

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN
FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

TESIS

PRESENTADA POR:

AIDA CHIPANA MENDOZA

**Para optar el Grado Académico de:
MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTIAE*) CON
MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN**

TACNA – PERÚ

2024

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN


Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023

Tesis sustentada y aprobada el 09 de setiembre del 2024; estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE : 
Mgr. Virgilio Simón Vildoso Gonzáles

SECRETARIA : 
M.Sc. Isabel Lilyan Peralta Rodríguez

MIEMBRO : 
Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya

ASESOR : 
Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya, en mi condición de asesor acreditado con Resolución de Escuela de Posgrado N° 14054-2024-ESPG/UNJBG con fecha 31 de mayo del 2024, del trabajo de tesis titulado: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023" presentado por la Srta. Aida Chipana Mendoza, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención en Proyectos de Inversión.

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual TURNITIN, cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 03%.

Por lo que CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la tesis y está de acuerdo al nivel PERMITIDO, para continuar con los trámites correspondientes y para su publicación en el repositorio institucional.

Se emite el presente certificado a solicitud del interesado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención del Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención Proyectos de Inversión.

Tacna, 03 Septiembre 2024

FIRMA ASESOR
Nombres y apellidos


.....
Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya
DNI N° 00430468



FIRMA TESISTA
Nombres y apellidos


.....
Srta. Aida Chipana Mendoza
DNI N° 43490996



DEDICATORIA

Dedico este trabajo de investigación a mis queridos padres Faustino Chipana Ccahuana y Julia Mendoza Tello, por su cariño, ejemplo de lucha y superación constante con todos sus hijos, de los cuales estoy eternamente agradecida por su apoyo moral, cariño y desprendimiento incondicional hacia mi persona.

A mi hija Kylla, quien hoy representa el impulso para mejorar día a día como madre, hija, profesional y ciudadana.

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por haberme dado la vida y permitirme haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mi asesor Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya, por sus conocimientos, por su aporte, gran predisposición y apoyo continuo en la elaboración de este trabajo de investigación.

A los docentes de la Escuela Posgrado de Proyectos de Inversión, por impartir sus conocimientos y experiencias.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTOS	v
RESUMEN	xii
ABSTRACT.....	xiii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	3
1.1. Identificación del problema.....	3
1.2. Formulación del problema	7
1.2.1. Problema general	7
1.2.2. Problemas específicos.....	8
1.3. Justificación e importancia de la investigación.....	8
1.3.1. Justificación	8
1.3.2. Importancia	9
1.4. Alcance y limitaciones	9
1.4.1. Alcance	9
1.4.2. Limitaciones.....	10
1.5. Objetivos de la investigación	10
1.5.1. Objetivo general.....	10
1.5.2. Objetivos específicos	10
1.6. Hipótesis.....	10
1.6.1. Hipótesis general.....	10
1.6.2. Hipótesis específicas.....	10
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	12

2.1.	Antecedentes de investigación	12
2.2.	Bases teóricas	17
2.2.1.	Gestión de proyecto de inversión.....	17
2.2.2.	Ejecución física – financiera de la obra	30
2.3.	Definición de términos	37
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN		39
3.1.	Características del ámbito de estudio	39
3.2.	Tipo y diseño de la investigación.....	39
3.3.	Población y muestra	41
3.4.	Operacionalización de las variables	43
3.5.	Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.....	45
3.6.	Procesamiento y análisis de datos	47
CAPÍTULO IV: RESULTADOS		50
4.1.	Análisis descriptivo de las variables	50
4.1.1.	Análisis descriptivo de la variable independiente: Gestión de proyectos de inversión	50
4.1.2.	Análisis descriptivo de la variable dependiente: Ejecución física – financiera	64
4.2.	Contrastación estadística de las hipótesis	79
4.2.1.	Prueba de normalidad	79
4.2.2.	Análisis estadístico de las variables.....	80
DISCUSIÓN		86
CONCLUSIONES		89
RECOMENDACIONES.....		90
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		91
ANEXOS		97

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Elementos del plan de comunicación de trabajo.....	19
Tabla 2. Elementos del plan de gestión de adquisiciones	20
Tabla 3. Elementos del plan de calidad	21
Tabla 4. Elementos del plan de recursos humanos	22
Tabla 5. Elementos del plan de ejecución.....	23
Tabla 6. Elementos del monitoreo y control.....	28
Tabla 7. Pasos para determinar el presupuesto de obra	32
Tabla 8. Elementos del cronograma de obra.....	35
Tabla 9. Cantidad de muestra.....	42
Tabla 10. Validación de expertos (validación del instrumento por alfa de Cronbach)..	46
Tabla 11. Niveles de confiabilidad (alfa de Cronbach)	46
Tabla 12. Prueba de fiabilidad de la variable gestión de proyectos.....	47
Tabla 13. Prueba de fiabilidad de la variable ejecución física - financiera	47
Tabla 14. Prueba de normalidad	80
Tabla 15. Prueba correlacional de Pearson para la ejecución física - financiera.....	81
Tabla 16. Prueba correlacional de Pearson para el presupuesto de obra	82
Tabla 17. Prueba correlacional de Pearson para el cronograma de obra	84
Tabla 18. Prueba correlacional de Pearson para la eficiencia.....	85
Tabla 19. Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	114
Tabla 20. Calificación del instrumento para la variable gestión de proyecto de inversión	114
Tabla 21. Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA.....	115
Tabla 22. Calificación del instrumento para la variable EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA.....	115

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Proyectos de inversión a nivel mundial.....	3
Figura 2. Adicionales de obra presentes en obras de la Municipalidad distrital de Lambrama	6
Figura 3. Incidencias de mayores metrados.....	7
Figura 4. Análisis de frecuencia si su funcionario de la Municipalidad de Lambrama aplica la gestión de proyectos	50
Figura 5. Análisis de frecuencia si se incluyen planes específicos en la gestión de proyectos ingenieriles	51
Figura 6. Análisis de frecuencia del éxito en el cierre de obras de proyectos ingenieriles en la Municipalidad de Lambrama según planificación.....	52
Figura 7. Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama dispone de recursos para la ejecución de proyectos ingenieriles	53
Figura 8. Análisis de frecuencia si se incluyen elementos clave en la ejecución de proyectos ingenieriles	54
Figura 9. Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama modifica los planos en proyectos ingenieriles respecto al expediente técnico	55
Figura 10. Análisis de frecuencia del papel del control de riesgo, costo, avance y calidad en la gestión eficaz de proyectos ingenieriles	56
Figura 11. Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama monitorea y controla ejecución de proyectos ingenieriles	57
Figura 12. Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama inspecciona hasta la culminación y entrega de obras	58
Figura 13. Análisis de frecuencia si se evidencian deficiencias en la culminación y entrega de obras de la Municipalidad de Lambrama	59
Figura 14. Análisis de frecuencia si se evidencian fallas posteriores a la culminación de obras de la Municipalidad de Lambrama	60
Figura 15. Análisis de frecuencia sobre la capacidad de la gestión de proyectos de inversión para identificar y solucionar problemas en la ejecución de obras	61

Figura 16. Análisis de frecuencia sobre las sanciones por deficiente gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad distrital de Lambrama	62
Figura 17. Análisis de frecuencia si la gestión efectiva permite la identificación de los involucrados en un proyecto desde su inicio hasta su finalización	63
Figura 18. Análisis de frecuencia si se priorizan los proyectos de obras y servicios mediante la gestión de proyectos en la Municipalidad de Lambrama	64
Figura 19. Análisis de frecuencia sobre la importancia de la participación de la Municipalidad en la ejecución física-financiera de una obra.....	65
Figura 20. Análisis de frecuencia sobre la productividad de la mano de obra en la ejecución física y financiera de obras en la Municipalidad de Lambrama ..	66
Figura 21. Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama necesita de recursos financieros para la ejecución física y financiera de obras	67
Figura 22. Análisis de frecuencia sobre la disponibilidad de recursos financieros según programaciones de ingenieros residentes en obras de Lambrama.....	68
Figura 23. Análisis de frecuencia sobre los adicionales de obra en las obras terminadas de la municipalidad de Lambrama	69
Figura 24. Análisis de frecuencia sobre las ampliaciones de plazo en las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama	70
Figura 25. Análisis de frecuencia sobre el avance de obra superior al tiempo contractual en obras de la Municipalidad de Lambrama	71
Figura 26. Análisis de frecuencia del presupuesto en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad de Lambrama superior al contractual	72
Figura 27. Análisis de frecuencia del cumplimiento del plan superior al trabajo no contributivo en obras de la Municipalidad distrital de Lambrama	73
Figura 28. Análisis de frecuencia del cumplimiento del plazo en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama	74
Figura 29. Análisis de frecuencia del flujo de trabajo constante en la ejecución física-financiera de proyectos para cumplir el tiempo programado de la obra.....	75
Figura 30. Análisis de frecuencia del cumplimiento del presupuesto en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad de Lambrama	76
Figura 31. Análisis de frecuencia del desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama	77

Figura 32. Análisis de frecuencia de los sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama	78
Figura 33. Análisis de frecuencia del impacto social positivo de la ejecución física-financiera en la Municipalidad.....	79

RESUMEN

El trabajo de investigación tuvo como propósito determinar la relación de la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física-financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, ubicada en la provincia de Abancay, 2021-2023. El estudio abordó diversas dimensiones como la planificación, ejecución y evaluación de proyectos de Inversión Pública, enfocándose especialmente sobre la implementación física de obras, asociada a la gestión financiera de estos mismos.

La metodología utilizada fue de tipo básico, dirigido a mejorar el conocimiento y generar resultados beneficiosos para la sociedad en el futuro cercano. Se empleó por diseño el correlacional para evaluar en qué medida se relacionan las variables, sin influencia directa del investigador bajo un enfoque cuantitativo, ya que se elaboró la representación numérica de las dimensiones de la variable dependiente ejecución física-financiera, los cuales fueron el presupuesto, cronograma y desembolso. El diseño fue no experimental longitudinal para observar las variables en el horizonte de tiempo determinado.

Los resultados obtenidos indicaron que la gestión de proyectos de inversión logró ser influencia estadísticamente significativa sobre la ejecución física-financiera de los proyectos de inversión; dado ello, se empleó la correlación de Pearson. El coeficiente (r) de correlación tuvo una equivalencia a 0,586, siendo indicativo de existencia de un grado de relación significativa y positiva entre cada variable (P -valor $0,011 < 0,05$) con nivel de confianza al 95 %.

Palabras clave: Ejecución financiera, gestión de proyectos de inversión, municipalidad, planificación.

ABSTRACT

The purpose of the research work was to determine the relationship between the management of investment projects and the Physical-Financial Execution in the District Municipality of Lambrama, located in the province of Abancay, 2021-2023. The study addressed various dimensions such as the planning, execution and evaluation of Public Investment projects, focusing especially on the physical implementation of works, associated with their financial management.

The methodology used was basic, aimed at improving knowledge and generating beneficial results for society in the near future. The correlational design was used to evaluate to what extent the variables are related, without direct influence of the researcher under a quantitative approach since the numerical representation of the dimensions of the dependent variable physical-financial execution was developed, which were budget, schedule and disbursement. Longitudinal non-experimental design to observe the variables in the determined time horizon.

The results obtained indicated that the management of investment projects managed to have a statistically significant influence on the physical-financial execution of the investment projects; Given this, the Pearson correlation was used. The correlation coefficient (r) was equivalent to 0,586, being indicative of the existence of a degree of significant and positive relationship between each variable (P -value $0,011 < 0,05$) with a 95% confidence level.

Key words: Financial execution, investment project management, municipality, planning.

INTRODUCCIÓN

La Municipalidad Distrital de Lambrama se encuentra inmersa en un entorno geográfico, social y económico único, lo cual añade complejidad en los proyectos de inversión sobre su análisis de gestión. La provincia de Abancay, en la región de Apurímac, presenta desafíos específicos, como la diversidad cultural, las condiciones geográficas variadas y la necesidad de abordar las demandas crecientes de la población en términos de infraestructura, servicios básicos y desarrollo de la economía.

Conforme al ámbito de la ejecución física de proyectos, se examinó en detalle la forma en que se lleva a cabo ser implementadas las obras públicas, desde que esta es planificada inicialmente, hasta la finalización. Se analizaron las estrategias de contratación, la selección de contratistas, la gestión de plazos y la excelencia constructiva. Además, se evaluó su capacidad de respuesta ante imprevistos, tales como cambios en las condiciones del terreno o eventos climáticos, para garantizar la finalización exitosa de los proyectos.

Por otro lado, la ejecución financiera de los proyectos municipales fue objeto de un análisis minucioso. Se examinó las fases de asignación de presupuestos, la gestión de recursos financieros, el control de gastos y la rendición de cuentas. Fue fundamental comprender cómo se utilizan los recursos públicos para ser garantizada la eficiencia y la transparencia al ser ejecutados los proyectos, así como para prevenir posibles desviaciones presupuestarias.

Se exploraron también en qué medida llega a relacionarse la municipalidad con la comunidad local, analizando cómo se involucra a los ciudadanos dentro del proceso de análisis y decisión, al igual que de cómo se incorporan sus necesidades y expectativas al ser planificados y ejecutados estos proyectos. El valor participativo ciudadano se erige siendo uno de los elementos clave para la continuidad exitosa de los proyectos municipales.

Con el fin de ser recopilados y analizados estos datos, se pretende ofrecer una visión integral de la gestión de proyectos de inversión para la Municipalidad Distrital de Lambrama. A través de la identificación de prácticas exitosas y desafíos específicos, se buscó proporcionar recomendaciones concretas para fortalecer las capacidades institucionales y mejorar en los proyectos de inversión la eficacia de la gestión, siendo algo del cual beneficie a la comunidad local. Este trabajo no solo contribuyó al desarrollo de Lambrama, sino que también logró servir como referencia valiosa para otras municipalidades que enfrentan realidades similares.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

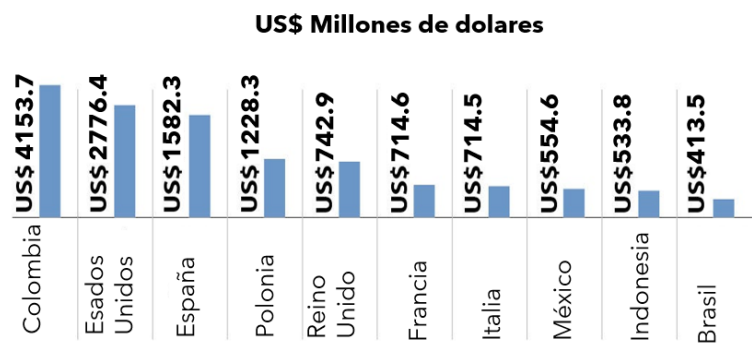
1.1. Identificación del problema

Un proyecto de inversión es un esfuerzo temporal con un comienzo y final definido en donde su gestión está relacionada a la implementación de destrezas del material humano y recursos a razón de guiar el proyecto y obtener buenos resultados; de igual forma, comprenderlo ayuda a realizar una mejora continua (Wang y Chen, 2023).

En la figura 1, se visualiza un panorama global de proyectos de inversión, donde Europa lidera los proyectos de inversión, capturando un 38,10 %, lo que la posiciona como el principal destino para los inversionistas; Asia-Pacífico le sigue con un 24,7 %, reflejando su notable expansión económica al continuar atrayendo grandes volúmenes de inversión extranjera directa. Por otro lado, América Latina, aunque con una participación menor del 7,5 %, comienza a destacar como un jugador emergente en este escenario global (La República, 2024).

Figura 1

Proyectos de inversión a nivel mundial



Nota. Adaptado de Fazekas *et al.* (2024)

En este sentido, un plan de inversión debe reunir las condiciones de calidad para ser implementado en un horizonte de tiempo definido, lo cual implica la manejabilidad de recursos públicos comprendiendo por propósito crecer, mejorar y actualizar la capacidad de producción de servicios o bienes, cuyas repercusiones benéficas sean independientes de las de otros proyectos (Tian *et al.*, 2024).

A nivel nacional, por medio del sector construcción en el año 2020, las inversiones representaron el 19 % del PIB. Estos proyectos enfrentaron desafíos durante la ejecución, habiéndose ejecutado solamente el 55 % al 60 % de lo planificado; no obstante, el 57 % de recursos correspondiente a los proyectos, fueron invertidos en actividades sin valor, esto generó retrasos críticos y sobrecostos (Cabrera *et al.*, 2023).

Un caso a resaltar es la región de Chiclayo, en donde las obras inconclusas representaron el 27 % en el año 2017, incrementando a 31 % en 2018 y 37 % en 2019. Esto afectó la productividad, cronograma, calidad, costos, eficiencia, seguridad y reputación empresarial debido a la falta de gestión y planificación durante el proceso de gestión (Guzmán *et al.*, 2020).

A pesar de que el gobierno destinó S/ 167 millones, en 2023, a razón de ser ejecutados proyectos de inversión con el cual se financió 23 proyectos de rehabilitación, mejoramiento y desarrollo de 532 km de caminos vecinales en San Martín, Piura, Pasco, Madre de Dios, Huánuco, Cajamarca, Ayacucho, Apurímac y Amazonas, la implementación de estos proyectos enfrentó diversos desafíos (El comercio, 2020). En estos departamentos, los proyectos se vieron retrasados debido a dificultades en la gestión de recursos, problemas logísticos y condiciones climáticas adversas, lo que generó preocupaciones en la finalización oportuna de las obras, afectando el presupuesto asignado, lo que generó la necesidad de reevaluar los planes de ejecución y ajustar estrategias para superar los obstáculos identificados.

A nivel regional, en Apurímac, existen obras paralizadas desde hace siete años, contando con solo un avance del 60 %, lo cual plantea desafíos considerables en términos de eficacia (Defensoría del Pueblo, 2017).

Uno de los proyectos de dicha región fueron los centros educativos de nivel primario de las comunidades Mateclla, Pampahura, Sayhua y Los Ángeles, donde el 16 de septiembre del 2018 se destinaron S/2'047,700 para la elaboración de expedientes técnicos, sin embargo ello no cumplió con lo designado en el Decreto Legislativo N° 1505 (establece disposiciones temporales extraordinarias en relación con el personal del sector

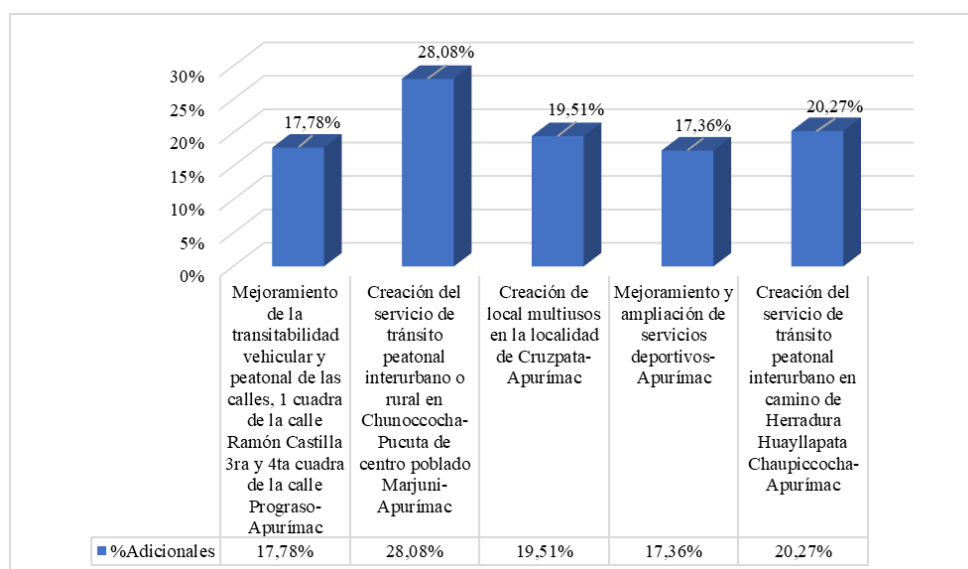
público en medio de la situación de emergencia sanitaria resultante del COVID-19). Dicho punto fue vital, dado que el presupuesto es un medio importante, por lo que su estimación es un componente crucial y altamente preciso para la fase de obra, conformando ser uno de los retos más significativos que tiene por delante la entidad contratante (Contraloría General de la República, 2023). De acuerdo al MEF (2018), un proyecto ejecutado por el estado debe cumplir una finalidad el cual genere bienestar a la población, que el presupuesto no esté sobredimensionado y que presente un beneficio a largo plazo para la entidad.

Por otro lado, a nivel local, en Abancay, según un informe del Colegio de Ingenieros, el presupuesto de 70 millones dado en el 2013 iba distribuirse el 4 % en salud, 6% en servicio municipal, 27 % en obra educativa, 29 % en infraestructuras viales y 34 % en saneamiento básico; sin embargo, se identificaron hallazgos como falta de seguimiento, desviación de fondos y problemas de coordinación por gestión deficiente (Portilla, 2020). La programación de las obras actuales no cumple con el cronograma establecido, estos retrasos son debido a que no existe una programación preventiva lo cual trae consigo el incumplimiento del tiempo de contrato. De la provincia de Abancay, en la Municipalidad Distrital de Lambra se presentaron proyectos de obra ejecutados con adicionales debido a que sobrepasa el costo presupuestado del contrato, asimismo retrasos de obra, nuevos metrados y del cambio constante de especialistas.

Continuando con ello, en la figura 2, se evidencian cinco obras que tuvieron adicionales en mayores metrados de encofrado y concreto de veredas, metrado de concreto de columnas y mejoramiento de suelo.

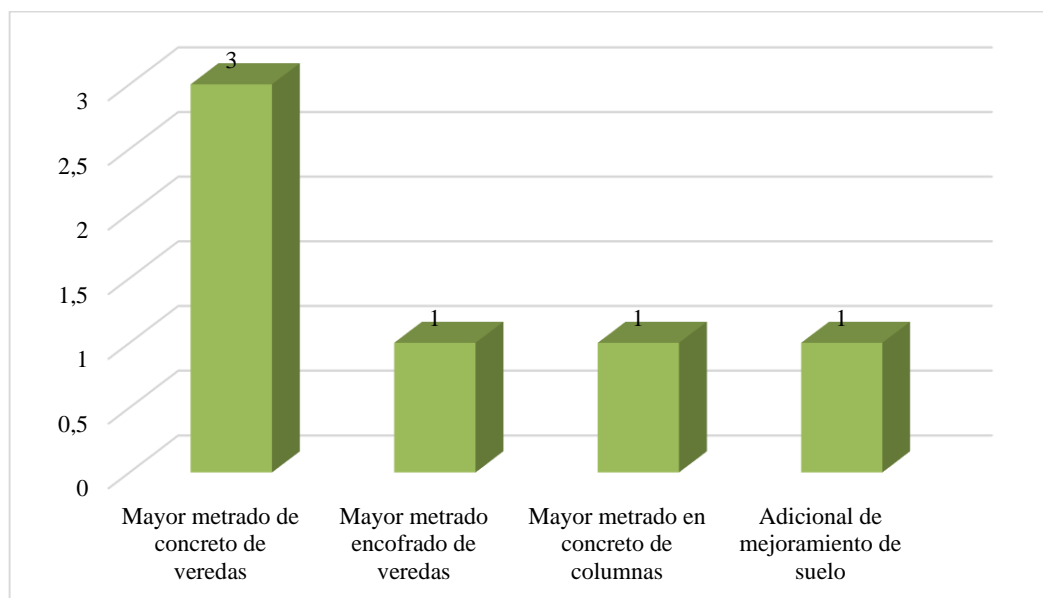
Figura 2

Adicionales de obra presentes en obras de la Municipalidad distrital de Lambrama



Nota. Elaboración propia a partir de la información de la Municipalidad Distrital de Lambrama.

Por tanto, comparando los precios de la obra de creación de servicio de tránsito peatonal interurbano o rural en Puccuta de Centro Poblado Marjuni-Apurímac se tuvo un 25,08 %; en cuanto a la obra de Calle Ramón Castilla, fue del 17,78 %; en la de la localidad de Cruz Pata-Apurímac, un 17,36 %; en la obra de Ampliación de servicios deportivos - Apurímac, fue de 17,36 % y, por último, en el camino de la Herradura, fue de 20,27 %. Asimismo, en la figura 3, se detalla las obras de mejoramiento y ampliación de vías, la incidencia se presenta en mayores metrados de concreto en veredas; en cuanto a las obras de edificación, se muestra en adicionales de concreto de columnas y mejoramiento de suelo.

Figura 3*Incidencias de mayores metrados**Nota.* Elaboración propia

Por las consideraciones expuestas, este estudio estableció como objetivo medir en qué medida se relaciona la gestión de proyectos de inversión con la ejecución física financiera; por esta razón, fue planteado el problema de investigación, que pretende brindar una mejor gestión de inversión de proyectos para evitar estas deficiencias en relación con la ejecución física financiera de la Municipalidad Distrital de Lambrama, provincia de Abancay, 2021-2023. En este sentido, en esta investigación, se presenta el análisis de la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física-financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, desde enero de 2022 hasta diciembre del 2023.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, provincia de Abancay, 2021-2023?

1.2.2. Problemas específicos

- a) ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023?
- b) ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023?
- c) ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023?

