se destina

a bienes y servicios. Actualmente, los presupuestos se aprueban antes de que se desarrollen los planes operativos de las agencias, lo que en sí mismo es una limitación de comprensión y una incógnita. Las herramientas de gestión en el tema de planificación presupuestaria deben adecuarse a la ejecución del presupuesto.

En a la investigación *El Impacto Económico y su Relación con la Inseguridad Ciudadana en el Parque Industrial de Villa el Salvador en el año 2017*, Bellido (2018) El objetivo fue analizar el impacto económico del parque industrial en el distrito de Salvador Villas en el año 2017 y su relación con la inseguridad de la población. A partir de ello, se concluyó que las consecuencias económicas se relacionaron significativamente con la inseguridad de los residentes, lo que afectó significativamente el bienestar y la economía de los propietarios y consumidores, principalmente por los cambios negativos en su economía, el comportamiento delictivo y la inseguridad de los residentes. en el Parque Industrial de Villa El Salvador en 2017 tiene una relación directa con la economía. El estudio determina la relación entre el impacto económico de los parques industriales residenciales en El Salvador y la inseguridad ciudadana en 2017.

De la investigación *Inseguridad ciudadana y su efecto en el crecimiento económico de la industria zapatera - distrito El Porvenir 2017*, Cieza (2018) Determinó el propósito de verificar la inestabilidad de los ciudadanos relacionados con el desarrollo del sector económico en el campo de El Porvenir en 2017. A partir de ahí, habrá una correlación moderada entre la "inestabilidad de los ciudadanos" y "el crecimiento económico del Industria de zapatos en el distrito de El Porvenir ", es 0.255; Sin embargo, de hecho, se puede ver que existe una relación notable entre estas dos variables, cuanto mayor sea el nivel de incertidumbre, el crecimiento económico de los fabricantes de calzado en el área de El Porvenir-Trukhillo. Mayor. Este trabajo permitió determinar el impacto de la incertidumbre residente en el crecimiento económico de la industria del calzado en la región de El Porvenir en el año 2017.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. Gestión financiera

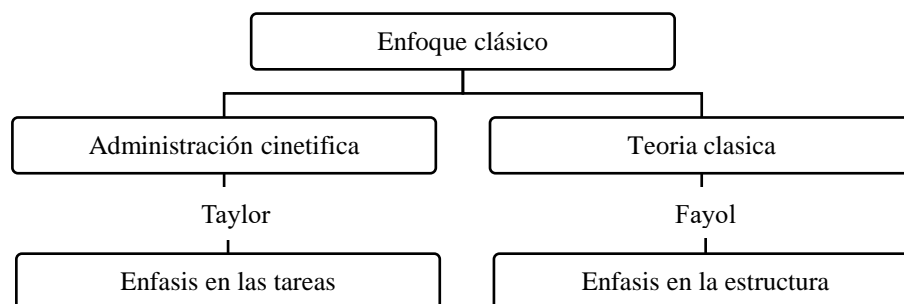
2.2.1.1. Teoría de la gestión financiera

A fin de percibir la teoría de la gestión financiera se debe contextualizar, su lugar en la historia de la humanidad, la gestión financiera siempre ha existido como una forma de administrar las organizaciones, a estas corrientes Sócrates, Platón y Aristóteles La influencia conceptual de filósofos como la Administración Antigua. (Chiavenato, 2007)

En la historia de la administración, con un enfoque de gestión clásico, está presente Henri Fayol, como el fundador de la teoría clásica, junto con Taylor, uno de los fundadores de la gestión moderna, han identificado, definiendo las funciones principales de la empresa, los conceptos de gestión: planificación, organizar, dirigir, coordinar y controlar; y los llamados principios generales de dirección como procedimientos generales aplicables a cualquier tipo de organización o empresa. (Chiavenato, 2007)

Figura 1

Enfoque Clásico de la administración



Nota: Elaboración propia

La gestión financiera es esencial para todo tipo de organizaciones, se encarga de manejar el efectivo, mantener la liquidez, hacer frente a las deudas con los proveedores y encontrar los bienes necesarios en caso de escasez. . Para lograr este objetivo, Chiavenato (2008) revisó los argumentos gerenciales, construyó una estructura de gobierno para que los gerentes, gerentes organizacionales hagan su trabajo a través de un gobierno efectivo, eficaz y eficiente para lograr sus objetivos a través de los siguientes elementos: idealización, organización, liderazgo y control. (Crespo Ramos et al., 2003)

Por lo tanto, la gestión financiera está organizada para caer dentro de las superficies de control funcionales normales que se encuentran en cualquier organización, compitiendo con los exámenes, elecciones y actividades similares con los recursos financieros necesarios para el funcionamiento de esa organización. Así, la función financiera combina todas las mismas tareas con la recepción, uso y control de los elementos financieros. (Núñez, 2009)

2.2.1.2. Definición de la gestión financiera

Según Martínez (2002) La gestión financiera se define como parte del sistema de información de una institución y también se concibe como un procedimiento de procesamiento de datos que brinda acceso a información sobre la composición y evolución de los activos de la institución. La gestión financiera implica la gestión eficaz de las finanzas de una organización y el uso de políticas financieras integrales para ayudar a aumentar la rentabilidad y tomar las mejores decisiones de inversión y financiación para lograr los objetivos comerciales, las fases de planificación, implementación, evaluación y seguimiento financiero.

Para Horngren y Harrison (2008) menciona que la gestión financiera es una secuencia de actividades financieras para obtener información de carácter económico y financiero utilizando diagramas de flujo, cronogramas, diagramas de flujo y otras herramientas técnicas operativas que permiten utilizar como referencia y espacio el tiempo con indicadores de trabajo estandarizados internacionalmente; cálculos de apertura, cierre e ingeniería e identificación de materias primas y productos.

Por su parte, Merino (2016) concibe que la gestión financiera son procesos agrupados para planificar, organizar y evaluar los recursos económico-financieros a la mirada de lograr los objetivos de la empresa de la forma más eficaz y eficiente.

En ese contexto conceptual, Terrazas (2009). describe que la administración financiera es una actividad que se realiza dentro de una organización y se encarga de planificar, organizar, dirigir, controlar, monitorear y coordinar todas las actividades de administración de los recursos financieros para mayores beneficios y/o resultados. El objetivo es la operación eficiente de la organización, apoyando las mejores decisiones financieras y creando oportunidades de inversión para la organización.

Asimismo, Winchester (2012) La gestión financiera es la actividad que son desarrolladas dentro de la organización como de planificar, organizar, dirigir, controlar, monitorear y coordinar todas las demás de gestión de los recursos financieros para lograr los beneficios de la gestión financiera y/o resultados más importantes que a continuación explicaré. El objetivo es gestionar eficazmente la organización, respaldar las mejores decisiones financieras y crear oportunidades de inversión para la organización.

En consecuencia, La gestión financiera se puede definir como una de las áreas tradicionalmente asociadas con la gobernanza, que incluye el proceso de dirección y gestión de cualquier organización, independientemente de su tamaño o industria. Se vuelve importante la capacidad de planificar operaciones, planificación financiera, ejecución, análisis, control y toma de decisiones; donde deben estar alineados con la estrategia y financiamiento necesarios para mantener la efectividad institucional mientras se promueven los beneficios sociales a la comunidad.

2.2.1.3. Objetivo de la gestión financiera

Se puede definir que los objetivos de la gestión financiera abarcan más de un factor, teniendo en primer lugar la relacionada a factores administrativos y en seguida la que está centrada en los resultados que se espera obtener de la misma. (Gitman & Suter, 2012)

Por un lado, el desarrollo administrativo, los procedimientos administrativos en la gestión financiera, se refiere a un conjunto de actividades realizadas en base a normas, políticas y actividades establecidas en la organización, con el fin de mejorar la eficiencia, la cohesión, teniendo en cuenta a las personas, la tecnología y recursos físicos. (Gitman & Suter, 2012)

Este proceso es importante pues previene fenómenos futuros y controla los recursos de forma sistemática y ordenada. Dichas actividades se clasifican en las siguientes:

- Cumplimiento de los procedimientos conforme refiere los manuales.
- Aplicación de los sistemas de administración financiera de la entidad.
- Responsabilidad del control institucional en los procesos financieros.

- La información del plan anual de trabajo debe tener relación con el presupuesto.
- Asignación de personal suficiente para el área de presupuesto con conocimiento de gestión en áreas.
- Adecuación y modificaciones presupuestales.

El segundo objetivo, basado en los resultados de la gestión financiera, representa la realidad de la organización, porque a partir de ahí se sabe si la organización está administrando adecuadamente los recursos, si los costos están efectivamente cubiertos, si los controles se ejercen cabal y ordenadamente. los ingresos y gastos de la organización. (Gitman & Suter, 2012)

Los cuales se determinan en base a los siguientes indicadores:

- Ejecución de gasto de acuerdo a lo programado por el área.
- Ejecución de gasto por genéricas de acuerdo a su estado genérico.
- Ejecución de gastos por funciones adecuado y ordenado.
- Ejecución de gastos por fuentes de financiamiento comprende el control adecuado y ordenad.
- Asignación presupuestal debe contar con información real.

2.2.1.4. Herramientas de la gestión financiera

En América Latina y el Caribe, los sistemas integrados de gestión financiera (SIAF) comenzaron a gestarse principalmente en la década de 1980, comenzando a crearse para mejorar la contabilidad y el control del gasto público en respuesta a condiciones de crisis macroeconómica y financiera. que estos países experimentaron durante esos años. en contribución en la modernización de la gestión financiera pública y la mejora de la calidad del gasto público ha cambiado. (Pimenta & Pessoa, 2015)

Sistema integrado de gestión financiera se define como una herramienta para el registro único y obligatorio de la información financiera de las instituciones públicas peruanas, por lo que la función principal del sistema es el registro, procesamiento y generación de información sobre las entidades locales, regionales y regionales. a nivel

nacional Tiene por objeto administrar y controlar lo que ingresa a la industria y lo que se gasta, y vigilar el presupuesto estatal encomendado a la entidad. (Ministerio de Economía y Finanzas –MEF, 2015)

2.2.1.5.Importancia de la gestión financiera

La gestión financiera es importante para todo tipo de organizaciones públicas o privadas, porque permite abordar y resolver el dilema entre liquidez y rentabilidad, proporcionando los recursos necesarios en el momento de necesidad y, por otro lado, ayuda a controlar la operación, acceso a nuevas fuentes de financiamiento, eficiencia y eficacia de las operaciones, confiabilidad de la información y cumplimiento de la normatividad aplicable. Cuando se trata de seguridad ciudadana, la gestión financiera refleja los resultados de las inversiones en diversos procesos de desarrollo.

2.2.1.6. Finalidad de la gestión financiera

Por ello, La gestión financiera en las organizaciones e instituciones tiene como finalidad administrar los recursos de manera eficaz y eficiente, ya que facilita la gestión técnica, la gestión humana y la gestión transparente en el proceso de especificación y asignación de fondos. El modelo de enfoque utiliza un enfoque integrado y sistemático para ayudar en el proceso de toma de decisiones, el modelo propuesto en este trabajo propone el desarrollo de tres fases secuenciales y lógicas: planificación, ejecución y análisis, y la fase final es control y toma de decisiones.

2.2.2. Gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana

2.2.2.1. Definición

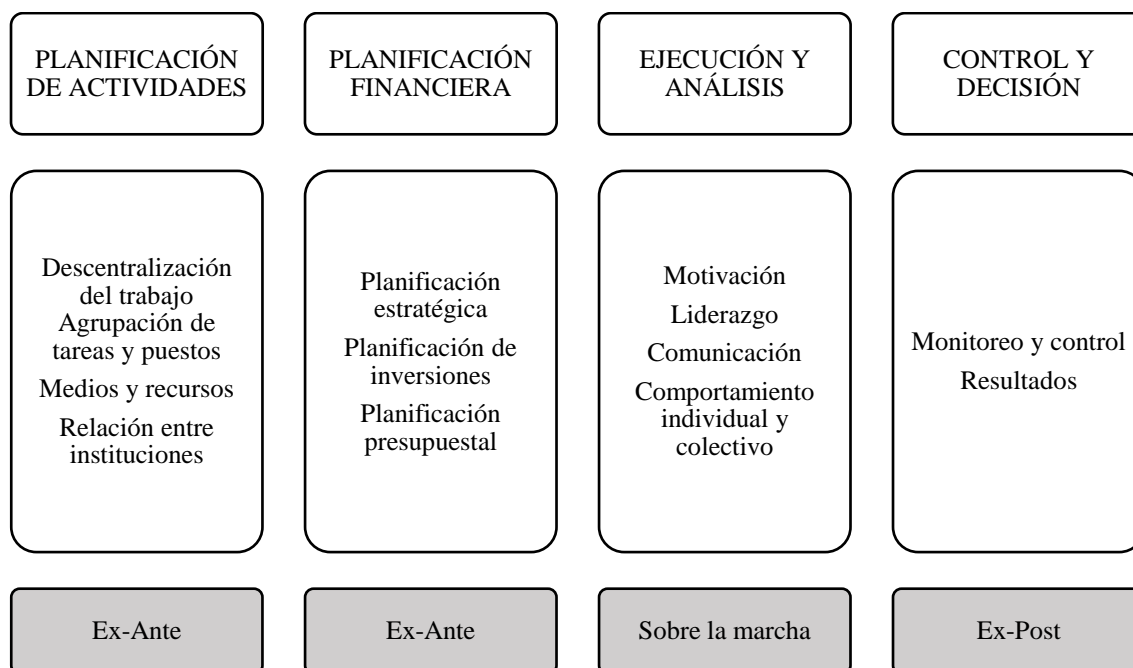
Teniendo en cuenta que el plan de seguridad, el plan de presupuesto, la ejecución de la inversión y la inversión de seguridad de los ciudadanos están vinculadas a diversos procesos de gestión financiera, los recursos permitirán la relación entre calidad y resistencia con los ciudadanos. Si la institución tiene una buena gestión financiera, lograr sus objetivos será más fácil y la opción de todas las operaciones convencionales es mayor. Por lo tanto, la confianza entre la institución y su administrador financiero es primordial, y ambos deben ser mutuamente beneficiosos. (Terrazas Pastor, 2009)

2.2.2.2. Elementos de la gestión financiera en seguridad ciudadana

Estos elementos se presentan en un enfoque integral y sistemático que facilita el proceso de toma de decisiones. Se trata de facilitar tecnología, personas y transparencia en el muy delicado proceso de administrar y asignar recursos financieros en organizaciones que producen bienes y/o servicios. El modelo sugiere desarrollar tres fases secuenciales y lógicas: planificación, ejecución y análisis, siendo la fase final el control y la toma de decisiones. (Terrazas Pastor, 2009)

Figura 2

Procesos en la gestión financiera



Nota: Adaptado de Terrazas (2009)

a) Planificación de actividades:

La idealización financiera es una importante parte de la inversión de los ciudadanos en la seguridad de los ciudadanos, ya que planea coordinar y monitorear a las empresas privadas para lograr sus objetivos. Dos puntos básicos de planificación financiera son los planes de dinero y ganancias. El primero implica la preparación de un

presupuesto de efectivo, mientras que el segundo implica la preparación de estados financieros planificados. (Terrazas Pastor, 2009)

En este sentido, el propósito de la planificación es alinearse con el plan estratégico de la organización para determinar las actividades operativas. Esta fase debe apoyar primero el desarrollo de un plan estratégico basado en las metas y objetivos de la institución, teniendo en cuenta todos estos enfoques, y con base en esto, generar propuestas operativas expresadas en un plan y luego en términos financieros. informes y el presupuesto general consolidado de la agencia. La gestión financiera necesita utilizar las herramientas adecuadas para la tarea. (Terrazas, 2009; Cabrera Bravo et al., 2017)

Así también, el Centro Nacional de Planificación (2016). La planificación estratégica es un proceso sistemático basado en el análisis continuo del status quo y el pensamiento prospectivo que informa la toma de decisiones para lograr los objetivos estratégicos establecidos. y tiene las siguientes propiedades:

- Constituye el primer pilar de los resultados de la gobernabilidad nacional.
- Proporciona orientación e información para la planificación presupuestaria plurianual.
- Promueve el desarrollo de la cultura de monitoreo en la administración pública. - Incluye análisis prospectivo.
- Instrumentalizar políticas nacionales que tengan en cuenta el contexto económico, social, territorial y político.
- Desarrollo de un plan estratégico actualizado basado en el análisis constante de la situación actual y con visión de futuro.

Con respecto a lo anterior, la planificación implica determinar las metas o misiones de la organización, desarrollar un plan general para lograr esas misiones y desarrollar una jerarquía de proyecto completa para coordinar las profesiones. Él hace lo mejor que puede. La pretensión del programa radica en el hecho de que cualquier organismo domina en un entorno de constante cambio tecnológico, económico, político, social y cultural.

b) Planificación financiera

El plan económico se transforma en un plan de presupuesto, que incluye la revisión del gasto predeterminado y la programación de dos partes importantes: el presupuesto de ingresos formulado de acuerdo con el pronóstico de gestión; Algunos estándares y supuestos. (Terrazas, 2009; Cabrera Bravo et al., 2017)

- Identificación, diseño y revisión de programas presupuestales
- Programación del presupuesto físico y financiero

Al hacerlo, implica un arreglo estructural deliberado, formal y permanente de las funciones que las personas en una empresa u organización deben realizar y los medios necesarios para lograrlas. En otras palabras, se trata de construir la estructura de unidades, para comprender la ocupación a desempeñar, por ejemplo, la ocupación de seguridad civil, es necesario comprender la división del trabajo realizado para lograr la tarea, la agrupación de tareas, otros cargos en la organización, de tal manera Cómo entender los medios y elementos utilizados y el espacio operativo, como proceso se obtiene el producto estructura organizacional.

c) Ejecución y análisis

Esta fase se debe realizar en base a la presupuestación anterior, ya que, al ser un proceso continuo, se debe elaborar de acuerdo a la elaboración de informes y balances para registrar la información económica y financiera de la organización. (Terrazas, 2009; Cabrera Bravo et al., 2017)

Por otro lado, la ejecución del gasto público es el proceso de cumplimiento de las obligaciones de gasto para financiar la provisión de bienes y servicios públicos, que a su vez logra resultados de acuerdo a los créditos presupuestarios aprobados. Principios de legitimidad y distribución del poder y propiedad. (Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, 2015)

Con esta actividad, estamos hablando de influir en las personas para que contribuyan selectivamente y con interés al logro de las metas. En general, se le atribuyen las funciones de gestión, racionalidad y comunicación.

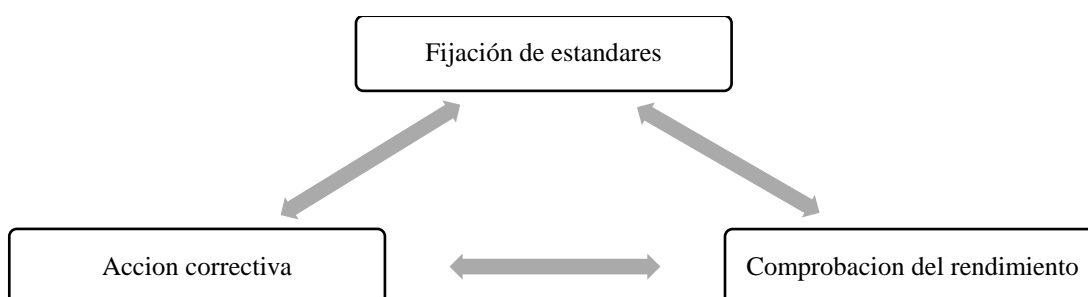
d) Control y decisión

Hasta la etapa anterior de desarrollo, nos habíamos movido de lo general a lo específico y nos enfocábamos más en procesos analíticos dirigidos a generar información y mecanismos relacionados para obtener un cuadro estructural y sistémico de las operaciones económicas y financieras. Organización; Pero ahora es el momento de una evaluación integral y un proceso de pronóstico de este proceso. Esta perspectiva corresponde a las fases de control y decisión que componen la fase posterior al evento del modelo; significa un enfoque significativo en las acciones tomadas y apoyo para la toma de decisiones. (Cabrera Bravo et al., 2017)

El control es parte de la inversión de desarrollo de la gestión financiera en seguridad pública para garantizar que las actividades organizadas, planificadas y dirigidas se lleven a cabo según lo previsto. Los dispositivos de control deben detectar problemas con anticipación para que se puedan tomar medidas correctivas; es decir, debe tener control sobre el futuro y todo el proceso electoral para que esta acción sea efectiva para Crespo, se establecen tres conceptos esenciales: estándares de evaluación, comparación con estándares y posibles anomalías y comportamiento para reparar las desviaciones. (Cabrera Bravo et al., 2017)

Figura 3

Proceso de control en la gestión financiera



Nota: Elaboración propia

Por lo tanto, el control es una parte esencial de la gestión, porque, aunque la empresa tenga proyectos ambiciosos, la estructura organizativa adecuada y una gestión eficaz, la dirección ejecutiva no puede comprobar la situación real de la organización, y no existe un mecanismo para comprobar o informar si los hechos coinciden con el objetivo especificado.

2.2.3. Gestión de inversiones

2.2.3.1. Teoría de la gestión de las inversiones

Desde un punto de vista más general, se justifican tres funciones de la intervención estatal en la economía. Uno de ellos es asegurar la distribución eficiente de los recursos en áreas donde el mercado es incapaz de lograr el resultado óptimo en el sentido de Pareto; como todos sabemos, en caso de fallas del mercado, la asignación descentralizada de recursos no puede lograr los mejores resultados. bienestar Social. (Martínez, 2002)

En este contexto, se entiende por inversión pública la inversión bruta realizada por la administración pública, configurada como una dimensión de la intervención pública en la economía, que conjuga la consecución de los tres objetivos mencionados. Primero, algunos bienes públicos de capital tienen las características de bienes públicos puros (piense en el ejemplo clásico de un faro en el mar). No se puede garantizar una oferta de mercado efectiva. En segundo lugar, en cuanto a la función pública - redistribución de la renta y la riqueza, desde un punto de vista geográfico, la inversión pública aparece como el principal instrumento fiscal para corregir los desequilibrios territoriales, y en tercer lugar, en relación con los problemas directamente expuestos, la dotación de infraestructuras y se puede determinar el crecimiento económico. (Martínez, 2002)

La gestión de proyectos se basa en una especificación clara de lo que se debe hacer, cómo se debe hacer, quién es el líder, quién realiza la tarea y por qué. La gestión de proyectos es el arte y el recurso de gestión de planificar, coordinar, organizar y liderar. De esta manera, se pueden realizar tareas de alcance, tiempo y costo definidos esencialmente para lograr excelentes resultados y cumplir con los objetivos del proyecto. (Mendiburu, 2011)

Por otro lado, los intereses de los proyectos sociales se centran en la mejora de las personas, su bienestar y condiciones de vida, con el objetivo de solucionar los conflictos que existen en el sector específico (insuficiente nutrición, bajo nivel educativo, insuficiente producción de energía, falta de mantenimiento vial u otros) y en áreas geográficas específicas. (Andía, 2010)

En todo lo que, al concepto sobre inversión pública se refiere, el reglamento de la ley determina que son inversiones todos aquellos egresos desarrollados a través de un proyecto y de aquello que no son proyectos (Decreto Legislativo N° 1252, 2016)

2.2.3.2. Definición de inversión pública

Según la Directiva de Inversión Pública N° 001-2019-EF/63.01 define como inversión a la participación provisional que se subvencionan de recursos estatales o privados destinadas a la mejora y/o restauración de bienes, obras y servicios en base a la utilización de recurso humano e intelectual. a través de la orientación de recursos públicos para la efectiva prestación de servicios.