1.3. Justificación e importancia de la investigación

1.3.1. Justificación

Justificación social. Radica en aportar un estudio en la forma en que se relaciona la gestión y la ejecución física-financiera sobre los proyectos ya realizados por la municipalidad de Lambrama orientado en mejorar las capacidades en cuestión de planificación, monitoreo y control de las futuras obras, permitiendo tener proyectos más eficientes y de calidad que consientan un crecimiento continuo para el distrito y mantenga un elevado bienestar de los pobladores.

Justificación teórica. Esta investigación ejecutada para la municipalidad de Lambrama brinda fundamentos vinculados al análisis de gestión de proyectos de inversión, buscando ser optimizada la ejecución, planificación y control. Asimismo, este estudio permitió que la entidad correspondiente pueda contar con una alternativa de mejora en sus futuros proyectos.

Justificación Práctica. La implementación en los proyectos de inversión de una sólida gestión puede mejorar la efectividad al ser ejecutadas futuras obras en la Municipalidad de Lambrama, siendo asegurado el acatamiento de los objetivos establecidos en términos de ejecución física y financiera de manera eficiente.

Justificación Metodológica. La elección de la metodología de investigación permite obtener datos relevantes para evaluar el panorama actual de la Municipalidad Distrital de Lambrama sobre su gestión de proyectos de inversión. Puede incluir métodos

cualitativos y cuantitativos, encuestas, análisis documental, entrevistas con funcionarios municipales y revisión de casos similares.

1.3.2. Importancia

El punto importante al evaluar los aspectos de ejecución física y financiera de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Lambrama es fundamental a fin de ser optimizada la gestión de proyectos de inversión; dicha parte evaluadora tiene varios objetivos clave que buscan mejorar la eficiencia conforme al uso del recurso público. En primera instancia, permite un seguimiento detallado del presupuesto asignado, asegurando que cada gasto esté debidamente justificado y alineado con los objetivos del proyecto. Además, la evaluación del cronograma es crucial para identificar posibles retrasos y barreras al ser ejecutados los proyectos; esto permite tomar medidas correctivas a tiempo, asegurando que los plazos se cumplan y que los beneficios del proyecto lleguen a la comunidad según lo planeado. Por último, la productividad de los proyectos se ve directamente influenciada por la eficiencia en la gestión; al evaluar tanto la ejecución física como la financiera, logran identificarse áreas de mejora, además de aplicar estrategias a razón de aumentar la eficiencia operativa.

1.4. Alcance y limitaciones

1.4.1. Alcance

La investigación permite abordar y resolver en la Municipalidad Distrital de Lambrama ciertos problemas relacionados con la gestión de proyectos de inversión mediante el acceso a información clave otorgada por la Gerencia Municipal o el Área de Proyectos, lo cual es esencial para establecer una base de datos precisa sobre las obras ejecutadas y sus responsables. Esto permite evaluar la eficiencia de la gestión de proyectos, determinando como llega a ser relacionada la ejecución física y financiera, identificando factores de sobrecostos o ahorro, y evaluando la planificación presupuestaria. Además, al analizar cómo esta gestión afecta el cronograma de las obras, se verifica la adherencia a los plazos establecidos y la planificación temporal, examinando la incidencia en el desembolso de obra, monitoreando el flujo de desembolsos y la coordinación financiera. En conjunto, a través de ello, se logró ofrecer un enfoque holístico en la efectividad de la gestión de proyectos, identificando puntos de mejora y

proponiendo recomendaciones a razón de ser optimizada en los proyectos futuros de la municipalidad la planificación, ejecución y control.

1.4.2. Limitaciones

El presente estudio está limitado a expedientes técnicos dentro del año 2021 al 2023, además de que el acceso es restringido a la información de las obras que llegaron a ejecutarse por la administración de la municipalidad.

1.5. Objetivos de la investigación

1.5.1. Objetivo general

Determinar la relación de la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021-2023.

1.5.2. Objetivos específicos

- a) Comprobar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- b) Evaluar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- c) Analizar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

1.6. Hipótesis

1.6.1. Hipótesis general

El nivel de la gestión de proyectos de inversión tiene relación significativa con la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

1.6.2. Hipótesis específicas

- a) Existe una relación significativa de la gestión de proyectos de inversión en el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- b) Existe una relación significativa de la gestión de proyectos de inversión en el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

- c) Existe una relación significativa en la gestión de proyectos de inversión en el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Wang y Mei (2023), en el artículo titulado “Integration of building information modeling and project management in construction project life cycle”, tuvieron como finalidad integrar modelos de información de construcción y gestión en los proyectos a lo largo de cada fase de un proyecto constructivo. El método usado fueron los componentes de informes sugeridos para estudios sistemáticos y metaanálisis llamado Prisma, en donde se identificaron las palabras más relevantes como ciclo de vida y gestión de proyectos. Donde, al analizar 71 artículos publicados entre 2012 y 2022, se observó que el número de publicaciones incrementó notablemente de 1 artículo en 2012 a aproximadamente 10 en los años más recientes, obteniéndose como resultados que, a razón de alcanzar mejoras sobre la gestión de proyectos llega a ser oportuno el uso de nuevas tecnologías innovadoras como es la Pmbok, el lean o el BIM en los proyectos de construcción. Concluyeron que el manejo de costos apoyado en conjuntos de datos BIM primarios se posiciona como un medio imprescindible para el éxito de proyectos de construcción modernos, al integrar estos datos desde las etapas iniciales del diseño, es posible lograr una gestión financiera más efectiva, minimizando riesgos y asegurando que el proyecto sea terminado sin superar el presupuesto y los plazos estipulados, maximizando la seguridad y rentabilidad de la inversión, proporcionando a los inversionistas una mayor certeza sobre el retorno de su capital.

Mahmoud y Fatemeh (2021), en su artículo titulado “Core capabilities for achieving sustainable construction project management”, tuvieron como finalidad determinar las destrezas esenciales a razón de alcanzar una gestión de proyectos constructivos sostenibles. Por medio del estudio, siguió el método de revisiones sistemáticas y metaanálisis (Prisma); en donde obtuvieron como resultado que, tras aplicar los criterios de inclusión y exclusión a la literatura existente, se seleccionaron 30 estudios para una revisión de texto completo, lo que llevó a dos grupos de capacidades orientadas sobre el punto ejecutor y al producto, determinan la medida de sostenibilidad

en la dirección de proyectos de construcción, y que en cuanto la adopción de la perspectiva de la evaluación del ciclo de vida y costo del ciclo de vida, las capacidades cubren no sólo la etapa al desarrollarse la construcción, dado que de igual forma cubre las etapas al momento de diseñar y ponerla en servicio. Concluyeron que las competencias centradas sobre el punto ejecutor facilitan ser incorporada la sostenibilidad dentro del proceso de proyectos constructivos y las consideraciones asociadas con respecto a la relación con las partes interesadas, la interacción con el impacto en la economía.

Serpell y Rubio (2023), en su artículo titulado “Evaluating project management (PM) readiness in construction companies: cases from Chile”, tuvieron como finalidad evaluar la instrucción en gestión sobre proyectos en empresas constructoras. El estudio se basa en factores que se consideran necesarios para facilitar y asegurar la adopción de capacidades de PM dentro de una organización. El principal resultado de la evaluación mostró que el 100% de las empresas tienen un bajo nivel de preparación organizacional, aunque reconocen la importancia de adoptar capacidades de PM, lo cual se reflejó en los 6 factores principales que son críticos para la implementación de la gestión de proyectos. Además, se encontró que no cuentan con las condiciones adecuadas para promover y exigir una formalización y estandarización de la función de PM en la organización. Esta condición produce que muchos jefes de proyecto de estas empresas gestionan sus proyectos de construcción basándose únicamente en su propio conocimiento y experiencia. Concluyeron que la información recaudada permite a las empresas saber cómo evaluar su preparación organizacional de PM incluyendo sus fortalezas, debilidades y oportunidades para mejorar su situación actual.

Lin *et al.* (2023), en su artículo titulado “Barriers to the implementation of value management in small construction projects”, establecieron por finalidad examinar barreras para ser implementada la gestión del valor en pequeños proyectos de construcción. En donde se encuestó a 162 profesionales de la construcción directamente involucrados en pequeños proyectos mediante un cuestionario estructurado. Obtuvieron como resultado que solo el 25 % de los profesionales implementan VM (Gestión de valor) para proyectos pequeños sigue siendo relativamente baja. Asimismo, las barreras que contribuyen a esto pueden clasificarse en barreras de conocimiento y orientación,

barreras ambientales, barreras de recursos, barreras metodológicas y barreras culturales. Concluyeron que la gestión de valor permite estimular mejoras en el desempeño y el valor de cada proyecto.

Sun *et al.* (2023), en el artículo titulado “Presenting a mathematical model for reduction of delays in construction projects considering quality management criterio in uncertainty conditions”, tuvieron como finalidad presentar un modelo matemático para la reducción de retrasos en proyectos constructivos considerando criterios sobre gestión de para la en condiciones de incertidumbre; en donde hicieron uso de modelos matemáticos los cuales fueron multiobjetivo y multimodal. Por medio de sus resultados, al analizar la sensibilidad, lograron sugerir que un 20 % sobre el aumento en el número de recursos hizo que la función objetivo aumente de forma ascendente hasta 310 puntos a diferencia del multimodal el cual disminuye en un 30 % lo cual hace una baja de 196 puntos. Concluyeron que el modelo multiobjetivo permite optimizar el tiempo y el costo.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Cueva (2021), en el trabajo investigativo denominado *Gestión social de proyectos de infraestructura públicas y su relación con el desarrollo social en el distrito de Ciudad Nueva, Periodo 2015-2019*, tuvo como finalidad en relacionar el manejo colaborativo de proyectos infraestructurales públicos y de desarrollo respecto al distrito de la Ciudad Nueva. La metodología es correlacional no experimental y longitudinal. En donde el punto de muestra fue 68 partes representadoras de cada grupo social del distrito en mención. En donde tuvo como resultado un spearman Rho de 0,936. Concluyó que este estadístico significa que la correlación entre variables examinadas logró ser muy significativa.

Alarcón (2021), en su trabajo investigativo titulado *Influencia del uso de la modalidad de obras por impuestos en la eficiencia de ejecución de proyectos, en el departamento de Moquegua, 2009 – 2018*, tuvo como finalidad establecer la repercusión del empleo sobre la modalidad en obras mediante el impuesto. Por metodología, fue de nivel explicativo y de tipo básico. Obtuvo como resultado que el 3,7 % de funcionarios

admiten los aspectos positivos al emplear la modalidad de ejecución en base a las obras por el impuesto abarcado por eficiencia igual a 61,1 % conforme al nivel regular y un 38,9 % de nivel bueno. Concluyó que existe una influencia de Chi- cuadrado de 16,542 con el empleo de la modalidad de obras a través del impuesto y cierto valor sobre la influencia del Chi – cuadrado igual a 11,281 a través del empleo de la modalidad inversora de cierre sobre la brecha de acceso en servicios de medio público.

Flores (2018), en el trabajo de investigación titulado Propuesta de un modelo de gestión de proyectos Dinámica de seguimiento y evaluación para la mejora en la ejecución de inversiones destinadas a proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de Ferreñafe, planteó la finalidad de proyectar algún modelo sobre gestión en proyectos a fin de mejorar la ejecución de inversión. Abarcando un aspecto metodológico con enfoque cualitativo de tipo descriptivo. De acuerdo a estadísticas, obtuvo que la variable proyecto y población al ejecutar un proyecto de inversión llegó a ser significativa, no obstante, no llegó a ser significativa la variable tiempo en ejecución los cuales presentan un $F_c=27,11735$ mayor que al 4,3468 y un coeficiente de bondad de $R=0,9207772$. En cuanto al plan de planificación, se toma encuentra el punto de disponer todo lo necesario antes de la ejecución, en el proceso de ejecución se debe tomar en cuenta la alta dirección y tener un cronograma de avance, y en el seguimiento y control se debe presentar un punto de abastecimiento de material y realizar con frecuencia el mantenimiento de la maquinaria. Se concluye que el modelo brindado y sustentado es suficiente para brindar las cualidades necesarias a razón de optimizar cada fase de los proyectos para la municipalidad provincial de Ferreñafe.

Moreno *et al.* (2019), en la tesis denominada *Proyecto de mejora en la gestión financiera de la Empresa Constructora*, se planteó la finalidad de crear un enfoque de optimización a razón de mejorar los recursos financieros en la constructora de estudio. Respecto a su metodología, llegó a ser de tipo aplicada, de nivel descriptivo y no experimental. Por otro lado, evidenciaron por resultados el crecimiento sobre la tasa de ingresos en un 5 %, tasa de mercado en un 4 % lo cual conforma el total un crecimiento del 11 % de la empresa. Concluyeron que los resultados obtenidos son positivos debido

a que existe un compromiso de la dirección y gerencia, una difusión entre los trabajadores del plan financiero y una disponibilidad del presupuesto.

Noa (2019), en su tesis titulada *Gestión del conocimiento y efectividad en la ejecución de la obra: construcción de complejo deportivo de Machupicchu Pueblo, Distrito de Machupicchu - Urubamba - Cusco: 2016 -2017*, tuvo por finalidad realizar la gestión respectiva para ser ejecutada una obra. Contempló por metodología la de tipo aplicada, con nivel descriptivo y de diseño no experimental. Evidenció por resultado un nivel sobre la confianza equivalente a 95 %, por efectividad igual a 0,5337 y por grado de relación de 0,67 respecto a la efectividad y los conocimientos organizativos de la obra de la municipalidad Machupicchu, por otro lado, hubo una relación respecto a la efectividad y el aprendizaje de la obra con un coeficiente de Pearson de 0,83 y efectividad de 0,9418. Llegó a concluir que por medio del uso del PMBOK se admite el alcance de mejoras en la gestión de ejecución de una obra en la municipalidad de estudio.

2.1.3. Antecedentes regionales o locales

Ochoa (2023), en su investigación titulada *Ejecución presupuestal y gestión de proyectos de inversión pública en el Gobierno Regional de Apurímac, Abancay, 2022*. Tuvo como propósito determinar el punto ejecutor, gestión y presupuestar los proyectos inversores públicos. Su metodología abarcó ser de tipo aplicada, con nivel descriptivo y no experimental. Llegó a contar por resultados sobre la gestión PI pública un valor 0,714 perteneciendo a un nivel alto, un compromiso de ejecución presupuestal de 0,645 perteneciendo a un nivel moderado, una devengada de ejecución de 0,730 de nivel alto y una ejecución presupuestal correlacional de 0,572 de nivel moderado. Llegó a concluir la presencia de correlación apta de la gestión de proyectos cuando se hace un buen manejo de los presupuestos.

Luna (2022), en su investigación titulada *La gestión del cronograma y su relación con la gestión del seguimiento en proyectos de Salud del Gobierno Regional Apurímac: Periodo 2008 – 2018*, estableció por propósito examinar la gestión del cronograma conforme al seguimiento del proyecto de salud en la zona en estudio anteriormente mencionado. Su metodología abarcó ser de tipo aplicada, con nivel descriptivo y no

experimental. Los resultados evidencian la no existencia de una relación sobre las variables de gestión respecto al cronograma con el seguimiento del proyecto debido a que sale un valor de 0,428 superior a los parámetros estipulados, por otro lado, se obtiene que el 30 % de las causas recaudas están relacionada a un cronograma deficiente. Concluyó que se debe realizar una mejor gestión de proyectos para la GORE empezando a través del cronograma de seguimiento.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión de proyecto de inversión

Cabana (2019) logra definir a este mismo como uno de los enfoques sistemáticos y de medio disciplinado al momento de establecer, estructurar, ejecutar y monitorear las acciones del proyecto hacia sus metas dentro de los límites de tiempo, costo y recursos establecidos. En otras palabras, se trata de una metodología la cual toma de importancia el inicio y fin de un proyecto, asegurando que se alcancen las metas deseadas eficiente y efectivamente. La gestión tiende a implicar la identificación, además de definir claramente las metas y entregables, al asignar cierta responsabilidad y rol a las partes pertenecientes del equipo, la elaboración de un plan detallado con fechas límite y presupuestos, la supervisión constante del progreso, además de adaptarse a las variaciones inevitables en el del proyecto respecto a su transcurso del ciclo de vida. Además, busca maximizar la utilización de recursos disponibles, minimizar los riesgos y mantener un punto comunicador efectivo dentro del equipo de trabajo al igual que sobre las partes implicadas de medio externo.

2.2.1.1. Planificación del proyecto. Según, Project Management Institute (2017) redacta que la Planificación del Proyecto basada por medio del PMBOK (Project Management Body of Knowledge) tiende a ser el enfoque estructurado, además de ampliamente reconocido sobre la gestión de proyectos que sigue las directrices y estándares establecidos en el PMBOK Guide, publicado en base al Project Management Institute (PMI). Por medio de esta metodología, la planificación del proyecto se considera una fase fundamental y detallada donde llegan a instaurar los cimientos para el éxito del proyecto. Implica la identificación y definición precisa de los fines, el espectro, los entregables, los recursos clave y las actividades específicas de las cuales se deben

efectuar. La planificación del proyecto también aborda aspectos como el valor presupuestario, la gestión de riesgos, el cronograma, la calidad y la comunicación. La Planificación de los proyectos basados en PMBOK se caracteriza por su enfoque en la estructura y la organización, lo que incluye fomentar el plan de gestión detallado, funcionando como guía en el transcurso de su ejecución. Este plan se desarrolla colaborativamente con el equipo del proyecto y los medios interesados, de igual forma, se actualiza al momento que se avanza. Uno de los beneficios clave de esta metodología es que proporciona un marco sólido sobre el control de proyectos, esto ayuda a ser garantizada la consistencia y la eficacia al momento de ejecutarse los proyectos de diversa índole y complejidad. Además, alinearse con los principios del PMBOK Guide puede facilitar la interacción y cooperación sobre los integrantes del equipo y los medios implicados, contribuyendo así al éxito del proyecto.

2.2.1.2. Plan de comunicación de trabajo. Así mismo, PMBOK (2021) mencionan que es un componente esencial sobre la gestión de proyectos que se apoya en las directrices y estándares establecidos en el PMBOK Guide, publicado en base al PMI. Este plan se centra en establecer una estrategia integral para la comunicación y en la parte ejecutora de tareas dentro del proyecto en sus elementos claves (tabla 1). En esencia, busca garantizar que los datos esenciales se compartan efectivamente sobre los integrantes del equipo según el proyecto, las partes interesadas y otras partes involucradas.

Tabla 1*Elementos del plan de comunicación de trabajo*

Elementos claves	Descripción
Identificación de las partes interesadas	Identifica quiénes son las partes interesadas del proyecto, dicho de otra manera, los individuos o grupos de los cuales cuentan con interés sobre el proyecto y pueden influir en su resultado.
Objetivos de comunicación	de Establece los objetivos de comunicación, definiendo qué información debe comunicarse, cuándo y a quién.
Métodos de comunicación:	de Especifica los métodos y canales de comunicación que se utilizaron, como reuniones regulares, informes de estado, correos electrónicos, presentaciones, entre otros.
Frecuencia de programación	y Define la frecuencia de las comunicaciones y establece un calendario para las actividades clave del proyecto, lo que incluye hitos y entregables.
Responsabilidades	Asigna funciones y obligaciones relacionadas con la comunicación, además de la ejecución del proyecto.
Riesgos de comunicación	de Identifica posibles desafíos o riesgos relacionados con la comunicación y propone estrategias para abordarlos.
Evaluación y mejora continua	y Establece un proceso para evaluar la efectividad de la comunicación y la ejecución del proyecto y permite adaptaciones del plan en base a los resultados.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.2.1. Plan de la gestión de adquisiciones. De la misma manera, PMBOK (2021) describe que el plan se enfoca en establecer una estrategia sistemática al momento de adquirir recursos, bienes o servicios requeridos a razón de ser ejecutado exitosamente el proyecto. Su objetivo principal es asegurar que los recursos sean adquiridos de manera eficiente, en línea con límites de tiempo estipulados y del presupuesto fijado, además en conformidad con las exigencias y estándares de calidad necesarios dentro del proyecto. Respecto al Plan de la Gestión de Adquisiciones aborda varios elementos clave, ver tabla 2.

Tabla 2*Elementos del plan de gestión de adquisiciones*

Elementos claves	Descripción
Identificación de necesidades de adquisición	Define y documenta las necesidades específicas de adquisición del proyecto, incluyendo los recursos, bienes o servicios requeridos.
Proceso de adquisición	Establece los procesos y procedimientos que se siguió para la selección, contratación y gestión de proveedores o contratistas.
Criterios de selección	Detalla los criterios y factores que se utilizaron para evaluar y seleccionar a los proveedores o contratistas, lo que puede incluir costo, experiencia, capacidad técnica y otros.
Documentación contractual	Especifica los términos y condiciones contractuales, incluyendo compromisos de nivel de prestación (SLA, es la abreviatura en inglés) y demás detalles importantes.
Plazos y entregables	Define los plazos para las adquisiciones y los entregables esperados de los proveedores o contratistas.
Presupuesto y costos	Establece el presupuesto y las estimaciones de costos asociados con las adquisiciones, incluyendo los posibles gastos adicionales.
Riesgos de adquisición	Identifica y evalúa los riesgos relacionados con las adquisiciones y propone estrategias para mitigarlos.
Responsabilidades	Asigna funciones y obligaciones sobre la gestión de adquisiciones dentro del equipo de proyecto.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.2.2. Plan de calidad. De otra forma, PMBOK (2021) respalda que aborda ser un componente esencial sobre la gestión de proyectos que se apoya en las directrices y estándares establecidos en el PMBOK Guide, publicado en base al PMI. Este plan tiene como objetivo asegurar que los entregables o logros del proyecto cumplan con las exigencias sobre calidad requeridos y estén a la altura de los requerimientos de los interesados (tabla 3).

Tabla 3*Elementos del plan de calidad*

Elementos claves		Descripción
Objetivos de calidad	de	Define los objetivos específicos relacionados con la calidad del proyecto, incluyendo estándares y criterios de calidad que deben cumplirse.
Procesos de control de calidad		Especifica los procesos y procedimientos que se emplean al momento de controlar y monitorear la calidad durante la ejecución del proyecto
Roles y responsabilidades	y	Asigna asignaciones y deberes para la gestión sobre la calidad, incluyendo quiénes son responsables de llevar a cabo las inspecciones y pruebas de calidad.
Estándares y regulaciones	y	Identifica los estándares y regulaciones específicos que deben seguirse en el proyecto para garantizar la calidad, así como cualquier certificación necesaria.
Herramientas y técnicas	y	Describe los medios y tácticas que se emplearon a razón de evaluar y medir la calidad del trabajo y los productos entregables.
Plan de aseguramiento de calidad	de	Detalla cómo se llevó a cabo el aseguramiento de calidad, lo que incluye las revisiones y auditorías periódicas.
Gestión de no conformidades	de no	Define cómo se manejan y corrigen las no conformidades identificadas durante el control de calidad
Documentación de calidad	de	Establece cómo se documentaron los valores alcanzados sobre las funciones de control y aseguramiento de calidad.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.2.3. Plan de riesgo. Un plan de riesgos basado en PMBOK (2021) proporciona una estructura sólida y metodológica para identificar, evaluar y gestionar los riesgos en un proyecto, contribuyendo significativamente a su éxito y minimizando las sorpresas y los impactos negativos en su ejecución.

2.2.1.2.4. Plan de recursos humanos. Este punto en mención basado en PMBOK (2021) tiende a proporcionar ser de estructura sólida al momento de gestionar eficazmente en lo que respecta a recursos humanos en un proyecto, esto llega a contribuir al éxito

general de los proyectos, además de la maximización de las capacidades del equipo. También asegura que se cumplan los estándares éticos y las políticas relacionadas con la gestión de personas. Continuando con ello, logra ser descrito los elementos típicos tomados en consideración dentro de un plan de recursos humanos basado en PMBOK (tabla 4).

Tabla 4

Elementos del plan de recursos humanos

Plan de RH	Descripción
Introducción y contexto	Explica la relevancia de la gestión en el recurso humano sobre el proyecto y cómo se relaciona con los objetivos y las expectativas del mismo. Define claramente los propósitos y las metas respecto al Plan de Recursos Humanos, incluyendo la asignación efectiva sobre los recursos, el desarrollo del equipo y la garantía de competencias adecuadas.
Objetivos del plan	Identifica quiénes son responsables de la gestión del recurso humano respecto al proyecto, incluyendo al Gerente de Recursos Humanos y a los líderes de equipos.
Responsabilidades y roles	Describe cómo se identificaron, seleccionaron y adquirieron las partes colaboradoras del proyecto, considerando la disponibilidad sobre los recursos internos y externos.
Adquisición de recursos humanos	Establece cómo se desarrollaron los conocimientos y destrezas del equipo a lo largo del proyecto, incluyendo la instrucción, la enseñanza y al instaurar estándares de desempeño.
Desarrollo del equipo	Describe cómo se evaluó y gestionó el desempeño del equipo, incluyendo revisiones de desempeño, retroalimentación y reconocimiento.
Gestión del rendimiento	Especifica la estructura organizativa que se utilizó para el proyecto, incluyendo si es funcional, matricial o de proyecto puro.
Estructura organizativa del proyecto	Incluye las políticas y los procedimientos que rigen la gestión del recurso humano conforme al proyecto, incluyendo políticas de ética y conducta.
Políticas y procedimientos:	Define cómo se fomenta la interacción y la cooperación sobre las partes del equipo, al igual que con otras partes de interés.
Comunicación y colaboración	

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.3. Ejecución. PMBOK (2021) menciona que en la fase de ejecución es crucial para ejecutar las operaciones previstas, al igual que alcanzar los entregables del proyecto. Se centra en la implementación efectiva de todas las tareas necesarias a razón de lograr las metas del proyecto y es una de las fases más intensivas en términos de recursos y esfuerzo. La comunicación y la gestión de riesgos llegan a ser especialmente de importancia durante esta fase con el fin de garantizar que el proyecto avance eficientemente, además de acatar y dar cumplimiento a las metas por medio de sus elementos claves, ver tabla 5.