Por otro lado, también es definido por conjunto de erogaciones públicas que afectan la cuenta de capital y se materializan en la formación bruta de capital (fijo y existencias) y en las transferencias de capital a otros sectores. Erogaciones de las dependencias del sector central, organismos descentralizados y empresas de participación estatal destinadas a la construcción, ampliación, mantenimiento y conservación de obras públicas y en generar a todos aquellos gastos destinados a aumentar, conservar y mejorar el patrimonio nacional. (Andía, 2010)

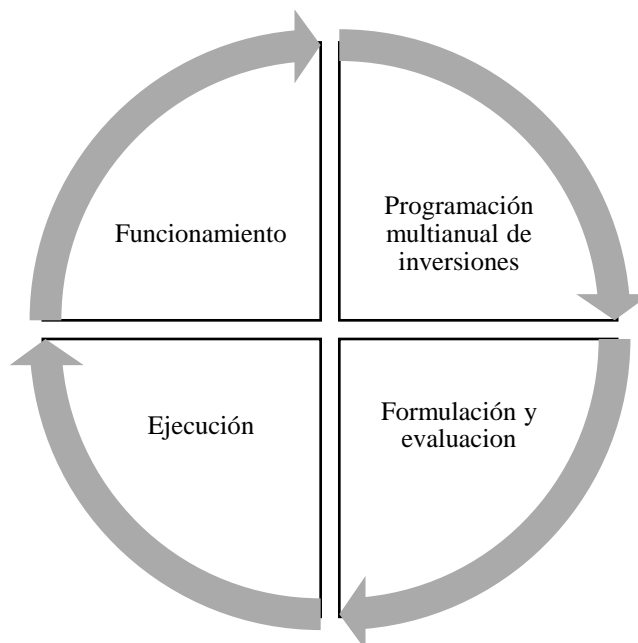
En tal forma, la inversión pública es el destino de los recursos públicos destinados a intervenir en la cadena de valor pública a fin de generar impacto en una sociedad con la efectiva prestación de servicios sociales, económicos, ambientales y estructurales.

2.2.3.3. El ciclo en el INVIERTE.PE

El Ministerio de Economía y Finanzas (2019). a través de los nuevos instrumentos normativos se ha considerado una nueva forma de ciclo de inversión pública que tiene el objetivo de hacer más eficiente el gasto de presupuesto en proyectos de inversión, los cuales está definido en la siguiente figura:

Figura 4

Ciclo de inversión según Invierte.PE



Nota: Adaptado del D.L. 1452

2.2.3.4. Inversión pública en seguridad ciudadana

Según el Invierte.PE, La inversión del Estado en la seguridad de los ciudadanos es un conjunto de recursos o factores productivos, por ejemplo, infraestructura y mobiliario (para puestos de observación, puntos de primeros auxilios, centro de monitoreo). equipos (comunicaciones, videovigilancia, informática). Capacidades de gestión de personas e instituciones (organización, procesos y procedimientos, gestión de la información, formación y cualificación, etc.). Juntos, crean la capacidad de brindar a los ciudadanos servicios de seguridad de manera integral y sostenible. (Alfageme & Guabloche, n.d.)

Además, que toda actividad vinculada a la prevención de violencia y el delito es una inversión destinada a la seguridad ciudadana.

2.2.4. Gestión de la seguridad ciudadana

2.2.4.1. Definición de la seguridad ciudadana

La seguridad ciudadana es una acción integral del Estado en cooperación con los ciudadanos y demás instituciones públicas, para garantizar su convivencia pacífica, la eliminación de la violencia, el uso de las vías y espacios públicos de manera pacífica y ordenada, en general. prevenir la delincuencia y los actos delictivos contra las personas y sus bienes. (Ramirez, 2009)

Por otra parte, la seguridad de los ciudadanos es una tarea social, que supone la acción conjunta del Estado y la sociedad civil para reducir, en el marco de la democracia y el Estado de derecho, la violencia y el miedo a restringir el ejercicio de los derechos humanos. (Zavaleta & Coordinador, 2012)

Según, la Ley del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana define la Seguridad Ciudadana, a las actividades integrales que realiza el Estado con la participación de los ciudadanos, encaminadas a garantizar su convivencia pacífica, la abolición de la violencia y los usos pacíficos, la abolición de la violencia y el uso pacífico de las vías y espacios públicos. También contribuyen a la prevención de delitos y faltas. (Ley 27933, 2003)

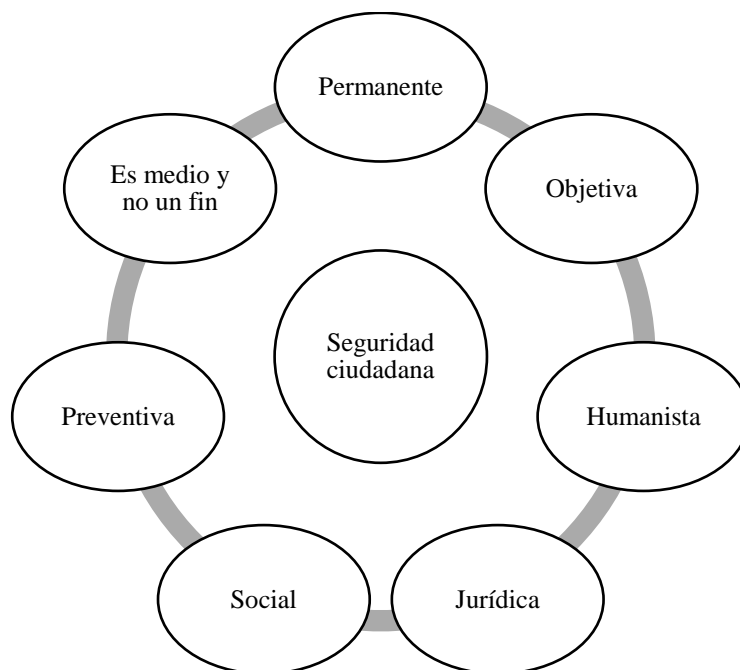
De otro lado, según la Ley Orgánica de Municipalidades, el servicio de seguridad ciudadana es un servicio público local y que cumple las funciones generales y específicas de coordinar y facilitar la participación de la sociedad civil (regular la generación de serenazgos, fiscalización pública), los ciudadanos, las zonas urbanas, los agricultores o similares, a nivel distrital o local dentro de la jurisdicción de la provincia, en los términos previstos por la ley) y la Policía del Estado. (Ley N° 27972, n.d.)

2.2.4.2. Finalidad de la seguridad ciudadana

la finalidad de la gestión de la seguridad ciudadana es brindar el libre ejercicio de los derechos y libertades, garantizando la seguridad, paz, tranquilidad, el cumplimiento y respeto de las garantías individuales y sociales a nivel nacional. para ello comprende el comportamiento de diferentes características que lo deben hacer sostenible y de impacto directo en la comunidad.

Figura 5

Características del sistema nacional de seguridad ciudadana fuente



Nota: Adaptado de la ley 27933

2.2.4.3. Indicadores para medir la seguridad ciudadana

En la literatura académica nacional e internacional existen diversos modelos que tratan de explicar y caracterizar el fenómeno de la inseguridad, la mayoría de ellos comparten como característica común la integralidad del problema, y por ende la existencia de múltiples indicadores para medir la situación de inseguridad, la violencia y el delito en un determinado territorio. A continuación, se mencionan los indicadores más importantes en los cuales coinciden la mayoría y que serán útiles para el planteamiento de proyectos de inversión. (Zavaleta & Coordinador, 2012)

Figura 6

Indicadores para medir la seguridad ciudadana



Nota: Elaboración propia

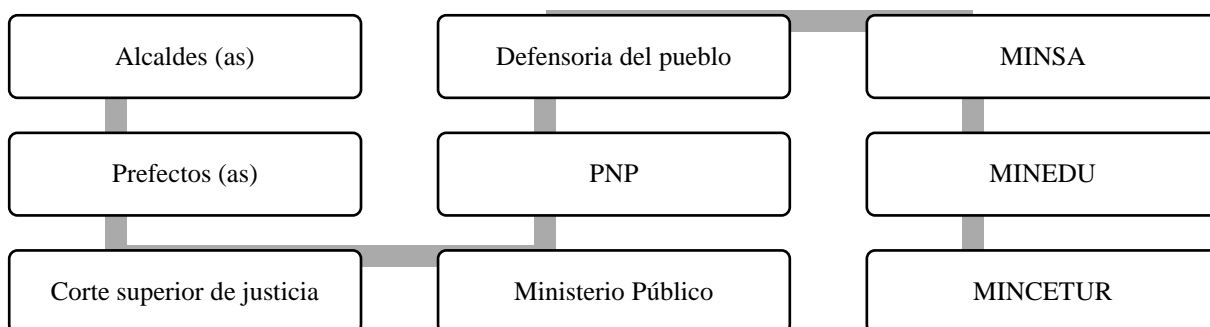
2.2.4.4. Componentes del sistema de seguridad ciudadana

Según la ley que crea el Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana, una vez creado el Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana, para su funcionamiento e interrelación interinstitucional se define como componentes divididos en el consejo Nacional, Regional, Provincial, Distrital de Seguridad Ciudadana, con su Secretaría Técnica. (Ley 27933, 2003)

A su vez, la participación social también se expresa en la necesidad de los movimientos sociales o grupos de interés -asociaciones intermediarias, partidos, fundaciones u ONGs- de ejercer cierta influencia sobre el proceso de seguridad o sobre cualquier participante u organización. forma parte del sistema institucional de seguridad ciudadana, en el que se integran las siguientes instituciones como ente coordinador, que también indirectamente gestiona los procesos de desarrollo social. (Kessler & Gabriel, 2009)

Figura 7

Interrelación de instituciones públicas con los objetivos seguridad ciudadana



Nota: Elaboración propia

Estas pueden considerarse una oportunidad indirecta pero significativa para, por un lado, apuntalar el desarrollo económico sostenible y, por otro, fortalecer la gobernabilidad democrática y la vigencia de los derechos humanos.

2.2.4.5. Importancia de la gestión de la seguridad ciudadana

Se refiere a la seguridad que brinda la sociedad a los residentes y transeúntes, una sociedad cohesionada puede significar participar en el mantenimiento del orden y combatir la delincuencia. El desarrollo urbano también se mide por el crecimiento económico, y para lograrlo es importante confiar y organizar las empresas familiares y las grandes empresas para que funcionen adecuadamente, dentro de un marco legal sólido y en todas las condiciones. que respetan el orden establecido. La falta de seguridad repele a los residentes y negocios, por lo que la mano de obra local se ve obligada a migrar a otros mercados.

2.2.4.6. Mecanismos de financiamiento para la gestión de la seguridad ciudadana

a) Presupuesto por resultado (PpR) 0030

Los presupuestos del sector público se organizan, gestionan y evalúan de acuerdo con la lógica del presupuesto basado en resultados (PpR). Una estrategia de administración pública que combina la asignación presupuestaria con productos y

resultados medibles en beneficio de las personas a través de las siguientes herramientas: elaboración de presupuestos, seguimiento, evaluación y programas de incentivos.. (Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, 2018)

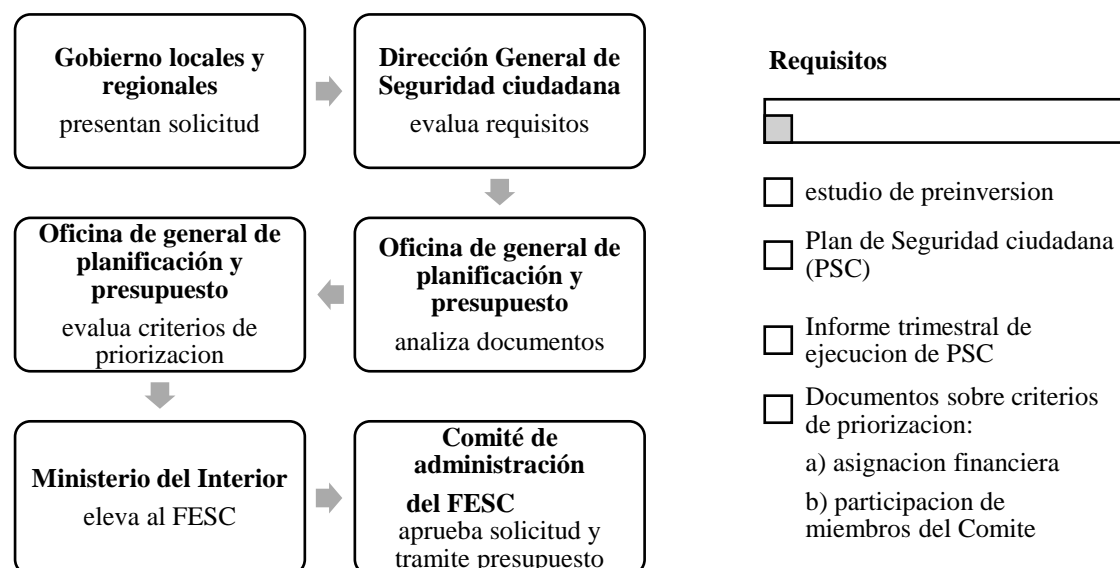
El Programa Presupuestal 0030 es un mecanismo que busca obtener resultados directos en la población, mediante la concesión y cumplimiento de la ejecución del presupuesto destinado a la entrega de productos y proyectos a la población, busca contribuir a la reducción de delitos y faltas que afectan a la seguridad ciudadana.

b) Fondo especial de seguridad ciudadana (FESC)

Es un fondo concursable, con recursos de carácter intangible y permanente para financiar actividades, proyectos y programas destinados a combatir la inseguridad ciudadana; que financia hasta el 80% del monto de la inversión total del proyecto o programa.

Figura 8

Proceso de gestión financiera de seguridad ciudadana



Este fondo, creado en el Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Deuda y Tesoro del Estado, el “Fondo Especial de Bienestar Ciudadano”, cuenta con recursos intangibles y permanentes y se utilizó únicamente para financiar

actividades, proyectos y programas de apoyo destinados en la lucha contra la incertidumbre ciudadana. Los recursos del Fondo de Seguridad para: a) adquirir equipos para reducir los niveles de inseguridad de los ciudadanos; (b) reparación y mantenimiento de equipos adquiridos para reducir la incertidumbre ciudadana; c) Otros contenidos necesarios para lograr el objetivo de garantizar la seguridad de los ciudadanos. Asimismo, se ha autorizado a los gobiernos regionales y locales, como financiamiento adicional a los recursos del Fondo, a continuar asumiendo los costos derivados de los recursos formales y formas políticas reglamentarios, en los términos de la Ley 29010, modificada por la Ley 29611, que autoriza Autoridades dotarán de recursos a la Policía Nacional del Perú.(L. García, 2017)

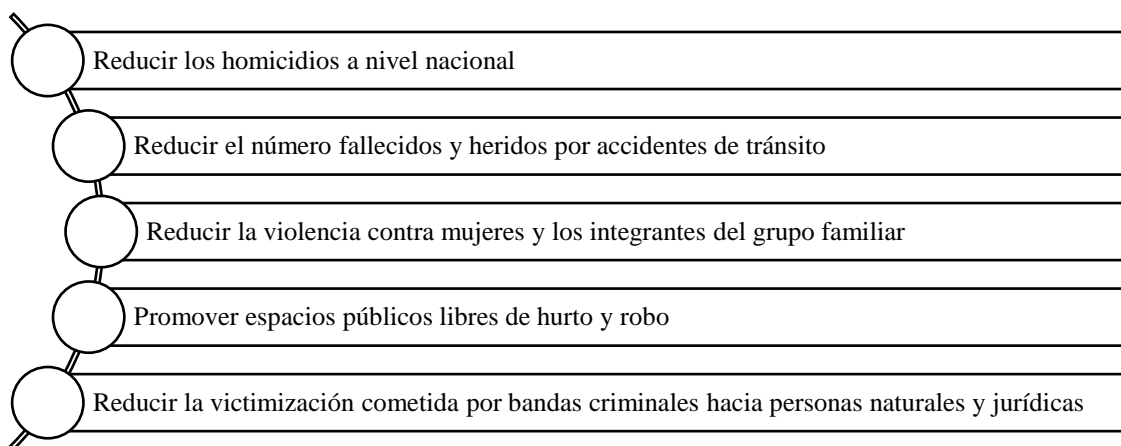
c) Programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal (PI)

El Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (PI). creado mediante Ley N° 29332, es un instrumento vinculado al presupuesto por resultados que se encuentra a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas con la intención de promover el uso efectivo de los recursos de las gestiones municipales. (Silva, 2008)

PI es un modelo estimulante, relacionado con el logro de los objetivos en un período determinado. Varias organizaciones públicas desarrollan estos objetivos para promover los resultados, los logros que requieren que el trabajo se construya y se coordine claramente con las ciudades. Los objetivos establecidos en Integridad se construyen dentro de las jurisdicciones y funciones de las ciudades, en consonancia con lo dispuesto en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Ciudades, para potenciar la capacidad de actividad de las ciudades en el suministro de bienes y servicio público.

2.2.4.7. Plan nacional de seguridad ciudadana

El Plan Nacional de Seguridad Ciudadana 2019-2023 es una herramienta clave para garantizar la seguridad de los ciudadanos en el estado. Adopta un concepto amplio de seguridad ciudadana, entendida como un estado objetivo y subjetivo en el que las personas se encuentran libres de violencia, amenazas físicas o psíquicas y privación dolosa de bienes.

Figura 9*Objetivos del Plan Nacional de Seguridad Ciudadana*

Nota: Plan Nacional de Seguridad Ciudadana 2019-2023

2.2.5. Brecha social**2.2.5.1. Teoría de la brecha social**

Para entender la distancia social es necesario analizar las razones por las que es una grieta en la sociedad, la distancia social es una forma de desigualdad social en la que a un grupo de personas se les niega el acceso a los servicios públicos; Para ello, numerosos autores han conceptualizado el desarrollo humano como un nivel de vida según el enfoque jurídico-cultural.

a) Cultura y derechos humanos

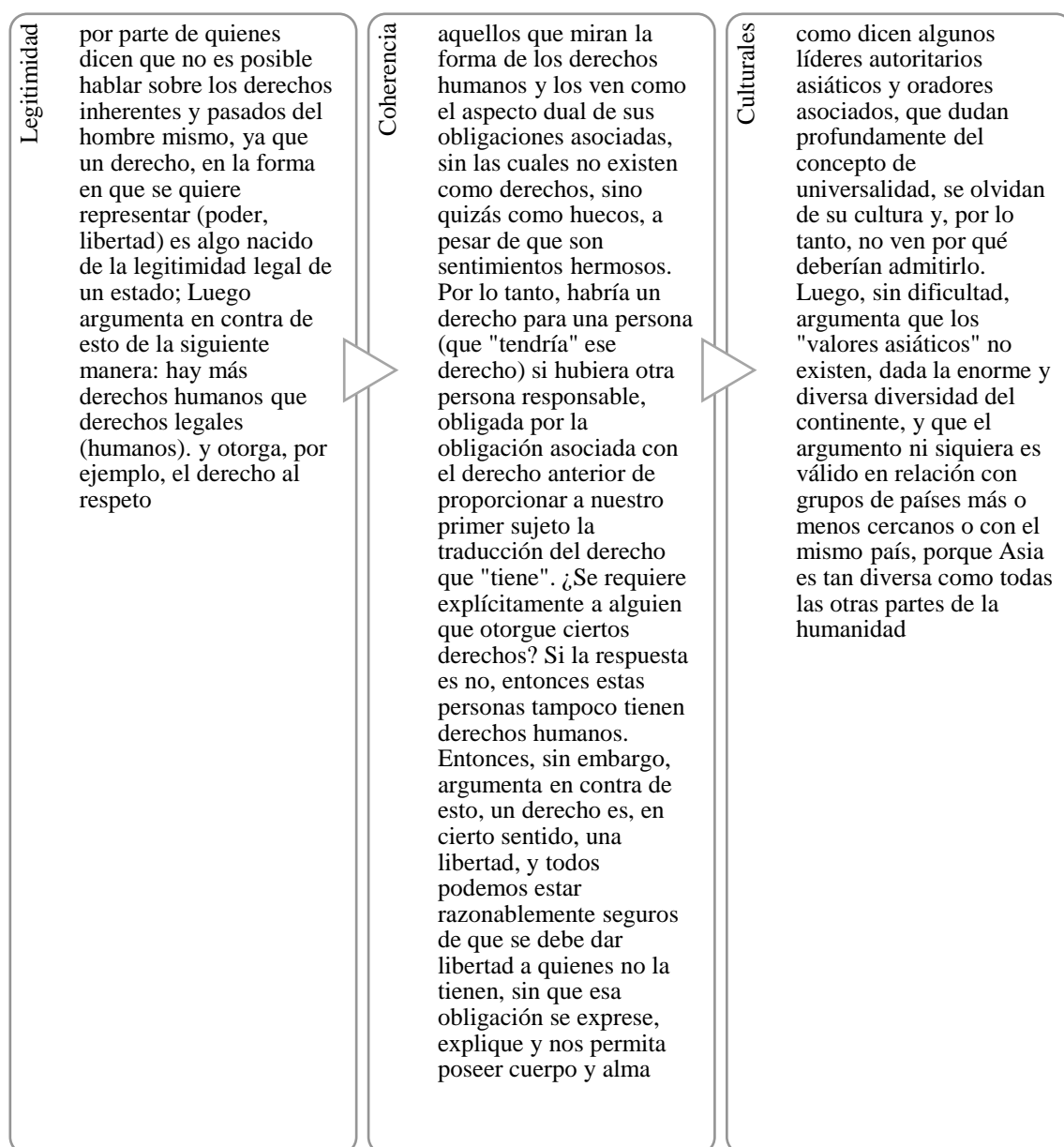
Amartya Sen introduce el concepto de derecho humano desde su propia perspectiva basada en el concepto de "libertad de desarrollo". Comienza destacando una queja: aunque la dialéctica sobre los derechos humanos se ha generalizado y ya no se consideran simples tonterías, persiste cierto escepticismo sobre este concepto. Este escepticismo puede formularse de tres maneras diferentes, al igual que muchas otras críticas al concepto de derechos humanos. (Farrel, 1991)

Así también, se argumenta que no tiene que haber "defensores del valor", sino que cada individuo en cada sociedad debe tener la libertad de elegir entre sus formas tradicionales y nuevas, incluso si en cierta medida evitan las barbaridades, ya que una

sociedad no construye a sus defensores para cada precio, pero todas las personas que lo componen con sus elecciones particulares (Sen, 2000)

Figura 10

Críticas al concepto de derechos humanos



b) Nivel de vida

Amrtya Sen argumenta que no hay necesidad de defensores de los valores, pero que todos en cualquier sociedad deberían ser libres de elegir entre sus formas tradicionales y nuevas, aunque la barbarie se evita un poco porque la sociedad no es intermedida por valores familiares. (Farrel, 1991)