Tabla 5

Elementos del plan de ejecución

Elementos claves	Descripción
Implementación del plan del proyecto:	Durante esta fase, se pone en marcha el plan de proyecto previamente elaborado en la fase de planificación. Esto incluye asignar recursos, activar equipos de trabajo y comenzar a ejecutar las actividades programadas.
Gestión de personal:	Se asegura que los miembros del equipo estén bien informados, capacitados y motivados para realizar sus tareas. La gestión del personal también involucra la solución de conflictos y abordar los inconvenientes asociados al equipo.
Aseguramiento de calidad	Se implementan los procedimientos y actividades sobre control de calidad a razón de corroborar que el trabajo se está realizando de acuerdo con las exigencias de calidad instauradas por medio del plan de calidad.
Adquisiciones y gestión de proveedores	Si se requieren recursos externos o contrataciones para el proyecto, esta etapa involucra la selección y gestión de proveedores, asegurando que cumplan con los requisitos del proyecto.
Comunicación del proyecto	Se establece y mantiene una comunicación efectiva tanto interna como externamente para mantener a cada medio interesado informado respecto al progreso sobre los proyectos, los cambios y los problemas del cual puedan acontecer.
Gestión de riesgos	Se monitorean y gestionan los riesgos a medida que se materializan o cambian, y se implementan las respuestas a los riesgos planificadas previamente
Control del alcance	Se asegura que la extensión respecto al proyecto permanezca dentro de los criterios delimitados sobre el plan de proyecto y se gestionan las solicitudes de cambio y desviaciones según sea necesario.

Seguimiento y control	Se realiza un seguimiento constante del progreso del proyecto utilizando indicadores clave de rendimiento y se toman medidas correctivas según sea necesario para garantizar que el proyecto siga su curso planificado.
Documentación del proyecto	Se genera y mantiene toda la documentación relacionada con el proyecto, incluyendo registros de cambios, informes de estado y registros de calidad.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.3.1. Seguridad de la calidad. La seguridad de la calidad es uno de los aspectos fundamentales en cualquier proceso productivo o de prestación de servicios. Se refiere a las medidas y prácticas implementadas a razón de aseverar que los servicios o productos logren dar cumplimiento con las exigencias de calidad estipuladas, además de que satisfagan los requerimientos y lo esperado por los clientes o usuarios. Este enfoque busca prevenir defectos, errores o fallos en los productos o servicios, así como mejorar continuamente los procesos para alcanzar niveles óptimos de calidad (Ribeiro y Dominguez, 2023).

Una parte importante de la seguridad de la calidad implica el establecimiento de estándares y procedimientos de control de calidad que abarquen la totalidad de etapas en el proceso, por medio de su concepción y diseño, llegando hacia la producción y entrega. Esto puede incluir la implementación de normas de calidad reconocidas internacionalmente, como ISO 9001, así como la creación de protocolos internos de control y verificación de calidad específicos para cada organización.

Otro aspecto crucial de la seguridad de la calidad es el ser formado y capacitado el personal a través de prácticas de trabajo seguras y en los estándares de calidad establecidos. Es importante que la totalidad del personal esté en consonancia con los objetivos de calidad de la organización, además de que contemplen cierta habilidad o conocimientos necesarios a razón de contribuir al cumplimiento de esos objetivos.

De igual forma, la seguridad de la calidad implica la implementación de estrategias que retroalimenta y mejore continuamente, permitiendo ser identificados y corregidos posibles fallos o deficiencias sobre los productos o servicios. Esto puede

implicar ser recopilados y analizados los datos, la realización de auditorías internas y externas, y el ser adoptados medios correctivos y preventivos a razón de abordar cualquier problema identificado (Mei y Wang, 2023).

2.2.1.3.2. Flujo de trabajo. Dicho punto en mención, logra ser denominado el proceso de trabajo o workflow en inglés, se refiere a la secuencia de pasos o actividades que deben llevarse a cabo de manera ordenada y coordinada para completar una tarea o alcanzar un objetivo específico dentro de una organización. Este concepto es relevante sobre la gestión de proyectos, además de ser optimizados los procesos en diferentes ámbitos, como negocios, industria, servicios, entre otros (Clemente y Domingues, 2023).

Un flujo de trabajo típico involucra la definición clara de las actividades que deben realizarse, el lograr asignarse las responsabilidades al equipo por cada miembro, la secuencia lógica de las tareas, y la interacción entre diferentes partes o departamentos dentro de la organización. Estos pasos pueden variar según el tipo de proyecto o proceso, pero suelen seguir un patrón común que incluye la entrada de información, siendo procesados los datos o materiales, además de la entrega de resultados.

La implementación efectiva de un flujo de trabajo puede tener varios aportes, siendo la eficiencia y productividad mejorada, los tiempos de entrega reducidos, los errores y retrabajos minimizados, además de transparencia y visibilidad mayores en los procesos. Además, un flujo de trabajo bien diseñado puede ayudar a estandarizar las operaciones, siendo facilitada la colaboración del equipo según cada miembro.

2.2.1.3.3. Administración contractual. La administración contractual es la agrupación de actividades y procesos relacionados con la gestión y supervisión de los contratos durante su ciclo de vida. Comprende ser implementadas estrategias y prácticas a razón de ofrecer que la totalidad de partes involucradas cumplan con las cláusulas y estipulaciones pactadas dentro del contrato, así como para resolver cualquier discrepancia o disputa que pueda surgir durante la ejecución del mismo (Zada *et al.*, 2023).

Algunas de las principales actividades involucradas en la administración contractual incluyen lo siguiente:

- Negociación de contratos: Esta etapa implica discutir y acordar los términos y condiciones del contrato entre las partes involucradas, asegurándose de que se establezcan claramente los derechos, responsabilidades y obligaciones de cada parte.
- Supervisión del cumplimiento contractual: Una vez que el contrato ha sido firmado, es importante monitorear de cerca el cumplimiento de todas las cláusulas y disposiciones establecidas en el contrato. Esto puede incluir la revisión y seguimiento de plazos, entregables, pagos, y cualquier otro compromiso acordado.
- Gestión de cambios: Durante la ejecución del contrato, pueden surgir cambios en los requisitos o condiciones originales. La administración contractual implica evaluar y gestionar estos cambios de manera adecuada, asegurándose de que se documenten apropiadamente y de que se acuerden los ajustes necesarios en el contrato.
- Resolución de disputas: En caso de desacuerdos o disputas entre las partes, la administración contractual implica la gestión y resolución de estos conflictos de forma eficiente e inmediata. Esto comprende ser negociadas las soluciones amistosas, la mediación, el arbitraje o incluso la litigación, dependiendo de la gravedad y naturaleza de la disputa.
- Cierre del contrato: Una vez que lleguen a cumplirse la totalidad de términos y condiciones del contrato, se procede al cierre formal del mismo. Esto implica asegurarse de que todas las obligaciones hayan sido cumplidas, de que se hayan entregado todos los entregables, y de que se haya realizado cualquier pago pendiente.

2.2.1.3.4. Programación de obra. Dicho parámetro es una fase crítica en la gestión del proyecto de construcción, donde se estipula cierto plan detallado para la secuencia de actividades necesarias para completar el proyecto de manera eficiente y dentro del tiempo previsto. Este proceso implica una cuidadosa evaluación de los recursos disponibles, la identificación de las tareas específicas a realizar y la asignación de plazos para cada una de ellas (Gmerski y Aszkiewicz, 2023).

El primer paso en la programación de obra es la descomposición del proyecto en actividades más pequeñas y manejables. Esto implica dividir el proyecto en tareas específicas, como excavación, instalaciones eléctricas, estructuras, acabados, entre otras, para facilitar una planificación más detallada y precisa.

Una vez que se han identificado todas las actividades, se establecen relaciones de dependencia entre ellas para determinar el orden en que deben realizarse. Esto garantiza que las tareas se completen en el instante oportuno y en el orden apropiado para evitar retrasos o conflictos durante la ejecución del proyecto.

2.2.1.4. Monitoreo y control. Por otra parte, PMBOK (2021) describe que el monitoreo y control es una fase esencial sobre proyectos en su gestión, ya que asegura que ello esté en camino para cumplir sus objetivos, además de abordar ajustes correctivos en el instante que sea preciso. Esto ayuda a minimizar riesgos, controlar costos y garantizar la calidad del trabajo realizado. Así mismo, mencionan que existen elementos clave de Monitoreo y Control basados en PMBOK, ver tabla 6.

Tabla 6*Elementos del monitoreo y control*

Control y monitoreo	Descripción
Medición y seguimiento	Se establecen indicadores clave de rendimiento (KPIs) y se recopilan datos relacionados al proyecto sobre su avance, el desempeño del equipo y el cumplimiento de los entregables.
Control del alcance	Se compara la extensión del proyecto actual con respecto al alcance planificado, y se gestionan las solicitudes de cambio y desviaciones según sea necesario para mantener el proyecto en línea con sus objetivos.
Control del tiempo	Se supervisa el cronograma del proyecto para asegurarse de que se cumplan los plazos establecidos, y se toman medidas para corregir cualquier retraso.
Control de costos	Se realiza un seguimiento de los costos respecto al proyecto a razón de garantizar el mantenimiento sobre el presupuesto previsto, y se gestionan las desviaciones presupuestarias si es necesario.
Control de calidad	Se efectúan actividades de control sobre calidad para garantizar que el trabajo se esté realizando de acuerdo con las exigencias y requisitos sobre calidad definidos por medio del plan de calidad.
Control de recursos humanos	Se supervisa el desempeño del equipo y se toman medidas para abordar cualquier problema relacionado con el personal, como conflictos o necesidades de capacitación adicional.
Control de comunicaciones	Se asegura que la interacción en el equipo respecto a un proyecto y con los medios interesados se mantenga efectiva y se toman medidas para abordar cualquier problema de comunicación.
Control de riesgos	Se monitorean y gestionan los riesgos a medida que se materializan o cambian, y se implementan las respuestas a los riesgos planificadas previamente.
Auditorías de calidad y revisión de rendimiento	Se realizan auditorías de calidad periódicas y revisiones de desempeño para evaluar el cumplimiento de los estándares y la eficacia del equipo.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.1.4.1. Monitoreo y control del riesgo. Dicho parámetro comprende ser un proceso continuo y sistemático diseñado a razón de lograr identificarse, evaluarse y gestionarse los riesgos de un proyecto, programa o actividad en curso. Este proceso es esencial para garantizar que se implementen medidas efectivas para mitigar los riesgos identificados y que se monitoree su evolución a lo largo del tiempo (Gurazui y Gobbo, 2023).

Monitoreo del entorno: Realizar un seguimiento regular de los factores de índole interno y externo de los cuales tiendan a perjudicar el proyecto y sus objetivos. Esto puede incluir cambios en el mercado, regulaciones gubernamentales, condiciones económicas, avances tecnológicos, entre otros.

- Evaluación de riesgos: Revisar y actualizar regularmente la evaluación de riesgos del proyecto para identificar nuevas amenazas potenciales o cambios en la probabilidad e impacto de los riesgos existentes. Esto implica analizar los riesgos identificados anteriormente, así como aquellos que tiendan a manifestarse al momento de ser ejecutados los proyectos.
- Implementación de acciones correctivas: Tomar medidas para mitigar los riesgos identificados, ya sea mediante la implementación de controles preventivos, la transferencia de riesgos a terceros, la reducción de la probabilidad o la forma en que impactan los riesgos, o la aceptación de estos mismos con la planificación adecuada de contingencias.
- Monitoreo de indicadores clave de rendimiento (KPIs): Establecer KPIs relacionados a los riesgos para medir, además de evaluar el impacto de las acciones de mitigación y el desempeño total en la administración de riesgos. Esto puede incluir métricas como la frecuencia de ocurrencia de eventos de riesgo, el tiempo de respuesta a los riesgos, la efectividad de los controles, entre otros.

- **Comunicación y reporte:** Mantener un intercambio de información franco y directo con la totalidad de partes interesadas sobre los riesgos identificados, las acciones de mitigación implementadas y los resultados obtenidos. Proporcionar informes regulares sobre el estado del riesgo y cualquier cambio significativo en su gestión.
- **Aprendizaje organizacional:** Promover culturas de aprendizaje continuos dentro de la parte organizativa, donde se revisen y documenten las lecciones aprendidas de los proyectos anteriores a razón de alcanzar mejoras en las prácticas de gestión de riesgos en el futuro.

2.2.1.4.2. Control de coste. El control de costos es una fase fundamental en los proyectos sobre su gestión, del cual se centra en monitorear, supervisar y ajustar los costos asociados con la ejecución de un proyecto a razón de ser asegurada que se mantengan sin superar el presupuesto estipulado. Este proceso implica una serie de actividades clave destinadas a ser garantizados que los recursos financieros sean empleados eficientemente, además de ser acatados los objetivos de costo del proyecto (Jahan *et al.*, 2023).

2.2.1.4.3. Control de avance de obra y calidad. El control de avance de obra y calidad es una de las fases esenciales para la gestión de proyectos en la construcción, el cual se enfoca en monitorear y supervisar el progreso del trabajo realizado en el sitio, así como en ser garantizado el acatamiento de las exigencias de calidad estipuladas. Este proceso implica una serie de actividades clave destinadas a ser evaluado el avance del proyecto, además de la calidad de las actividades ejecutadas (Saleem *et al.*, 2023).

2.2.2. Ejecución física – financiera de la obra

El punto en mención constituye una parte integral en los proyectos de construcción sobre su gestión, esta misma abarca tanto la realización de las actividades planificadas como el control de recursos financieros estipulados a razón de ser efectuadas dichas actividades. Dicho proceso implica la coordinación eficiente de cada recurso,

humanos, materiales y equipos, así como la gestión adecuada de los costos y presupuestos en el proyecto.

Sobre la ejecución física de obra, se efectúan todas las actividades planificadas según el cronograma establecido. Esto incluye a partir de ser preparado el terreno, el ser construidas las estructuras, instalaciones y acabados, hasta el ser supervisada la calidad de los trabajos efectuados. Durante esta fase, es crucial garantizar el acatamiento de las exigencias de seguridad y calidad, al igual que mantener un diálogo constante entre la totalidad de miembros del equipo de trabajo (Rocha *et al.*, 2023).

Paralelamente, en la obra su ejecución financiera, implica para los recursos financieros asignados al proyecto su gestión. Esto incluye el seguimiento de los costos incurridos, la comparación con el presupuesto planificado y la identificación de posibles desviaciones. Además, es fundamental asegurar el cumplimiento de los pagos a proveedores, contratistas y trabajadores, así como mantener una adecuada liquidez para cubrir los gastos operativos y contingencias que tiendan a ocurrir al ser ejecutado el proyecto (Ben *et al.*, 2023).

Durante la obra, en su totalidad del proceso de ejecución física-financiera, es importante mantener un monitoreo constante del progreso del proyecto, además de tomar medidas correctivas tras la presencia de desviaciones o problemas. Esto puede implicar ajustes en la planificación, retroalimentación de recursos o implementación de medidas para mitigar riesgos y ser garantizado el acatamiento de los objetivos en el proyecto.

De igual forma, la comunicación efectiva con todas las partes interesadas, incluyendo clientes, contratistas, proveedores y autoridades regulatorias, es esencial para asegurar la transparencia y el éxito del proyecto. Al equilibrar a todos los medios informados respecto al progreso del proyecto y cualquier cambio relevante, logra facilitarse tomar una decisión y se promueve una colaboración efectiva para resolver alguna eventualidad que pueda acontecerse al ser ejecutada la obra (Montalvon *et al.*, 2024).

2.2.2.1. Presupuesto de obra. PMBOK (2021) sostiene que es importante tener en cuenta que la estimación y el control de costos en proyectos de construcción pueden ser complejos y requieren experiencia y conocimientos técnicos específicos. Respecto a la industria constructora, se emplean software sobre gestión del proyecto y herramientas especializadas a razón de facilitar el proceso del presupuesto y control de costos. Además, la colaboración estrecha sobre el equipo según el proyecto y la parte experta en estimación sobre los costos es esencial para ser desarrollado el presupuesto preciso y mantenerlo bajo control en el transcurso del proyecto. Así mismo, menciona los pasos principales para determinar el presupuesto de la obra (tabla 7).

Tabla 7

Pasos para determinar el presupuesto de obra

Pasos	Descripción
Recopilación de Datos y Alcance del Proyecto	Comienza recopilando todos los datos relevantes sobre el proyecto de construcción, incluyendo los documentos de diseño, planos, especificaciones y cualquier otro detalle que afecte al costo. Define claramente la extensión respecto al proyecto y en lo que corresponde a entregables esperados.
Identificación de Recursos	Enumera todos los componentes de necesidad a razón de efectuar el proyecto, incluyendo mano de obra, materiales, equipo, subcontratistas y otros costos asociados.
Estimación de Costos	Realiza estimaciones detalladas de los costos para cada elemento del proyecto. Esto puede implicar el uso de diferentes métodos de estimación, como la estimación paramétrica, la estimación de tres puntos o la estimación basada en experiencia previa. Utiliza herramientas y software de estimación para facilitar este proceso.
Asignación de Costos	Asigna los costos estipulados a a las actividades específicas en el proyecto y a las categorías de recursos identificadas. Esto implica distribuir los costos de manera adecuada a lo largo del cronograma del proyecto.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.2.1.1. Costo de mano de obra. Dicho punto en mención, comprendido en un proyecto de construcción es uno de los elementos más significativos en el presupuesto total. Este costo incluye los salarios de los trabajadores directamente involucrados en la realización de las tareas de construcción, así como los beneficios y prestaciones asociados, como seguro médico, vacaciones pagadas y contribuciones a planes de jubilación (Riesener *et al.*, 2023).

Además, factores correspondientes al valor disponible de mano de obra calificada, la complejidad del trabajo, además de las regulaciones laborales locales pueden influir en el costo final del factor en mención. Dado ello, es fundamental realizar un análisis detallado y estimaciones precisas para la mano de obra de su costo al planificar y presupuestar un proyecto de construcción, ya que esto garantiza que se asignen los recursos adecuados y se eviten sorpresas financieras durante la ejecución del proyecto (Riesener *et al.*, 2023).

2.2.2.1.2. Costo de materiales. Dicho punto en mención en un proyecto de construcción es otro componente importante en el presupuesto total, además de la carga económica de la mano de obra. Este costo abarca la totalidad de materiales requeridos al ser efectuadas las actividades de construcción, como cemento, acero, madera, ladrillos, pintura, tuberías, cables eléctricos, entre otros. El costo de los materiales puede variar significativamente según la calidad de los materiales, la cantidad requerida, la ubicación geográfica, los proveedores seleccionados y las fluctuaciones en los precios del mercado (Martin, 2023).

Al calcular el costo de los materiales, es esencial considerar varios factores, como la planificación de la cantidad necesaria de cada material, la obtención de precios competitivos de proveedores confiables y la estimación de los costos de transporte, almacenamiento y manipulación. Además, es importante tener en cuenta posibles cambios en los precios de los materiales durante la duración del proyecto y establecer estrategias de mitigación de riesgos para evitar impactos negativos en el presupuesto (Martin, 2023).

2.2.2.1.3. Costo de equipos. El costo de equipos en un proyecto de construcción representa otra partida importante en el presupuesto total. Este costo incluye la adquisición, alquiler o mantenimiento de maquinaria y equipos requeridos a fin de ser efectuadas las actividades de construcción eficientemente, además de segura. Los equipos pueden variar desde herramientas manuales hasta maquinaria pesada, como excavadoras, grúas, mezcladoras de concreto, entre otros (Wei *et al.*, 2024).

Al calcular el costo de equipos, es crucial considerar varios factores, como los equipos necesarios para el proyecto según su tipo y cantidad, la duración del uso de los equipos, los costos de adquisición o alquiler, los gastos de transporte y manipulación, la carga económica del mantenimiento y operación, así como la del seguro y depreciación.

2.2.2.1.4. Costo de herramientas. El costo de herramientas en un proyecto de construcción es un elemento esencial en el presupuesto general. Las herramientas son equipos manuales que se utilizan al efectuar las tareas durante la construcción, como corte, medición, perforación, instalación, entre otras. El costo de las herramientas cambia por factores de calidad, la marca, la durabilidad y la cantidad necesaria para completar el proyecto (Wei *et al.*, 2024).

2.2.2.2. Cronograma de obra. De la misma forma, PMBOK (2021) escribe que implica la determinación de métodos que vinculen directrices, métodos y archivos suficientes sobre la creación, gestión y control efectivo respecto al cronograma según el proyecto. La planificación de la gestión sobre el cronograma tiende a llevarse a cabo formal o informalmente, sobre la manera minuciosa o amplia, y tiene como objetivo asegurar un control adecuado. Dentro de este plan, se establece una comunicación inmediata de cualquier problema relacionado con el cronograma y se detalla cómo se evalúan estos problemas a través de sus elementos claves, ver tabla 8.

Tabla 8*Elementos del cronograma de obra*

Cronograma de obra	Descripción
Programar la dirección del cronograma	Este punto aborda la instauración de directrices, métodos y archivos necesarios al momento de planificar la duración temporal respecto al proyecto. Esto ofrece un medio de inicio y dirección sobre la forma en que se utiliza el tiempo para cada actividad planificada.
Delimitación de las actividades	Este proceso implica la identificación y clarificación de todas las tareas específicas de las cuales se ejecutan a razón de producir ciertos entregables finales respecto al proyecto. La principal ventaja de este mismo tiende a radicar sobre la parte descompuesta sobre los paquetes de trabajo sobre labores programadas, lo que sirve como base para prever, estructurar, llevar a cabo, supervisar y regular el trabajo respecto al proyecto
Secuenciar las actividades	En esta etapa, se identifican los vínculos sobre cada actividad, estableciendo una secuencia lógica y eficiente de acuerdo con las restricciones de tiempo. Esto ayuda a anticipar posibles problemas futuros relacionados con las tareas planificadas.
Determinar el tiempo necesario para las actividades	Este proceso implica determinar la cantidad de tiempo requerida para cada tarea, con el objetivo de utilizar los recursos del proyecto de manera eficiente.
Poner a prueba el cronograma	Aquí se analiza la dependencia entre operaciones, el tiempo necesario, respecto a recursos disponibles, además de los medios limitantes sobre el cronograma. El resultado es una guía detallada para programar y gestionar el proyecto.

Nota. Tomado de PMBOK (2021)

2.2.2.2.1. Tiempo de avance de obra. Dicho punto en mención en un proyecto de construcción comprende ser el período temporal necesario para completar las diversas etapas y actividades correspondientes al proyecto. Este tiempo puede variar considerablemente según la naturaleza y la complejidad del proyecto, así como otros factores como el tamaño del equipo de trabajo, los recursos disponibles, las condiciones climáticas, y la eficiencia al ser ejecutadas las tareas (Wei *et al.*, 2024).

2.2.2.2.2. Tiempo contractual de la obra. El tiempo contractual de la obra se refiere al período de tiempo acordado entre las partes involucradas en un contrato de construcción para completar el proyecto. Este plazo está establecido en el contrato y tiende a diferir en función de diversos aspectos, a través de la naturaleza y lo complejo que puede ser el proyecto, los requisitos del cliente, sobre cómo se encuentra el mercado, y los recursos disponibles.

El tiempo contractual de la obra es un punto crucial en los proyectos de construcción sobre su gestión, ya que establece expectativas claras sobre el calendario de ejecución y contribuye a respaldar que el proyecto se finalice dentro de un plazo razonable. Por lo general, este plazo se establece en función de una estimación realista de la duración total del proyecto, teniendo en cuenta factores como la secuencia de actividades, los recursos disponibles, las restricciones de tiempo y los posibles riesgos y contingencias (Wei *et al.*, 2024).

2.2.2.3. Desembolso. El desembolso se refiere al acto de pagar o liberar fondos monetarios para cubrir gastos o compromisos financieros. En el contexto de un proyecto de construcción, el desembolso puede involucrar el pago de mano de obra, materiales, equipos, servicios contratados, entre otros costos relacionados con la ejecución del proyecto.

Los desembolsos pueden ocurrir en diferentes momentos en el transcurso de ser ejecutado el proyecto, dependiendo de la naturaleza de los costos y de los términos acordados en el contrato. Algunos desembolsos pueden ocurrir antes del inicio del proyecto para ser comprados los materiales o la contratación del servicio, mientras que otros pueden ocurrir a lo largo del proyecto al ser culminadas las actividades y se requiere pagar a los proveedores, contratistas o trabajadores (Domingues y Ribeiro, 2023).

2.2.2.3.1. Anticipo. Un anticipo en el contexto de un proyecto de construcción se refiere a un pago inicial que se realiza a un contratista o proveedor antes de que se complete total o parcialmente el trabajo o la entrega de bienes acordados en un contrato. Este pago anticipado se realiza como parte de las condiciones de pago acordadas entre las

partes y tiene como objetivo proporcionar al contratista o proveedor los fondos necesarios para iniciar el trabajo o cubrir los costos iniciales asociados con el proyecto (Saleem *et al.*, 2023).

2.2.2.3.2. Reembolso. El reembolso en el contexto de un proyecto de construcción se refiere al retorno de fondos que se han adelantado previamente como parte de un acuerdo contractual. Este concepto está relacionado con los pagos anticipados que pueden hacerse a proveedores, contratistas o subcontratistas antes de que se complete total o parcialmente el trabajo acordado (Wang y Chen, 2023).

2.3. Definición de términos

Proyecto

Es un proyecto es una empresa planificada y coordinada que busca dar alcance a cierto objetivo específico conforme al período de tiempo estipulado (Domingues y Ribeiro, 2023).

Gestión de proyecto

Este mismo aborda la identificación, además del esclarecimiento preciso sobre las metas y entregables, la atribución de papeles y obligaciones a la parte que conforma el equipo, la elaboración de un plan detallado con fechas límite y presupuestos, la supervisión constante del progreso y al ser adaptable a variaciones inevitables con el transcurrir del tiempo sobre el proyecto (Cabana, 2019).

Planificación del proyecto

Este medio se considera una fase fundamental y detallada en la cual se logra instaurar los cimientos abordando el éxito del proyecto. Implica la identificación y definición precisa de los fines, el alcance, los entregables, los recursos requeridos, además de las actividades específicas de las cuales se deben ejecutar (Project Management Institute, 2017).

Plan de la gestión de adquisiciones

Su objetivo principal comprende asegurar que los recursos sean adquiridos de manera eficiente, respetando los límites de tiempo y del presupuesto planeado, además, en conformidad con las exigencias y medidas de calidad necesarios (PMBOK, 2021).

Plan de calidad

Este plan tiene como objetivo asegurar que los productos o resultados del proyecto tiendan a acatar con las exigencias sobre calidad requeridos, además de que satisfagan las expectativas de los interesados (PMBOK, 2021).

Plan de riesgo

Proporciona una estructura sólida y metodológica para identificar, evaluar y gestionar los riesgos en un proyecto (PMBOK, 2021).

Ejecución

La fase de ejecución es crucial para la efectucción sobre las operaciones que se planifican, al igual que abordar los entregables del proyecto (PMBOK, 2021).

Monitoreo y control

Esto ayuda a minimizar riesgos, controlar costos y garantizar la calidad del trabajo realizado (PMBOK, 2021).

Presupuesto de obra

Redactan que es importante tener en cuenta que la estimación y el control del costo sobre proyectos constructivos (PMBOK, 2021).

Cronograma de obra

La planificación de la gestión sobre el cronograma tiende a llevarse a cabo formal o informalmente, abordando una manera minuciosa o amplia, y tiene como objetivo asegurar un control adecuado (PMBOK, 2021).

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Características del ámbito de estudio

El distrito de Lambrama está situado en el departamento de Apurímac, dentro de la provincia de Abancay, Perú. Su capital es la localidad de Lambrama y el idioma oficial es el español. Este distrito fue oficialmente creado por la Ley del 23 de agosto de 1838.

Lambrama se extiende sobre una superficie total de 521,62 km², además se sitúa en una altitud media igual a 3,111 metros sobre el nivel del mar. En conformidad a datos del 2020, cuenta con la población equivalente a 2,813 habitantes, siendo resultado de una densidad poblacional igual a 5,76 habitantes por km². Las coordenadas geográficas de Lambrama son 13°52'01" de latitud sur y 72°46'01" de longitud oeste.

Dicho distrito está dirigido por la municipalidad distrital de Lambrama, situado cerca de la Plaza de Armas S/N, Lambrama, Perú.

3.2. Tipo y diseño de la investigación

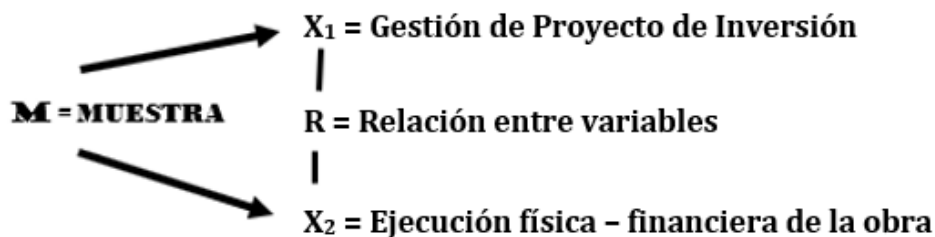
3.2.1. Tipo de estudio

El tipo de estudio fue básico, ya que presentan como fin mejorar el conocimiento, generar nuevas tecnologías y resultados que permitan el beneficio social sobre un futuro cercano. Asimismo, se busca un conocimiento puro mediante la adquisición de datos de información, de manera que aporta detalles que enriquecen progresivamente al conocimiento ya que existen realmente, se tiende a construir en base a un detallado entendimiento sobre las teorías, conceptos, exigencias legales, normativas e hipótesis (Ñaupas *et al.*, 2018, p. 53).

3.2.2. Diseño de investigación

Asimismo, estuvo comprendido por el diseño no experimental longitudinal, dado que solo se recogió información en el transcurso de un período temporal estipulado, para

este caso, desde el año 2021 hasta el 2023. A continuación, se muestra el modelo donde X_1 y X_2 es la relación:



Donde:

- Variable X_1 es Gestión de proyectos de inversión
- Variables X_2 es Ejecución física – financiera de la obra

Es donde se pudo conocer el vínculo no causal sobre la variable, para tal finalidad.

3.2.3. *Enfoque de estudio*

El método del estudio que se sustentó desde la obtención y el estudio de datos numéricos o cuantitativos es conocido como enfoque cuantitativo (Ñaupas *et al.*, 2018, p. 53). En este sentido, se catalogó al estudio de la presente investigación como cuantitativo, ya que se elaboró la representación numérica de las dimensiones de la variable dependiente ejecución física-financiera, los cuales fueron presupuestos, cronograma y desembolso. De igual forma, por el análisis estadístico realizado para contrarrestar las hipótesis y de esta manera comprobar que se efectuó un cambio significativo tras implementar la gestión de proyectos de inversión.

3.2.4. *Nivel de investigación*

Dentro de ello, se encuentra el nivel correlacional, ya que son medidas dos variables en donde se evalúa el vínculo que existe entre ellas sin ninguna influencia (Ñaupas *et al.*, 2018, p. 184). Es por ello que en este estudio se buscó encontrar en la Municipalidad Distrital de Lambrama la forma existente en que se relaciona la ejecución física y financiera con la gestión de proyectos de inversión.

3.2.5. Método de investigación

La investigación evidenció un método deductivo, en vista de que procede de lo general a lo detallado en relación a proyectos de obra civil, además que se considera analítico ya que la información es analizada de forma ordenada que abarcan los proyectos que fueron registrados en la municipalidad de Lambrama y su gestión. Finalmente, se considera descriptiva, ya que se busca dar una interpretación de los hechos encontrados en registros de proyectos de obra civil, abordando temas reales como inversiones, magnitud, entre otras.

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

Una población es una agrupación de objetos, cosas, entre otros de los cuales presentan características similares que permite conocer algo de una investigación (Ñaupas *et al.*, 2018). La población estuvo conformada por 18 proyectos ejecutados en la Municipalidad de Lambrama en el periodo 2022.

3.3.2. Muestra

La muestra es un subconjunto que estudia características en común para determinar una conclusión de toda la población (Ñaupas *et al.*, 2018). La muestra está conformada por 18 proyectos ejecutados en la Municipalidad de Lambrama en el periodo 2021-2023, entonces es población muestra.

Tabla 9*Cantidad de muestra*

Muestra	Proyectos	Supervisor	Residente
1	"Creación de trocha carrozable para el servicio de transitabilidad - sector Paccalla Ccasa - Apurímac"	Ing. Jherman Bill Tello Sarmiento	Ing. Fermin Vilcas Villarroel
2	" Limpieza y mantenimiento de canales de agua para riego - Cruzpata - Apurímac"	Ing. Holguer Cayo Baca	Ing. Fredy Hilaes Pumapillo
3	" Limpieza y acondicionamiento de trocha carrozable - Apurímac"	Ing. Jherman Bill Tello Sarmiento	Ing. Robrto Acuña Huaman
4	" Limpieza y acondicionamiento de trocha carrozable - apurímac"	Ing. Felix Alberto Ajalcuña Cabrera	Ing. Robet Acuña Huaman
5	" Creación del servicio de tránsito peatonal interurbano en camino de herradura Huayllapata Chaupiccocha -Apurímac"	Ing. Holghuer Cayo Baca	Ing. Enersto Puma Flores
6	Mejoramiento y ampliación de servicios deportivos - Apurímac"	Ing. Felix Alberto Ajalcuña Cabrera	Ing. Fermin Vilcas Villarroel
7	"Limpieza y acondicionamiento del puesto de salud de Marjuni -departamento de Apurímac"	Ing. Holguer Cayo Baca	Juan Gregorio Camacho
8	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles, 1 cuadra de la calle Ramón Castilla 3ra y 4 ta cuadra de la calle Progreso-Apurímac"	Ing. Marco A. Morales	Ing. Edgar Astochado Chumbes
9	" Creación de camino vecinal sector Marjuri - Apurímac"	Ing. Marco A. Morales	Ing. Edgar Astochado Chumbes
10	" Creación del camino vecinal punta carretera AP 647 - Lahuañe – Apurímac"	Ing. Holguer Cayo Baca	Ing. Fredy Hilaes Pumapillo
11	"Renovación de puente; en el(la) camino vecinal Lambrama -Apurímac"	Ing. Alexander Pozo Almanza	Ing. Jherman Bill Tello Sarmiento
12	"Renovación de puente; en el(la) camino vecinal AP-940 - Apurímac"	Ing. Alexander Pozo Almanza	Ing. Miguel David Bedia Cordova
13	"Creación de local multiusos en la localidad de Cruzpata -Apurímac"	Ing. Franklin Taype Menejes	Ing. Alfredo Rocki Peña Fernandez
14	"Creación del servicio de tránsito peatonal interurbano o rural en Chunoccocha-Pucuta de centro poblado Marjuni - Apurímac"	Ing. Juan Deyvis Zevallos Quino	Ing. Felix Alberto Ajalcuña Cabrera
15	"Mejoramiento y ampliación de los servicios de apoyo al desarrollo productivo en asociaciones de productores de palto - Apurímac"	Ing. Alexander Pozo Almanza	Ing. Yover Puma Sarmiento
16	"Mejoramiento del servicio de provisión de agua para riego - la localidad - Apurímac"	Ing. Yessica Contreras Alarcon	Ing. Alfredo Rocki Peña Fernandez
17	"Mejoramiento de los servicios deportivos y recreativos - localidad de Lambrama - Apurímac"	Ing. Tulio Valer Farfan	Ing. Alfredo Rocki Peña Fernandez
18	"Mejoramiento y ampliación de las instalaciones y manejos de plantones de cítricos de variedad sutil, - Apurímac"	Ing. Yessica Contreras Alarcon	Ing. Alfredo Rocki Peña Fernandez

Nota. Elaboración propia.

3.4. Operacionalización de las variables

Variable independiente: Gestión de proyectos de inversión

Variable dependiente: Ejecución física – financiera

3.4.1. Caracterización de las variables

La caracterización de variables contempla su definición conceptual y operacional, además de dimensiones, indicadores y escala, esto es evidenciado por medio de la tabla.

Operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala
Variable X₁: Gestión de proyectos de inversión	Según Wang y Han–Mei (2023), es la parte coordinadora sobre los procesos, herramientas, componentes del equipo, además de la habilidad para entregar los proyectos que cumplen con el objetivo y satisfaga los requisitos.	Es una herramienta de gestión dimensionada en planificación del proyecto, ejecución, además del monitoreo y control.	Planificación del proyecto	Plan de comunicación y trabajo. Plan de la gestión de adquisiciones. Plan de calidad. Plan de riesgo. Plan de recursos humanos e identificación de involucrados.	Nominal
			Ejecución	Seguridad de la calidad. Flujo de trabajo. Administración contractual. Programación de obra.	
			Monitoreo y Control	Monitoreo y control del riesgo. Control de coste. Control del avance de obra y calidad.	
Variable X₂: Ejecución física – financiera	Taher y Karim, Mohamed (2023) mencionan que es un procedimiento constante de análisis de información del presupuesto público en términos de producción física y financiera de un proyecto de obra que se encuentra en ejecución.	Es una herramienta de gestión dimensionada en presupuesto de obra, cronograma de obra y desembolso de obra.	Presupuesto de obra	Costo de mano de obra Costo de materiales Costo de equipos Costo de herramientas	Nominal
			Cronograma de obra	Tiempo de avance de obra. Tiempo contractual de la obra.	
			Desembolso	Anticipo Reembolso	

Nota. Elaboración propia.

3.5. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

Primero, se recolectaron datos relevantes correspondientes a la gestión de proyectos de inversión, la ejecución física y financiera, el presupuesto de obra, el cronograma de obra y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, abarcando por período temporal entre 2021 y 2023.

Para ser analizado en qué medida se relaciona la gestión de proyectos de inversión con la ejecución física financiera, se optó por ser aplicada la prueba estadística paramétrica de correlación de Pearson. Esto permitió ser determinada la dirección y la fuerza de la manera en que se relaciona linealmente dichas variables clave.

3.5.1. Técnicas

Se utilizó instrumentos estructurados encuestas, en donde estas se aplicaron a razón de recoger datos en el lugar, se formularon preguntas organizadas relacionadas con el punto a investigar del cual se propone realizar, que estuvo dirigido a los trabajadores que laboran en el distrito de Lambrama, Provincia de Abancay del Departamento de Apurímac, contemplando por propósito recolectar datos sobre las variables: Gestión de proyectos de inversión y ejecución física – financiera de obras. Además, se realizó uso de la técnica de análisis documental que permitió analizar los registros encontrados de obras civiles en la municipalidad para su evaluación.

3.5.2. Instrumentos

Por consecuente a las técnicas usadas, el instrumento a utilizar conforme al cuestionario, logró facilitar la toma de datos a fin de ser medida cada variable. Sobre la validez respecto a las variables propuestas se efectuó a través del uso del juicio de expertos. De igual forma, se hace uso del instrumento de análisis documental dónde se tuvieron los registros en formato físico o digital de los proyectos ejecutados con conocimiento de la municipalidad.

Validación y confiabilidad del instrumento.

Tabla 10

Validación de expertos (validación del instrumento por alfa de Cronbach)

Instrumento	Especialistas
Cuestionario	1. Mag. Samuel Amar Antezana 2. Mag. Victor Hugo Quispe Cabrera 3. Mag. Isaias Rey Pérez Alférez

Los especialistas son ingenieros civiles con magister en dirección de empresas de la construcción, asimismo presentan entre 5 a 6 años de experiencia en proyectos de inversión.

Por otro lado, la confiabilidad es esencial para tener data confiable y valida del estudio, el cual otorga el coeficiente y prueba de Cronbach, el cual permite tener un medio cuantitativo de confiabilidad de la escala y cuestionario usado en el estudio.

Tabla 11

Niveles de confiabilidad (alfa de Cronbach)

Alfa de Cronbach	Grado de confianza
Menor a 0,70	Grado de confianza Baja
0,71 a 0,90	Grado de confianza aceptable
0,91 a 1,00	Equivalente a reiteración o duplicidad

Escala: Gestión de proyectos de inversión

La siguiente tabla evidencia los valores resultantes al aplicar la prueba estadística Alfa de Cronbach, en donde se logra evidenciar que el valor obtenido es de 0,933, el cual es mayor e igual a 0,7, por lo cual se concluye que la prueba es fiable.

Tabla 12*Prueba de fiabilidad de la variable gestión de proyectos*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,933	15

Nota. Elaboración propia**Escala: Ejecución física – financiera de obras**

La siguiente tabla 14 evidencia los valores resultantes al aplicar la prueba estadística Alfa de Cronbach, en donde se logra evidenciar que el valor obtenido es de 0,878, el cual es mayor e igual a 0,7, por lo cual se concluye que la prueba es fiable.

Tabla 13*Prueba de fiabilidad de la variable ejecución física - financiera*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,878	15

Nota. Elaboración propia**3.6. Procesamiento y análisis de datos**

Las preguntas del cuestionario están relacionadas a la gestión de un proyecto y en la ejecución física – financiera donde se diseñó mediante la escala Likert que se asignaron códigos numéricos (siendo 1 = Totalmente desacuerdo, 2 = Desacuerdo, 3 = Indeciso, 4 = De acuerdo y 5 = Totalmente de acuerdo), a razón de alcanzar la facilidad del punto procesador diseñado por medio del software SPSS.

Se utilizó estadística descriptiva para caracterizar y calificar las variables x_1 y x_2 pertinentes en el estudio dado que se calcularon estadísticos de tendencia central como medias, desviaciones estándar, y rangos para describir la ejecución física-financiera, el presupuesto de obra, el cronograma de obra y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama.

Segunda parte del análisis y procesamiento, fue la prueba estadística a razón de probar la hipótesis.

Para probar las hipótesis planteadas, fue formulado lo siguiente:

Hipótesis para la relación entre gestión de proyectos de inversión y ejecución física financiera:

- Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis para la relación entre gestión de proyectos de inversión y presupuesto de obra:

- Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis para la relación entre gestión de proyectos de inversión y cronograma de obra:

- Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis para la relación entre gestión de proyectos de inversión y desembolso de obra:

- Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.
- Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivo de las variables

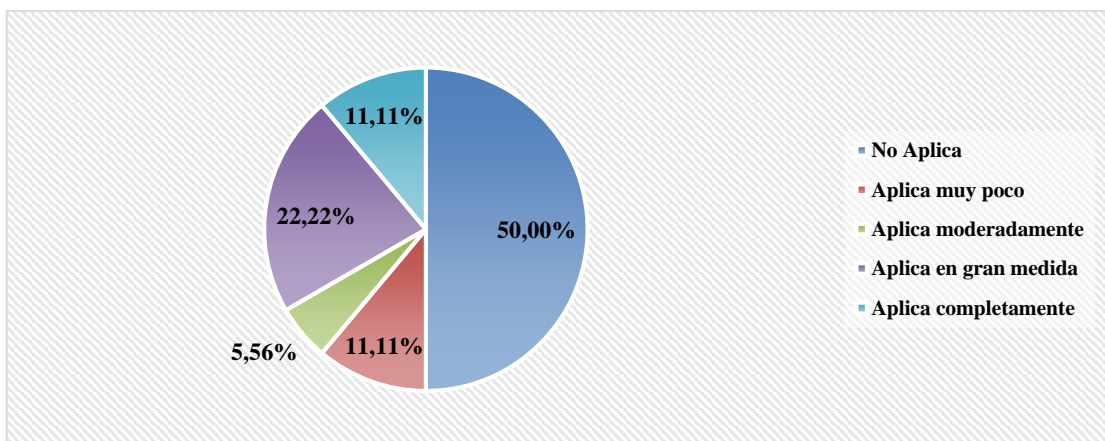
4.1.1. Análisis descriptivo de la variable independiente: Gestión de proyectos de inversión

La gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Lambrama

La figura 4 proporciona una visión sobre cómo se percibe en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión. Donde un 50%, evidencia que la gestión de proyectos de inversión no se aplica en absoluto, dado que no se están llevando a cabo en la municipalidad prácticas de gestión de proyectos. Un 11,11 % opina que la gestión se aplica muy poco, indicando que, aunque se intenten aplicar prácticas de gestión, su impacto es mínimo. Solo un 5,56 % de los encuestados percibe una aplicación moderada, lo que implica una aplicación parcial de la gestión de proyectos. Un 22,22 % considera que la gestión se aplica en gran medida, señalando que hay un esfuerzo notable por implementar estas prácticas. El 11,11 % piensa que la gestión de proyectos de inversión se aplica completamente, evidenciando que las prácticas de gestión están totalmente integradas en la operación de la municipalidad.

Figura 4

Análisis de frecuencia si su funcionario de la Municipalidad de Lambrama aplica la gestión de proyectos



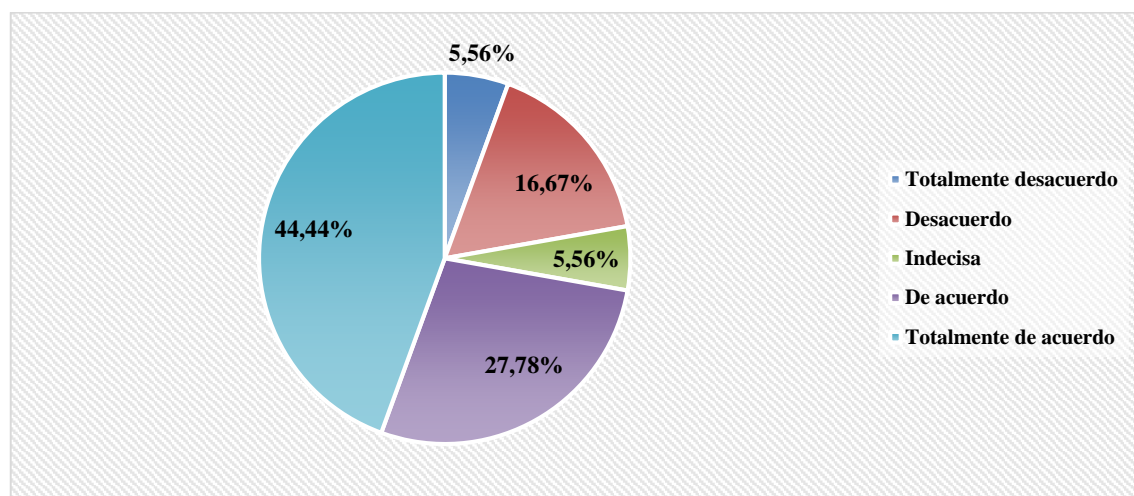
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Manejo de planes de gestión de proyectos en la Municipalidad de Lambrama

La figura 5 evidencia el resultado del análisis de frecuencia, respecto a la valoración de la pregunta N° 2 del cuestionario aplicado a 18 funcionarios de la municipalidad de Lambrama. En la cual, se muestra que, en cuanto a la necesidad de incluir planes de comunicación, de gestión de adquisidores, de calidad, de riesgo y de recursos humanos en la planificación de proyectos ingenieriles, los encuestados presentan una variedad de opiniones, donde un 5,56 % está totalmente en desacuerdo, mientras que el 16,67 % está en desacuerdo con esta necesidad, mientras que el 5,56 % se muestra indeciso. En contraste, un 27,78 % está de acuerdo, mientras que la mayoría, un 44,44 %, está totalmente de acuerdo con que estos planes son esenciales.

Figura 5

Análisis de frecuencia si se incluyen planes específicos en la gestión de proyectos ingenieriles



Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

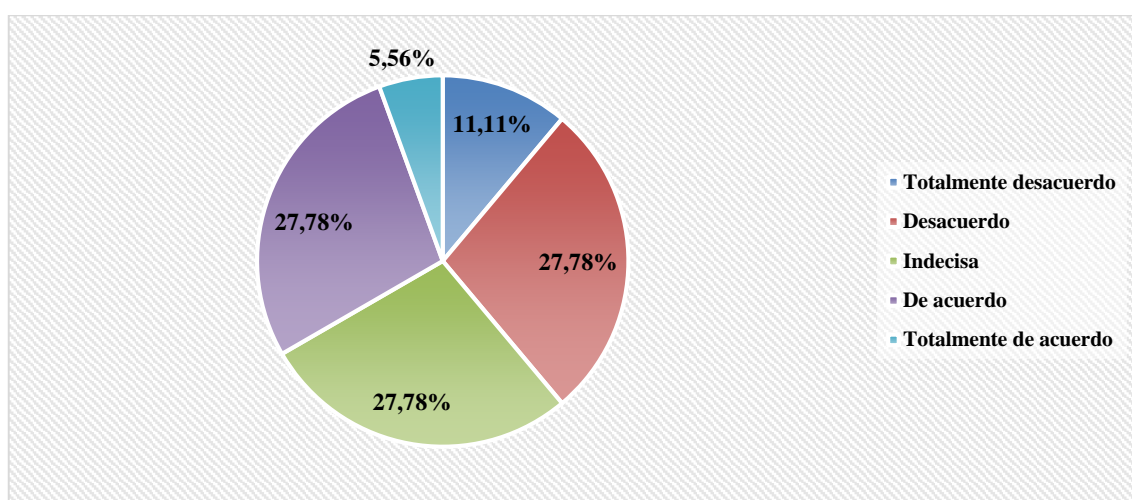
Éxito de cierre de proyectos debido a acciones de planificación en la Municipalidad de Lambrama

La figura 6 evidencia los resultados de análisis de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 3 del cuestionario del cual se aplicó a los 18 encuestados. Por medio de ello se evidencia que respecto a si la planificación de un proyecto ingenieril en la Municipalidad de Lambrama ha permitido lograr un cierre exitoso de la obra dentro del tiempo y presupuesto planificados, las respuestas de los

encuestados evidencian una gama de perspectivas, donde un 11,11 % está totalmente en desacuerdo con esta afirmación, mientras que un 27,78 % está en desacuerdo. La misma proporción, un 27,78 %, se muestra indecisa, y otro 27,78 % está de acuerdo con la afirmación, donde el 5,56 % restante está totalmente de acuerdo.