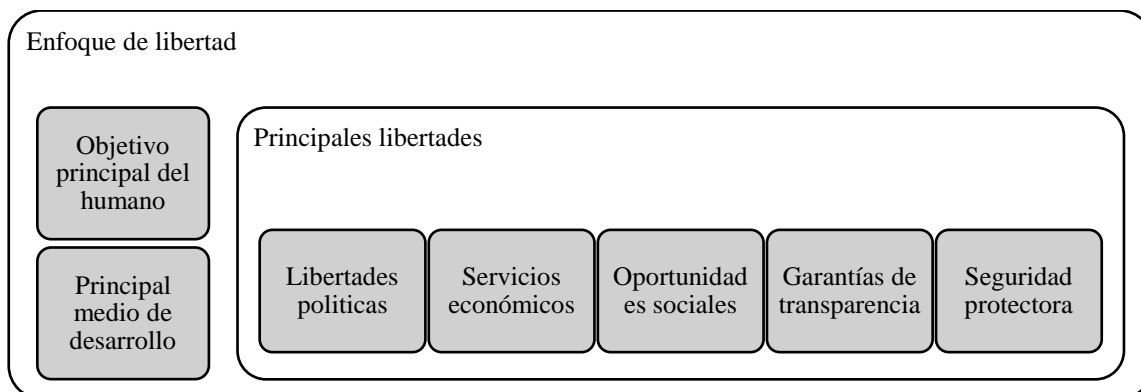
Amrtya Sen Evalúa el nivel de vida en términos de dos elementos llamados roles y habilidades. Las diferentes condiciones de vida que una persona puede o no alcanzar se denominan funciones. Las características pueden ser actividades (comer, leer) o estados (alimentados o libres de malaria). El conjunto de funciones que realmente realiza una persona se denomina vector de funciones. La habilidad para realizar una función se llama habilidad. Un conjunto de habilidades es un conjunto de vectores de habilidades disponibles para una persona. Un rol es un desempeño y una capacidad es la habilidad para lograr ese desempeño. Estas funciones están directamente relacionadas con las condiciones de vida porque son aspectos de las condiciones de vida. Para evaluar el nivel de vida, parece que deberíamos centrarnos más en las funciones que en las capacidades, que es el concepto de libertad, de posibilidad real. Pero Sen argumenta que la habilidad también juega un papel directo, ya que la idea de nivel de vida tiene un aspecto que es independiente de la idea de libertad. El modelo de Sen mide el nivel de vida en relación con las habilidades individuales y la capacidad funcional. (Farrel, 1991)

c) Desarrollo humano

En este aspecto se propone el desarrollo como un proceso de expansión de la expansión de las libertades reales que disfrutaban los individuos. La hipótesis que el texto argumenta es que el desarrollo consiste en la eliminación de algunos tipos de ausencias de libertad que dejan a las personas con pocas opciones y pocas oportunidades para ejercer su capacidad de actuar. El enfoque propuesto por el autor considera que la expansión de las libertades; El primero está relacionado con la importancia de las libertades fundamentales para el enriquecimiento de la vida humana. Por otro lado, el artículo instrumental se refiere a la manera en que diferentes tipos de derechos y oportunidades contribuyen a expandir la libertad. El autor considera cinco libertades principales desde una perspectiva instrumental. (Sen, 1993)

Figura 11

Enfoque de la libertad y principales libertades del desarrollo humano



Nota: Adaptado de Ferrel 1991

Además, el enfoque de recursos consiste en el rol desempeñado (lo que una persona es realmente capaz de hacer) o el conjunto de capacidades que se le ofrecen (sus capacidades reales). Ambos proporcionan diferentes tipos de información: el primero sobre lo que hace una persona, el segundo sobre lo que tiene libertad básica para hacer. (J. Rivera, 2015)

d) Teoría del desarrollo económico social

La teoría económica y social en general, la teoría principal del desarrollo se refiere a las condiciones que son más relevantes para el desarrollo económico y social internacional o global o nacional. El concepto básico de desarrollo humano enfatiza las características más específicas que debe tener el desarrollo, a menudo dependiendo de los países y sociedades. Para el crecimiento y el desarrollo económico, es importante enfatizar que la cantidad de producción, distribución y consumo se puede consumir en mejoras, pero no es suficiente para desarrollarse. Por lo tanto, cuatro relaciones básicas entre el crecimiento económico y la realización de la sostenibilidad (ecología) y el desarrollo sostenible. (Reyes, 2009)

2.2.5.2. Definición de brecha social

Según la Directiva de Inversión Pública N° 001-2019-EF/63.01, la brecha social consiste en que las inversiones elegidas deben ser las que acorten con efectividad las

primordiales brechas de infraestructura o de entrada a prestaciones en un contexto en particular y que refuercen su aportación al bienestar de la humanidad.(Decreto Legislativo N° 1252, 2016)

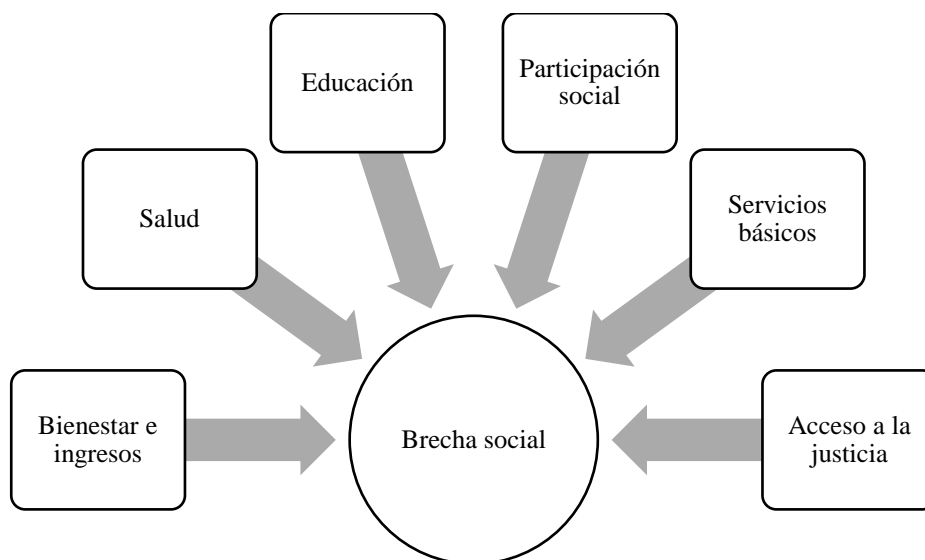
Se considera una brecha social a la separación, abertura o distancia en lo relacionado con la sociedad, la comunidad y los personas que interactúan entre sí compartiendo la misma cultura, la brecha supone una grieta de la sociedad, la brecha social es una forma de desigualdad social donde el grupo de personas no tienen posibilidades de acceso a los beneficios del Estado, lo que requiere mejorar las condiciones de los no incluidos en busca de un equilibrio social, los indicadores de medición de la brecha social pueden calcularse por nivel de ingresos, educación, calidad de empleo, vivienda, servicios, acceso a la salud y los programas sociales, reducir una brecha social contribuye a mejorar la dignidad del ser humano y ser parte de la inclusión del Estado. (Pérez & Merino, 2016)

2.2.5.3. Importancia de la brecha social

La importancia de la distancia social permite determinar el grado de desigualdad de la población, la falta de acceso a los servicios, el mismo indicador permite evaluar el desarrollo de una sociedad que incluye distancias sociales, ambientales y económicas. La distancia social también se reconoce como importante para el desarrollo social, el bienestar humano, el apoyo a las esferas sociales, el cambio estructural y el apoyo social; el mismo concepto, según Amrtya Sen, tiene un amplio alcance que obliga a evaluar la operación integrada y el contexto en el que se desarrolla. (Sen, 2007)

2.2.5.4. Caracterización de la brecha social

Con el fin de contar con un indicador que señale el nivel de desarrollo de las capacidades de interacción, coordinación, organización y acción social del país, alcanzadas a partir de la implementación de Planes, Programas, Estrategias y acciones conducentes a ofrecer a la población oportunidades de mejoramiento de su calidad de vida, se ha elaborado esta propuesta, teniendo en consideración la construcción de índices referidos al Bienestar e ingreso, Salud y Nutrición, Educación, Participación Social, Seguridad, Acceso a Servicios Básicos(Saneamiento).

Figura 12*Caracterización de la brecha social*

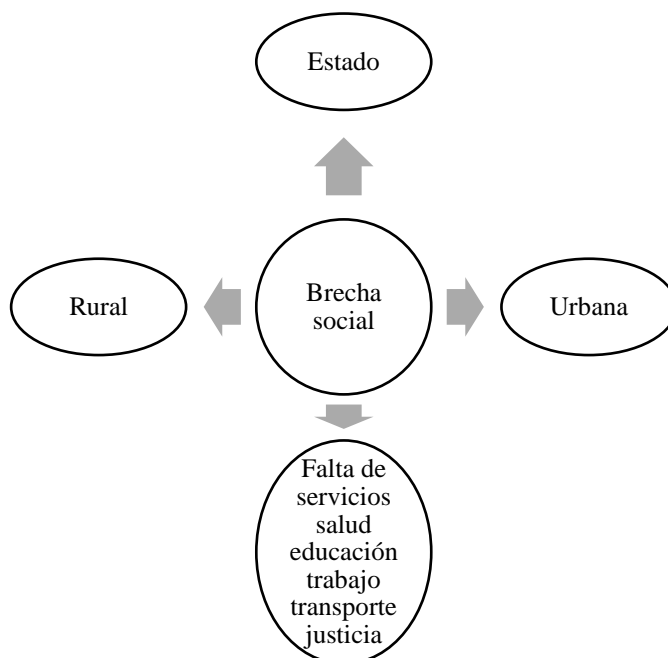
Nota: Adaptado de los indicadores del Ministerio de Desarrollo Social.

En un entorno de desarrollo social la seguridad ciudadana juega un papel importante y transversal en cada uno de los aspectos de la brecha social, es un único sistema que brinda soporte en el cumplimiento de los demás indicadores de servicios.

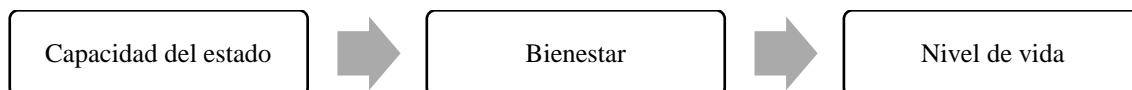
2.2.6. Gobiernos locales

De acuerdo a la ley orgánica de municipalidades N° 27972 (2003). refiere en su Art. 2, a una entidad que administra un ámbito territorial que esta integrada como comunidad de personas vinculadas por relación de cooperación y con capacidad para construir un gobierno local. Además, las municipalidades son los órganos del Gobierno Local, emanadas de voluntad popular. Como personas jurídicas de derecho público interno, tienen autonomía económica, administrativa en los asuntos de competencias. (Ley N° 27972, n.d.)

El estado estuvo y está ausente en las zonas de pobreza urbana y rural, sobre todo en el rural porque de ahí la localidad es adonde fue migrando hacia la ciudad durante más de veinte años, creando asentamientos urbanos desordenados sin los servicios elementales y fundamentales. (Saavedra Guzman et al., 2001)

Figura 13*Ciclo de la brecha social con diversos factores***Nota:** Elaboración propia

El desarrollo y la integración social se refieren principalmente a la participación activa, efectiva, plena y libre de las personas, los grupos sociales y las comunidades. Esta participación permite que grupos, a menudo divididos geográficamente, tomen decisiones y así ejerzan poder de acuerdo con sus necesidades, recursos y aspiraciones; Este fondo puede hacer cumplir mejor los factores culturales y legales.

Figura 14*Ciclo de la necesidad de seguridad y el nivel de vida***Nota:** Elaboración propia

En particular, el desarrollo se demostrará a nivel comunitario o local; A nivel de país, el nivel más alto de evidencia y rendición de cuentas es para los países, mientras que la inclusión social se definiría como más oportunidades con menos pobreza. Aquí es donde la institución puede operar de manera más amplia y profunda.

2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

Brecha social

La desigualdad social es una forma de diferencia en la que un grupo de personas no accede a los beneficios del gobierno, lo que requiere mejorar las condiciones de los excluidos para buscar el equilibrio social, que es una medida de la desigualdad social. Se calculará en función del nivel de ingresos, educación, calidad del empleo, vivienda, servicios, acceso a la salud y programas sociales. (Pérez & Merino, 2016)

Control

El control es el primer paso en la gestión administración, porque aunque la empresa tenga planes superficiales, una estructura organizativa adecuada y una gestión eficaz, el propietario no podrá estar seguro de la situación real de la empresa a menos que exista un mecanismo de inspección y reporte. Hechos a medida. Los problemas no se pueden resolver de antemano. (Chiavenato, 2001)

Finanzas públicas

Las finanzas públicas se definen como un conjunto de opciones económicas que representan la relación entre los ingresos y gastos del gobierno, ya que es parte de un sistema presupuestario que representa la relación entre los ingresos y gastos del gobierno y las actividades del gobierno. Se refiere no solo a las necesidades de dinero, liquidez o capital, sino también a cuestiones como la asignación de recursos, la distribución del ingreso, la estabilidad económica, el pleno empleo, la estabilidad de precios y el desarrollo de la economía. (Córdova, 2009)

Influencia

Se define a la influencia como el resultado de las acciones de la determinación de un impacto de un proyecto, el cual amerita la determinación de objetivos claros y de

operación a través de una causalidad vinculados con los efectos de la ejecución de un proyecto. (Cohen & Franco, 1992)

Planificación

El proceso de planificación crea un sentido de dirección, dirección y un ambiente que favorece la gestión organizacional, institucional o social, consciente o innovadora; Planificación significa que una persona que tiene una visión, entendida como una representación mental o imagen objetiva de un futuro posible y deseado, una visión que forma una visión de un futuro posible y atractivo para la sociedad con lo que está disponible, debe tener una visión viable para determinar la dirección. del proceso de cambio. (Saavedra Guzman et al., 2001)

Planificación financiera

Es el proceso mediante el cual las especificaciones en poder de la Oficina de Planificación y Presupuesto o quien desempeñe esa función determinan la división del presupuesto anual en los diferentes niveles de la estructura presupuestaria. (Ministerio de Economía y Finanzas –MEF, 2010)

Proyecto de inversión pública

Proyecto de inversión o inversión pública es una intervención de plazo limitado para crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad de una entidad para producir o proporcionar bienes o servicios; Esta definición fue adoptada en este artículo. Determinado por el Ministerio de Economía y Finanzas (Decreto Legislativo N° 1252, 2016)

Seguridad Ciudadana

La seguridad ciudadana forma parte del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana, establecido por la Ley N° 27933, que agrupa al sector público y las organizaciones de la sociedad civil para garantizar la convivencia pacífica, erradicar la violencia y prevenir la fuerza en todas sus formas y el uso pacífico de las vías y lugares públicos (Ley 27933, 2003)

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. CARACTERIZACIÓN O TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación, considera el tipo es pura, porque recoge información para analizarla; la investigación en lo que refiere a su nivel inicia con un análisis descriptivo, correlacional y explicativo (de causa); el diseño que se aplica es de corte transversal solo se realiza una medición; para el análisis se utiliza el método descriptivo-relacional; no obstante, se sustenta en la información teórica de análisis estadístico. (Hernandez Sampieri et al., 2014).

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. Población

La población de estudio se considera a las autoridades y servidores públicos integrantes de los Comités Locales de Seguridad Ciudadana, responsables de ejecución del presupuesto y proyectos de las municipalidades provinciales y distritales de los 28 gobiernos locales de la región de Tacna que al 2019, en su defecto al periodo de la aplicación del instrumento, se encuentre ejerciendo funciones siendo un total de 370 servidores en toda la región de Tacna.

Tabla 3

Distribución de la población general, periodo 2019

Distrito	Población				Total
	Integrantes Comité S.C. (*)	Responsable de Pnto. Y Ppto.	Responsable de formulación de proyectos	Ejecutor de área o proyecto Seguridad Ciudadana	
Tacna	14	1	1	1	17
Alto De La Alianza	11	1	1	1	14
Calana	14	1	1	1	17
Ciudad Nueva	9	1	1	1	12
Inclán	8	1	1	1	11
Pachia	11	1	1	1	14
Palca	19	1	1	1	22
Pocollay	12	1	1	1	15
Sama	12	1	1	1	15

Crnl. Gregorio Albarracín L.	9	1	1	1	12
La Yarada-Los Palos	10	1	1	1	13
Candarave	13	1	1	1	16
Cairani	8	1	1	1	11
Camilaca	8	1	1	1	11
Curibaya	8	1	1	1	11
Huanuara	8	1	1	1	11
Quilahuani	8	1	1	1	11
Locumba	13	1	1	1	16
Ilabaya	13	1	1	1	16
Ite	14	1	1	1	17
Tarata	8	1	1	1	11
Héroes Albarracín	8	1	1	1	11
Estique	8	1	1	1	11
Estique-Pampa	8	1	1	1	11
Sitajara	8	1	1	1	11
Tarucachi	8	1	1	1	11
Ticaco	8	1	1	1	11
Susapaya	8	1	1	1	11
Total	286	28	28	28	370

Nota: Elaboración propia

(*) Seguridad Ciudadana

3.2.2. Muestra

Definiendo que la muestra es un pequeño grupo representativo de una población total con características representativas de un todo (Hernandez Sampieri et al., 2014). Por lo que, para esta investigación el tipo de muestreo es no probabilístico por conveniencia, puesto que la elección de los elementos no depende de la probabilidad, si no que obedecen a ciertos criterios de la investigación, siguiendo las siguientes características:

Población que se incluye en la muestra:

- Persona natural representante de una institución u organización civil que, por ley sea parte del Comité de Seguridad Ciudadana de la Provincia o Distrito.
- Municipalidad Provincial o Municipalidad Distrital con presupuesto institucional modificado superior a los 5 millones de soles en el año 2019.
- Municipalidad Provincial o Municipalidad Distrital que estén incorporados en el sistema de INVIERTE PE.

Población que se excluye:

- Persona natural representante de una institución u organización civil que se encuentre registrado en el Comité de Seguridad Ciudadana de la Provincia o Distrito, pero que no se encuentre obligado por Ley.

Tabla 4*Distribución de la muestra, periodo 2019*

Distrito	Población		Total
	Integrantes Comité S.C. (*)	Ejecutor de área o proyecto Seguridad Ciudadana	
Tacna	5	1	6
Alto De La Alianza	5	1	6
Ciudad Nueva	5	1	6
Palca	5	1	6
Pocollay	5	1	6
Crnl. Gregorio Albarracín L.	5	1	6
Candarave	5	1	6
Camilaca	5	1	6
Locumba	5	1	6
Ilabaya	5	1	6
Ite	5	1	6
Tarata	5	1	6
Ticaco	5	1	6
Total	65	13	78

(*) Bajo La ley 27933, se considera un número mínimo de 6 integrantes de carácter obligatorio, quienes serán la población de estudio.

Nota: Elaborado por el autor

Quienes integran el comité de seguridad ciudadana son:

- Alcalde
- Representante del ministerio publico
- Representante del poder judicial
- Representante de la Policía Nacional del Perú
- Representante de Salud
- Director de Institución educativa

3.3. TÉCNICAS DE MUESTREO Y RECOLECCIÓN DE DATOS

En el presente trabajo de investigación fue aplicado con la técnica de la encuesta, cuyo instrumento será el cuestionario para evaluar las variables de estudio, como: gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana, dirigido a los representantes de los Comités de Seguridad Ciudadana de los Gobiernos Locales. También, un cuestionario

para analizar los factores de la Brecha Social en la región de Tacna, será aplicado a la misma población definida como muestra.

Asimismo, se obtuvo la validez y la confiabilidad de los instrumentos, de acuerdo a lo siguiente:

- a) Para obtener la validez se sometió los instrumentos a juicio de expertos, es decir, profesionales con grado de maestría o doctor que tengan relación con el tema.
- b) El tipo de validez que se aplicó será la validez de contenido. Es necesario, referir que la validez del instrumento verifica si el instrumento mide lo que debe medir, en otras palabras, si los reactivos o ítems del instrumento, es coherente a los indicadores y si los indicadores son coherentes con las dimensiones, así como estas son coherentes con las variables.
- c) Con respecto a la confiabilidad, se utilizó el modelo estadístico o el método de consistencia interna Alfa Cronbach, que permite obtener el coeficiente de confiabilidad y de esta forma verificar si el instrumento es confiable.
- d) Del mismo modo se usa reportes de las páginas de consulta del Ministerio de Economía y Finanzas entre otros.

3.4. PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN Y MÉTODO DE ANÁLISIS DE DATOS

Para el procesamiento de datos

Los datos se recabaron de forma primaria; es decir, se aplicaron los instrumentos a la población directamente involucrada en las variables de estudio; se usó el software estadístico SPSS versión 24.0 para analizar los resultados, Ms Excel 2019 para procesar datos adicionales, Ms Word 2019 para la redacción del texto.

Para el análisis se utilizó las tablas de frecuencias y figuras de barras, el coeficiente de correlación de Spearman.

Tratamiento de datos

El tratamiento de los datos se realizó según la clasificación que se muestra a continuación:

Tabla 5*Indicadores de resultados*

Gestión Financiera de inversiones en Seguridad Ciudadana		Brecha Social	
<u>Ordinal</u>		<u>Ordinal</u>	
Totalmente de acuerdo	(6)	Totalmente de acuerdo	(6)
Moderadamente de acuerdo	(5)	Moderadamente de acuerdo	(5)
De acuerdo	(4)	De acuerdo	(4)
En desacuerdo	(3)	En desacuerdo	(3)
Moderadamente desacuerdo	(2)	Moderadamente desacuerdo	(2)
Totalmente en desacuerdo	(1)	Totalmente en desacuerdo	(1)

Nota: Elaborado por el autor

Tabla 6*baremación de interpretación de resultados*

Resultado	Rango de datos	Interpretación
Óptimo	de 80% a 100%	cumple con poco menos de la totalidad de indicadores de la dimensión
Bueno	de 59% a 79%	cumple con casi la totalidad de indicadores de la dimensión
regular	de 39% a 58%	cumple casi la mitad de indicadores de la dimensión
Deficiente	>38%	cumple con poco menos de la tercera parte de indicadores de la dimensión

Nota: Elaborado por el autor

Análisis de datos

Para analizar las variables, dimensiones e indicadores se utilizó la estadística inferencial y descriptiva; pero, antes de elegir el modelo estadístico para la contratación de la hipótesis primero se realizó la prueba de la normalidad.

Para contrastar la hipótesis, se utilizó la estadística inferencial, se utilizó las pruebas no paramétricas (Spearman rho). la prueba estadística que se uso se determinó de la Distribución de la muestra, el mismo que es consistente si al momento de hacer la prueba de la normalidad (Kolgomorov)

Para esta investigación, la contrastación y validación de la hipótesis se utilizó la prueba coeficiente correlacional de Spearman, esta prueba se utilizable con datos medibles en una escala ordinal por ordinal y Tau-b de kendall que permite medir la correlación y asociación de dos variables y es aplicable cuando las mediciones se realizan en una escala ordinal por ordinal aprovechando la clasificación por rangos. A su vez para determinar la causalidad se usará una regresión lineal múltiple.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

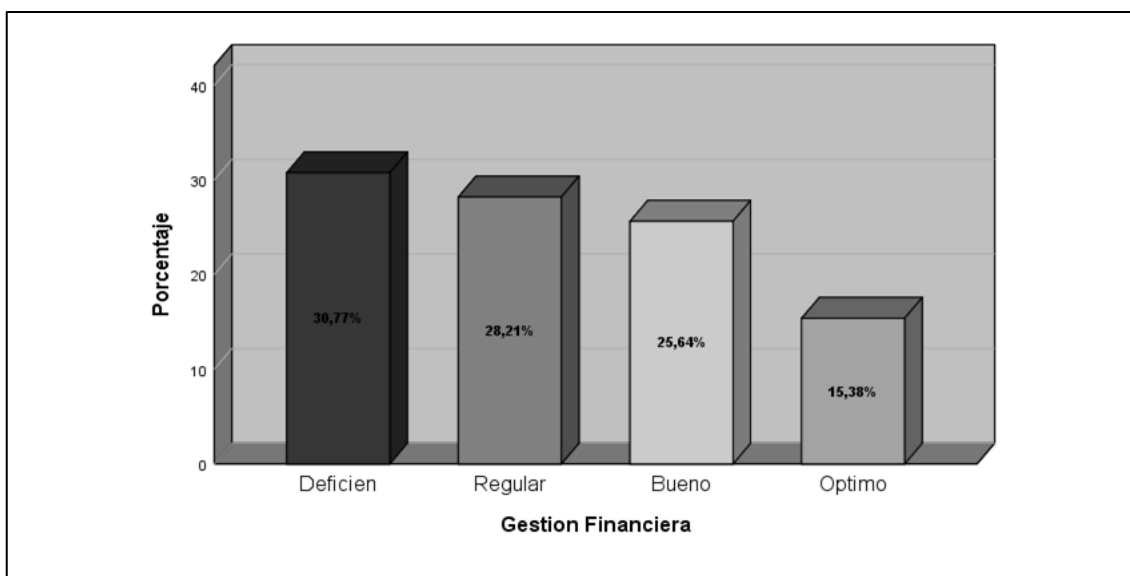
4.1. ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FINANCIERA

los resultados que se presentan en el presente apartado del capítulo, son obtenidos bajo un enfoque descriptivo, obtenido por la aplicación de encuestas de la gestión financiera de las inversiones en seguridad ciudadana realizada por los gobiernos locales de la región de Tacna.

Como primer resultado de la presente se puede identificar que de manera general existe una deficiente gestión financiera en los gobiernos locales (30,77%), y de forma regular 28,21%; lo que quiere decir que no cumplen con los procesos de una adecuada planificación de actividades y presupuesto, así también existe una inadecuada planificación financiera, y consecuentemente una incorrecta ejecución, no obstante, un inadecuado control de la ejecución. sin embargo, se considera que pocos (15,38%) son los que consideran que existe una óptima gestión financiera.

Figura 15

Análisis de la gestión financiera en seguridad ciudadana



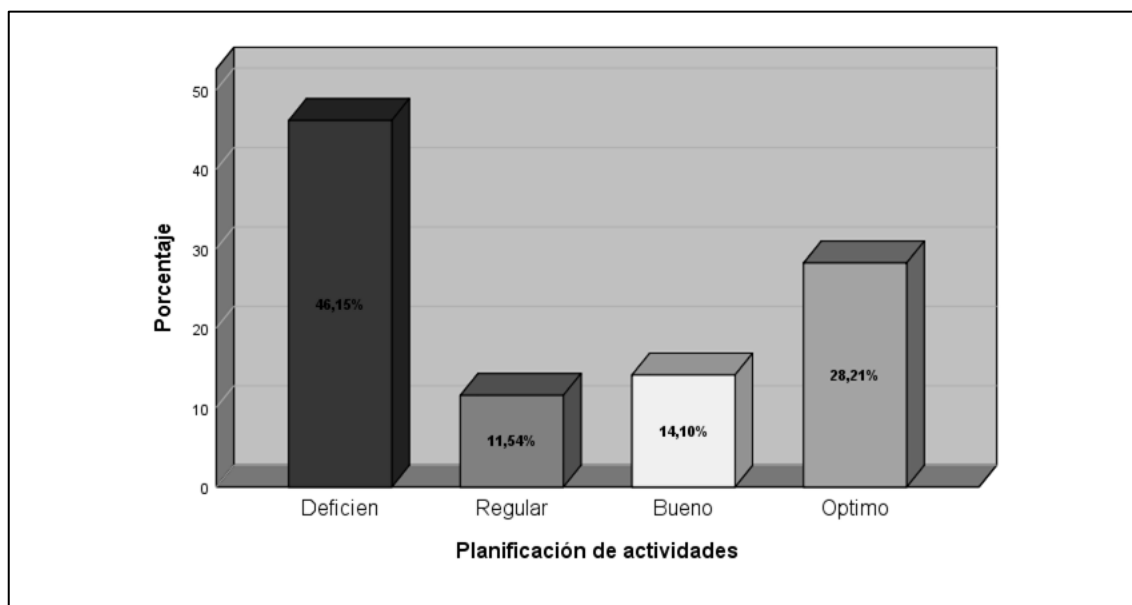
Nota: Elaborado por el autor

Es imprescindible describir la situación de planificación de las actividades de la seguridad ciudadana de manera institucional, para comprender el contenido de la siguiente figura, se debe denotar que la planificación institucional inicia con el liderazgo de la autoridad, por lo que se debe considerar si el titular de pliego delega las funciones adecuadamente entre los funcionarios de la entidad en lo que refiere a la priorización de la seguridad ciudadana; no obstante, el alcalde también es presidente del comité local de seguridad ciudadana, en donde debe exigir a los integrantes de referido comité la planificación y cumplimiento de las actividades que cada uno de ellos planifica, recíprocamente se evalúa si los integrantes en verdad están debidamente comprometidos con la seguridad ciudadana, así como también comprometer a las empresas privadas en el desarrollo y apoyo con insumos para la seguridad ciudadana.

en consecuencia, se ha observado que casi la mitad (46,15%) lo considera como deficiente la realización de la planificación de las actividades y menos de la cuarta parte lo considera como regular; casi una tercera parte lo considera como optimo la planificación de actividades, no obstante, es necesario también estudiar el comportamiento y el servicio brindado a la población.

Figura 16

Análisis de la planificación de actividades en seguridad ciudadana

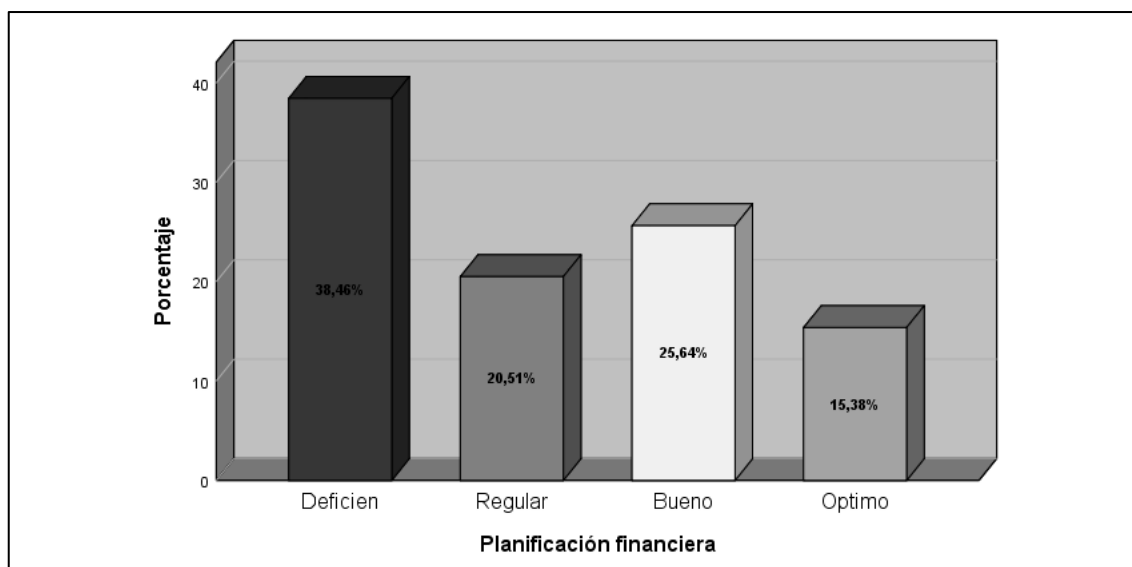


Nota: Elaborado por el autor

Es necesario también, conocer como es la planificación financiera, este aspecto está vinculado a diferentes instrumentos de planificación de la institución desde el Plan de Desarrollo Concertado Local, Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Institucional entre otros, por ello se ha denotado que un 38,46% se considera que este aspecto es deficiente no cumpliendo los indicadores de contar con una visión de largo plazo que este en vigencia durante más de una gestión municipal e incluya la seguridad ciudadana. por otro lado, dentro de la programación multianual de inversiones los proyectos en la etapa de selección y priorización de proyectos de inversión (referido a seguridad ciudadana) de la municipalidad concuerda con el requerimiento de la sociedad. los mismos que tendrían un efecto de inseguridad; solo un 15,38% estaría considerando como optimo el proceso de planificación financiera.

Figura 17

Análisis de la planificación financiera para la seguridad ciudadana



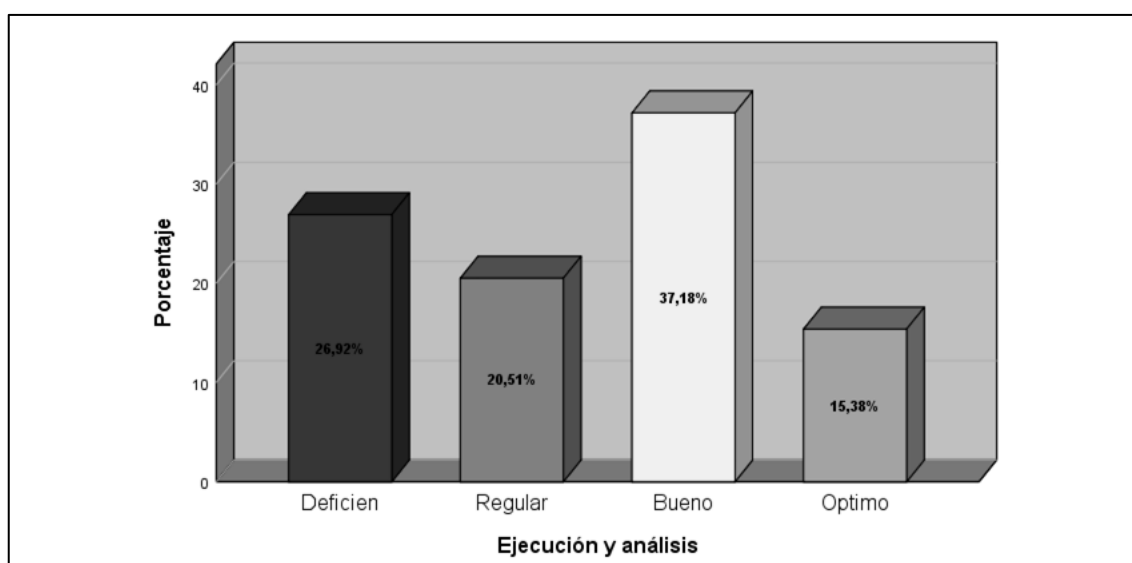
Nota: Elaborado por el autor

En cuanto a lo que se refiere el componente de ejecución y análisis comprende actividades como cooperación entre instituciones, para que los informes de evaluación estén a disposición de la ciudadana. además, que queda débil las acciones de otras entidades estén llevando el liderazgo en cuando a seguridad ciudadana; realizando un análisis interno la comunicación del personal es deficiente.

Como respuesta a esta premisa se denota que el 28,52% considera que la ejecución como deficiente, pero no obstante existe una posición de los entrevistados que considera que casi la mitad (37,18%) y con una mínima proporción 15% se manifiesta que la ejecución de actividades en seguridad ciudadana.

Figura 18

Análisis de la ejecución y análisis de actividades en seguridad ciudadana



Nota: Elaborado por el autor

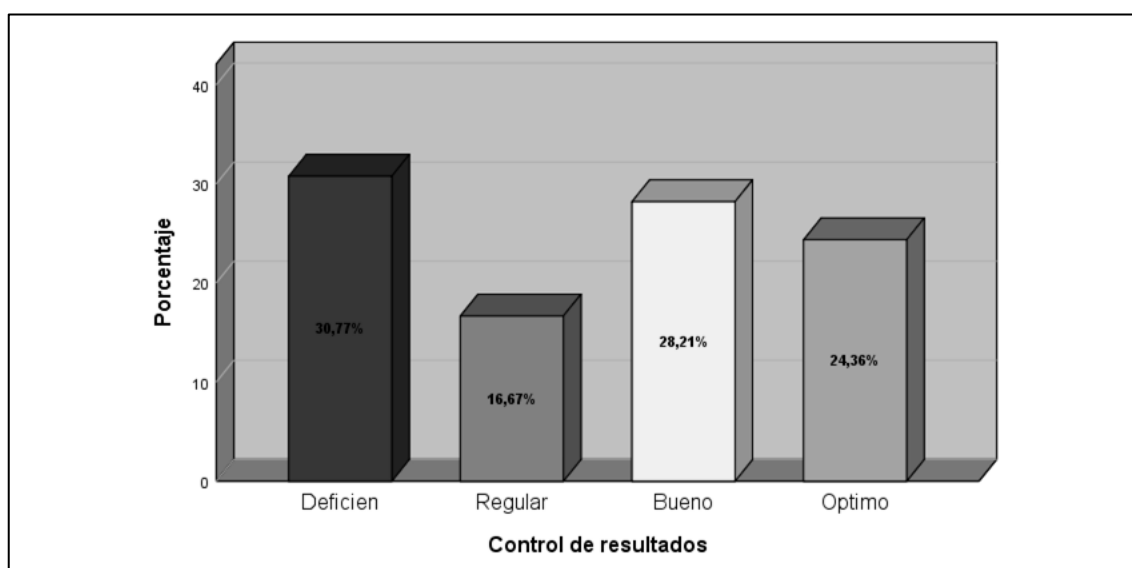
En seguida, se describe como es el control de los resultados en seguridad ciudadana para lo que se evidencia como los recursos del plan de incentivos favorecen al cumplimiento de los objetivos de la municipalidad en cuanto a seguridad ciudadana, además si existen en la municipalidad existe documentación con la información básica de presupuesto y de cada bien y servicio producido a favor de la comunidad y la seguridad ciudadana, también si existe un sistema de seguimiento de la gestión compuesto por indicadores de desempeño entre los integrantes de los comités de seguridad ciudadana. además de como la Municipalidad lleva a cabo evaluaciones posteriores con la población sobre la ejecución y concreción de proyectos de inversión pública.

En consecuencia, se evidencia que es considerado con un 30,77% como deficiente el control considerando que no existen indicadores claros para la medición de resultados

y con lo que respecta al plan de incentivos no es correctamente destinado y controlado para el beneficio de los usuarios, además que estos no son rendidos de información a la población. en otro extremo un 24,36% considera que es óptimo el control de los resultados por los gobiernos locales.

Figura 19

Análisis del control de resultados en seguridad ciudadana



Nota: Elaborado por el autor

4.2. ANÁLISIS DEL CON EL CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

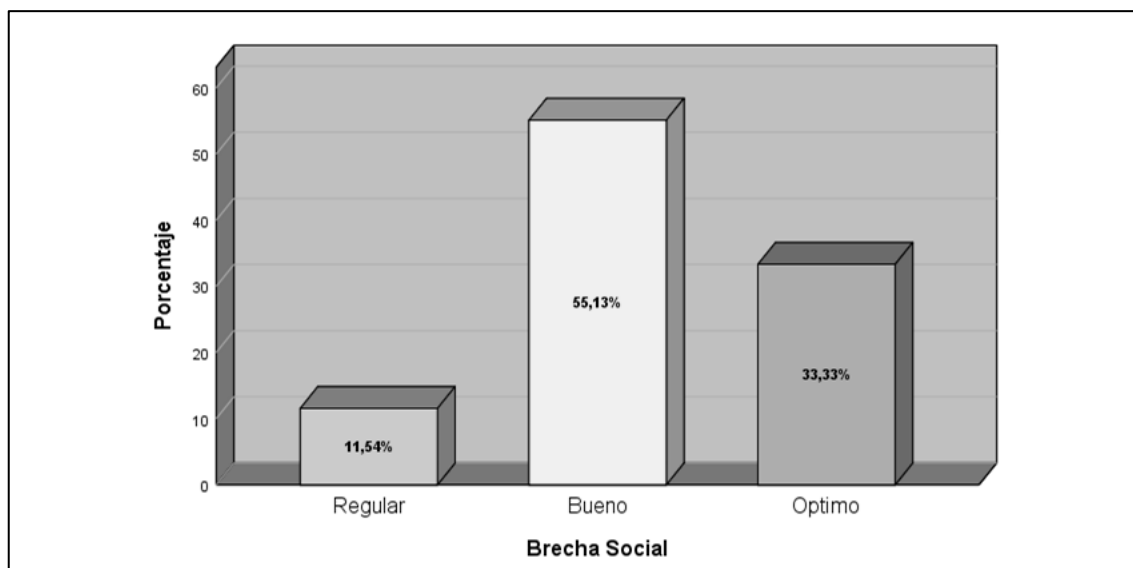
Para el cierre de brechas sociales es importante mencionar que la brecha entre la necesidad de la población y la oferta del servicio de seguridad ciudadana está basada en diferentes indicadores, que se describen más adelante, además debe ser considerada que la seguridad ciudadana como servicio es transversal y soporte para que la población se desarrolló, lo mencionado está refrendado en los siguientes resultados.

El cierre de brecha social en base a la seguridad ciudadana es considerada como bueno (55,13%), y óptimo en un 33,33%, lo que quiere decir que es considerado como positivo que la seguridad ciudadana tiene vínculo con el bienestar de la población, ingresos económicos de la población, salud mental, educación en valores, participación

social, servicios de seguridad y el acceso a la justicia; solo un 11,54% considera que la seguridad ciudadana tiene vinculo regular con el cierre de brechas sociales.

Figura 20

Descripción de la brecha social

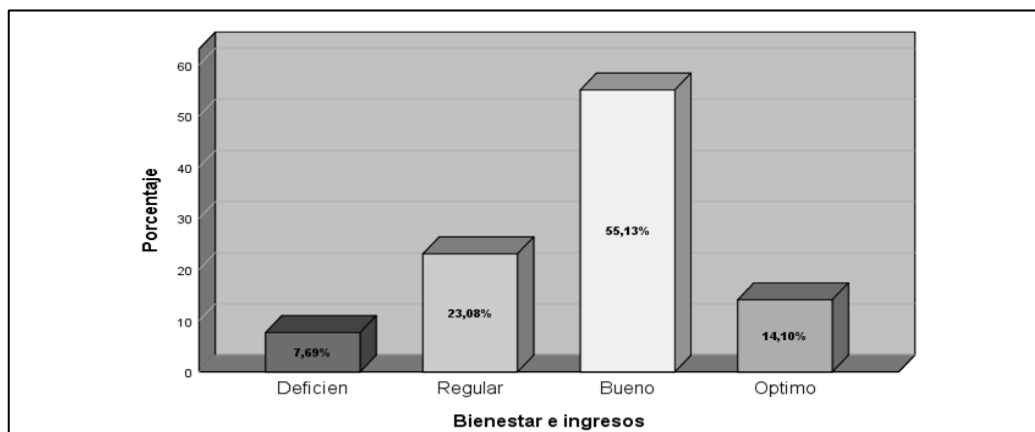


Nota: Elaborado por el autor

En la figura que continúa, se describe específicamente como se vincula los aspectos de la seguridad ciudadana con el bienestar e ingresos de la población, donde los expertos vinculados en este tema han definido como buena (55,13%) y optima vinculación (14, 10%), donde los ingresos monetarios se han incrementado a nivel general de la población del distrito de su jurisdicción por las ejecuciones de los proyectos de inversión en la seguridad. en consecuencia, dinamiza la economía local. por otro lado, la disminución de la delincuencia mejora la economía. por lo que se describen que tiene una buena relación a vista de los expertos.

Figura 21

Descripción del componente bienestar e ingresos de la brecha social



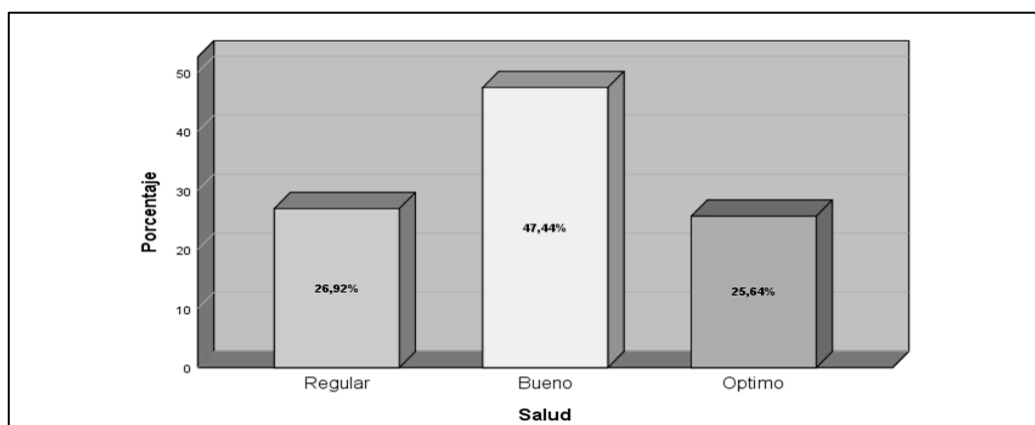
Nota: Elaborado por el autor

El siguiente aspecto que se estudia es la salud, otro indicador de la brecha social es la salud como este es accedido por la población y coberturado por el estado, no obstante, siendo soporte la seguridad ciudadana; es aquí que se describe que la salud tiene una buena vinculación (47,44%), y optima vinculación (25,64%), en donde se menciona que todo tipo de inversión pública tiene mejoras en el acceso y cobertura de la población a la salud; y un aspecto a intervenir es el tema de salud mental, debido a la acciones de rebeldía a causa de familias no fortalecidas.

Por otro lado, el 26,92% considera que es de manera regular la vinculación de la brecha social, debido a los indicadores que se presentan.