Figura 6

Análisis de frecuencia del éxito en el cierre de obras de proyectos ingenieriles en la Municipalidad de Lambrama según planificación



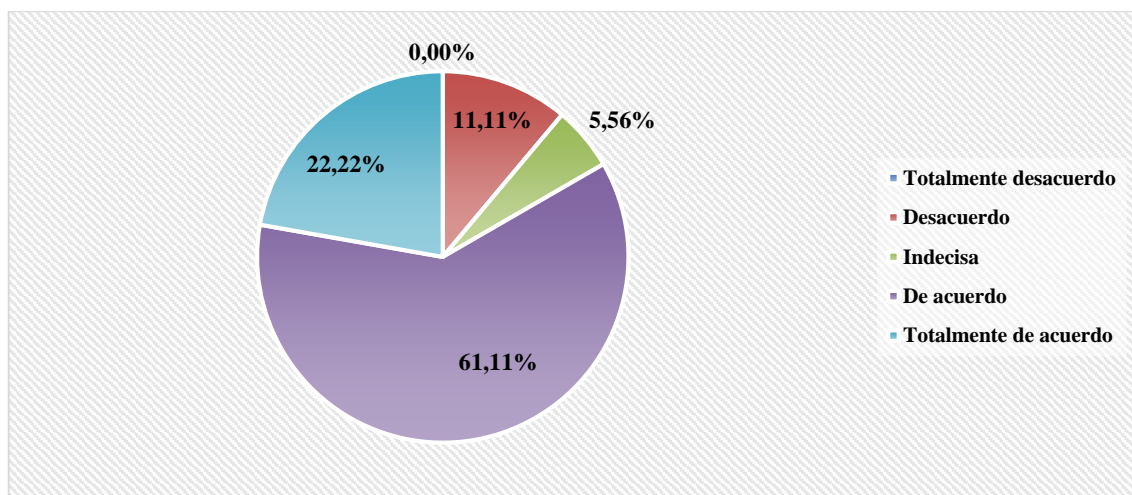
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Presupuesto para ejecutar proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Lambrama

A través de la figura 7, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N°4 del cuestionario aplicada a los 18 encuestados. En cuanto si la Municipalidad de Lambrama dispone los recursos necesarios para ser ejecutado un proyecto ingenieril, la mayoría de los encuestados considera que sí, donde un 61,11 % está de acuerdo con que la Municipalidad tiene los recursos necesarios, y un 22,22 % está totalmente de acuerdo. Por otro lado, un 11,11 % está en desacuerdo, y un 5,56 % se muestra indeciso. Además, no se registraron respuestas de quienes estuvieran totalmente en desacuerdo.

Figura 7

Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama dispone de recursos para la ejecución de proyectos ingenieriles



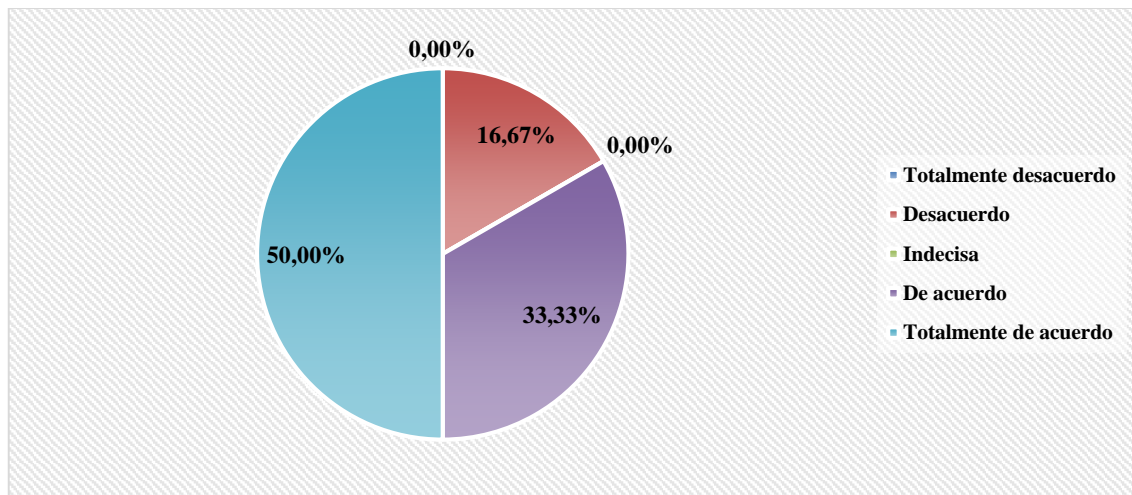
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

La gestión de proyecto y la calidad, seguridad y programación en la ejecución de las obras en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 8, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 05 determinada por los 18 encuestados. Sobre si la gestión de proyectos ingenieriles debe incluir una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra en su ejecución, los encuestados muestran un consenso en la necesidad de estos componentes. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo o indeciso. Un 16,67 % está en desacuerdo, mientras que un 33,33 % está de acuerdo. La mayoría, en un 50,00 %, está totalmente de acuerdo en que dichos elementos son parte esencial para la gestión eficaz.

Figura 8

Análisis de frecuencia si se incluyen elementos clave en la ejecución de proyectos ingenieriles



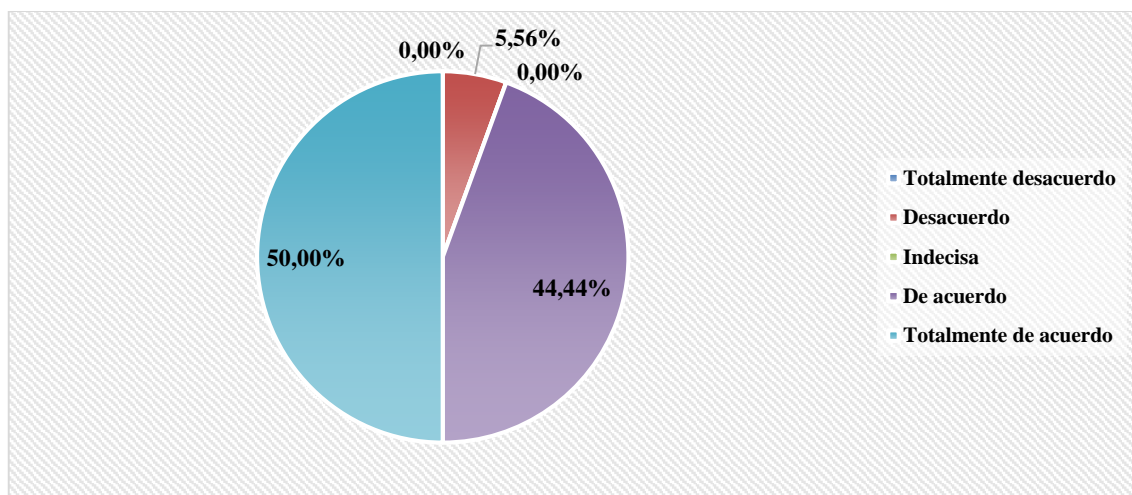
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Análisis de frecuencia si se han modificado los planos de los proyectos debido a una deficiente elaboración de los expedientes técnicos en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 9, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 06 determinada por los 18 encuestados. En relación con si en la ejecución de un proyecto ingenieril en la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico, la mayoría de los encuestados reconoce la existencia de estos problemas. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo o indeciso. Un 5,56 % está en desacuerdo con la afirmación. En contraste, un 44,44 % está de acuerdo, y la mayoría, un 50,00 %, está totalmente de acuerdo en que las modificaciones en los planos han sido necesarias debido a falencias en el expediente técnico.

Figura 9

Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama modifica los planos en proyectos ingenieriles respecto al expediente técnico



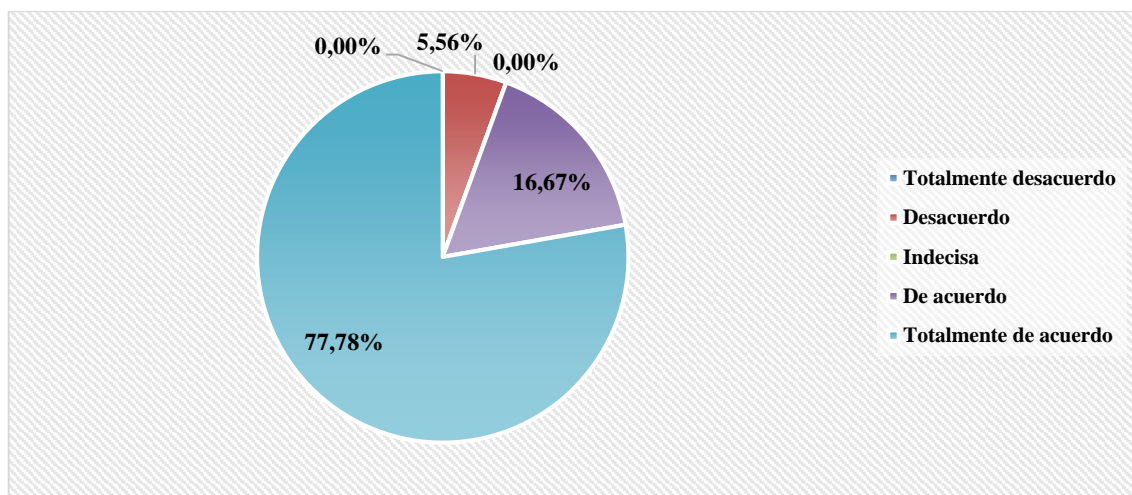
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

La gestión de proyectos y acciones de control de riesgos, costo, avance y calidad en los proyectos públicos

En la figura 10, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 07 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a si la gestión de proyectos ingenieriles debe incluir un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra durante su monitoreo y control, los encuestados están en gran medida de acuerdo con esta necesidad. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo o indeciso. Solo el 5,56 % está en desacuerdo. En contraste, un 16,67 % está de acuerdo, mientras que la mayoría, un 77,78 %, está totalmente de acuerdo en que estos elementos son esenciales para una gestión efectiva del proyecto.

Figura 10

Análisis de frecuencia del papel del control de riesgo, costo, avance y calidad en la gestión eficaz de proyectos ingenieriles



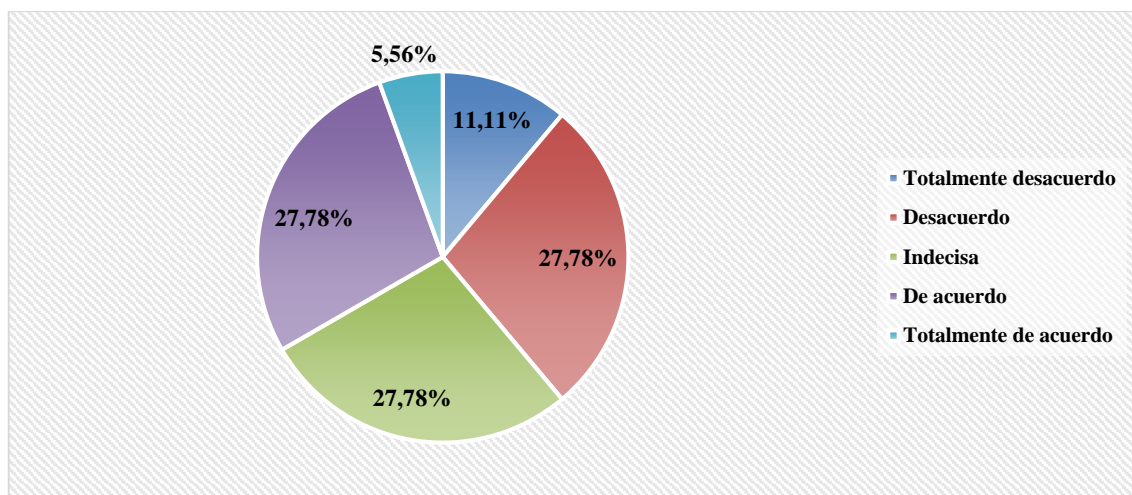
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Monitoreo y control concurrente en la ejecución de los proyectos en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 11, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 08 determinada por los 18 encuestados. Respecto a la existencia de un monitoreo y control constante al ser ejecutados los proyectos ingenieriles de la Municipalidad de Lambrama, las opiniones están divididas. Donde alrededor del 11,11 % de los encuestados está totalmente en desacuerdo con dicha afirmación del cual se realiza un monitoreo y control constante en cuanto al cumplimiento del diseño, avance, costo y calidad de la obra. Un 27,78 % se muestra en desacuerdo, mientras que otro 27,78 % se declara indeciso sobre el tema. Asimismo, un 27,78 % está de acuerdo con la existencia de este monitoreo y control constante, y el 5,56 % restante está totalmente de acuerdo.

Figura 11

Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama monitorea y controla ejecución de proyectos ingenieriles



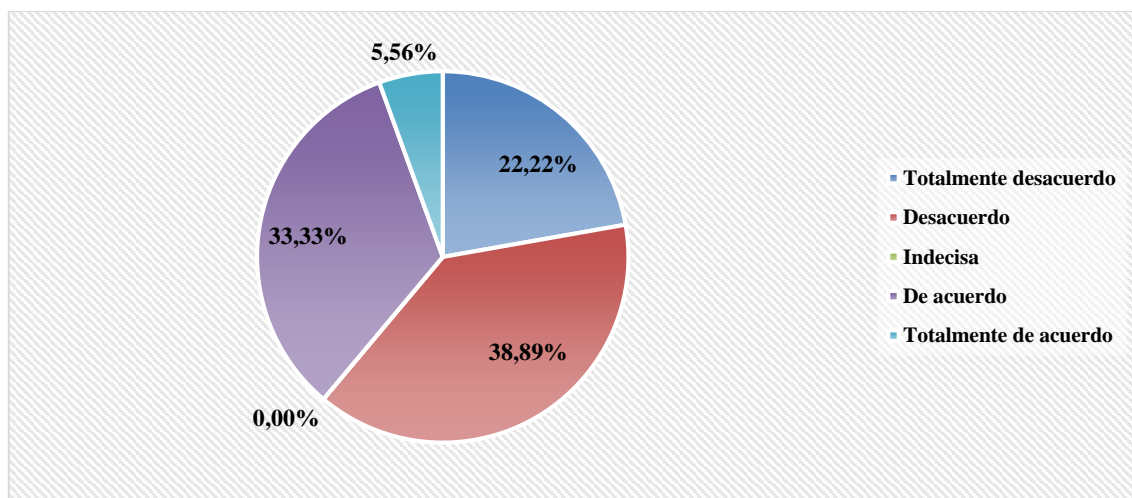
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Culminación de proyectos en la fase de la inversión y acciones de supervisión de acuerdo a estándares de calidad en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 12, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 09 determinada por los 18 encuestados. En relación con la inspección final de las obras de la Municipalidad de Lambrama, los encuestados tienen opiniones variadas. Un 22,22 % está totalmente en desacuerdo con que la culminación y entrega de las obras cumpla con los estándares establecidos, mientras que un 38,89 % está en desacuerdo. No hubo respuestas indecisas en esta categoría. Un 33,33 % está de acuerdo con que las inspecciones finales se ajustan a los estándares establecidos, y el 5,56 % restante está totalmente de acuerdo de esta afirmación.

Figura 12

Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama inspecciona hasta la culminación y entrega de obras



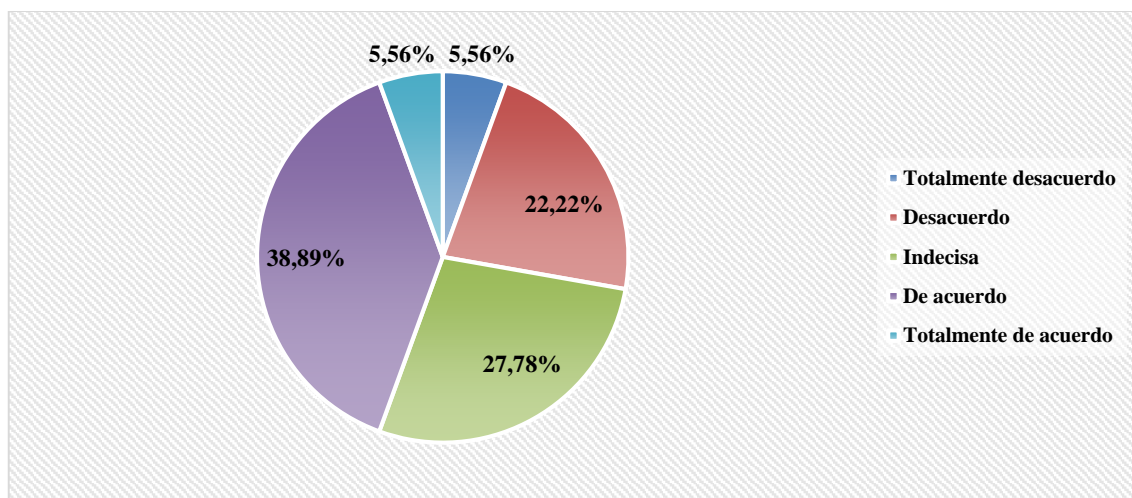
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Culminación y entrega de obra, Municipalidad de Lambrama

En la figura 13, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 10 determinada por los 18 encuestados. Respecto a si la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente, los encuestados presentan una gama de opiniones. Un 5,56 % está totalmente en desacuerdo con la afirmación de que la entrega ha sido deficiente, y un 22,22 % está en desacuerdo. Un 27,78 % se muestra indeciso sobre el tema. Un 38,89 % está de acuerdo en que la culminación y entrega ha sido deficiente, mientras que el 5,56 % restante está totalmente de acuerdo de esta afirmación.

Figura 13

Análisis de frecuencia si se evidencian deficiencias en la culminación y entrega de obras de la Municipalidad de Lambrama



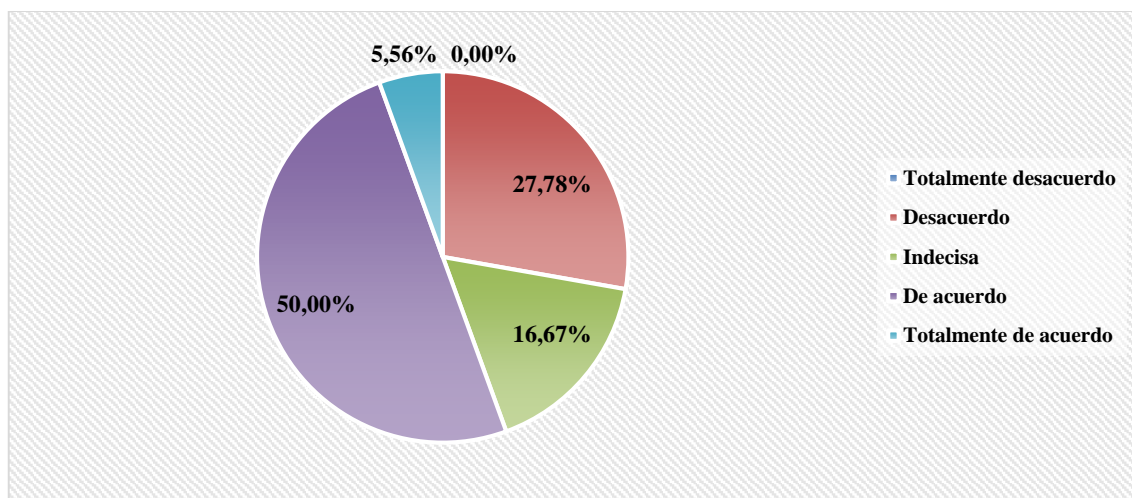
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Ejecución de proyectos y evidencias de culminación con fallas constructivas, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 14, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 11 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a si la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama presentan fallas después de su culminación, las respuestas muestran una mayoría que percibe problemas. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo con esta afirmación. Un 27,78 % está en desacuerdo, mientras que un 16,67 % se muestra indeciso. Un 50,00 % está de acuerdo con que la mayoría de las obras presentan fallas, y el 5,56 % restante está totalmente de acuerdo de esta afirmación.

Figura 14

Análisis de frecuencia si se evidencian fallas posteriores a la culminación de obras de la Municipalidad de Lambrama



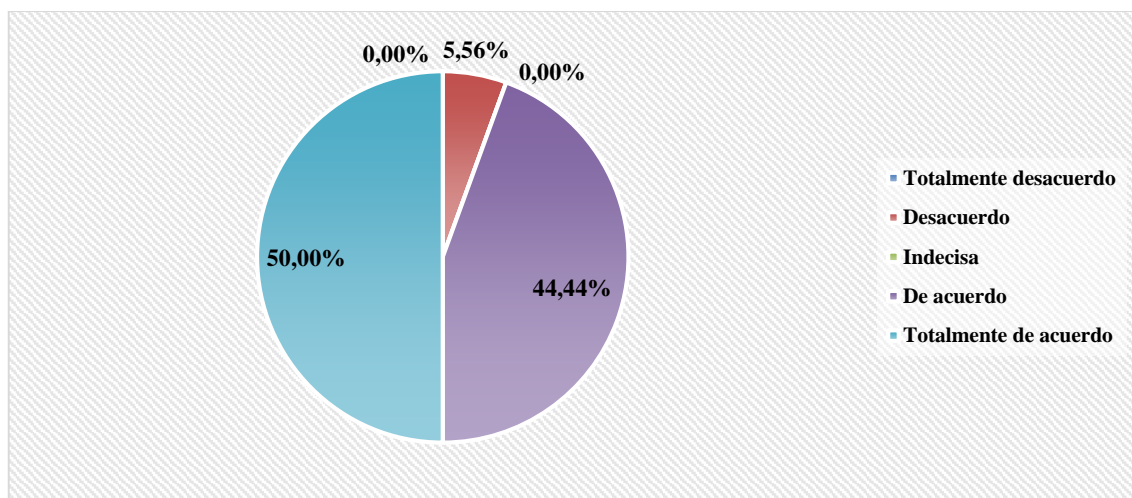
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Capacidad de gestión de proyectos de inversión identificando y solucionando problemas en la ejecución de obras, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 15, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 12 determinada por los 18 encuestados. En relación con la capacidad de la gestión del proyecto para ser identificados y ser solucionados los problemas en los cuales puedan surgir al momento de ser ejecutada una obra, las respuestas indican una visión predominantemente positiva. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo con la afirmación, y solo un 5,56 % está en desacuerdo. Un 44,44 % está de acuerdo con que la gestión del proyecto permite abordar problemas de manera efectiva, mientras que el 50,00 % restante estuvo totalmente de acuerdo con esta afirmación.

Figura 15

Análisis de frecuencia sobre la capacidad de la gestión de proyectos de inversión para identificar y solucionar problemas en la ejecución de obras



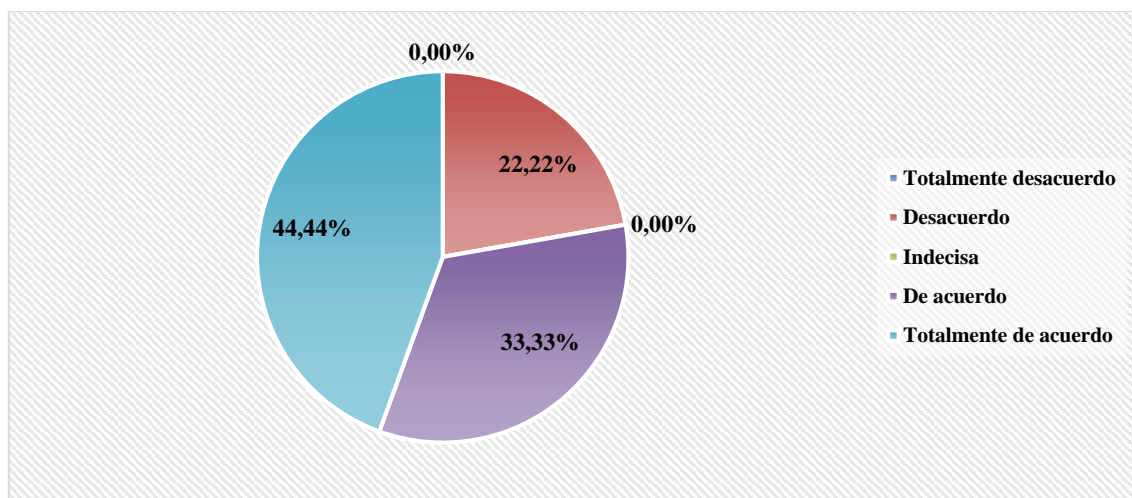
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Sanciones por deficiente gestión de proyectos de inversión, en la Municipalidad distrital de Lambrama

A través de la figura 16, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 13 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a la aplicación de sanciones en la Municipalidad Distrital de Lambrama dentro de un marco legal por una deficiente gestión de proyectos, las respuestas reflejan una percepción mayoritariamente favorable. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo con la afirmación. Un 22,22 % está en desacuerdo, mientras que un 33,33 % está de acuerdo con que se aplican sanciones legales en estos casos. Además, el 44,44 % restante está totalmente de acuerdo con la existencia de sanciones legales para la gestión deficiente en los proyectos.

Figura 16

Análisis de frecuencia sobre las sanciones por deficiente gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad distrital de Lambrama



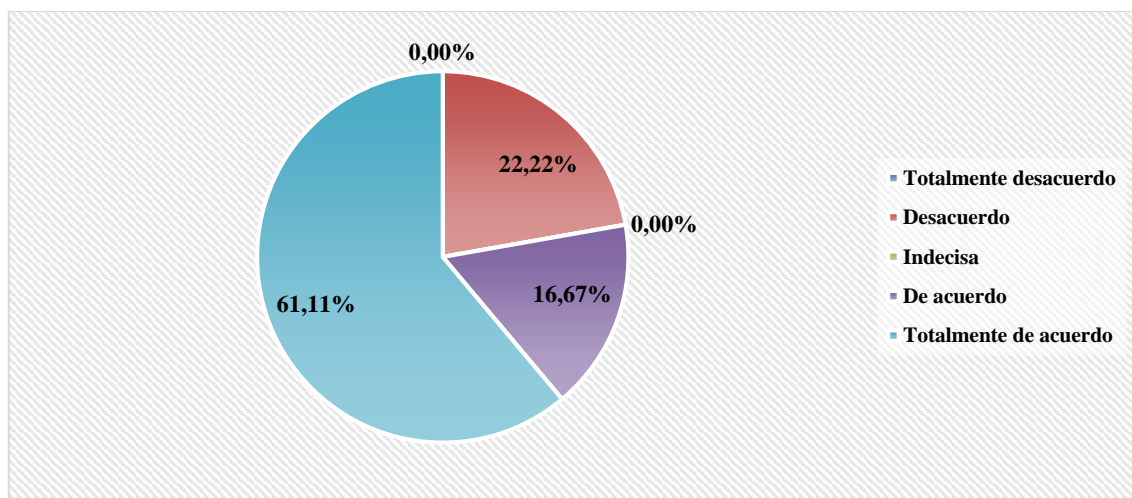
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

La identificación de los involucrados por una gestión efectiva en un proyecto desde su inicio hasta su finalización, en la Municipalidad distrital de Lambrama

En la figura 17, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 14 determinada por los 18 encuestados. En conformidad con la gestión de proyectos, junto con la identificación de los involucrados desde la etapa inicial hasta la final, los resultados muestran un alto grado de acuerdo con la afirmación. Ningún encuestado está totalmente en desacuerdo ni indeciso sobre el tema. Un 22,22 % está en desacuerdo con que la gestión permita una identificación completa de los involucrados. Por otro lado, el 16,67 % está de acuerdo, mientras que una abrumadora mayoría del 61,11 % está totalmente de acuerdo en que la gestión del proyecto asegura que todos los involucrados sean identificados a lo largo de todas las etapas de la obra.

Figura 17

Análisis de frecuencia si la gestión efectiva permite la identificación de los involucrados en un proyecto desde su inicio hasta su finalización



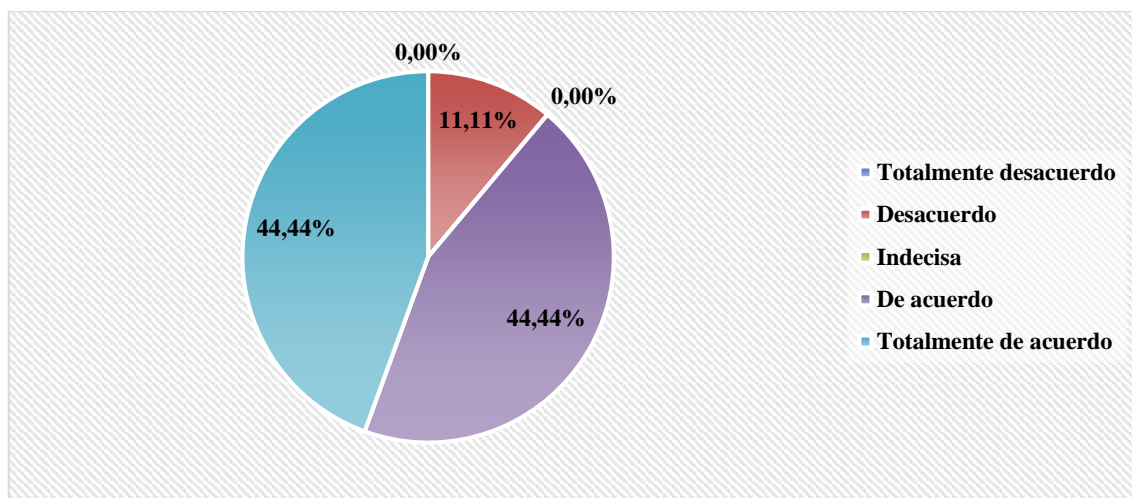
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Priorización de los proyectos de obras y servicios mediante la gestión de proyectos, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 18, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 15 determinada por los 18 encuestados. Respecto a la capacidad de la gestión de un proyecto para determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios dentro de la Municipalidad Distrital de Lambrama, los resultados son bastante positivos. Ningún encuestado está totalmente desacuerdo o indeciso con la afirmación. Solo el 11,11 % está en desacuerdo con que la gestión de proyectos permita establecer prioridades. Sin embargo, un 44,44 % está de acuerdo y otro 44,44 % está totalmente de acuerdo en que la gestión de proyectos efectivamente permite determinar la prioridad de los diferentes proyectos y servicios presentados.

Figura 18

Análisis de frecuencia si se priorizan los proyectos de obras y servicios mediante la gestión de proyectos en la Municipalidad de Lambrama



Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

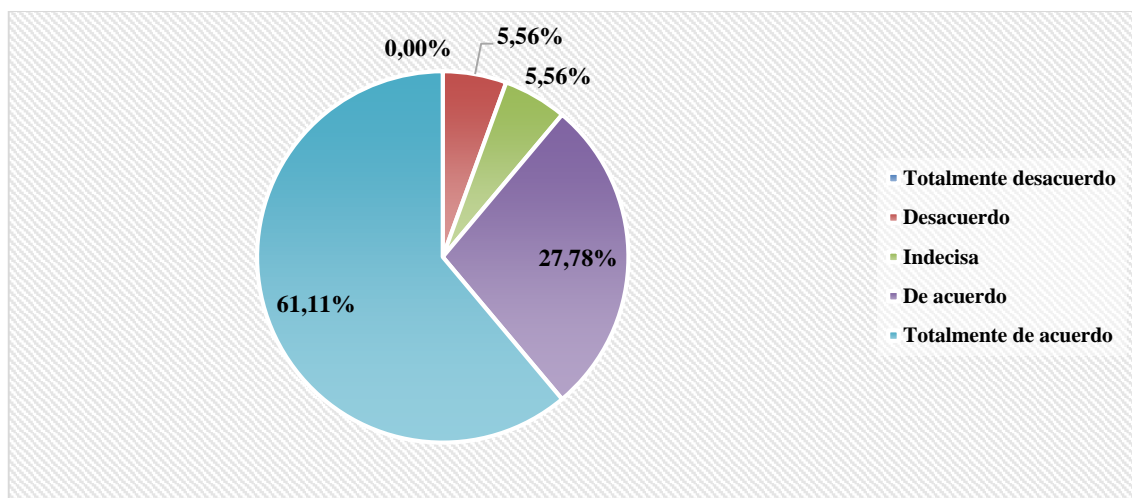
4.1.2. Análisis descriptivo de la variable dependiente: Ejecución física – financiera

Importancia de la participación de la Municipalidad en la ejecución física-financiera de una obra.

A través de la figura 19, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 01 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a lo importante que es la participación de la Municipalidad en la ejecución física-financiera de una obra, la mayoría de los encuestados tiene una visión clara y positiva. Ningún participante considera que la participación de la Municipalidad es totalmente desacuerdo. Solo un 5,56 % está en desacuerdo y otro 5,56 % se encuentra indeciso sobre la importancia de esta participación. En contraste, un 27,78 % está de acuerdo, y una abrumadora mayoría del 61,11% está totalmente de acuerdo en que la participación activa de la Municipalidad es crucial para el éxito de las obras en su ejecución física y financiera.

Figura 19

Análisis de frecuencia sobre la importancia de la participación de la Municipalidad en la ejecución física-financiera de una obra



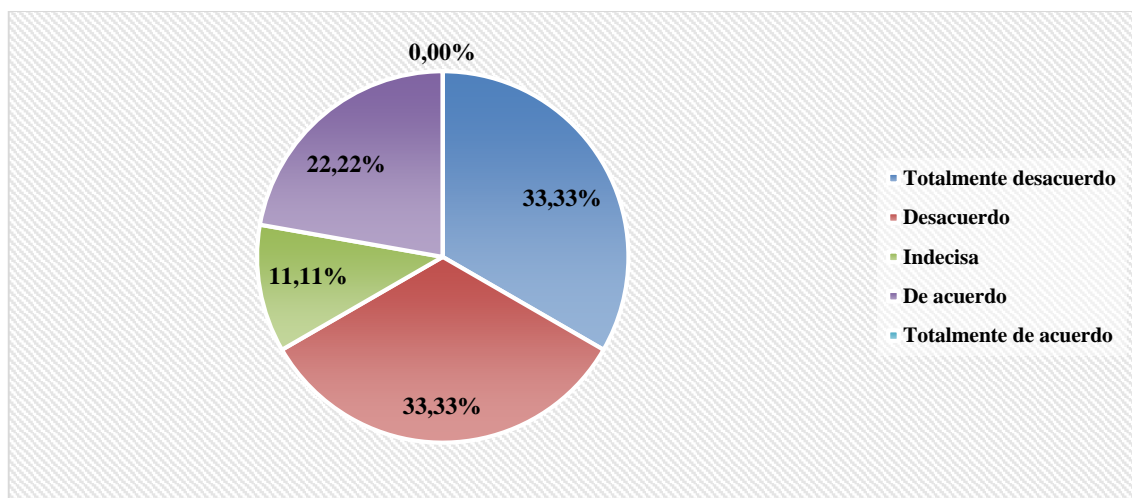
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Productividad de la mano de obra (M.O.) en la ejecución física y financiera de obras, en la Municipalidad de Lambrama

A través de la figura 20, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 02 determinada por los 18 encuestados. Respecto a la productividad de la M.O. en la ejecución física-financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama, los encuestados presentan opiniones diversas. Un tercio de los participantes, el 33,33 %, totalmente desacuerda con la afirmación de que la productividad de la M.O. es superior en las obras de la Municipalidad en comparación con los trabajos no contributarios. Otro 33,33 % también desacuerda con esta afirmación. Un 11,11 % se encuentra indeciso, mientras que el 22,22 % está de acuerdo en que la productividad de la M.O. en las obras de la Municipalidad es superior. Ninguno de los encuestados está totalmente de acuerdo con esta afirmación.

Figura 20

Análisis de frecuencia sobre la productividad de la mano de obra en la ejecución física y financiera de obras en la Municipalidad de Lambrama



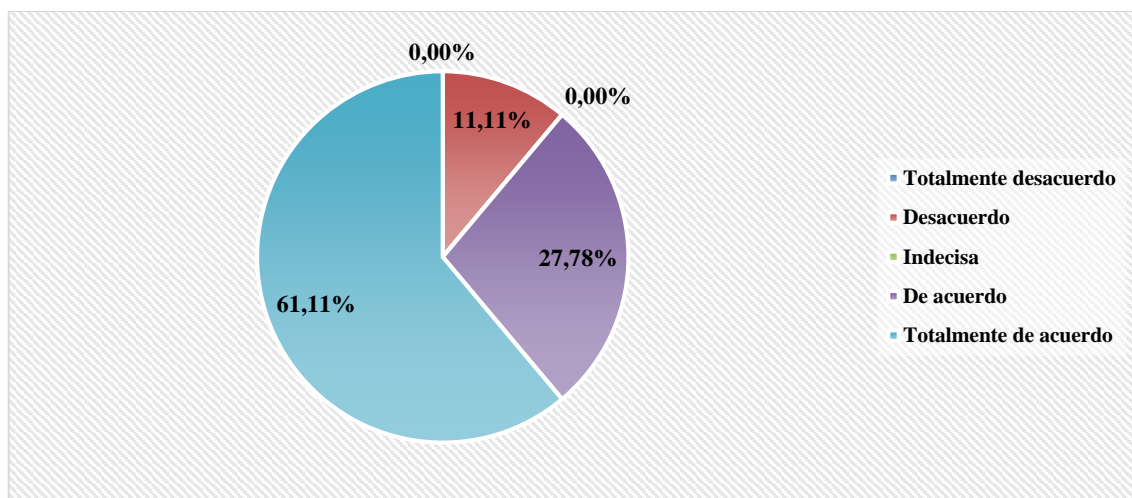
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Necesidad de recursos financieros para la ejecución física y financiera de obras, en la Municipalidad de Lambrama

A través de la figura 21, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 03 determinada por los 18 encuestados. Sobre la importancia de los recursos financieros para la ejecución física-financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama, las respuestas de los encuestados son claras. Ninguno de los encuestados totalmente desacuerda de que estos recursos son necesarios. Solo el 11,11 % desacuerda con esta afirmación. Un 27,78 % está de acuerdo en que los recursos financieros son esenciales, mientras que una mayoría significativa del 61,11 % totalmente de acuerdo con dicha afirmación de que los recursos financieros son cruciales para la correcta ejecución de las obras.

Figura 21

Análisis de frecuencia si la Municipalidad de Lambrama necesita de recursos financieros para la ejecución física y financiera de obras



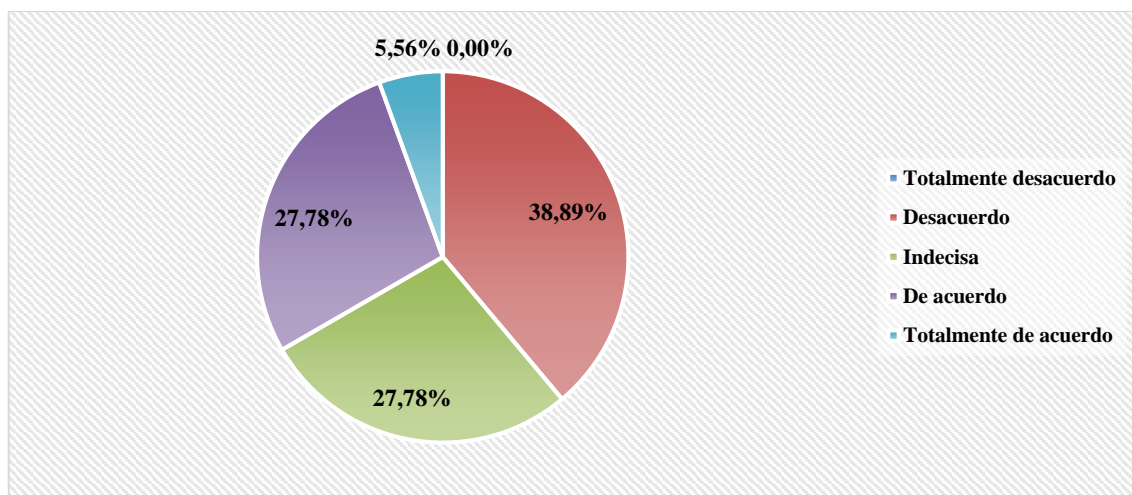
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Disponibilidad de recursos financieros según programaciones de ingenieros residentes en obras, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 22, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 04 determinada por los 18 encuestados. En relación con la disponibilidad del recurso financiero para las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama según las programaciones planteadas por los ingenieros residentes, los resultados indican una percepción mixta. Ninguno de los encuestados totalmente desacuerda de que los recursos estén disponibles. Sin embargo, un 38,89 % desacuerda con la afirmación de que los recursos financieros se ajustan a las programaciones. Un 27,78 % se muestra indeciso sobre la disponibilidad de recursos, mientras que un 27,78 % está de acuerdo con que los recursos están disponibles conforme a lo programado. Finalmente, solo un 5,56 % totalmente de acuerdo en que los recursos financieros se alinean con las programaciones establecidas.

Figura 22

Análisis de frecuencia sobre la disponibilidad de recursos financieros según programaciones de ingenieros residentes en obras de Lambrama



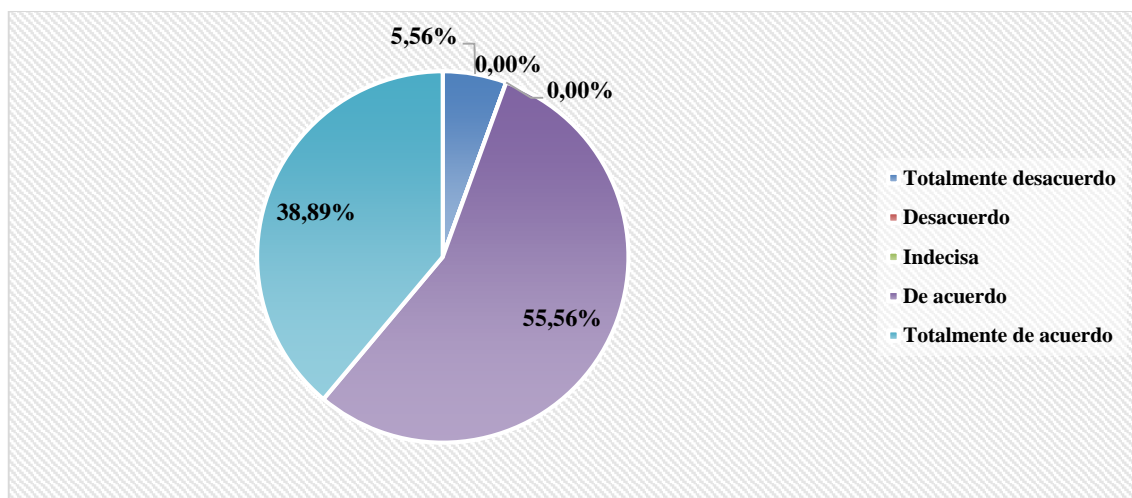
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Presencia de adicionales de obra en las obras terminadas, en la municipalidad de Lambrama

En la figura 23, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 05 determinada por los 18 encuestados. Respecto a la presentación de adicionales de obra al término de cada proyecto en la Municipalidad Distrital de Lambrama, los resultados evidencian una clara tendencia hacia la afirmación de que tales adicionales existen. Solo un 5,56 % totalmente desacuerda con la idea de que se presentan adicionales al finalizar las obras, y ninguno de los encuestados desacuerda o se muestra indeciso sobre este tema. En contraste, un 55,56 % está de acuerdo con la existencia de adicionales de obra, y un 38,89 % totalmente de acuerdo en que estos adicionales se presentan al concluir los proyectos.

Figura 23

Análisis de frecuencia sobre los adicionales de obra en las obras terminadas de la municipalidad de Lambrama



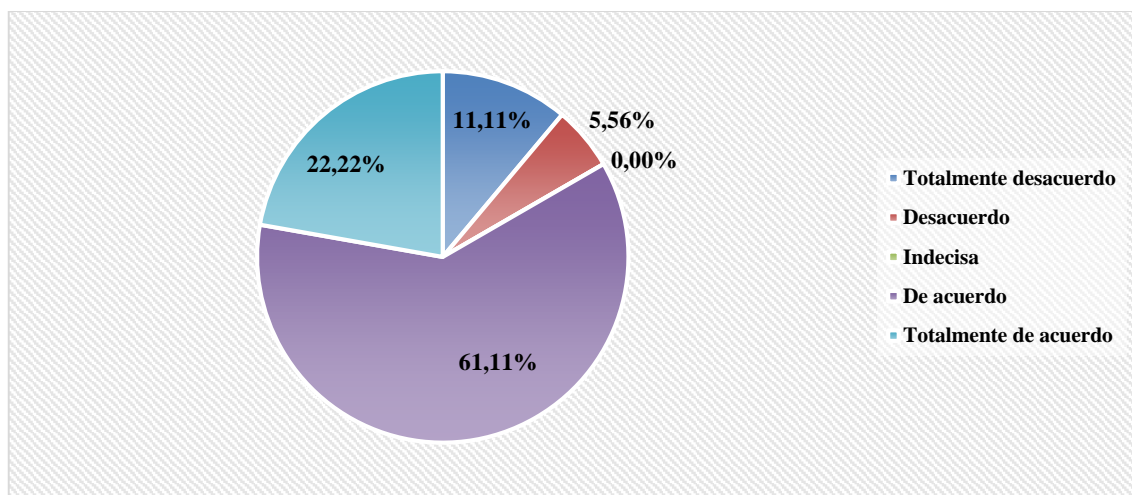
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Ampliaciones de plazo en las obras, en la Municipalidad distrital de Lambrama

En la figura 24, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 06 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a las ampliaciones de plazo en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama, estos datos revelan una percepción predominante de que tales ampliaciones son comunes. Solo un 11,11 % totalmente desacuerda con la idea de que se presentan ampliaciones de plazo, y un 5,56 % desacuerda con esta afirmación. Ninguno de los encuestados se muestra indeciso sobre este asunto. Por otro lado, un 61,11 % está de acuerdo con la existencia de ampliaciones de plazo en los proyectos, y un 22,22 % totalmente de acuerdo en que estas ampliaciones son una práctica frecuente al concluir las obras.

Figura 24

*Análisis de frecuencia sobre las ampliaciones de plazo en las obras de la
Municipalidad distrital de Lambrama*



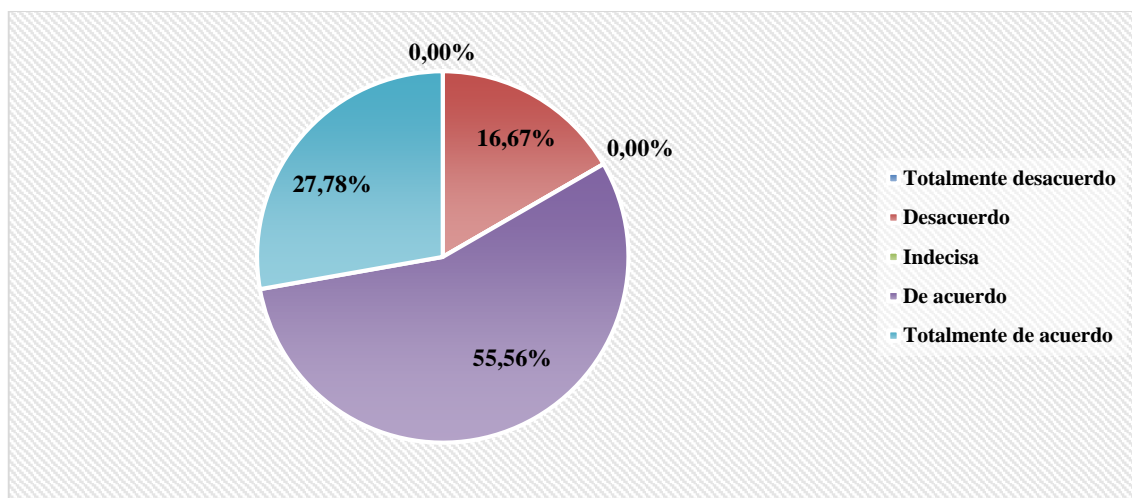
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Avance de obra superior al tiempo contractual en obras, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 25, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 07 determinada por los 18 encuestados. Sobre el tiempo de avance de obra en la ejecución física-financiera de las mismas por parte de la Municipalidad Distrital de Lambrama, los datos indican que en gran medida los encuestados percibe que el avance supera el plazo contractual. Ninguno de los participantes totalmente desacuerda con esta percepción, y un 16,67 % desacuerda con la idea de que el avance de obra es superior al previsto. No hubo respuestas indecisas en este aspecto. Un 55,56 % está de acuerdo en que el tiempo de avance es mayor que el contractual, mientras que un 27,78 % totalmente de acuerdo con la afirmación de que los proyectos superan el plazo acordado.

Figura 25

Análisis de frecuencia sobre el avance de obra superior al tiempo contractual en obras de la Municipalidad de Lambrama



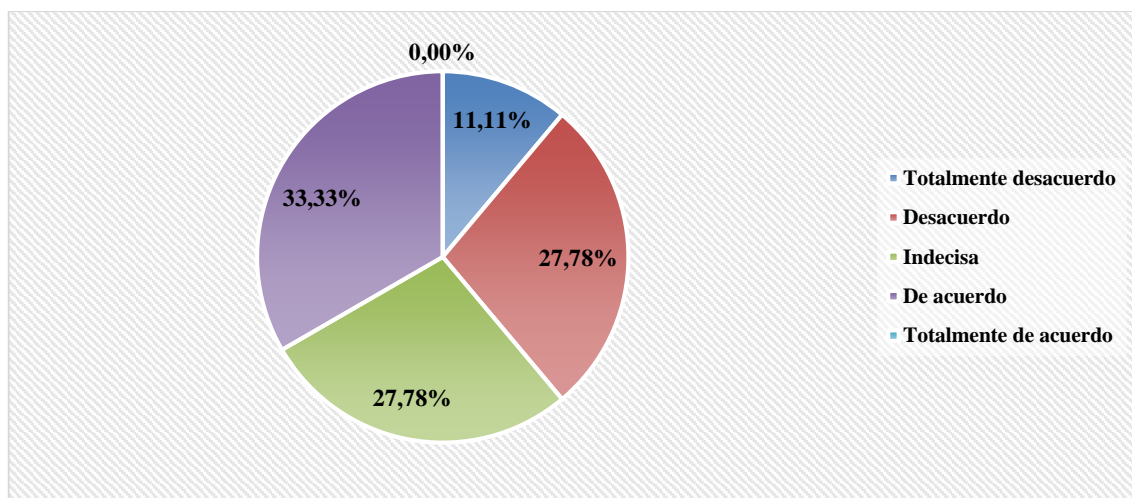
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Presupuesto en la ejecución física y financiera de obras superior al contractual, en la Municipalidad de Lambrama

En la figura 26, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 08 determinada por los 18 encuestados. Respecto al presupuesto de las obras en su ejecución física y financiera por parte de la Municipalidad Distrital de Lambrama, los datos muestran una variedad de percepciones. Un 11,11 % de los encuestados totalmente desacuerda con dicha afirmación de que el presupuesto es superior al contractual, mientras que un 27,78 % desacuerda con esta percepción. También, un 27,78 % se muestra indeciso sobre si el presupuesto supera el monto contractual. En contraste, un 33,33 % está de acuerdo en que el presupuesto supera el previsto, aunque no hubo respuestas que totalmente de acuerdo en esta afirmación.