Figura 22

Descripción del componente de salud de la brecha social

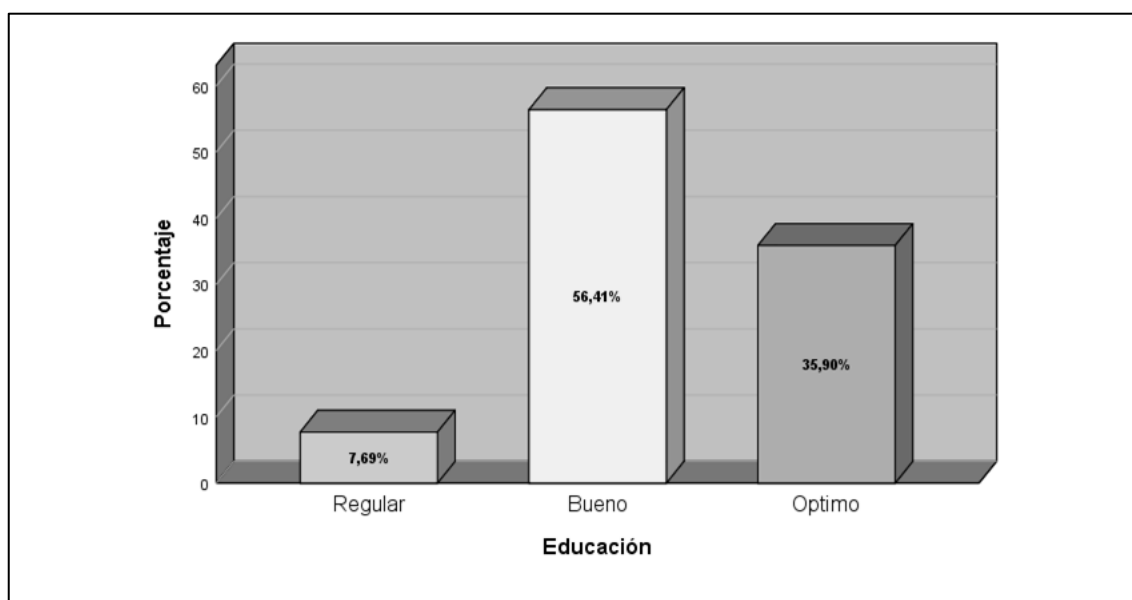


Nota: Elaborado por el autor

En la siguiente figura, se puede determinar el aspecto de la educación donde se describe que el 56,41% tiene un buen nivel de vinculación con la brecha social, seguido de 35,90% que considera como optimo, en último lugar lo considera como regular el 7,69%; donde menciona que ha mejorado la educación después de la ejecución de inversiones del estado, y que las inversiones en programas culturales, educativos y deportivos que se desarrolla erradican la violencia.

Figura 23

Descripción del componente educación de las brechas sociales

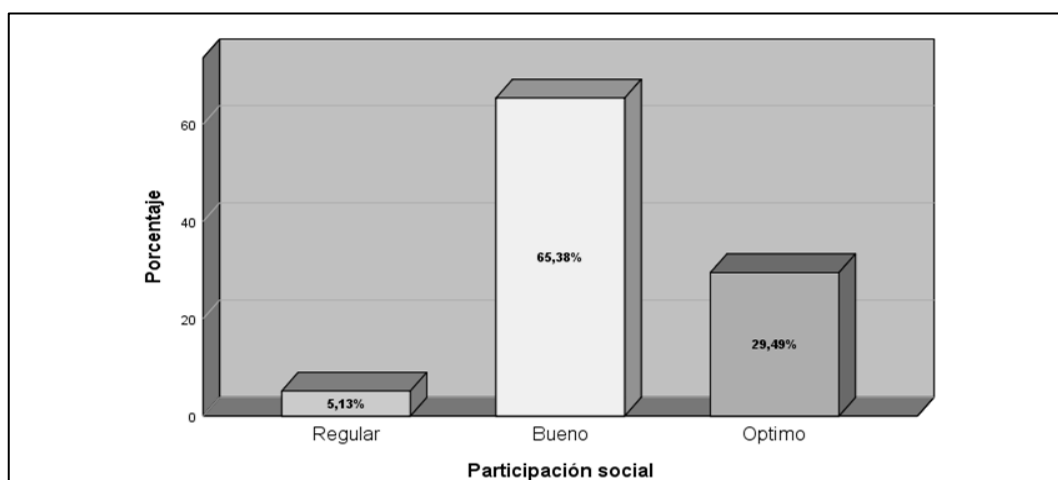


Nota: Elaborado por el autor

la participación social también es importante, por lo que se ha evidencia que los expertos consideran que como buena (65,38%), se ha visto fortalecido y en un 29,49% también se ha visto fortalecido de una manera óptima, estos resultados son por que se evidencia que la municipalidad tiene relación positiva con el sector privado y por otro lado considera que existe una baja inclusión a sectores formales de ciudadanos que se dedican al comercio informal.

Figura 24

Descripción del componente de participación social de la brecha sociales

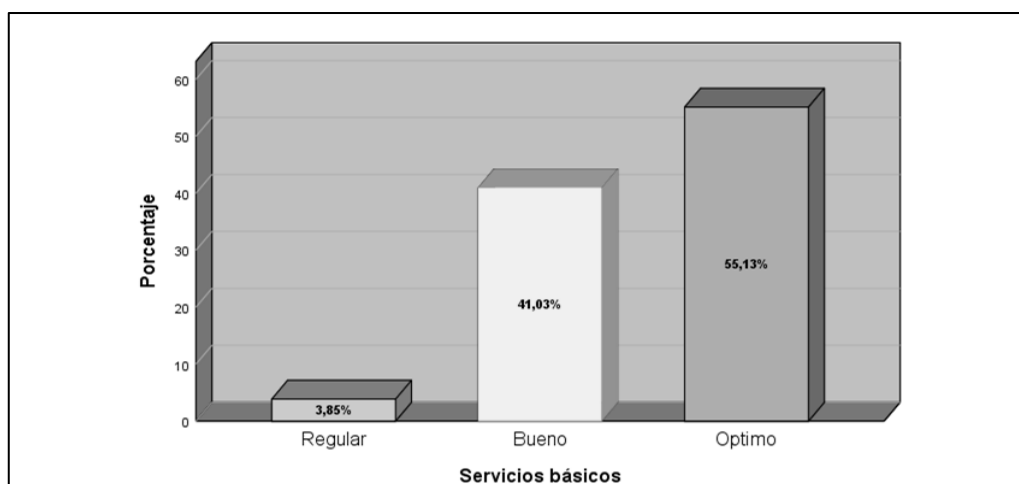


Nota: Elaborado por el autor

Los servicios básicos es otro aspecto considera como indicador de cierre de brecha social, por lo que en este aspecto se ha observado por más de la mitad 55,13% es considerado como optimo, seguido por un 41,03% como bueno y muy bajo como regular 3,85%; en donde se considera que la seguridad ciudadana influye en el desarrollo del servicio turístico, la recuperación de espacios públicos (plazas, parques, entre otros) han disminuido la inseguridad de la población, el orden de transporte publico disminuyen la inseguridad de la población.

Figura 25

Descripción del componente de servicios básicos de seguridad de la brecha social

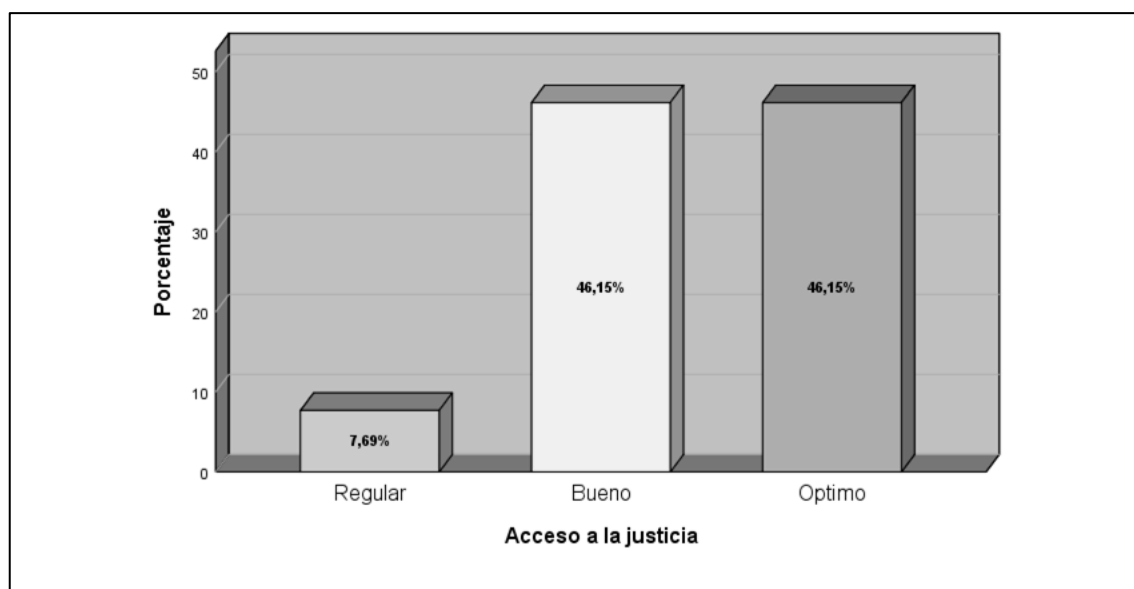


Nota: Elaborado por el autor

El último aspecto que se analiza en el cierre de brecha social es el acceso a la justicia, por la percepción de protección a la población; en ese sentido es considerado como 46,15% y en este mismo valor lo considera como optimo; motivando a describir que se denota la presencia de instituciones que brindan servicios a la justicia y la confianza que tiene la sociedad con las entidades y la municipalidad propia.

Figura 26

Descripción del componente acceso a la justicia como parte de la brecha social



Nota: Elaborado por el autor

4.3. RELACIÓN ENTRE VARIABLES

En una primera evaluación de las variables estudiadas, es necesario para medir la consistencia interna y primera aproximación para la validación de la construcción de la escala de valoración es el coeficiente del Alpha de Cronbach; llegando en esta investigación a un coeficiente de 0,848, calificándose como buena; por lo que se concluye que es confiable el instrumento.

Tabla 7*Estadística de fiabilidad*

variables	Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
Gestión financiera en seguridad ciudadana y brecha social	0,848	0,874	6

Nota: Elaborado por el autor

Por otro lado, es necesario analizar que metodología estadística se debe desarrollar, en tal sentido en una primera evaluación se evalúa la muestra determinando que existe una muestra superior a 50 individuos, lo que hace que desarrollemos el estadístico de correlación de Kolmogórov-Smirnov, en consecuencia, se estudia la significancia, determinando que es mayor a 0.05, se por lo que se usara como estadístico de correlación el Rho de Spearman.

Tabla 8*Prueba de normalidad*

Variables	Kolmogórov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Financiera	0,093	78	,092	0,971	78	0,073
Brecha Social	0,081	78	,200*	0,963	78	0,023

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Elaborado por el autor

4.3.1. Gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y las brechas sociales

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en el cierre de brechas sociales en los gobiernos locales

de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 9

Correlación de la gestión financiera y las brechas sociales

			Gestión Financiera	Brecha Social
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	0,269
		Sig. (bilateral)	.	0,057
		N	78	78
	Brecha Social	Coefficiente de correlación	0,269	1,000
		Sig. (bilateral)	0,057	.
		N	78	78

****.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.269 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.057, siendo mayor a 0.05 lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación es significativa. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que si existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y las brechas sociales.

4.3.2. Gestión financiera en seguridad ciudadana y el bienestar

En este punto se evalúa, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en el bienestar e ingresos económicos como parte del cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 10*Correlación de la gestión financiera con el bienestar e ingresos*

			Gestión Financiera	Bienestar e ingresos
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	,119
		Sig. (bilateral)	.	,299
		N	78	78
	Bienestar e ingresos	Coefficiente de correlación	0,119	1,000
		Sig. (bilateral)	0,299	.
		N	78	78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.119 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.299, siendo mayor a 0.05 por ciento lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación es significativa. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que si existe una relación significativa alta entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y el bienestar e ingresos de la población de los gobiernos locales de la región de Tacna.

4.3.3. Gestión financiera en seguridad ciudadana y la salud

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en la salud como cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 11*Correlación de la gestión financiera y el componente de la salud*

			Gestión Financiera	Salud
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	0,084
		Sig. (bilateral)	.	0,466
		N	78	78
	Salud	Coefficiente de correlación	0,084	1,000
		Sig. (bilateral)	0,466	.
		N	78	78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y la salud como componente de las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.084 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva baja. Así mismo, el nivel de significación es 0.466, siendo mayor a 0.05 lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación es significativa. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que si existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y la salud como cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna.

4.3.4. Gestión financiera en seguridad ciudadana y la educación

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en la educación como componente del cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 12*Correlación de la gestión financiera y el componente de educación*

			Gestión Financiera	Educación
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	0,246
		Sig. (bilateral)	.	0,030
		N	78	78
	Educación	Coefficiente de correlación	0,246	1,000
		Sig. (bilateral)	0,030	.
		N	78	78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y la educación como componente de las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.246 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.030, siendo menor a 0.05 por ciento lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que no existe una relación entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y la educación como componente de las brechas sociales.

4.3.5. Gestión financiera en seguridad ciudadana y la participación social

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en la participación social como parte del cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 13*Correlación de la gestión financiera y la participación social*

			Gestión Financiera	Participación social
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	0,109
		Sig. (bilateral)	.	0,340
		N	78	78
	Participación social	Coefficiente de correlación	0,109	1,000
		Sig. (bilateral)	0,340	.
		N	78	78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y la participación social como parte de las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.109 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.340, siendo mayor a 0.05 por ciento lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación es significativa. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que si existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y la participación social como parte de las brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna.

4.3.6. Gestión financiera en seguridad ciudadana y los servicios básicos

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en el acceso a servicios básicos como cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 14*Correlación de la gestión financiera y los servicios básicos*

			Gestión Financiera	Servicios básicos
Rho de Spearman	Gestión	Coefficiente de correlación	1,000	0,180
	Financiera	Sig. (bilateral)	.	0,114
		N		78
	Servicios	Coefficiente de correlación	0,180	1,000
	básicos	Sig. (bilateral)	0,114	.
		N		78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y el acceso a servicios básicos como parte de las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.180 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.114, siendo mayor a 0.05 por ciento lo que nos permite afirmar que el vínculo o relación entre las variables de comparación es significativa. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que si existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y los servicios de las brechas sociales.

4.3.7. Gestión financiera en seguridad ciudadana y el acceso a la justicia

En este punto se considera, si la gestión financiera en inversiones de seguridad ciudadana tiene o no influencia en el acceso a la justicia como parte del cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se considera los aspectos del nivel de significancia (P valor) aceptando la respuesta positiva si el valor de P es mayor a 0,05.

Tabla 15*Correlación de la gestión financiera y el acceso a la justicia*

			Gestión Financiera	Acceso a la justicia
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	0,269
		Sig. (bilateral)	.	0,017
	N		78	78
	Acceso a la justicia	Coefficiente de correlación	0,269	1,000
		Sig. (bilateral)	0,017	.
	N		78	78

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Elaborado por el autor

De los resultados obtenidos, en la tabla anterior, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y el acceso a la justicia como parte de las brechas sociales; además, al analizar se evidencia que el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.269 entonces podemos señalar que existe un nivel de correlación positiva media. Así mismo, el nivel de significación es 0.017, siendo menor a 0.05 por ciento lo que nos permite afirmar que no existe el vínculo o relación entre las variables de comparación. Teniendo en cuenta el nivel de significación, estamos en condiciones de concluir que no existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y el acceso a la justicia como parte de las brechas sociales.

4.4. MODELO DE INTEROPERABILIDAD DE LA GESTIÓN FINANCIERA EN SEGURIDAD CIUDADANA

4.4.1. Alineamiento de proyectos de inversión

Dentro del análisis de las inversiones, se ha observado que los proyectos de inversión no están vinculados al plan de desarrollo concertado regional, asimismo en el plan estratégico institucional tampoco están considerados, de esta manera en los planes operativos institucionales no se ha presupuestado la ejecución de presupuesto para el programa presupuestal de seguridad ciudadana.

Por otro lado, los planes de seguridad ciudadana no han establecido acciones de formulación de nuevas inversiones y su vinculación con aspectos territoriales no han sido consideradas. a continuación, se muestra en la tabla 17.

Tabla 16

Diseño de política regional en seguridad ciudadana multianual

Ejecutora	Código único de inversión	Monto viable	Beneficiarios	Vinculado objetivo territorial	Vinculado objetivo estratégico	Vinculado a plan operativo	Plan de seguridad ciudadana
Alto De La Alianza	2349989	S/ 6,693,734.32	44,459	No	No	No	Si
Calana	2530826	S/ 732,739.20	3,448				Si
Camilaca	2490790	S/ 752,919.09	1,230				
Candarave	2544478	S/ 778,823.72	6,943	No	No	No	
Ciudad Nueva	2485778	S/ 8,717,515.16	33,369	No	No	No	Si
Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa	2444485	S/ 8,594,780.00	1,534,670	Si	No	No	Si
Ilabaya	2469897	S/ 2,837,937.40	7,030	No	No	No	
	2577178	S/ 2,213,527.90	3,356				Si
Inclan	2501852	S/ 1,374,539.70	0				Si
	2516390	S/ 249,999.97	3,205				Si
Ite	2440645	S/ 3,140,949.22	3,005	No	No	No	
	2461847	S/ 4,932,562.52	6,646				Si
La Yarada Los Palos	2578141	S/ 3,553,047.75	2,033				Si
	2488729	S/ 2,756,785.41	6,170				Si
Locumba	2472331	S/ 2,269,673.62	2,026	No	No	No	
	2553191	S/ 700,659.98	2,031				Si
Pachia	2530497	S/ 557,294.65	2,124				Si
	2453465	S/ 1,766,007.94	2,100				Si
Pocollay	2451004	S/ 9,080,586.19	28,084	Si	No	No	Si
	2333187	S/ 4,594,027.64	7,534				Si
Sama	2449029	S/ 1,516,890.43	42,330				Si
	2586991	S/ 1,346,665.50	4,034				Si
Tarata	2445766	S/ 484,008.50	2,026	No	No	No	
Ticaco	2586331	S/ 419,590.00	684				
		S/ 70,065,265.81	1,748,537				

Nota: Elaborado por el autor

4.4.2. Valoración de propuestas de gestión de la seguridad ciudadana

Para la determinación de los principales considerandos dentro de la formulación de un esquema de planificación de inversiones y eficiente ejecución de los recursos con destino y fin último la atención de la población, se ha trabajado con la opinión y percepción de los especialistas que siempre han tenido a su cargo el tratamiento de la seguridad ciudadana.

Como punto de partida es necesario evaluar el diseño de la política pública, este mismo documento tiene una validez anual, considerando que los aspectos son cambiantes, en definitiva los aspectos relacionados a la seguridad ciudadana son cambiantes, por lo que los expertos consideran que es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales, este resultado es validado por el 65,4% de entrevistados y a su vez ninguno está en desacuerdo. como se observa en la tabla 18.

Tabla 17

Diseño de política regional en seguridad ciudadana multianual

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	19	24,4	24,4	24,4
	Moderadamente de acuerdo	8	10,3	10,3	34,6
	Totalmente de acuerdo	51	65,4	65,4	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

En seguida en la tabla 19, es necesario evaluar el enfoque que se le debe dar a la planificación de en materia de seguridad ciudadana, donde se plantea tres aspectos que se debe considerar el primero que debe ser intersectorial, puesto que la seguridad ciudadana interviene como soporte de desarrollo de diferentes sectores educación, turismo, transporte, entre otros; el segundo que debe ser intergubernamental, puesto que diferentes organizaciones deben estar comprometidos en el desarrollo de estrategias de este nivel; y el ultimo que debe ser interinstitucional donde involucre a instituciones públicas y privadas. El 64,1% está totalmente de acuerdo que en el diseño de políticas públicas en

materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucra a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.

Tabla 18

Diseño de políticas públicas con enfoque intersectorial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	15	19,2	19,2	19,2
	Moderadamente de acuerdo	13	16,7	16,7	35,9
	Totalmente de acuerdo	50	64,1	64,1	100,0
	Total	78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

Así también en la tabla 20, la descentralización de las responsabilidades y el involucramiento de entidades del sector público y privado debe tener una participación importante dentro de la formulación de los proyectos de inversión; en consecuencia es un factor que no ha tenido mucha notoriedad puesto que el 33,3% solamente está de acuerdo, no teniendo una certeza definida en el manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privado influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.

Tabla 19

Inclusión de sector privado en los proyectos de inversión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	26	33,3	33,3	33,3
	Moderadamente de acuerdo	16	20,5	20,5	53,8
	Totalmente de acuerdo	36	46,2	46,2	100,0
	Total	78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

En el aspecto de la seguridad ciudadana al ser un aspecto social, uno de los agentes que prima como ente central es la población organizada, para ello se cuenta con juntas

vecinales de seguridad ciudadana; este aspecto tampoco ha tenido una gran relevancia como aspecto importante en la planificación de inversiones y gestión financiera, motivo por el cual el 30,8% considera está de acuerdo no existiendo una población más del 50% que afirme que está totalmente de acuerdo. el 30,8% afirma que está de acuerdo que debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento. como se observa en la tabla 21.

Tabla 20

Planificación de presupuesto para atender juntas vecinales

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	24	30,8	30,8	30,8
	Moderadamente de acuerdo	25	32,1	32,1	62,8
	Totalmente de acuerdo	29	37,2	37,2	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

Un aspecto importante que se debe tener en cuenta es que el presupuesto público destinado para la seguridad ciudadana tiene planificación exclusiva de los gobiernos locales, siendo solo de ejecución del gobierno regional donde un 29,5% afirma que está de acuerdo que la ejecución de inversiones Presupuesto municipal debe considerar los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población y un 38,5% totalmente de acuerdo; como se observa en la tabla 22.

Tabla 21

Presupuesto de municipalidades debe ser monitoreado por la población

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	en desacuerdo	6	7,7	7,7	7,7
	De acuerdo	23	29,5	29,5	37,2
	Moderadamente de acuerdo	19	24,4	24,4	61,5
	Totalmente de acuerdo	30	38,5	38,5	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

Los medios de comunicación también tienen una participación importante dentro de este aspecto en cuanto a la percepción de la población de seguridad o inseguridad, no obstante, los expertos detallan que no es necesariamente un aspecto que garantice una buena gestión de inversiones por lo que existe un 38,5% que afirma que se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población y un 37,2% que está totalmente de acuerdo. lo que se visualiza en la tabla 23.

Tabla 22

Fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	en desacuerdo	1	1,3	1,3	1,3
	De acuerdo	30	38,5	38,5	39,7
	Moderadamente de acuerdo	18	23,1	23,1	62,8
	Totalmente de acuerdo	29	37,2	37,2	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

La parte normativa también juega un rol importante en la eficacia de las inversiones, ya que, si no existe disposición normativa, no existe sostenibilidad de las inversiones, como resultado se obtiene que el 61,5% está totalmente de acuerdo que deben elaborarse ordenanzas municipales que contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnóstico concertado. (ver tabla 24)

Tabla 23

Elaboración de diagnóstico concertado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	15	19,2	19,2	19,2
	Moderadamente de acuerdo	15	19,2	19,2	38,5
	Totalmente de acuerdo	48	61,5	61,5	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

Por último, en la tabla 25, ratificando lo mencionado e interpretado de la tabla anterior el aspecto normativo es importante para la sostenibilidad de las inversiones, ahora no solo de aspecto local sino más bien aspecto nacional, por lo que conlleva a decir que 53,8% está totalmente de acuerdo que debe fomentarse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.

Tabla 24

Leyes que involucren la participación de entidades

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid o	De acuerdo	28	35,9	35,9	35,9
	Moderadamente de acuerdo	8	10,3	10,3	46,2
	Totalmente de acuerdo	42	53,8	53,8	100,0
Total		78	100,0	100,0	

Nota: Elaborado por el autor

en definitiva, los aspectos más importantes que se consideran para una buena gestión de inversiones y gestión financiera con enfoque a la población es política multianual, involucramiento interinstitucional, diagnóstico concertado y mejoras en el aspecto normativo local y nacional que apoyen estas inversiones y generen sostenibilidad. algunos participantes han mencionado otros aspectos que deben tenerse en cuenta como aspectos de mejora en la gestión de inversiones.