Figura 26

Análisis de frecuencia del presupuesto en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad de Lambrama superior al contractual



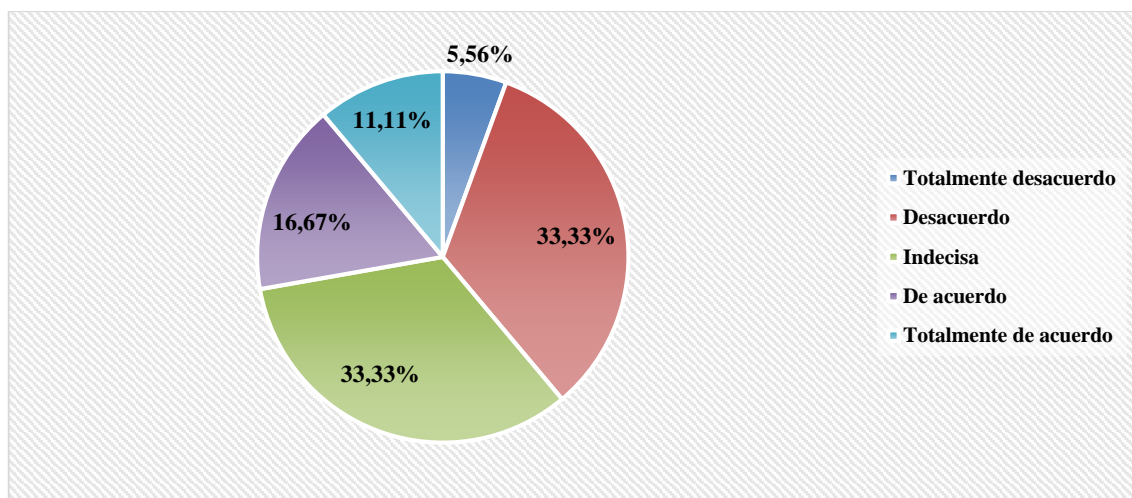
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Cumplimiento del plan superior al trabajo no contributivo en obras, en la Municipalidad distrital de Lambrama

En la figura 27, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 09 determinada por los 18 encuestados. En relación al porcentaje de plan cumplido de las obras en su ejecución física y financiera por parte de la Municipalidad Distrital de Lambrama, las respuestas reflejan una diversidad de opiniones. Un 5,56 % de los encuestados totalmente desacuerda con la idea de que este porcentaje es superior al del trabajo no contributivo, mientras que un 33,33 % desacuerda. Además, un 33,33 % se encuentra indeciso respecto a esta comparación. Por otro lado, un 16,67 % está de acuerdo en que el porcentaje de plan cumplido es superior, y un 11,11 % totalmente de acuerdo con esta afirmación.

Figura 27

Análisis de frecuencia del cumplimiento del plan superior al trabajo no contributivo en obras de la Municipalidad distrital de Lambrama



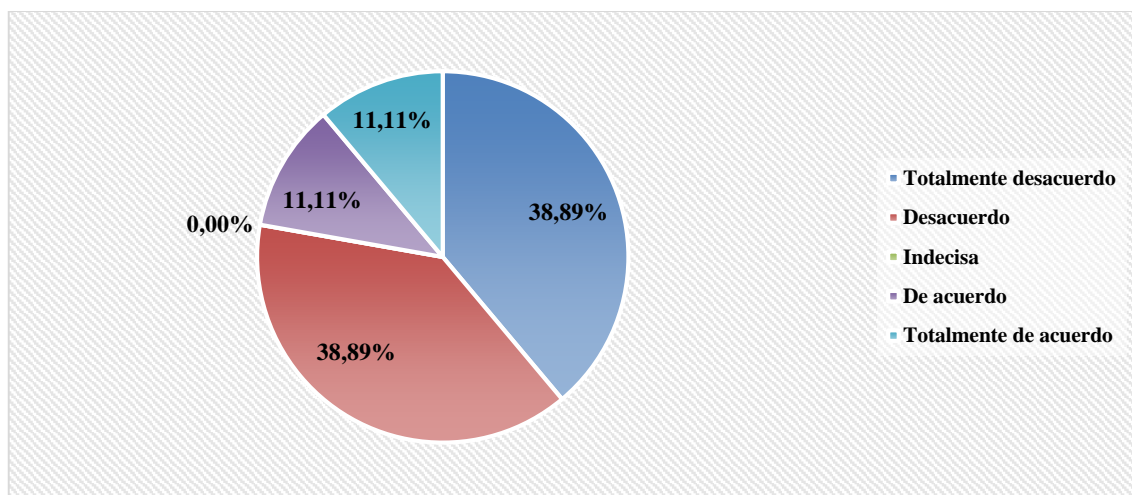
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Cumplimiento del plazo en la ejecución física y financiera de las obras, en la Municipalidad distrital de Lambrama

En la figura 28, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 10 determinada por los 18 encuestados. Sobre el cumplimiento del plazo presentado en las obras sobre su ejecución física y financiera por parte de la Municipalidad Distrital de Lambrama, las opiniones están bastante divididas. Un 38,89 % de los encuestados totalmente desacuerda en que se cumple el plazo establecido, y otro 38,89 % desacuerda con esta idea. En contraste, un 11,11 % está de acuerdo en que se cumple el plazo, y un 11,11 % totalmente de acuerdo con que los plazos se respetan. No hubo respuestas en la categoría de indeciso.

Figura 28

Análisis de frecuencia del cumplimiento del plazo en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama



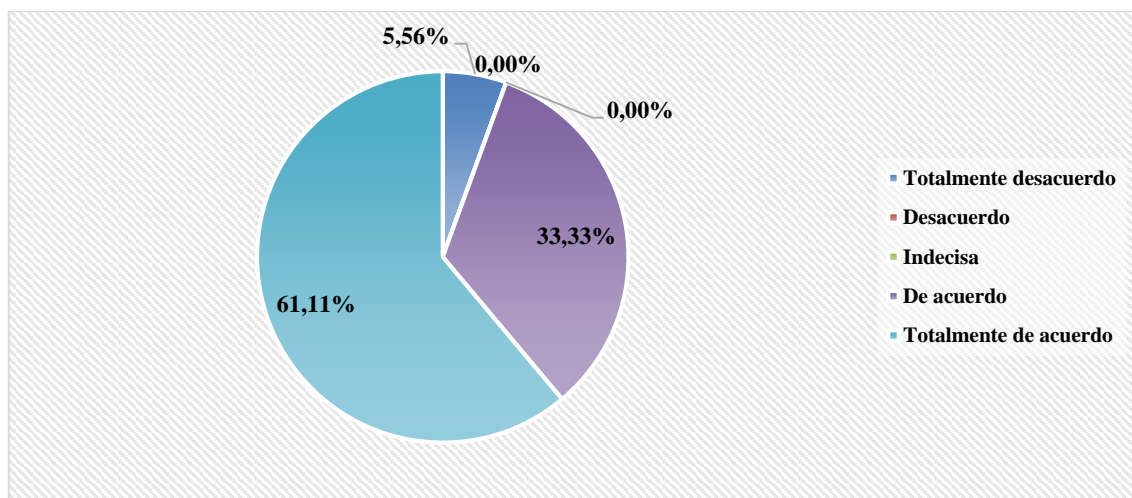
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Flujo de trabajo constante en la ejecución física-financiera de proyectos para cumplir el tiempo programado, en la Municipalidad distrital de Lambrama

En la figura 29, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 11 determinada por los 18 encuestados. Sobre la necesidad de un flujo de trabajo constante en la ejecución física-financiera de un proyecto a fin de cumplir con el tiempo programado de la obra, los datos muestran una clara preferencia por la importancia de este aspecto. Solo un 5,56 % totalmente desacuerda con la idea de que un flujo de trabajo constante es necesario, mientras que nadie desacuerda o se muestra indeciso sobre esta cuestión. Un 33,33 % está de acuerdo en que el flujo de trabajo es crucial, y una mayoría significativa del 61,11 % totalmente de acuerdo con que un flujo de trabajo constante es relevante para dar cumplimiento a los plazos estipulados.

Figura 29

Análisis de frecuencia del flujo de trabajo constante en la ejecución física-financiera de proyectos para cumplir el tiempo programado de la obra



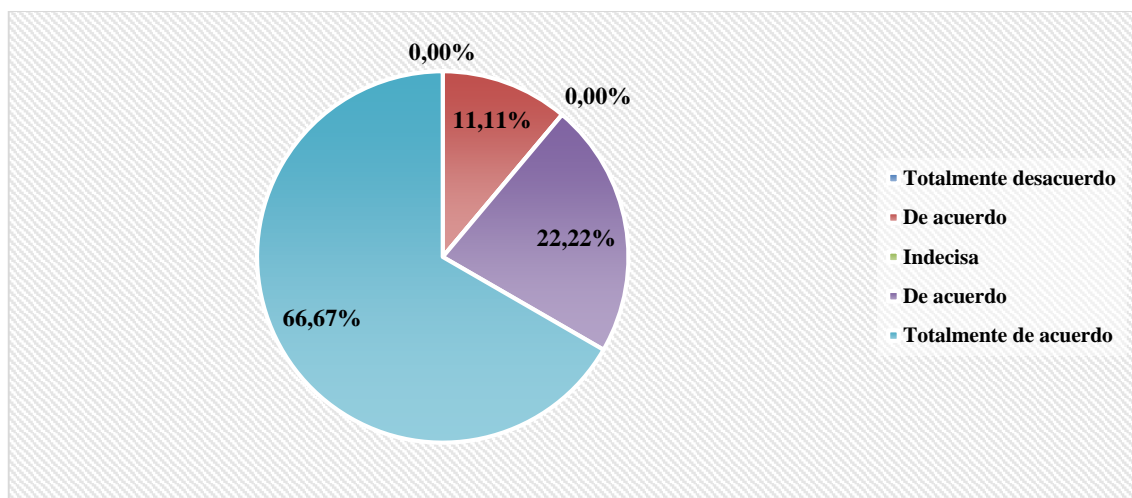
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Cumplimiento del presupuesto en la ejecución física y financiera de obras, en la Municipalidad de Lambrama

A través de la figura 30, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 12 determinada por los 18 encuestados. En relación con el cumplimiento del presupuesto presentado para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama, la mayoría de los encuestados cree que se cumple con el presupuesto. Ninguno de los participantes totalmente desacuerda con esta afirmación, y no hubo respuestas indecisas. Un 11,11 % está de acuerdo con que se cumple el presupuesto, un 22,22 % de acuerdo con la idea de cumplimiento, y una destacada mayoría del 66,67 % totalmente de acuerdo en que las obras respetan el presupuesto previsto.

Figura 30

Análisis de frecuencia del cumplimiento del presupuesto en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad de Lambrama



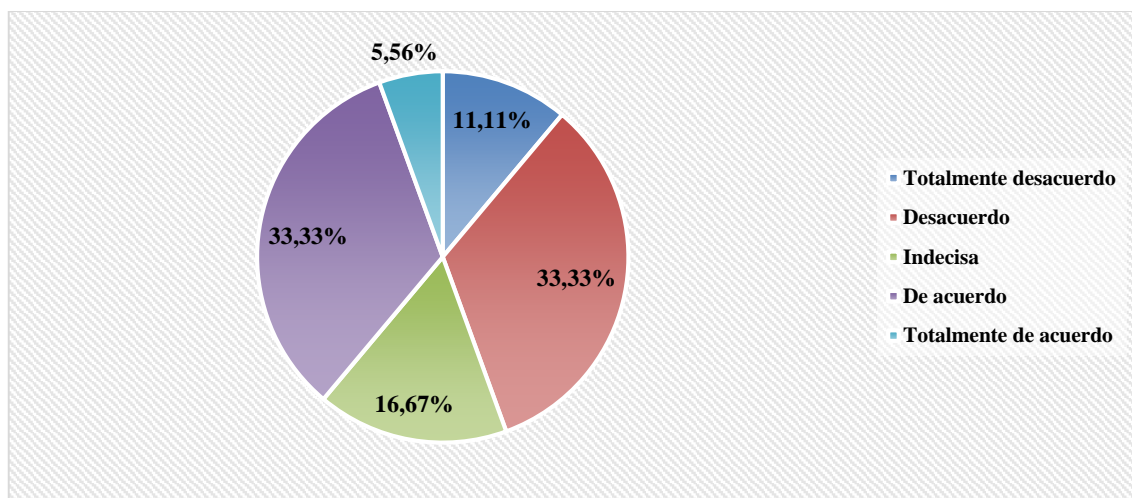
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de obras, en la Municipalidad Distrital de Lambrama

En la figura 31, se logra visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 13 determinada por los 18 encuestados. Respecto al desperdicio de materiales en las obras sobre su ejecución física y financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, las percepciones varían entre los encuestados. Un 11,11 % totalmente desacuerda con la existencia de desperdicio de materiales, mientras que un 33,33 % desacuerda con la idea de que haya un desperdicio significativo. Un 16,67 % se muestra indeciso sobre esta cuestión. Por otro lado, un 33,33 % está de acuerdo en que existe desperdicio de materiales y un 5,56% totalmente de acuerdo en que los materiales se desperdician durante la ejecución de las obras.

Figura 31

Análisis de frecuencia del desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama



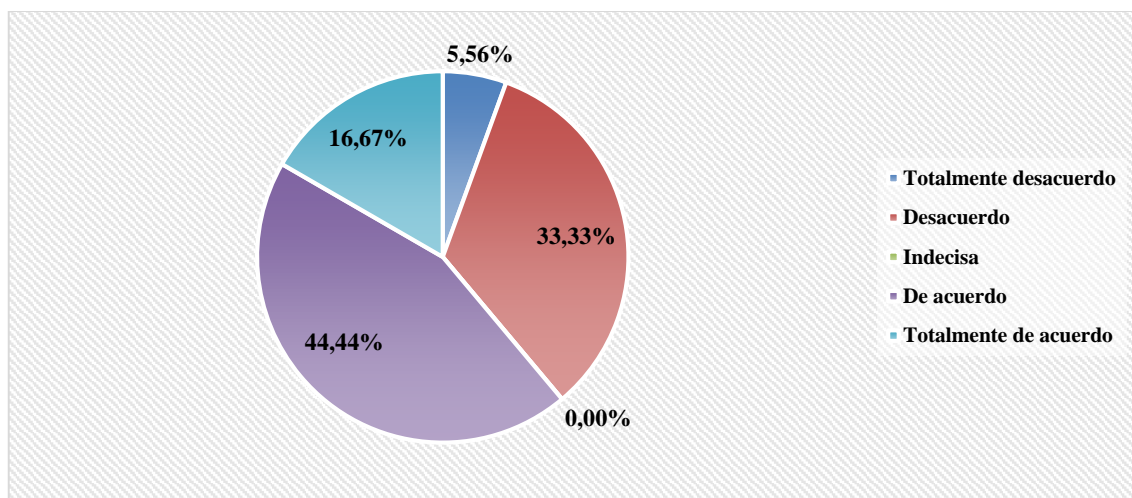
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de obras, en la Municipalidad Distrital de Lambrama

En la figura 32, se puede visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 14 determinada por los 18 encuestados. En cuanto a la existencia de sobrecostos innecesarios en las obras sobre su ejecución física y financiera por parte de la Municipalidad Distrital de Lambrama, las opiniones están divididas. Un 5,56 % totalmente desacuerda con la idea de que haya sobrecostos innecesarios, mientras que un 33,33 % desacuerda con la presencia de estos costos adicionales. Un 44,44 % está de acuerdo en que existen sobrecostos innecesarios, y un 16,67 % totalmente de acuerdo con esta afirmación. No hubo respuestas indecisas en este aspecto.

Figura 32

Análisis de frecuencia de los sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama



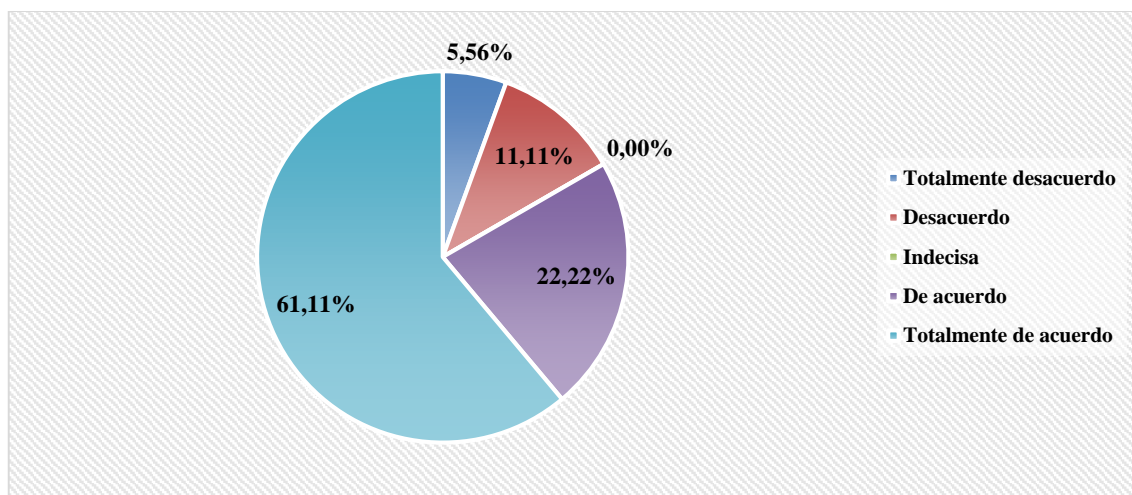
Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

Impacto social positivo de la ejecución física-financiera, en la Municipalidad

En la figura 33, se puede visualizar los índices de frecuencia, con su respectivo porcentaje de valoración respecto a la pregunta N° 15 determinada por los 18 encuestados. Con relación al impacto social positivo que la ejecución física y financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Lambrama tiene en la población, la mayoría de los encuestados considera que dicho impacto es notable. Un 5,56 % totalmente desacuerda con la afirmación de que estas obras tienen un impacto social positivo, y un 11,11 % desacuerda. No hubo respuestas indecisas en esta cuestión. En contraste, un 22,22 % está de acuerdo con la afirmación, mientras que un 61,11 % totalmente de acuerdo en que la ejecución de los proyectos contribuye positivamente al bienestar de la comunidad.

Figura 33

Análisis de frecuencia del impacto social positivo de la ejecución física-financiera en la Municipalidad



Nota. Elaboración propia en base a cuestionarios

4.2. Contrastación estadística de las hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Los datos de la variable independiente, gestión de proyectos de inversión y la variable dependiente, ejecución física – financiera, fue sometido a prueba estadística de normalidad, dado ello fue planteada la siguiente hipótesis:

Ho: Los datos están distribuidos de manera normal.

H1: Los datos no están distribuidos de manera normal.

Si el valor de SIG o p es superior a 0,05, es aceptada Ho.

Si el valor de SIG o p es inferior a 0,05, es rechazada Ho.

Tabla 14*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de proyectos de inversión	0,900	18	0,058
Ejecución física – financiera de obras	0,972	18	0,832

Nota. Elaboración propia

La tabla 15 evidencia el resultado de la prueba estadística a razón de poder determinar si los datos presentan normalidad, para esta investigación fue empleada la prueba de Shapiro – Wilk ya que la muestra es inferior a 50, con lo cual se puede visualizar un sig. mayor a 0,058 tanto para la gestión de proyectos de inversión como para la ejecución física – financiera, en otros términos, estos datos están distribuidos de manera normal. Dado que ambas variables siguen una distribución normal se utiliza la prueba correlacional de Pearson, dado que hay comportamiento paramétrico

4.2.2. Análisis estadístico de las variables

- **Contrastación de la hipótesis general**

Planteamiento de hipótesis

Debido a que los datos observados de las variables mostraron por distribución normal para establecer las relaciones entre variables en estudio, se aplicó pruebas estadísticas de carácter paramétrica.

Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 0,05$$

Regla de decisión

Si el valor de SIG o p es superior a 0,05, se acepta Ho.

Si el valor de SIG o p es inferior a 0,05, se rechaza Ho.

Elección de la prueba estadística

Correlación de Pearson.

Tabla 15

Prueba correlacional de Pearson para la ejecución física - financiera

		Gestión de proyectos de inversión	Ejecución física – financiera
Gestión de proyectos de inversión	Correlación de Pearson	1	0,586
	Sig. (bilateral)		0,011
	N	18	18
Ejecución física – financiera de obras	Correlación de Pearson	0,586	1
	Sig. (bilateral)	0,011	
	N	18	18

Nota. Elaboración propia

La tabla 16 evidencia una correlación de 0,586 entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física-financiera, indicando una correlación positiva moderada entre ambas variables. De igual forma, como el p-valor igual a 0,011, es inferior a 0,05, se puede rechazar la hipótesis nula (H0) contemplando un alto nivel de confianza evidenciando la existencia de una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física-financiera de obras.

- **Contrastación de la hipótesis específica 1**

Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Nivel de significancia

$\alpha = 0,05$

Regla de decisión

Si el valor de SIG o p es superior a 0,05, se acepta Ho.

Si el valor de SIG o p es inferior a 0,05, se rechaza Ho.

Elección de la prueba estadística

Correlación de Pearson.

Tabla 16

Prueba correlacional de Pearson para el presupuesto de obra

		Gestión de proyectos de inversión	Presupuesto de obra
Gestión de proyectos de inversión	Correlación de Pearson	1	0,322
	Sig. (bilateral)		0,193
	N	18	18
Presupuesto de obra	Correlación de Pearson	0,322	1
	Sig. (bilateral)	0,193	
	N	18	18

Nota. Elaboración propia

La tabla 17 evidencia una correlación de 0,322 entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra, indicando una correlación positiva débil entre ambas variables. Además, como el p-valor equivalente a 0,193, superior a 0,05, no se puede rechazar la hipótesis nula (H0) con un alto nivel de confianza evidenciando la no

existencia entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra de una relación significativa.

- **Contrastación de la hipótesis específica 2**

Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, 2021-2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 0,05$$

Regla de decisión

Si el valor de SIG o p es superior a 0,05, se acepta Ho

Si el valor de SIG o p es inferior a 0,05, se rechaza Ho

Elección de la prueba estadística

Correlación de Pearson.

Tabla 17*Prueba correlacional de Pearson para el cronograma de obra*

		Gestión de proyectos de inversión	Cronograma de obra
Gestión de proyectos de inversión	Correlación de Pearson	1	0,135
	Sig. (bilateral)		0,594
	N	18	18
Cronograma de obra	Correlación de Pearson	0,135	1
	Sig. (bilateral)	0,594	
	N	18	18

Nota. Elaboración propia

La tabla 18 evidencia una correlación de 0,135 entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra, indicando una correlación muy débil entre ambas variables. Además, como el p-valor equivalente a 0,594, superior a 0,05, no se puede rechazar la hipótesis nula (H0) con un alto nivel de confianza evidenciando la no existencia entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra de una relación significativa.

- **Contrastación de la hipótesis específica 3**

Hipótesis nula (H0): No hay relación entre la gestión de proyectos de inversión y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambra, 2021-2023.

Hipótesis alternativa (H1): Existe una relación significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el desembolso de obra en la Municipalidad Distrital de Lambra, 2021-2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 0,05$$

Regla de decisión

Si el valor de SIG o p es superior a 0,05, se acepta H_0

Si el valor de SIG o p es inferior a 0,05, se rechaza H_0

Elección de la prueba estadística

Correlación de Pearson.

Tabla 18

Prueba correlacional de Pearson para la eficiencia

		Gestión de proyectos de inversión	Eficiencia
Gestión de proyectos de inversión	Correlación de Pearson	1	0,650
	Sig. (bilateral)		0,004
	N	18	18
Eficiencia	Correlación de Pearson	0,650	1
	Sig. (bilateral)	0,004	
	N	18	18

Nota. Elaboración propia

La tabla 19 evidencia una correlación de 0,650 entre la gestión de proyectos de inversión y la eficiencia, indicando una correlación positiva fuerte entre ambas variables. Además, como el p-valor equivalente a 0,004, siendo inferior a 0,05, se puede rechazar la hipótesis nula (H_0) contemplando un alto nivel de confianza evidenciando la existencia entre la gestión de proyectos de inversión y la eficiencia de una relación significativa.