- Convenios con empresas privadas
- Cobro de una tasa por servicio de seguridad ciudadana
- Proyectos deben ser planteados a nivel regional
- Elaborar proyectos de enfoque multidimensional
- Evaluación bimensual de ejecución de proyecto
- Reformular el PEI de las entidades
- Fortalecer la capacitación
- Apoyo psicológico y educación
- Planificar acceso al alumbrado público
- Garantizar el presupuesto y la atención del ciudadano

- Apoyo psicológico y educación
- Planificar acceso al alumbrado publico
- Garantizar el presupuesto y la atención del ciudadano

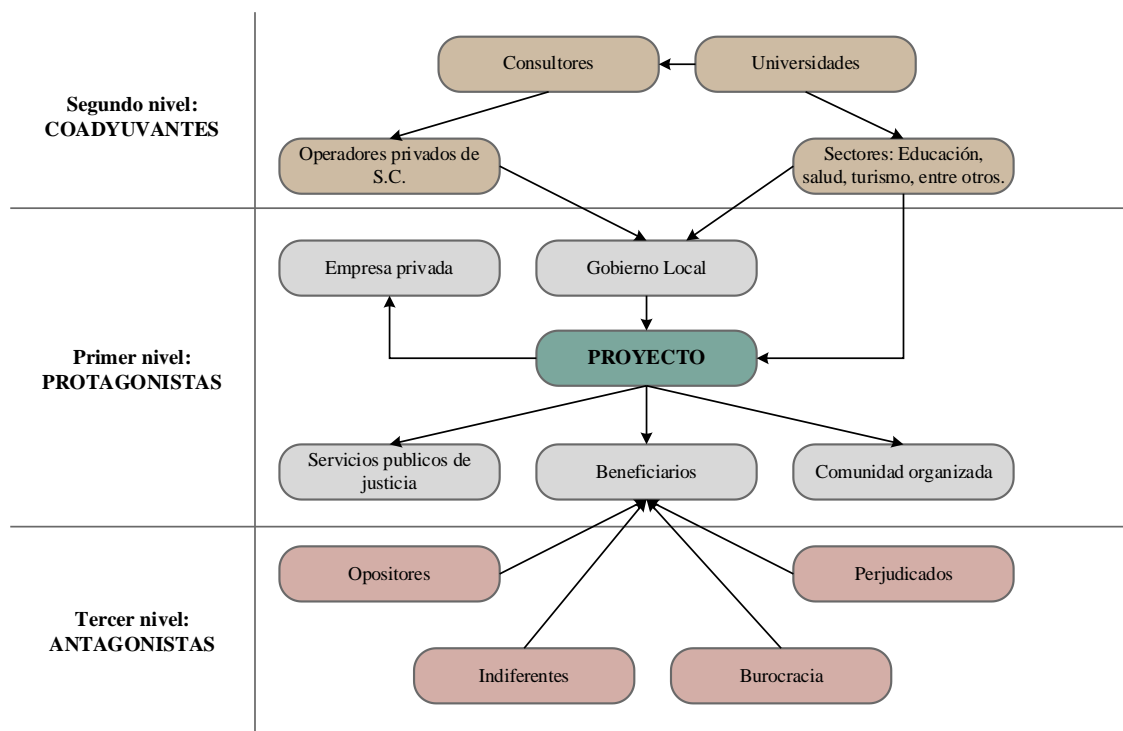
4.4.3. Modelo propuesto

A fin de determinar un modelo óptimo de proyecto de inversión en seguridad ciudadana como proyecto social, se debe trabajar en tres componentes básicos, siendo el primero la identificación de actores, articulación prospectiva de planes, articulación de objetivos e indicadores; estos aspectos son los que contribuirán a un eficiente desarrollo de gestión financiera, lo mismo que es considerado por los especialistas en el tema y vinculado a la metodología de inversiones.

a. Componentes de identificación de actores en inversiones

Identificados los actores, se determinó en tres grupos principales, un primer nivel que son los protagonistas directos, un segundo nivel que son los coadyuvantes del proyecto, y un tercer nivel que son los antagonistas de los beneficiarios; el primero corresponde a las personas individuales, colectivas, organizadas y gubernamentales que desempeñan un rol importante en el desarrollo del proyecto; por otro lado, un segundo nivel personas individuales, colectivas, organizadas y gubernamentales e instituciones de investigación que responden y cooperan con la formulación de planes y proyectos con la identificación y determinación de objetivos; y la última característica del tercer nivel los actores que está en contraposición a los objetivos del proyecto o son indiferentes a la ejecución de este.

En cada uno de los niveles indicados, es importante considéralos tanto en la planificación como en la formulación de los proyectos, su intervención es fundamental ya que participan con fortalezas, debilidades, roles y cada uno con nivel de responsabilidad, estos mismos actores han coincidido en cada una de las entrevistas, y a su vez evaluado la documentación no han sido considerado en su mayoría como parte de los proyectos o planes estratégicos de seguridad ciudadana.

Figura 27*Identificación de principales actores de planificación*

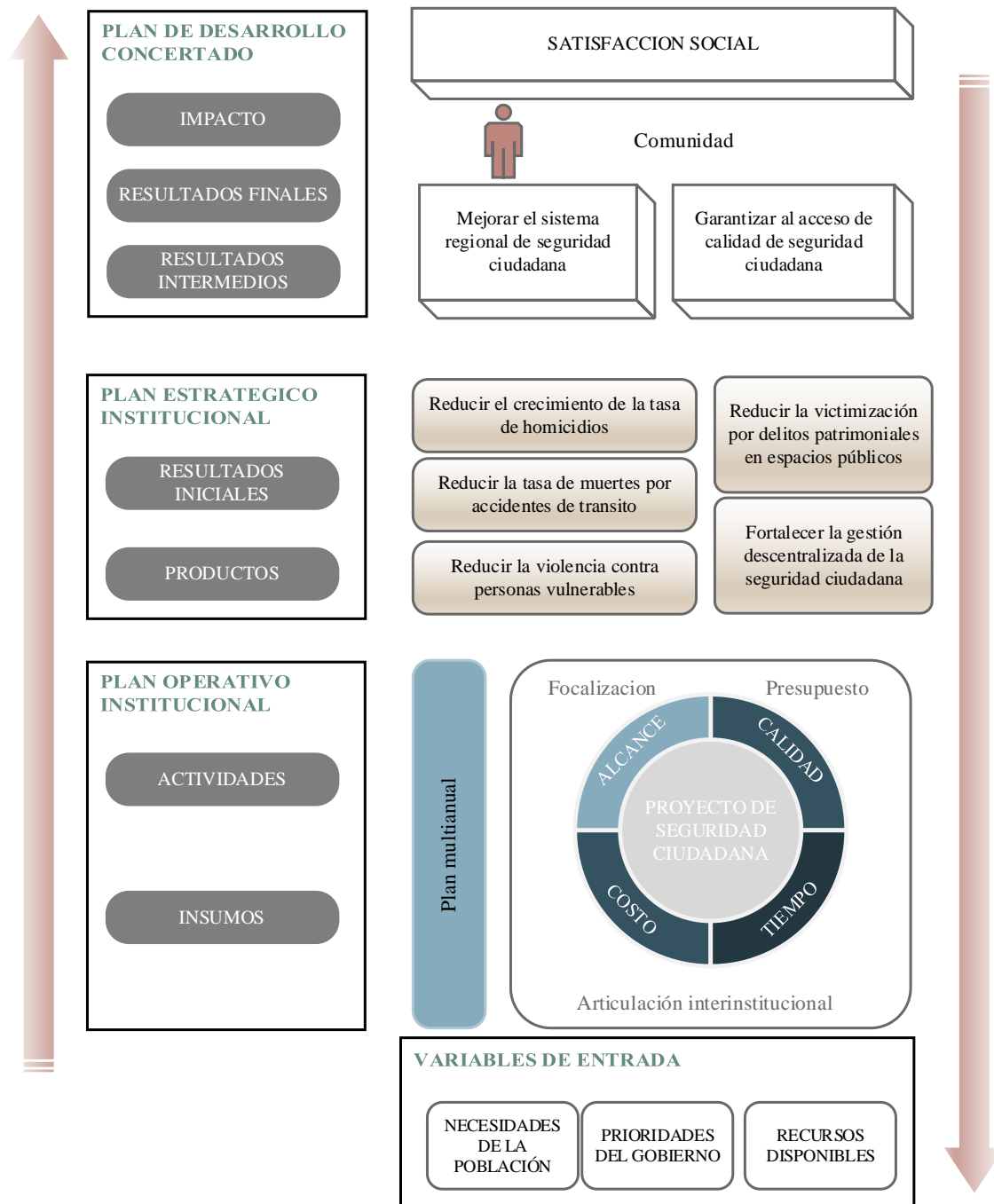
Nota: Elaboración propia

b. Articulación financiera e inversiones

El modelo que se propone nace a partir de las opiniones y valoración de aspectos a considerar para un eficiente proceso de inversión y óptima gestión financiera, su concepción, por un lado, parte del análisis de modelos de gestión y control del sector público existiendo una evolución en la incorporación de conceptos como control por resultados e indicadores de desempeño; alineación con el marco legal normativo; enfoque estratégico y herramientas gerenciales; orientación al ciudadano y énfasis en la calidad del servicio; mejora continua, enfoque de procesos, monitoreo y gestión del desempeño.

Figura 28

Modelo simplificado de gestión de inversiones en seguridad ciudadana con enfoque social



Nota: Elaboración propia

c. Articulación de objetivos e indicadores

En el entendimiento que para una óptima disposición de recursos financieros es necesario la vinculación de diferentes instrumentos de planificación que orientan de igual manera a la planificación del presupuesto. de la evaluación documental se observa que en casi es nula la integración de objetivos entre los diferentes planes, incluso algunos gobiernos locales no cuentan con estos instrumentos, generando que no exista la disponibilidad presupuestal para la ejecución; Esta orientación y alineamiento se desarrollan a fin de fortalecer tres aspectos. El primero, el eje de descentralización efectiva para el desarrollo, según lo indica la Política General de Gobierno al 2021. El segundo, la articulación de los diferentes niveles de gobierno, las entidades públicas y privadas, la sociedad civil bajo un enfoque intercultural y descentralizado de gestión por resultados. El tercero, el fortalecimiento y mejora de los equipos técnicos regionales, provinciales y locales

Figura 29

Articulación estratégica de objetivos

Articulación con el PEDN	Articulación con el PDCR	Articulación con el PDCP -2023	Articulación con el PEI	Articulación con el POI
<p>Eje estratégico</p> <p>3: Estado y Gobernabilidad</p> <p>Objetivo Especifico</p> <p>Garantizar el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana.</p> <p>Indicador</p> <p>Índice de Estado de Derecho.</p>	<p>Eje estratégico</p> <p>Fortalecimiento del desarrollo humano e igualdad de oportunidades</p> <p>Objetivo Estratégico</p> <p>Mejorar el sistema regional de seguridad ciudadana</p> <p>Indicador</p> <p>Población de 15 y más años de edad Víctima de algún delito</p>	<p>Eje estratégico</p> <p>Seguridad ciudadana en la provincia</p> <p>Objetivo Estratégico</p> <p>Garantizar la seguridad ciudadana en la provincia</p> <p>Indicador</p> <p>Número de denuncias</p>	<p>Objetivo Estratégico</p> <p>Fortalecer la seguridad ciudadana en la provincia</p> <p>Indicador</p> <p>Numero de denuncias por delitos y faltas</p> <p>Actividades estrategicas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducir la tasa de delitos • Reducir la tasa de accidentes de transito • Reducir la violencia contra población vulnerable • Reducir la victimizacion en espacios publicos. • Fortalecer la gestión descentralizada 	<p>Actividades operativas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prevención • Fiscalización administrativa • Sistema de justicia • Atención de víctimas

Nota: Elaboración propia

DISCUSIONES

la presente investigación considero como objetivo general determinar de qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna; para lo cual se consideró aspectos teóricos específicos a fin de determinar las dimensiones a estudiar de gestión financiera siendo estas consideradas por Terrazas Pastor (2009), por otro parte la brecha social también se consideró un aspecto teórico para determinar las dimensiones la cuales fueron citadas y apoyadas por Perez & Merino (2006).

Como resultado de este objetivo, se determina que la correlación es positiva entre la gestión financiera en inversiones en seguridad ciudadana y las brechas sociales; además, con un coeficiente de correlación Rho-Spearman es igual a 0.269; Así mismo, el nivel de significación es 0.057, por lo que se concluye que existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y las brechas sociales, estos resultados coinciden con Navarro (2017), quien en su trabajo de investigación concluyo que la población de su investigación definió que el 39.73% merece un mejor nivel de vida más notable del desarrollo del crecimiento humano, a partir de las inversiones en seguridad ciudadana.

Se tiene como primer objetivo específico establecer cómo es la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, donde se obtuvo como primer resultado de la presente se puede identificar que de manera general existe una deficiente gestión financiera en los gobiernos locales (30,77%), y de forma regular 28,21%; lo que quiere decir que no cumplen con los procesos de una adecuada planificación de actividades y presupuesto, así también existe una inadecuada planificación financiera, y consecuentemente una incorrecta ejecución, no obstante, un inadecuado control de la ejecución. sin embargo, se considera que pocos (15,38%) son los que consideran que existe una óptima gestión financiera; en consecuencia, diferentes autores refieren sobre la gestión financiera uno de ellos es Telleria (2011) que la inversión en seguridad pública favorece los aspectos económicos y sociales, ya que los gastos

aumentan de 1998 a 2008, mientras que, por el lado de la incertidumbre, brindan datos constantes para este período, lo que sugiere que su relación puede descomponerse, esta posición apoya a los resultados de esta investigación; así también García (2017), refiere que demuestra que cuanto mejor sea la gestión financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana, mejor será la ejecución de los proyectos de inversión estatal; por otro lado Rodríguez (2017) señala que no se ha aclarado suficientemente la distribución del presupuesto, la interrelación del presupuesto con los bienes públicos y la eficiencia del gasto, la gestión financiera no es adecuada porque los planes de seguridad ciudadana se aprueba después de aprobado el presupuesto institucional.

Así también, se tiene como segundo objetivo específico verificar el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, donde se dio como resultado en esta investigación El cierre de brecha social en base a la seguridad ciudadana es considerada como bueno (55,13%), y optimo en un 33,33%, lo que quiere decir que es considerado como positivo que la seguridad ciudadana tiene vínculo con el bienestar de la población; algunos autores refieren en este aspecto diferentes escenarios, así está presente Altamirano (2015), Con base en lo anterior, existe una relación inversa directa entre un aumento en el porcentaje de delincuencia y el desarrollo del sector privado, siendo componente del cierre de brechas. Navarro (2017) también es otro autor que refiere que se encuentra que el uso de mediciones de seguridad de los ciudadanos se usa más comúnmente, que son actividades institucionales y sociales, como en el caso del 30.14%; Bellido (2018) manifiesta que tiene una relación directa con la economía.

De la misma manera otro objetivo específico busca determinar la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna. de los hallazgos obtenidos se menciona 6 aspectos el primero es que existe una relación significativa alta entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y el bienestar e ingresos de la población, se ratifica con lo que menciona Bellido (2018) donde afirma que la seguridad ciudadana tiene una relación directa con la economía. en segundo y tercer lugar esta investigación determina que existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y la salud como cierre de brechas sociales en los gobiernos locales, a ello Rivera (2016), refiere que esta brecha existencial, al no ser salvada sobre una

relación de confrontación, abre la posibilidad de acercamiento entre ambos tipos de organizaciones y por ende la posibilidad de cooperación y acercamiento. en cuarto y quinto lugar, referido a la participación social y acceso a servicios que existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y la participación social; a ello Rivera (2016) refiere que no se tiene un estándar claro de la seguridad de los ciudadanos, ya que no existe una definición teórica de consenso. La diferencia radica en los dos enfoques de la seguridad civil, uno que incluye temas represivos relacionados con la seguridad interior y las normas de orden público, y una versión que combina una visión preventiva con un enfoque humanitario relacionado con la seguridad. Altamirano (2015) . la inseguridad provoca La disminución de la actividad económica del sector privado. por último el acceso al servicio de justicia esta investigación determina que no existe una relación significativa entre la gestión financiera en inversión de seguridad ciudadana y el acceso a la justicia en contraposición esta García (2017) cuanto mejor sea la gestión financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana, mejor será la ejecución de los proyectos de inversión y acceso a la justicia.

La importancia de un nuevo enfoque de vinculación entre la gestión financiera y las inversiones en seguridad ciudadana parte de la interpolaridad del sistema de presupuesto, sistema de planificación y sistema de seguridad ciudadana para que conlleve a tener una eficiente gestión financiera y en fin apoyar el desarrollo de la sociedad, lo que involucra el cierre de brechas sociales.

CONCLUSIONES

1. Se determinó que la gestión financiera en seguridad ciudadana si influye significativamente en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, siendo el coeficiente de correlación de Rho-Spearman es igual a 0.269 y el nivel de significación es 0.057.
2. Se instituyó la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna es deficiente con un 30,77%, seguido gestión financiera regular con 28,21%, con características buenas un 25,67% y gestión optima un 15,38%.
3. Se verificó el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, es bueno considerado por un 55,13% y de condición regula 11,54% y de manera óptima 33.33%, considerando que las pocas acciones de seguridad ciudadana tienen un alto impacto en las brechas sociales.
4. Se determinó la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales en seis (06) aspectos de la brecha social siendo el primero el bienestar económico que como resultado se afirma que si existe una relación positiva, con un nivel de significancia 0,299; en segundo lugar la relación con el componente salud si existe una relación positiva, con un nivel de significancia de 0,44; en tercer lugar con el componente educación no existe relación con la gestión financiera, puesto que el nivel de significancia 0,030; en cuarto lugar con la participación social si existe una relación positiva, con un nivel de significancia de 0,340; en quinto lugar con los servicios básicos si existe una relación positiva, con un nivel de significancia de 0,114; en sexto lugar el componente acceso a la justicia no existe relación, puesto que se tiene un nivel de significancia de 0,17; en general entre la gestión financiera en proyectos de seguridad ciudadana y las brechas sociales si existe una relación positiva con un nivel de significancia de 0,057.

5. Se propuso un modelo de un nuevo enfoque de vinculación entre la gestión financiera y las inversiones en seguridad ciudadana parte de la interpolaridad del sistema de presupuesto, sistema de planificación y sistema de seguridad ciudadana para que conlleve a tener una eficiente gestión financiera y en fin apoyar el desarrollo de la sociedad, lo que involucra el cierre de brechas sociales.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a los gobiernos locales se considere el modelo de planificación de actividades y gestión financiera en las tareas de seguridad ciudadana, además de una articulación de objetivos interinstitucionales e intersectoriales a fin de garantizar resultados compartidos con atención a la seguridad de la población.
2. Se recomienda a las secretarías técnicas de seguridad ciudadana de los gobiernos locales tener principal consideración en los plazos para la realización de instrumentos de planificación y articulación de estos, considerando el enfoque en los componentes de alcance, calidad, tiempo y costo.
3. Se recomienda a los gobiernos locales elaborar los planes y proyectos tengan en consideración el estudio de la población que s protagonista, antagonista y coadyuvantes, considerarlos como indicador de atención de brechas sociales.
4. Se recomienda a los operadores de inversiones y gestión de los gobiernos locales, así como también a los ejecutores de seguridad ciudadana considerar como indicador el nivel de ingresos, servicios de salud, participación social, acceso a servicio de seguridad, acceso a la justicia.
5. Se recomienda a los gobiernos locales llevar a cabo el desarrollo de instrumentos como planes estratégicos e inversiones concordante con el sistema nacional de presupuesto.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acevedo, A. (2010). Aporte de la inversión pública en infraestructura en la percepción de la seguridad ciudadana. (Tesis maestría). Universidad de Chile, Chile.
- Aguilar, M. (2014). Las estrategias de seguridad ciudadana y su relación con el nivel de participación de la comunidad, autoridades municipales y policiales: un estudio en el Municipio de Santa Bárbara, (Tesis de maestría) Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán, Tegucigalpa-Honduras.
- Alfageme, R., & Guabloche, M. (n.d.). *Estado, gasto público y desarrollo de las capacidades una aproximación* (Perú: Banco Central de reserva del Perú (ed.)).
- Altamirano, J. (2015). *Inseguridad ciudadana en el centro histórico de Quito: las tensiones del desarrollo turístico*. Instituto de altos Estudios Nacionales.
- Andía, W. (2010). *Gerencia de proyectos sociales y de inversión social* (El Saber Editores (ed.); Primera).
- Bellido, N. (2018). *El impacto económico y su relación con la inseguridad ciudadana en el parque industrial de villa el salvador en el año 2017*. Instituto Científico y Tecnológico del Ejército Facultad de Ciencias y Humanidades.
- Cabrera Bravo, C., Fuentes Zurita, M., & Cerezo Segovia, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de Las Ciencias*, 3(4), 220–231. <https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232>
- Chiavenato, I. (2001). *Administración: Teoría, proceso y práctica* (McGraw-Hill interamericana Editores S.A. (ed.); 3ra ed.). Traducción: Germán Alberto Villamizar.
- Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la teoría general de la administración* (McGraw-Hill interamericana Editores S.A. (ed.); 7ma ed.).

- Cieza, N. (2018). *Inseguridad ciudadana y su efecto en el crecimiento económico de la industria zapatera - distrito El Porvenir 2017*. Universidad Cesar Vallejo.
- Cohen, E., & Franco, R. (1992). *Evaluación de proyectos sociales* (Editorial Siglo XXI (ed.)).
- Córdova, M. (2009). *Las finanzas públicas* (Ecoe Ediciones (ed.); 3ra ed.).
- Crespo Ramos, T., Nieto Salinas, A., Carreño Sandoval, A., Lopez Yapes, J. A., & Peña Alcaraz, J. E. (2003). *Administración de empresas* (Mad (ed.); 3ra ed.). Profesores de enseñanza secundaria.
- Decreto Legislativo N° 1252. (2016). *Decreto legislativo que crea el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones*.
- Díaz, M. (2012). *Innovación: resultado de un proceso creativo. Poder Ciudadano. Puebla*. Recuperado de <http://www.poderciudadano.mx/index.php/locura-razon-con-nueva-vestiduramartha-diaz/2082-innovacion-resultado-de-un-proceso-creativo>.
- Farrel, F. (1991). *Cuadernos de filosofía del derecho* (Alicante: Biblioteca Virtual Miguel de Cervantes (ed.); 9th ed.).
- Fred, R. (2003). *Conceptos de administración estratégica*, versión española, México: Pearson Educación.
- García, L. (2017). *Gestión financiera del fondo especial de seguridad ciudadana y ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Ministerio del Interior*. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.
- García, R., & García, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe* (2da ed.). Banco Interamericano de Desarrollo.
- Gitman, L. J., & Suter, C. J. (2012). *Principios de administración financiera*. In PEARSON

- EDUCACIÓN (Ed.), *Canadian Psychologist / Psychologie canadienne* (12th ed., Vol. 8a, Issue 4).
<https://educativopracticas.files.wordpress.com/2014/05/principios-de-administracion-financiera.pdf>
- Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Lucio, Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (sexta edic). McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Horngren, & Harrison. (2008). *Manual de Procesos Administrativos Financieros de la Educación Superior*.
- Instituto Nacional de Estadística en Informática – INEI. (2018). *Anuario de estadística y criminalidad y seguridad ciudadana 2018*. <https://www.inei.gob.pe>
- Kessler, & Gabriel. (2009). *El sentimiento de inseguridad. Sociología del temor al delito* (Siglo XXI Editores (ed.)).
- Jaitman, L. (2017). *Los costos del crimen y de la violencia: nueva evidencia y hallazgos en América Latina y el Caribe*. Documento electrónico disponible en Monografía del BID: New York. <http://dx.doi.org/10.18235/0000615>
- James, A. et al. (1996). *Administración*. 6ta edición, traducción por Pilar, publicado por Mascaró Hall Hispanoamericana S.A. Sacristan, México.
- Ley 27933. (2003). *Ley del sistema nacional de seguridad ciudadana*, recuperado de: <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/>
- Ley N° 27972. (n.d.). Ley Organica de Municipalidades -. *Ley N° 27972, 5*. [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/5CC9B1D67316CE38052575C5005EC97E/\\$FILE/ds005_90_pcm_reglamento_ley_de_bases_carrera_publica.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/5CC9B1D67316CE38052575C5005EC97E/$FILE/ds005_90_pcm_reglamento_ley_de_bases_carrera_publica.pdf)
- Manu, (2015). *Principales teorías económicas y su impacto en la sociedad mexicana*. Recuperado de:

<https://manudequevedo25.wordpress.com/2015/08/05/principales-teorias-economicas-y-su-impacto-en-la-sociedad-mexicana/>

Martínez, D. (2002). *Tres ensayos sobre la inversión pública* (Instituto de estudios fiscales de la Universidad Nacional Complutense de Madrid (ed.)).

Mendiburu, H. (2011). *Gestión de proyectos mediante Lógica Fuzzy*.
<https://www.gestiopolis.com/gestion-proyectos-mediante-logica-fuzzy/>

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. (2018). *Directiva para los programas presupuestales en el marco de la programación y formulación del presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2019*. <https://www.mef.gob.pe>.

Ministerio de Economía y Finanzas –MEF. (2010). *De las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú*.
<http://docplayer.es/88039925-De-las-instituciones-al-ciudadano-la-reforma-del-presupuesto-por-resultados-en-el-peru.html>.

Ministerio de Economía y Finanzas –MEF. (2015). *Guía informativa del Programa Presupuestal 0030 “Reducción de los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana” Dirigida a gobiernos locales. 1era*. <https://www.mef.gob.pe>.

Mostajo, R. (2000) *Productividad del sector público, evaluación de la gestión del gasto público e indicadores de desempeño en Guatemala*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.

Navarro, E. (2017). *Relación entre seguridad ciudadana y desarrollo humano en los pobladores del distrito de la banda de Shilcayo 2016*. Universidad Cesar Vallejo.

Núñez, T. (2009). *La gestión de las previsiones de tesorería en entornos de incertidumbre* (Harvard Deusto finanzas y contabilidad (ed.)).

Pérez, P., & Merino, M. (2016). *Definición de brecha social - Qué es, significado y concepto*. <https://definicion.de/brechasocial/>

- Pimenta, C., & Pessoa, M. (2015). *Gestión financiera pública en América Latina* (Banco Interamericano de Desarrollo (ed.)).
- Proyecto de Opinión Pública en América Latina y El Barómetro de las Américas – LAPOP. (2017). *Proyecto de opinión pública de américa latina*.
- Ramirez, C. (2009). *Fundamentos de la administración* (Ecoe Ediciones (ed.); 3ra ed.).
- Reyes, G. (2009). La teoría económica y social: articulación con el planteamiento de desarrollo humano. *Revista de La Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, X*.
- Rivera, B. (2016). *Seguridad ciudadana e iniciativas culturales en Guayaquil en el periodo 2000-2014*. Instituto de altos Estudios Nacionales.
- Rivera, J. (2015). *Desarrollo y libertad. Revista Mundos Plurales-Revista Latinoamericana de Políticas y Acción Pública. 2*.
- Rodríguez, O. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Saavedra Guzman, R., Castro Zea, L. E., Restrepo Quintero, O., & Rojas, A. (2001). *Planificación del desarrollo* (Fundación Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano (ed.); 2da ed.).
- Sen, A. (1993). *La calidad de vida* (Fondo de Cultura Económica (ed.); Tercera).
- Sen, A. (2000). *Desarrollo y libertad* (E. Rabasco (ed.); Planeta).
- Sen, A. (2007). *Identidad y violencia: La ilusión del destino* (S. Verónica Inés Weinstabl (ed.); Katz Edito).
- Silva, J. (2008). *Finanzas publicas territoriales: Programa de administración pública territorial* (Escuela Superior de Administración Publica (ed.)).

- Serpell, A., & Alarcón, L. (2015). *Planificación y control de proyectos*. Santiago de Chile: Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Tanzi, V. (2000). *El papel del estado y la calidad del sector público*, (revista) CEPAL.
- Taypicahuana, A. (2018). Percepciones sociales sobre la seguridad ciudadana en el distrito de Yanahuara de Arequipa, (Tesis de Maestría) Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, Arequipa-Perú.
- Telleria, L. (2011). *Gasto en seguridad pública y seguridad ciudadana en Bolivia: 1998-2008*. Universidad Mayor de San Andrés.
- Terrazas Pastor, R. A. (2009). *Modelo de Gestión Financiera para una Organización*. <http://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>
- Waissbluth, M. (2008). *Gestión del cambio en el sector público*. Santiago de Chile: Universidad de Chile.
- Winchester, L. (2012). *Cómo medir la eficiencia de la inversión y el gasto público con el presupuesto por resultados. Análisis y propuestas*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social / ILPES /.
- Zavaleta, A., & Coordinador. (2012). *La inseguridad y la seguridad ciudadana en América Latina*.

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA	VARIABLES	DIMENSIÓN	INSTRUMENTO	FUENTE
¿De qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019?	Determinar de qué manera la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye en la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019.	La gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana influye significativamente en la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.	TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACION El tipo de investigación es aplicada, y el diseño es no experimental de corte transversal. POBLACION se aplicará el estudio a un tamaño de muestra de 91 personas naturales integrantes de los Comités de Seguridad Ciudadana de Provincias y Distritos de la región de Tacna.	Variable independiente: (X) Gestión Financiera de inversión en Seguridad Ciudadana Variable dependiente: (Y) Brecha Social	Dimensiones (X): <ul style="list-style-type: none"> ● Planificación de actividades y presupuesto ● Planificación financiera ● Ejecución y análisis ● Control y la decisión Dimensiones (Y): <ul style="list-style-type: none"> ● Bienestar e ingresos ● Salud ● Educación ● Participación social ● Servicios básicos ● Acceso a la Justicia 	Cuestionario de gestión financiera Cuestionario de brecha social	autoridades y servidores integrantes de los Comités de Seguridad Ciudadana, responsables de ejecución del presupuesto y proyectos de las Municipalidades Provinciales y Distritales de la región de Tacna Reportes de Consulta Amigable del MEF
¿Cómo es la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019?	Establecer cómo es la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.	La gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019 es inadecuada.					
¿Cuál es nivel de cierre de brechas sociales en los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019?	Verificar el nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.	El nivel de cierre de brechas sociales en los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019; demuestra una amplia holgura.					
¿Cuál es la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad y la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna, 2019?	Determinar la relación que existe entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.	Existe relación significativa entre la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana y la brecha social de los Gobiernos Locales de la región de Tacna, 2019.					
	Proponer un modelo interoperabilidad que optimice la gestión financiera de inversiones en seguridad ciudadana para reducir la brecha social de los gobiernos locales de la región de Tacna.						

ANEXO 2: INSTRUMENTO

GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA Y BRECHA SOCIAL

El presente, tiene por propósito conocer la eficiencia de la gestión financiera de los proyectos de inversión pública en seguridad ciudadana que se desarrolla en la Región de Tacna y su influencia en la brecha social; para luego, de las deficiencias encontradas plantear sugerencias para su mejora. En tal sentido, se espera ser sincero con sus respuestas.

INSTRUCCIÓN Lea cada ítem detenidamente y marque con (x) la calificación entre el 1 al 6. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	en desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

Institución Cargo

Área Sexo M () F ()

PREMISAS: GESTION FINANCIERA	1	2	3	4	5	6
Planificación de actividades						
Considera que el alcalde delega las funciones adecuadamente dentro de los funcionarios de la municipalidad, con fines de desarrollar actividades de seguridad ciudadana.						
Considera que el alcalde como presidente del comité de seguridad ciudadana de su distrito exige el cumplimiento de las funciones de todos los integrantes.						
Considera usted que las autoridades y el personal de la municipalidad están comprometidas a trabajar para cumplir sus metas y objetivos en seguridad ciudadana.						
Usted considera que la municipalidad hace participe a las empresas privadas para combatir la inseguridad en su distrito.						
Planificación financiera						
Considera que la municipalidad cuenta con una visión de largo plazo que este en vigencia durante más de una gestión municipal e incluya la seguridad ciudadana.						
considera que la capacidad de selección y priorización de proyectos de inversión (referido a seguridad ciudadana) de la municipalidad concuerda con el requerimiento de la sociedad.						
Considera que los proyectos de inversión de la municipalidad determinan el nivel de inseguridad en su sector.						
Considera que la capacidad de manejo de la administración de la municipalidad prioriza el presupuesto para las actividades de seguridad ciudadana (PDC, PEI, POI)						
Ejecución y análisis						
Usted considera que hay cooperación entre instituciones, para que los informes de evaluación estén a disposición de la ciudadana.						
Considera que otra institución pública, aparte de la municipalidad, está llevando con mayor liderazgo las actividades de seguridad ciudadana.						
Considera que el proceso de comunicación del personal administrativo técnico, gerentes, jefes del área y otros funcionarios de la municipalidad es adecuado.						
Usted considera que la población tiene las ansias de participar en las actividades de seguridad ciudadana planificada por alguna institución de estado.						

Control de resultados						
Usted considera que los recursos del plan de incentivos favorecen al cumplimiento de los objetivos de la municipalidad en cuanto a seguridad ciudadana.						
Usted considera que en la municipalidad existe documentación con la información básica de presupuesto y de cada bien y servicio producido a favor de la comunidad y la seguridad ciudadana.						
Usted considera que existe un sistema de seguimiento de la gestión compuesto por indicadores de desempeño entre los integrantes de los comités de seguridad ciudadana.						
Usted considera que la municipalidad lleva a cabo evaluaciones posteriores con la población sobre la ejecución y conclusión de proyectos de inversión.						

CONDICIONES: BRECHA SOCIAL	1	2	3	4	5	6
Bienestar e ingresos						
Los ingresos monetarios se han incrementado a nivel general de la población del distrito de su jurisdicción por las ejecuciones de las obras publicas.						
Ha mejorado la adquisición de las canastas básica familiar del distrito de su jurisdicción, a consecuencia de la dinamización de la economía.						
La presencia de la delincuencia ocasiona el bajo desarrollo económico y en consecuencia aumenta el desempleo.						
Salud						
La mayoría de personas cubren sus necesidades de atención en salud, o los servicios de estos están a disposición de la población.						
Ha mejorado los servicios brindados por el establecimiento, con los proyectos de inversión de salud, sobre la salud mental de su jurisdicción.						
Los jóvenes toman acciones de rebeldía con frecuencia en su jurisdicción a causa de no encontrar familias fortalecidas.						
Educación						
Ha mejorado la calidad del servicio educativo que se brinda en las instituciones educativas de su jurisdicción después de la ejecución de proyectos públicos.						
Los programas culturales, educativos y deportivos que desarrolla la municipalidad, contribuyen en la erradicación de la delincuencia o violencia familiar.						
Participación social						
Cree usted, que la municipalidad mantiene una relación positiva con los empresarios de la micro y pequeñas empresas.						
Usted considera que hay una baja inclusión de los ciudadanos con pocas oportunidades de trabajo formal vendedores ambulantes, comerciantes, trabajadoras sexuales, entre otras.						
Servicios básicos						
Considera usted que la mejora en la seguridad ciudadana influye en el desarrollo del turístico o de su distrito o región.						
Considera usted que los espacios públicos recuperados por la municipalidad contribuyen a la disminución de la inseguridad.						
Considera usted que si se mejora de los servicios de transportes publico urbano la inseguridad ciudadana disminuirá.						
Acceso a la justicia						
Considera usted que hay instituciones publicas que brindan justicia y amparo a las victimas que sufres un delito o violencia familiar.						
Considera usted que, con el incremento de instituciones públicas del estado, la población recibirá una adecuada asesoría sobre delitos, faltas y/o violencia familiar.						
Tiene usted confianza en que la municipalidad u otra institución solucionara los principales problemas de seguridad ciudadana a corto o mediano plazo.						

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACIÓN DE LA PROPUESTA

El presente, tiene el propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN: lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (x), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	en desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos; asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						
En el diseño de políticas públicas en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucra a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privado influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						
Presupuesto municipal debe considerar los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						
Deben elaborarse ordenanzas municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						
Debe fomentarse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						

Idea de solución	
	Firma

ANEXO 3: JUCIO DE EXPERTOS



FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Nombres y apellidos del experto: Alejandro Dante Quenaya Viacava
 1.2. Grado académico del experto: Magister en administración
 1.3. Apellidos y nombres del investigador: Roger Cristian Quispe Mamani
 1.4. Título de la investigación: "Gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana y su influencia en la brecha social de los gobiernos locales de la Región de Tacna, 2019"
 1.5. Nombre del instrumento: Cuestionario

II. CRITERIOS DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Indicadores de evaluación del instrumento	Valoración cualitativa	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
	Valoración cuantitativa	0	0.5	1	1.5	2
Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado				1.5	
Objetividad	Permite recabar datos o conductas observables				1.5	
Actualidad	Corresponde al estado actual del conocimiento					2
Organización	Existe una organización lógica					2
Suficiencia	Evalua las dimensiones de la variable en cantidad y claridad					2
Intencionalidad	Adecuado para alcanzar los objetivos del estudio					2
Consistencia	Basado en el aspecto teórico de la investigación					2
Coherencia	Con las variables de estudio				1.5	
Metodología	Corresponde al método, tipo, diseño y enfoque del estudio					2
Conveniencia	Permite el adecuado levantamiento de información					2
Sub total					4.5	14
Total						18.5

Criterio de evaluación	Valoración cuantitativa	Valoración cualitativa	Opinión de aplicabilidad
	17-20	Aprobado	Válido-aplicar
	11-16	Observado	No Válido- subsanar
	0-10	Rechazado	No válido - Replantear

Opinión de aplicabilidad: **VÁLIDO-APLICAR**

Tacna, 19 de agosto del 2021

Mgtr. Alejandro Dante Quenaya Viacava
Experto

DNI 00406815


FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
I. DATOS GENERALES

- 1.1. Nombres y apellidos del experto: Walter Lucio Bolaños Gandolfo
- 1.2. Grado académico del experto: Maestro en ciencias
- 1.3. Nombres y apellidos del investigador: Roger Cristian Quispe Mamani
- 1.4. Título de la investigación: "Gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana y su influencia en la brecha social de los gobiernos locales de la Región de Tacna, 2019"
- 1.5. Nombre del instrumento: Cuestionario

II. CRITERIOS DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Indicadores de evaluación del instrumento	Valoración cualitativa	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
	Valoración cuantitativa	0	0.5	1	1.5	2
Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado				1.5	
Objetividad	Permite recabar datos o conductas observables				1.5	
Actualidad	Corresponde al estado actual del conocimiento					2
Organización	Existe una organización lógica				1.5	
Suficiencia	Evalua las dimensiones de la variable en cantidad y claridad					2
Intencionalidad	Adecuado para alcanzar los objetivos del estudio					2
Consistencia	Basado en el aspecto teórico de la investigación					2
Coherencia	Con las variables de estudio				1.5	
Metodología	Corresponde al método, tipo, diseño y enfoque del estudio					2
Conveniencia	Permite el adecuado levantamiento de información					2
Sub total					6	12
Total						18

Criterio de evaluación	Valoración cuantitativa	Valoración cualitativa	Opinión de aplicabilidad
	17-20	Aprobado	Valido-aplicar
	11-16	Observado	No Valido- subsanar
	0-10	Rechazado	No valido - Replantear

 Opinión de aplicabilidad: **VALIDO-APLICAR**

Tacna, 19 de agosto del 2021


 Mg. Walter L. Bolaños Gandolfo
 REG. UNICO COLECCIÓN N° 319



ESCUELA DE
POSGRADO

UNJBG

FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Nombres y apellidos del experto: Carlos Gonzales Walstrohm

1.2. Grado académico del experto: Magister

1.3. Nombres y apellidos del investigador: Roger Cristian Quispe Mamani

1.4. Título de la investigación: "Gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana y su influencia en la brecha social de los gobiernos locales de la Región de Tacna, 2019"

1.5. Nombre del instrumento: Cuestionario

II. CRITERIOS DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO

Indicadores de evaluación del instrumento	Valoración cualitativa	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
	Valoración cuantitativa	0	0.5	1	1.5	2
Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado				1.5	
Objetividad	Permite recabar datos o conductas observables				1.5	
Actualidad	Corresponde al estado actual del conocimiento					2
Organización	Existe una organización lógica			1		
Suficiencia	Evalua las dimensiones de la variable en cantidad y claridad					2
Intencionalidad	Adecuado para alcanzar los objetivos del estudio					2
Consistencia	Basado en el aspecto teórico de la investigación					2
Coherencia	Con las variables de estudio				1.5	
Metodología	Corresponde al método, tipo, diseño y enfoque del estudio					2
Conveniencia	Permite el adecuado levantamiento de información					2
Sub total				1	4.5	12
Total						17.5

Criterio de evaluación	Valoración cuantitativa	Valoración cualitativa	Opinión de aplicabilidad
	17-20	Aprobado	Válido-aplicar
	11-16	Observado	No Válido- subsanar
	0-10	Rechazado	No válido - Replantear

Opinión de aplicabilidad: **VÁLIDO-APLICAR**

Tacna, 19 de agosto del 2021

Mgr. Carlos Gonzales Walstrohm
Experto

DNI: 29438044

ANEXO 34: CONSIDERACIONES PARA LA PROPUESTA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.					X	
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.					X	
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

1. Que la Poblacion Pague una Tasa x Servicio de Seguros Ciudadana
2. Incrementar Mayor Participacion Operativa de las JUVSC Bajo Monitoreo de la PNP Local.
3. Integrar las Comunicaciones de Seguridad Ciudadana Provincial y Distrital
4. Reducir Personal Policial Dedicado a Actividades Administrativas al Interior de las Comisarias.
5. Que los Alcaldes Puedan Ejecutar o no, de Seguros Ciudadana en 20%

MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA SIERRA
 REV. ALTO JESUS ROMERO MENENDEZ
 ING. C.I.E.P (T)
 RESPONSABLE AREA DE SEGURIDAD CIUDADANA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

En el cierre de brecha de la Seguridad Ciudadana, deben plantear Proyectos Integrales en Materia de Seguridad, articuladas en los 03 Niveles de Gobierno : (Gobierno Central, Gobierno Regional y Gobiernos Locales)

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA ALIANZA
GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIARZA

Dr. Celso Mejía
DIRECTOR GENERAL
DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo


ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.					X	
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

* Se debe de dar apoyo Psicológico a las familias disfuncional y con problemas de rebeldia por parte de los adolescentes.

* Se debe dor charlas familiares en temas de "Buena Convivencia", "Escuela de Padres."

* Se dbe dar terapias y visitas domiciliarias a las familias que



CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.				X		
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION


 María de los Nieves Luque Colquehuacna
 COORDINADORA
 CEM CANDARAVE

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						✓
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						✓
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						✓
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						×
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						✓
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						×
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						×
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						✓
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						✓

IDEA DE SOLUCION

GOBIERNO REGIONAL DE TACNA
MICRORED CANDARAVE

[Firma]
LIC. DAVSI K. MAMANI CONDORI
GERENTE C.S. CANDARAVE
C.O.P. N° 23875

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de políticas públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.					X	
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

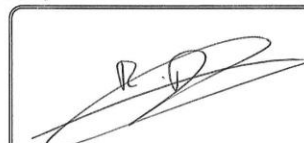
IDEA DE SOLUCION

*Se debe de brindar apoyo y Asistencia Psicológica a los Familias que presentan disfuncionalidad.

*Se debe apoyar con mas frecuencia a los micro y medianas empresas establecidas en esta Provincia.

*Debe haber mas alumbrado publicos en los plazos de la

Financiera.



CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN: Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de políticas públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considerar los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que éstos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnóstico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

La Seguridad Ciudadana debe priorizarse en las instituciones y planificar presupuesto para tal servicio para mejorar y garantizar la Seguridad Social de la población

[Firma]
Secretaría Técnica

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA


El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN Lea cada Item detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.					X	
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.					X	
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.					X	
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.					X	
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.					X	
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.					X	
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.					X	
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.					X	
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION



FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA


El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION



Yeny Susi Ojeda Arriaga
 FISCAL ADJUNTA PROVINCIAL (T)
 SCALIA PROVINCIAL MATEO DE JORGE BASADRI
 FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.


INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.				X		
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.			X			
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION

REALIZAR TRABAJO CONJUNTO GOBIERNO CENTRAL
GOBIERNO REGIONAL Y GOBIERNO LOCAL CON LA PARTICIPACION
DE LA POBLACION.



FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.					X	
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.					X	
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnóstico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION



CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA DE TACNA
JUZGADO DE PAZ DE TACNA
George Luis Villar Agurto
JUZG

FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.				X		
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION



[Handwritten Signature]
SANCHEZ CHAVEZ JEREMSON.

FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.					X	
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.					X	
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.					X	
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.					X	
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.					X	
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.					X	

IDEA DE SOLUCION

- Mayor capacitación al personal y población en
 - Seguridad
 - primeros auxilios
 - Fortalecer y tener plan patrullaje integrado de distrito de ITE
 - Estar siempre comprometidos con la población.

Royas Condori Totora
 PRESIDENTE
 DNI 40015498

FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.					X	
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.					X	
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.					X	
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.					X	
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PALCA
 Víctor Román Mamani Canaviri

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION

- ELABORAR PROYECTOS INTEGRALES DE SEGURIDAD CIUDADANA CON ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL Y QUE DE GARANTICE LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL Y FINANCIERA EN EL TIEMPO.
- FORMULAR POLÍTICAS PÚBLICAS ACORDE A LAS REALIDADES Y NECESIDADES DE LAS COMUNIDADES DEL ÁMBITO DISTRITAL.
- MANTENER DURANTE EL TIEMPO, EL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA.

FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considerar los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnóstico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION



[Handwritten Signature]
 AUX. PNP
 ADMINISTRATIVO

FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.					X	
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.					X	
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.					X	
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.				X		
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.				X		
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.				X		
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION

- trabajo coordinado de instituciones
- formular leyes que favorezca la seguridad ciudadana en la localidad
- reuniones bimensuales para evolución del proyecto seguridad ciudadana
- mapeo de zonas de riesgos
- descentralizar actividades de seguridad ciudadana.
- capacitación al personal de

Segura

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.				X		
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.				X		
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.				X		
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.				X		
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.			X			
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.				X		

IDEA DE SOLUCION

- Trabajar en coordinación con las demás instituciones del estado.


FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

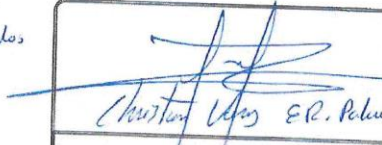
INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1 2 3 4 5 6					
	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.				X		
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

Primero, El gobierno Regional y local deben reformular su plan estrategico institucional PEI en relación a una ejecución adecuada de un diagnóstico de campo y no de oficina (gabinete) Además deben de reformular y actualizar los PAC de cada gobierno local, fortalecer el trabajo de Gestión y articulación, enfatizados a proyectos a largo plazo.


Christian Velazquez E.R. Pelu
FIRMA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.				X		
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION

— Se debe realizar convenios con empresas privadas para que colaboren con los servicios que presta la municipalidad, en el caso del servicio de SENEADGO, las Emp. Priv. otorgan presupuesto para la contratación de personal de SENEADGO.

SECRETARÍA TÉCNICA
COMITÉ PROVINCIAL
DE SEGURIDAD CIUDADANA - TACHA

CONSIDERACIONES PARA LA FORMULACION DE PROPUESTA

El presente, tiene por propósito conocer las percepciones sobre las falencias y nuevas condiciones necesarias para mejorar la gestión financiera de proyectos de seguridad ciudadana.

INSTRUCCIÓN. Lea cada ítem detenidamente y marque su respuesta con un aspa (X), en el recuadro correspondiente. Recuerde que este instrumento es anónimo y solo se aplica para fines de un estudio.

1	2	3	4	5	6
Totalmente en desacuerdo	Moderadamente en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Moderadamente de acuerdo	Totalmente de acuerdo

ITEMS	1	2	3	4	5	6
Es necesario que se diseñe una política pública regional de seguridad ciudadana con vigencia de varios años y que su cumplimiento sea obligatorio por las municipalidades provinciales y distritales.						X
Debe diseñarse un sistema integrado para el diseño de política públicas, planes y proyectos asimismo su monitoreo y evaluación de las mismas.						X
En el diseño sobre política pública en materia de seguridad ciudadana debe tener enfoque intersectorial, intergubernamental e interinstitucional que involucre a la sociedad, tanto en ámbito urbano y rural.						X
El manejo del centralismo de planificación y no inclusión de entidades público y privada influye negativamente en la formulación de proyectos y distribución del presupuesto.						X
Debe priorizarse la planificación presupuestal, para el apoyo a las juntas vecinales de seguridad ciudadana, así como el desarrollo de actividades de esparcimiento.						X
Presupuesto municipal debe considera los objetivos definidos en el plan de seguridad ciudadana y ser monitoreados por la población.						X
Se debe fomentar la intervención y/o participación de medios de comunicación, ya que estos influyen en la población.						X
Deben elaborarse Ordenanzas Municipales contribuyen a mejorar la seguridad ciudadana del distrito a partir de un diagnostico concertado.						X
Debe formularse leyes y normas internas más drásticas para fomentar la participación de las instituciones involucradas en seguridad ciudadana para garantizar un mejor resultado.						X

IDEA DE SOLUCION



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PACHIA
COMITÉ DISTRITAL DE SEGURIDAD CIUDADANA-PACHIA

Ing. Osmay S. Anco Agullar
SECRETARÍA TÉCNICA

ANEXO 5: BASE DE DATOS

Variable: Gestión financiera

	Planificación de actividades						Planificación financiera						Ejecución y análisis						Control de resultados					
	GF_1.1	GF_1.2	GF_1.3	GF_1.4	%	Nivel	GF_2.1	GF_2.2	GF_2.3	GF_2.4	%	Nivel	GF_3.1	GF_3.2	GF_3.3	GF_3.4	%	Nivel	GF_4.1	GF_4.2	GF_4.3	GF_4.4	%	Nivel
1	5	6	6	6	96%	Optimo	6	5	6	5	92%	Optimo	5	1	6	6	75%	Bueno	5	6	6	6	96%	Optimo
2	2	2	2	1	29%	Deficiente	3	4	2	3	50%	Regular	1	1	4	1	29%	Deficiente	2	3	1	2	33%	Deficiente
3	2	2	4	1	38%	Deficiente	2	1	2	4	38%	Deficiente	4	3	1	2	42%	Regular	1	2	1	1	21%	Deficiente
4	2	2	1	1	25%	Deficiente	2	1	1	1	21%	Deficiente	1	1	2	1	21%	Deficiente	2	2	1	2	29%	Deficiente
5	2	2	2	1	29%	Deficiente	4	1	3	4	50%	Regular	2	1	1	3	29%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente
6	2	2	2	1	29%	Deficiente	3	4	2	3	50%	Regular	1	1	4	1	29%	Deficiente	2	3	1	2	33%	Deficiente
7	2	2	1	3	33%	Deficiente	2	3	2	1	33%	Deficiente	1	3	5	2	46%	Regular	5	2	5	5	71%	Bueno
8	2	2	3	3	42%	Regular	2	3	3	3	46%	Regular	5	5	2	5	71%	Bueno	2	2	5	2	46%	Regular
9	2	2	2	3	38%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	2	5	5	3	63%	Bueno	5	5	5	5	83%	Optimo
10	6	6	6	5	96%	Optimo	3	4	6	3	67%	Bueno	5	1	4	5	63%	Bueno	6	3	5	6	83%	Optimo
11	6	6	4	5	88%	Optimo	6	5	6	4	88%	Optimo	4	3	5	6	75%	Bueno	5	6	5	5	88%	Optimo
12	6	6	5	5	92%	Optimo	6	5	5	5	88%	Optimo	5	5	6	5	88%	Optimo	6	6	5	6	96%	Optimo
13	6	6	6	5	96%	Optimo	4	5	3	4	67%	Bueno	6	5	5	3	79%	Optimo	5	5	5	5	83%	Optimo
14	1	3	1	3	33%	Deficiente	1	1	3	1	25%	Deficiente	1	5	3	5	58%	Bueno	2	1	1	5	38%	Deficiente
15	1	3	1	1	25%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente	2	1	3	1	29%	Deficiente	1	1	1	3	25%	Deficiente
16	3	1	1	3	33%	Deficiente	3	3	3	3	50%	Regular	1	1	3	3	33%	Deficiente	3	5	3	1	50%	Regular
17	2	2	2	2	33%	Deficiente	2	2	2	2	33%	Deficiente	5	1	2	1	38%	Deficiente	3	2	2	2	38%	Deficiente
18	3	3	3	3	50%	Regular	1	3	3	3	42%	Regular	1	1	5	3	42%	Regular	3	1	3	3	42%	Regular
19	4	5	4	3	67%	Bueno	4	4	5	4	71%	Bueno	4	5	3	5	71%	Bueno	6	4	4	5	79%	Optimo
20	4	3	4	1	50%	Regular	4	4	4	4	67%	Bueno	6	4	3	4	71%	Bueno	4	4	4	3	63%	Bueno
21	3	4	4	3	58%	Bueno	3	3	3	3	50%	Regular	4	4	3	3	58%	Bueno	3	5	3	4	63%	Bueno
22	6	6	6	6	100%	Optimo	6	6	6	6	100%	Optimo	5	4	6	4	79%	Optimo	3	6	6	6	88%	Optimo
23	5	3	5	3	67%	Bueno	1	3	3	3	42%	Regular	4	1	5	3	54%	Regular	3	4	3	3	54%	Regular
24	4	4	4	3	63%	Bueno	4	4	3	4	63%	Bueno	4	3	4	4	63%	Bueno	4	4	4	3	63%	Bueno
25	5	1	4	1	46%	Regular	1	5	3	1	42%	Regular	5	3	3	5	67%	Bueno	3	2	3	5	54%	Regular

26	6	6	6	6	100%	Optimo	6	4	3	6	79%	Optimo	4	3	4	4	63%	Bueno	4	4	4	4	67%	Bueno
27	1	3	1	3	33%	Deficiente	1	1	3	1	25%	Deficiente	1	5	3	5	58%	Bueno	2	1	1	5	38%	Deficiente
28	1	3	1	1	25%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente	2	1	3	1	29%	Deficiente	1	1	1	3	25%	Deficiente
29	3	1	1	3	33%	Deficiente	3	3	3	3	50%	Regular	1	1	3	3	33%	Deficiente	3	5	3	1	50%	Regular
30	2	2	2	2	33%	Deficiente	2	2	2	2	33%	Deficiente	5	1	2	1	38%	Deficiente	3	2	2	2	38%	Deficiente
31	3	3	3	3	50%	Regular	1	3	3	3	42%	Regular	1	1	5	3	42%	Regular	3	1	3	3	42%	Regular
32	4	4	4	3	63%	Bueno	3	4	4	3	58%	Bueno	4	3	3	4	58%	Bueno	4	3	3	4	58%	Bueno
33	6	6	6	6	100%	Optimo	6	5	6	6	96%	Optimo	6	5	6	6	96%	Optimo	6	6	6	6	100%	Optimo
34	4	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	4	67%	Bueno	4	3	5	4	67%	Bueno	4	4	4	4	67%	Bueno
35	6	5	4	4	79%	Optimo	4	5	3	4	67%	Bueno	5	3	4	4	67%	Bueno	4	5	4	4	71%	Bueno
36	5	5	5	3	75%	Bueno	4	3	6	5	75%	Bueno	5	5	5	5	83%	Optimo	3	4	4	4	63%	Bueno
37	4	2	4	2	50%	Regular	2	4	2	3	46%	Regular	4	2	2	3	46%	Regular	4	3	4	3	58%	Bueno
38	4	4	5	3	67%	Bueno	3	3	4	4	58%	Bueno	5	3	5	3	67%	Bueno	3	4	3	3	54%	Regular
39	5	5	5	4	79%	Optimo	4	4	6	4	75%	Bueno	5	5	5	5	83%	Optimo	4	4	4	4	67%	Bueno
40	5	5	5	4	79%	Optimo	5	4	5	5	79%	Optimo	5	5	5	4	79%	Optimo	6	5	5	5	88%	Optimo
41	4	4	4	4	67%	Bueno	5	4	5	4	75%	Bueno	4	3	4	4	63%	Bueno	5	4	4	4	71%	Bueno
42	3	2	2	2	38%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente	4	1	1	1	29%	Deficiente	5	4	4	4	71%	Bueno
43	4	1	2	1	33%	Deficiente	1	4	4	4	54%	Regular	4	4	4	4	67%	Bueno	3	3	3	3	50%	Regular
44	4	5	6	4	79%	Optimo	4	4	4	4	67%	Bueno	4	3	4	6	71%	Bueno	3	4	4	4	63%	Bueno
45	3	2	2	2	38%	Deficiente	2	2	3	3	42%	Regular	2	1	2	5	42%	Regular	2	5	5	2	58%	Bueno
46	2	2	3	3	42%	Regular	1	3	1	1	25%	Deficiente	5	3	5	1	58%	Bueno	5	5	1	5	67%	Bueno
47	2	2	2	3	38%	Deficiente	2	1	3	2	33%	Deficiente	2	2	5	2	46%	Regular	2	2	1	5	42%	Regular
48	5	6	6	2	79%	Optimo	6	6	5	5	92%	Optimo	6	4	6	5	88%	Optimo	6	5	5	6	92%	Optimo
49	6	6	5	5	92%	Optimo	4	5	4	4	71%	Bueno	5	3	5	4	71%	Bueno	5	5	4	5	79%	Optimo
50	6	6	6	3	88%	Optimo	6	4	3	6	79%	Optimo	6	6	5	6	96%	Optimo	6	6	4	5	88%	Optimo
51	6	5	6	5	92%	Optimo	4	5	5	4	75%	Bueno	3	3	4	4	58%	Bueno	6	5	5	5	88%	Optimo
52	1	1	1	3	25%	Deficiente	3	1	1	3	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente
53	2	2	2	2	33%	Deficiente	2	3	2	2	38%	Deficiente	2	5	2	2	46%	Regular	2	2	2	2	33%	Deficiente
54	4	4	4	3	63%	Bueno	3	4	4	3	58%	Bueno	4	3	3	4	58%	Bueno	4	3	3	4	58%	Bueno
55	6	6	6	6	100%	Optimo	6	5	6	6	96%	Optimo	6	5	6	6	96%	Optimo	6	6	6	6	100%	Optimo
56	4	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	4	67%	Bueno	4	3	5	4	67%	Bueno	4	4	4	4	67%	Bueno
57	6	5	4	4	79%	Optimo	4	5	3	4	67%	Bueno	5	3	4	4	67%	Bueno	4	5	4	4	71%	Bueno
58	5	6	6	2	79%	Optimo	6	6	5	5	92%	Optimo	6	4	6	5	88%	Optimo	6	5	5	6	92%	Optimo

59	6	6	5	5	92%	Optimo	4	5	4	4	71%	Bueno	5	3	5	4	71%	Bueno	5	5	4	5	79%	Optimo
60	6	6	6	3	88%	Optimo	6	4	3	6	79%	Optimo	6	6	5	6	96%	Optimo	6	6	4	5	88%	Optimo
61	6	5	6	5	92%	Optimo	4	5	5	4	75%	Bueno	3	3	4	4	58%	Bueno	6	5	5	5	88%	Optimo
62	1	1	1	3	25%	Deficiente	3	1	1	3	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente
63	2	2	2	2	33%	Deficiente	2	3	2	2	38%	Deficiente	2	5	2	2	46%	Regular	2	2	2	2	33%	Deficiente
64	2	2	2	3	38%	Deficiente	1	3	6	2	50%	Regular	2	2	2	2	33%	Deficiente	3	1	1	1	25%	Deficiente
65	1	2	1	2	25%	Deficiente	2	1	2	3	33%	Deficiente	1	2	2	3	33%	Deficiente	1	3	1	3	33%	Deficiente
66	1	1	2	3	29%	Deficiente	3	3	1	1	33%	Deficiente	2	3	2	3	42%	Regular	3	1	3	3	42%	Regular
67	2	2	2	1	29%	Deficiente	1	1	6	1	38%	Deficiente	2	2	2	2	33%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente
68	2	2	2	1	29%	Deficiente	2	1	2	2	29%	Deficiente	2	2	2	1	29%	Deficiente	6	2	2	2	50%	Regular
69	1	1	1	1	17%	Deficiente	2	1	2	1	25%	Deficiente	1	3	1	1	25%	Deficiente	2	1	1	1	21%	Deficiente
70	1	1	1	3	25%	Deficiente	3	1	1	3	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente
71	2	2	2	2	33%	Deficiente	2	3	2	2	38%	Deficiente	2	5	2	2	46%	Regular	2	2	2	2	33%	Deficiente
72	1	1	1	1	17%	Deficiente	1	1	1	1	17%	Deficiente	1	3	5	1	42%	Regular	1	1	1	1	17%	Deficiente
73	2	3	1	1	29%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	5	3	1	1	42%	Regular	1	5	1	1	33%	Deficiente
74	3	2	2	2	38%	Deficiente	2	2	3	3	42%	Regular	2	1	2	5	42%	Regular	2	5	5	2	58%	Bueno
75	2	2	3	3	42%	Regular	1	3	1	1	25%	Deficiente	5	3	5	1	58%	Bueno	5	5	1	5	67%	Bueno
76	2	2	2	3	38%	Deficiente	2	1	3	2	33%	Deficiente	2	2	5	2	46%	Regular	2	2	1	5	42%	Regular
77	2	3	2	3	42%	Regular	1	3	3	1	33%	Deficiente	3	3	1	1	33%	Deficiente	2	5	5	5	71%	Bueno
78	1	1	1	3	25%	Deficiente	3	1	1	3	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente	1	3	3	1	33%	Deficiente

Variable: Brechas sociales

	Bienestar e ingresos					Salud					Educación				Participación social				Servicios básicos					Acceso a la justicia				
	BS 1.1	BS 1.2	BS 1.3	%	Nivel	BS 2.1	BS 2.2	BS 2.3	%	Nivel	BS 3.1	BS 3.2	%	Nivel	BS 4.1	BS 4.2	%	Nivel	BS 5.1	BS 5.2	BS 5.3	%	Nivel	BS 6.1	BS 6.2	BS 6.3	%	Nivel
1	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	5	6	92%	Optimo	5	4	75%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo
2	4	4	4	67%	Bueno	5	5	4	78%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	4	3	5	67%	Bueno
3	4	4	6	78%	Bueno	6	4	5	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	4	6	83%	Optimo
4	6	6	6	100%	Optimo	5	5	6	89%	Optimo	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
5	3	3	4	56%	Regular	6	3	3	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	6	5	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
6	4	4	4	67%	Bueno	5	5	4	78%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	4	3	5	67%	Bueno
7	4	4	6	78%	Bueno	6	4	5	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	4	6	83%	Optimo
8	6	6	6	100%	Optimo	5	5	6	89%	Optimo	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
9	3	3	4	56%	Regular	6	3	3	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	6	5	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
10	4	4	4	67%	Bueno	5	5	4	78%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	4	3	5	67%	Bueno
11	4	4	6	78%	Bueno	6	4	5	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	4	6	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	4	6	83%	Optimo
12	6	6	6	100%	Optimo	5	5	6	89%	Optimo	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
13	3	3	4	56%	Regular	6	3	3	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	6	5	92%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	5	5	5	83%	Optimo
14	5	5	6	89%	Optimo	4	5	2	61%	Bueno	3	6	75%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	2	67%	Bueno	3	5	5	72%	Bueno
15	4	3	6	72%	Bueno	4	3	6	72%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	4	3	72%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno
16	2	3	2	39%	Regular	3	3	2	44%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	3	50%	Regular	5	5	5	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo
17	3	4	5	67%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	4	4	6	78%	Bueno
18	3	3	4	56%	Regular	3	3	4	56%	Regular	3	3	50%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	3	3	56%	Regular	4	4	3	61%	Bueno
19	5	5	6	89%	Optimo	4	5	2	61%	Bueno	3	6	75%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	2	67%	Bueno	3	5	5	72%	Bueno
20	4	3	6	72%	Bueno	4	3	6	72%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	4	3	72%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno
21	2	3	2	39%	Regular	3	3	2	44%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	3	50%	Regular	5	5	5	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo
22	3	4	5	67%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	4	4	6	78%	Bueno
23	3	3	4	56%	Regular	3	3	4	56%	Regular	3	3	50%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	3	3	56%	Regular	4	4	3	61%	Bueno
24	3	3	3	50%	Regular	4	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
25	3	1	5	50%	Regular	3	3	6	67%	Bueno	1	4	42%	Regular	1	4	42%	Regular	6	6	6	100%	Optimo	4	4	3	61%	Bueno
26	3	3	3	50%	Regular	4	3	3	56%	Regular	5	5	83%	Optimo	4	3	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno

27	5	5	6	89%	Optimo	4	5	2	61%	Bueno	3	6	75%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	2	67%	Bueno	3	5	5	72%	Bueno
28	4	3	6	72%	Bueno	4	3	6	72%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	6	4	3	72%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno
29	2	3	2	39%	Regular	3	3	2	44%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	3	50%	Regular	5	5	5	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo
30	3	4	5	67%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	3	6	75%	Bueno	6	4	83%	Optimo	6	6	6	100%	Optimo	4	4	6	78%	Bueno
31	3	3	4	56%	Regular	3	3	4	56%	Regular	3	3	50%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	3	3	56%	Regular	4	4	3	61%	Bueno
32	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular
33	5	6	6	94%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	6	5	92%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	5	6	6	94%	Optimo
34	4	4	3	61%	Bueno	3	4	3	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
35	5	4	4	72%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	3	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
36	4	4	3	61%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	5	6	92%	Optimo	3	6	75%	Bueno	6	6	4	89%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo
37	3	3	1	39%	Regular	4	4	4	67%	Bueno	3	3	50%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
38	3	3	6	67%	Bueno	6	5	6	94%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	5	5	4	78%	Bueno
39	4	4	3	61%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	5	6	92%	Optimo	4	6	83%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo
40	4	4	5	72%	Bueno	4	4	3	61%	Bueno	5	5	83%	Optimo	5	4	75%	Bueno	6	6	5	94%	Optimo	5	5	4	78%	Bueno
41	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
42	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
43	3	4	6	72%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	4	6	83%	Optimo	4	4	67%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	5	5	89%	Optimo
44	3	3	5	61%	Bueno	2	4	4	56%	Regular	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo
45	3	3	5	61%	Bueno	2	4	4	56%	Regular	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo
46	4	4	5	72%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	92%	Optimo	6	6	5	94%	Optimo	5	6	5	89%	Optimo
47	1	6	3	56%	Regular	6	5	1	67%	Bueno	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno	6	5	5	89%	Optimo
48	3	3	5	61%	Bueno	2	4	4	56%	Regular	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo
49	4	4	5	72%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	92%	Optimo	6	6	5	94%	Optimo	5	6	5	89%	Optimo
50	1	6	3	56%	Regular	6	5	1	67%	Bueno	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno	6	5	5	89%	Optimo
51	5	5	4	78%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	5	75%	Bueno	5	4	5	78%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
52	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular
53	5	6	6	94%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	6	5	92%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	5	6	6	94%	Optimo
54	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular
55	5	6	6	94%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	6	5	92%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	5	6	6	94%	Optimo
56	4	4	3	61%	Bueno	3	4	3	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
57	5	4	4	72%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	3	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
58	3	3	5	61%	Bueno	2	4	4	56%	Regular	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo
59	4	4	5	72%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	92%	Optimo	6	6	5	94%	Optimo	5	6	5	89%	Optimo

60	1	6	3	56%	Regular	6	5	1	67%	Bueno	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno	6	5	5	89%	Optimo
61	5	5	4	78%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	5	75%	Bueno	5	4	5	78%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
62	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular
63	5	6	6	94%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	6	5	92%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	5	6	6	94%	Optimo
64	4	4	3	61%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	5	6	92%	Optimo	3	6	75%	Bueno	6	6	4	89%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo
65	3	3	1	39%	Regular	4	4	4	67%	Bueno	3	3	50%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
66	3	3	6	67%	Bueno	6	5	6	94%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	5	5	4	78%	Bueno
67	4	4	3	61%	Bueno	4	4	6	78%	Bueno	5	6	92%	Optimo	4	6	83%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo
68	4	4	5	72%	Bueno	4	4	3	61%	Bueno	5	5	83%	Optimo	5	4	75%	Bueno	6	6	5	94%	Optimo	5	5	4	78%	Bueno
69	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	5	4	75%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
70	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular
71	5	6	6	94%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	6	5	92%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	6	94%	Optimo	5	6	6	94%	Optimo
72	4	4	3	61%	Bueno	3	4	3	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno
73	5	4	4	72%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	3	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
74	3	3	5	61%	Bueno	2	4	4	56%	Regular	4	5	75%	Bueno	4	3	58%	Bueno	6	6	6	100%	Optimo	6	6	4	89%	Optimo
75	4	4	5	72%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	5	6	92%	Optimo	6	5	92%	Optimo	6	6	5	94%	Optimo	5	6	5	89%	Optimo
76	1	6	3	56%	Regular	6	5	1	67%	Bueno	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	6	4	78%	Bueno	6	5	5	89%	Optimo
77	5	5	4	78%	Bueno	5	5	5	83%	Optimo	4	5	75%	Bueno	4	5	75%	Bueno	5	4	5	78%	Bueno	4	5	5	78%	Bueno
78	2	2	2	33%	Deficiente	2	4	4	56%	Regular	4	4	67%	Bueno	3	4	58%	Bueno	4	4	4	67%	Bueno	3	3	4	56%	Regular