DISCUSIÓN

Con la hipótesis general, basado en el análisis estadístico realizado, se confirma la existencia entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física-financiera de obras de una relación significativa, como lo demuestra el valor de significancia (sig.) de 0,011 y un coeficiente de correlación de Pearson de 0,586, indicando una relación positiva moderada. Este resultado sugiere que mejoras en la gestión de proyectos están asociadas con mejoras correspondientes en la ejecución de obras y la gestión financiera. Contrastando con estudios previos, Sun *et al.* (2023) encontraron que optimizar recursos mediante un modelo multiobjetivo puede aumentar la eficiencia y reducir costos, además en sus resultados al analizar la sensibilidad lograron sugerir que un 20% sobre el aumento en el número de recursos hizo que la función objetivo aumente de forma ascendente hasta 310 puntos a diferencia del multimodal el cual disminuye en un 30% lo cual hace una baja de 196 puntos. Concluyeron que el modelo multiobjetivo permite optimizar el tiempo y el costo. Mientras que Moreno *et al.* (2019) destacaron la repercusión positiva de la planificación estratégica y el ser asignado de forma efectiva los recursos dentro del crecimiento empresarial, donde obtuvieron resultados como el crecimiento sobre la tasa de ingresos en un 5 %, tasa de mercado en un 4 % lo cual conforma el total un crecimiento del 11 % de la empresa. Concluyeron que los resultados obtenidos son positivos debido a que existe un compromiso de la dirección y gerencia, una difusión entre los trabajadores del plan financiero y una disponibilidad del presupuesto.

En conformidad a la hipótesis específica 1, el análisis estadístico revela que la gestión de proyectos de inversión no logra relacionarse de forma significativa con el presupuesto de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, dado el valor de significancia (sig.) de 0,193; este resultado sugiere la ausencia de una relación entre estas variables. En contraste, Cueva (2021) encontró un alto coeficiente de correlación de Spearman Rho en 0,936 al examinar la representatividad de muestras en diversos grupos sociales del distrito. Esto destaca la importancia de la representatividad en los estudios locales. Por otro lado, Alarcón (2021) identificó que el 61,1% de eficiencia en la ejecución de obras financiadas por impuestos refleja percepciones positivas entre los funcionarios municipales. Estos hallazgos enfatizan la gama de factores que tiende a impactar en la

percepción y eficacia de la gestión de proyectos municipales, subrayando la necesidad de considerar contextos específicos y enfoques metodológicos adecuados para la obtención del presupuesto de obra.

En conformidad a la hipótesis específica 2, el análisis estadístico revela que la gestión de proyectos de inversión no logra relacionarse de forma significativa con el cronograma de obra en la Municipalidad del distrito de Lambrama, como lo demuestra el valor de significancia (sig.) de 0,594; este resultado sugiere que no hay entre estas variables una relación estadísticamente significativa en el contexto estudiado. Por otro lado, Noa (2019) reportó un nivel de confianza del 95%, con efectividad igual a 0,5337 y un grado de relación de 0,67 respecto a la efectividad y los conocimientos organizativos en la obra de la municipalidad de Machupichu. Además, encontró una relación de significancias entre la efectividad y el aprendizaje de la obra, bajo el coeficiente de Pearson de 0,83 y una efectividad de 0,9418. Por su parte, Sun *et al.* (2023) analizaron la sensibilidad y sugirieron que un aumento del 20 % en el número de recursos podría incrementar la función objetivo en 310 puntos, a diferencia de un modelo multimodal que podría reducirse en un 30 %, resultando en una disminución de 196 puntos. Concluyeron que el modelo multiobjetivo permite optimizar tanto el tiempo como el costo en los proyectos sobre su gestión. Estos hallazgos resaltan lo importante de considerar diferentes enfoques y variables en la gestión de proyectos municipales a fin de alcanzar mejoras en el cronograma de obras.

En conformidad a la hipótesis específica 3, el análisis estadístico revela que la gestión de proyectos de inversión evidencia una relación significativa en la productividad de obra en la Municipalidad del distrito de Lambrama, como lo demuestra el valor de significancia (sig.) equivalente a 0,004; este resultado evidencia una relación positiva de intensidad media entre estas variables. En contraste, Ochoa (2023) encontró correlaciones altas y moderadas en la gestión de proyectos públicos, con un valor de 0,714 en la gestión de proyectos de inversión pública, 0,645 para el compromiso de ejecución presupuestal, 0,730 para la devengada de ejecución y 0,572 para la ejecución presupuestal correlacional. Estos hallazgos evidencian la trascendencia de una gestión eficiente y comprometida en el contexto público. Por otro lado, Luna (2022) no encontró una relación

de significancia entre la gestión de proyectos y el cumplimiento del cronograma, obteniendo un valor de 0,428 que supera los parámetros estipulados. Además, identificó que un 30 % de las causas de problemas están relacionadas con un cronograma deficiente. Estos hallazgos subrayan la complejidad y la variabilidad en los resultados de la gestión de proyectos municipales, enfatizando la importancia de implementar prácticas de gestión efectivas y adaptativas para optimizar la productividad dentro del cumplimiento de los cronogramas en futuros proyectos.

CONCLUSIONES

1. Del objetivo general, al realizar la evaluación y el análisis estadístico, se puede afirmar que la gestión de proyectos de inversión sí incide en la ejecución física-financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, esto debido a que se obtuvo un valor de significancia (sig.) de 0,011, lo cual evidencia una relación significativa entre las variables. Esta relación es positiva y moderada, con una correlación de 0,586.
2. Del objetivo específico 1, al realizar la evaluación y el análisis estadístico, se puede concluir que la gestión de proyectos de inversión no incide en el presupuesto de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama, dado que se obtuvo un valor de significancia (sig.) de 0,193, indicando que no hay una relación significativa entre las variables, con una correlación de 0,322.
3. Del objetivo específico 2, al realizar la evaluación y el análisis estadístico, se puede concluir que la gestión de proyectos de inversión no incide en el cronograma de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama al ser obtenido un valor de significancia (sig.) de 0,594, lo cual evidencia que no hay una relación significativa entre las variables, con una correlación de 0,135.
4. Del objetivo específico 3, al realizar la evaluación y el análisis estadístico, se puede afirmar que la gestión de proyectos de inversión sí incide en la eficiencia de obra en la Municipalidad Distrital de Lambrama al ser obtenido un valor de significancia (sig.) de 0,004, lo cual evidencia una relación significativa entre las variables. Esta relación es positiva y fuerte, con una correlación de 0,650.

RECOMENDACIONES

1. Dado que no se encontró entre la gestión de proyectos de inversión y el presupuesto de obra una relación de significancia, se recomienda revisar y mejorar los procesos de asignación y control presupuestario implementando herramientas de gestión financiera más avanzadas y capacitar al personal en su uso.
2. La falta de una relación de significancia entre la gestión de proyectos de inversión y el cronograma de obra sugiere la necesidad de evaluar y reforzar los métodos de planificación y seguimiento del cronograma, recomendando el uso de softwares especializados en gestión y capacitar al equipo en técnicas de gestión del tiempo y programación.
3. La falta de correlación significativa en algunas áreas puede deberse a una deficiente integración y coordinación entre los diferentes departamentos involucrados en la gestión de proyectos de inversión siendo requerido mejorar la comunicación y cooperación entre las diversas áreas de la municipalidad para asegurar una gestión de proyectos más eficiente.
4. Implementar sistemas de seguimiento y evaluación continua que permita ajustar y alcanzar mejoras en la gestión del proyecto en tiempo real, incluyendo ser recolectados de forma sistemática los datos y el análisis periódico de estos mismos a fin de identificar áreas de mejora y aplicar correcciones oportunas; para ello, el personal debe ser capacitados continuamente sobre nuevos métodos de gestión de proyectos y herramientas tecnológicas, siendo esencial para el alcance de mejoras en la gestión de proyectos de inversión sobre su eficiencia y efectividad, siendo requerido desarrollar programas de formación y actualización para el personal involucrado en estos procesos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alarcon, R. (2021). *Influencia del uso de la modalidad de obras por impuestos en la eficiencia de ejecución de proyectos, en el departamento de Moquegua, 2009-2018*. Tacna: Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann. http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/4255/314_2021_alarcon_toledo_rp_maestria_en_proyectos_de_inversion.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ben, I., Ben, M. y De Jode, L. (2023). A Comparative Study of Machine Learning Algorithm for Predicting Project Management Methodology. *Procedia Computer Science*, 225, 665-675. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923012103>
- Cabana, A. (2019). Gestión de proyectos, norma gtc-iso 21500 2013 y PMBOK: una breve revisión de la literatura. *INGENIARE, Universidad Libre Barranquill*, 1, 1-20. <https://doi.org/10.18041/19092458/ingeniare.27.6618>
- Cabrera, O., Tejada, J., Llontop, J., Mendoza, P., Álvarez, J. y Demirkesen, S. (2023). A validation model to reduce non-contributory time based on Lean tools: Case of a construction company in Perú. *Production & Manufacturing*, 10, 1-21. <https://doi.org/10.1080/23311916.2023.2236838>
- Clemente, M. y Domingues, L. (2023). Analysis of Project Management Tools to support Knowledge Management. *Procedia Computer Science*, 219, 1759-1776. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923004842>
- Contraloría General de la República. (2023). *Contraloría identificó retraso en elaboración y aprobación de expediente técnico para mejora de servicios educativos de Andahuaylas. El Estado*. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/717888-contraloria-identifico-retraso-en-elaboracion-y-aprobacion-de-expediente-tecnico-para-mejora-de-servicios-educativos-de-andahuaylas>
- Cueva, H. (2021). *Gestión social de proyectos de infraestructura pública y su relación con el desarrollo social en el Distrito de Ciudad Nueva, periodo 2015 -2019*. Tacna: Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann. http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/4403/363_2022_cueva

_ancalla_h_espg_maestria_en_proyectos_de_inversion.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Defensoría del Pueblo. (2017). *Defensoría del Pueblo alerta retraso excesivo de dos proyectos de agua y saneamiento en Apurímac*. Plataforma Digital Única del Estado Peruano. <https://www.defensoria.gob.pe/defensoria-del-pueblo-alerta-retraso-excesivo-de-dos-proyectos-de-agua-y-saneamiento-en-apurimac/>
- Domingues, L. y Ribeiro, P. (2023). Modelos de madurez de la gestión de proyectos: propuesta de un marco para la comparación de modelos. *Procedia Ciencias de la Computación*, 219, 1-8. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.01.502>
- El comercio. (2020, Agosto 7). *Destinan S/ 167 millones para ejecución de proyectos de inversión en infraestructura vial*. El comercio: <https://elcomercio.pe/economia/peru/destinan-s-167-millones-para-ejecutar-y-continuar-proyectos-de-inversion-en-infraestructura-vial-ultimas-noticia/?ref=ecr>
- Fazekas, M., Tóth, B., Abdou, A. y Al-Shaibani, A. (2024). Global Contract-level Public Procurement Dataset. *Data in Brief*, 54, 110412. <https://doi.org/10.1016/j.dib.2024.110412>
- Flores, A. (2018). *Propuesta de un modelo de gestión de proyectos " Dinamica de seguimiento y evaluación para la mejora en la ejecución de inversiones destinadas a proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de Ferreñafe*. <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/6084/BC-TES-TMP-2593%20FLORES%20OLIVOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gmerski, M. y aszkiewicz, M. (2023). Project management professionals suitability for organizational crisis management. *Procedia Computer Science*, 225, 989-998. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923012449>
- Gurazui, E. y Gobbo, G. (2023). An emerging qualitative study on Project management as a bridge between cognitive learning and employability. *Procedia Computer Science*, 219, 1954-1962. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923005082>
- Guzmán, P., Heredia, F. y Collazos, M. (2020). El proceso de verificación técnica y su influencia sobre la calidad en las construcciones del Distrito de Chiclayo. *Revista*

- Universidad y Sociedad*, 12(6), 187-197.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1831>
- Jahan, R., Skaik, S., Ham, M. y Chaudhry, G. (2023). Enhancing project management graduates' employability through group assessment innovations: An empirical study. *Project Leadership and Society*, 4.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2666721523000054>
- La Republica. (2024, enero 17). *Países que lideraron en número de proyectos de inversión extranjera el año pasado*. La Republica:
<https://www.larepublica.co/globoeconomia/paises-que-lideraron-en-numero-de-proyectos-de-inversion-extranjera-el-ano-pasado-3862261>
- Lin, X., Mazlan, A. y Ismail, S. (2023). Barriers to the implementation of value management in small construction projects. *Barreras para la implementación de la gestión del valor en pequeños proyectos de construcción*.
<https://doi.org/10.1016/j.jobe.2022.104639>
- Luna, H. (2022). *La gestión del cronograma y su relación con la gestión del seguimiento en proyectos de salud del gobierno regional Apurimac : Periodo 2008 -2018*. Abancay: Universidad tecnologica de los andes.
https://repositorio.utea.edu.pe/bitstream/utea/552/1/La%20gesti%C3%B3n%20del%20cronograma%20y%20su%20relacion%20con%20la%20gesti%C3%B3n%20del%20seguimiento_Luna%20%C3%81lvarez_Hugo.pdf
- Mahmoud, E. y Fatemeh, G. (2021). Core capabilities for achieving sustainable construction project management. *Sustainable Production and Consumption*.
<https://doi.org/10.1016/j.spc.2021.08.020>
- Martin, A. (2023). Introduction to an agile framework for the management of technology transfer projects. *Procedia Computer Science*, 219, 1963-1968.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923005094>
- MEF. (2018). *Identificación. Formulación y Evaluación de un proyecto de inversión pública*. Lima: MEF.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Guia_Instruccion/1_Identificacion_Formulacion_y_Evaluacion_de_un_Proyecto_de_Inversion_Publica.pdf

- Mei, H. y Wang, T. (2023). Integration of building information modeling and project management in construction project life cycle. *Automation in Construction*, 150. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0926580523000924>
- Montalvon, L., Casas, J., Alarcon, L., & Pollicer, E. (2024). Influence of the experience of the project manager and the foreman on project management's success in the context of LPS implementation. *Ain Shams Engineering Journal*, 15(1). <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2090447923002137>
- Moreno, M., Muñoz, E., Polo, W. y Rodriguez, E. (2019). *Proyecto de mejora en la gestión financiera de la Empresa Constructora*. Lima: UPC. <https://bitly.ws/YJrk>
- Noa, R. (2019). *Gestión del conocimiento y efectividad en la ejecución de la obra: construcción de complejo deportivo de Machupicchu Pueblo, Distrito de Machupicchu - Urbamba - Cusco: 2016 -2017*. Cusco: Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. <https://bitly.ws/YJvw>
- Ñaupas et al. (2018). *Metodología de la investigación* (5 ed.). Bogotá: Ediciones de la U. <https://bit.ly/39Econ7>
- Ochoa, A. (2023). *Ejecución Presupuestal y Gestión de Proyectos de Inversión Pública en el Gobierno Regional de Apurímac, Abancay, 2022*. Lima: UCV. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/127388/Ochoa_AAR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- PMBOK. (2021). *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos* (Vol. 7). Project Mangement.
- Portilla, M. (2020). *Deuda y corrupción como herencia en el municipio de Abancay*. La República. <https://fundacionmohme.org/especiales/transparencia-industrias-extractivas/deuda-corrupcion-como-herencia-municipio-abancay/>
- Project Management Institute . (2017). *La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos* (Guía del PMBOK). EE. UU.: Newtown Square. Newtown Square.
- Ribeiro, P. y Dominguez, L. (2023). Project Management Maturity Models: Proposal of a Framework for Models Comparison. *Procedia Computer Science*, 219, 2011-2018. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S187705092300515X>
- Riesener, M., Kuhn, M., Keuper, A. y Schuch, G. (2023). A literature analysis on success factors and their corresponding scientific approaches in multi-project

- management. *Procedia CIRP*, 119, 1176-1181.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212827123006224>
- Rocha, A., Romero, F., Miranda, D., Amorim, M. y Lima, R. (2023). Quality management practices to direct and control the accomplishment of project objectives in R&D units. *Procedia Computer Science*, 219, 36-43.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923002697>
- Saleem, M., Tayeh, B., Abu, Y. y Maglad, A. (2023). Potential features of building information modeling (BIM) for application of project management knowledge areas in the construction industry. *Heliyon*, 9(9).
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844023069050>
- Serpell , A. y Rubio, H. (2023). Evaluating project management (PM) readiness in construction companies: cases from Chile. *Procedia Computer Science*.
<https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.01.457>
- Sun, J., Apornak, A. y Ma, G. (2023). Presenting a mathematical model for reduction of delays in construction projects considering quality management criteria in uncertainty conditions. *Journal of Engineering Research*.
<https://doi.org/10.1016/j.jer.2023.08.021>
- Taher , A., Abdel, M. y Dash, K. (2023). Appropriate budget contingency determination for construction projects: State-of-the-art. *Alexandria Engineering Journal*.
<https://doi.org/10.1016/j.aej.2023.07.035>
- Tian, G., Chen, X., Chen, C., Yang, Y. y Jialin, L. (2024). Multi-scenario investment forecast of new energy projects based on multiple linear regression and comprehensive evaluation model of differentiated project priorities. *Heliyon*, 10(1), 1-10. Heliyon: <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e23771>
- Wang, T. y Chen, H. (2023). Integration of building information modeling and project management in construction project life cycle. *Automation in Construction*.
<https://doi.org/10.1016/j.autcon.2023.104832>
- Wang, T. y Chen, H.-M. (2023). Integration of building information modeling and project management in construction project life cycle. *Automation in Construction*, 1-10. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.autcon.2023.104832>
- Wei, H., Ding, A. y Gao, Z. (2024). The application of project management methodology in the training of college students' innovation and entrepreneurship ability under

sustainable education. *Systems and Soft Computing*, 6.

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2772941924000024>

Zada, M., Khan, J., Saeed, I., Zada, S. y Yong, Z. (2023). Linking public leadership with project management effectiveness: Mediating role of goal clarity and moderating role of top management support. *Heliyon*, 9(5).
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844023027500>

ANEXOS

ANEXO 1

CUESTIONARIO

ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023

ESTIMADO SR(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de Gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

	1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de gestión de proyectos de inversión									
1	¿Como califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?				1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?				1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?				1	2	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?				1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?				1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?				1	2	3	4	5

7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física- financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5

14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5

ANEXO 2

MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	MÉTODO Y TÉCNICA
<p>Problema general. ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021-2023?</p> <p>Problemas específicos ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el presupuesto de obra en la Municipalidad</p>	<p>Objetivo general. Determinar la relación de la gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021-2023.</p> <p>Objetivos específicos. Comprobar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el presupuesto de obra</p>	<p>Hipótesis general El nivel de la gestión de proyectos de inversión tiene relación significativa con la ejecución física financiera en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021 – 2023.</p> <p>Hipótesis específicas Existe una relación significativa de la gestión de proyectos de inversión en el presupuesto de obra en la Municipalidad</p>	<p>VX₁ Gestión de proyectos de inversión</p>	<p>Planificación del proyecto</p> <p>Ejecución</p> <p>Monitoreo y Control</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de comunicación y trabajo • Plan de la gestión de adquisiciones • Plan de calidad • Plan de riesgo • Plan de recursos humanos e identificación de involucrados. • Seguridad de la calidad • Flujo de trabajo • Administración contractual • Programación de obra • Monitoreo y control del riesgo • Control de coste • Control del avance de obra y calidad 	<p>Población: 18 proyectos</p> <p>Alcance: Descriptivo, explicativo – causal.</p> <p>Diseño de investigación: No experimental longitudinal.</p> <p>Tipo de investigación: Básica</p> <p>Nivel de investigación. Correlacional</p>

<p>del Distrito de Lambrama, 2021-2023? ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el cronograma de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023? ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos de inversión en el desembolso de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023?</p>	<p>en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023. Evaluar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el cronograma de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023. Analizar de qué manera la gestión de proyectos de inversión se relaciona en el desembolso de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023.</p>	<p>del Distrito de Lambrama, 2021-2023. Existe una relación significativa de la gestión de proyectos de inversión en el cronograma de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023. Existe una relación significativa en la gestión de proyectos de inversión en el desembolso de obra en la Municipalidad del Distrito de Lambrama, 2021-2023.</p>	<p>VX₂ Ejecución física-financiera</p>	<p>Presupuesto de obra</p> <ul style="list-style-type: none"> • Costo de mano de obra • Costo de materiales • Costo de equipos • Costo de herramientas <p>Cronograma de obra</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiempo de avance de obra. • Tiempo de contractual de la obra. 	<p>Método Inductivo - deductivo</p> <p>Técnica: Encuesta.</p> <p>Instrumento: Cuestionario.</p> <p>Procesamiento de datos: Codificación y tabulación de datos.</p>
				<p>Eficiencia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de plan cumplido. • Productividad 	<p>Análisis e interpretación de datos: Estadística descriptiva para cada variable.</p> <p>Presentación de datos: Cuadros, tablas estadísticas y gráficos.</p>

ANEXO 3

VALIDEZ DE CONTENIDO POR EXPERTOS

VALIDEZ DE CONTENIDO POR EXPERTOS

Validez de Contenido de la Variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Tabla 1

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 1
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	5
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	4
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	5
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	4
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	4
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	4

Validez de Contenido de la Variable **EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA**

Tabla 2

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable **EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA**

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 1
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	5
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	4
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	5
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	4
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	4
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	4

Tacna 19 de AGOSTO del 2024


 Firma del experto
 DNI 00472077
cip 11898



Proyecto: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023".

EVALUACIÓN DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

ENCUESTA PARA RECOLECTAR INFORMACIÓN SOBRE ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRA.

DATOS DEL EXPERTO

- 1) Nombres y apellidos: SAMUEL AMAR ANTEJANA
- 2) Grado académico: MAGÍSTER
- 3) Especialidad: INGENIERÍA CIVIL - MAESTRÍA EN GEOTECNIA
- 4) Institución donde labora: UNJBG
- 5) Cargo que ocupa: DOCENTE

ESTIMADO SR(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de la Gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambra, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**.

Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta.

Esta encuesta consta de 30 ítems.

	1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de gestión de proyectos de inversión									
1	¿Como califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambra la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?				1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?				1	2	3	4	5

3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambra ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambra contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambra han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambra en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambra presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambra ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambra después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra?	1	2	3	4	5

4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física- financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5

Tacna 19 de AGOSTO del 2024



Firma del experto

DNI 00432077

CIP 41898

VALIDEZ DE CONTENIDO POR EXPERTOS

Validez de Contenido de la Variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Tabla 1

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 2
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	5
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	5
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	5
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	5
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	5
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	5

Validez de Contenido de la Variable **EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA**

Tabla 2

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable EJECUCIÓN FISICA - FINANCIERA

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 2
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	5
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	5
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	5
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	5
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	5
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	5

Tacna 19 de agosto del 2024


Firma del experto
 DNI 81205737
 VICTOR HUGO QUISPE CABRERA
 CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
 MATRICULA N° 09-0210-CCPP
 ODIENTE FCJE-ESEF-UNJBC



Proyecto: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBARAMA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023".

EVALUACIÓN DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

ENCUESTA PARA RECOLECTAR INFORMACIÓN SOBRE ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBARAMA.

DATOS DEL EXPERTO

- 1) Nombres y apellidos: VICTOR HUGO QUISPE CABRERA
 2) Grado académico: MA EN CONTABILIDAD AUDITORIA
 3) Especialidad: AUDITOR
 4) Institución donde labora: BSCF-FCIE
 5) Cargo que ocupa: DOCENTE

ESTIMADO SR(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de la Gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**.

Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta.

Esta encuesta consta de 30 ítems.

	1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo
Variable de gestión de proyectos de inversión					
1	¿Como califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?				1 2 3 4 5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?				1 2 3 4 5

3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5

4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra es superior al contractual?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra es superior al contractual?	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física- financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambra?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5

Tacna 19 de agosto del 2024


Firma del experto
 DNI..... 01205759.....
 VICTOR HUGO QUISPE CABRERA
 CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
 MATRICULA N° 09-0210-CCPP
 DOCENTE FCJE-ESCF-UNJBG

VALIDEZ DE CONTENIDO POR EXPERTOS

Validez de Contenido de la Variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Tabla 1

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 3
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	4
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	4
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	4

Validez de Contenido de la Variable **EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA**

Tabla 2

Valoración de Expertos de la Ficha de Observación para la Variable EJECUCIÓN FISICA - FINANCIERA

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO 3
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación	4
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.	4
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado	4

Tacna ²⁰ de ^{AGOSTO} del 2024


 Firma del experto
 DNI. 20906591
 CPAP 1275



Proyecto: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRA, PROVINCIA DE ABANCAY, 2021-2023".

EVALUACIÓN DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

ENCUESTA PARA RECOLECTAR INFORMACIÓN SOBRE ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRA.

DATOS DEL EXPERTO

- 1) Nombres y apellidos: Isaias Rey Pisco Alvarado
- 2) Grado académico: MAESTRIA EN DOCENCIA SUPERIOR
- 3) Especialidad: Autónoma
- 4) Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE ESTEBAN COBARRAL
- 5) Cargo que ocupa: DOCENTE

ESTIMADO SR(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de la Gestión de proyectos de inversión y la ejecución física financiera en la Municipalidad Distrital de Lambra, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**.

Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta.

Esta encuesta consta de 30 ítems.

	1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de gestión de proyectos de inversión									
1	¿Como califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambra la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?				1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos Ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?				1	2	3	4	5

3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5

4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física- financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5

Tacna 20 de AGOSTO del 2024


 Firma del experto
 DNI. 00406791
 CPAP 1275

Validez de Contenido de la Variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Según la validez efectuada por 3 expertos del instrumento para la variable **GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**, se puede apreciar en la tabla adjunta.

Tabla 19

Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

INDICADORES		CRITERIOS	EXPERTO 1	EXPERTO 2	EXPERTO 3
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado		5	5	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.		4	5	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación		5	5	4
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.		4	5	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.		5	5	4
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos		4	5	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.		4	5	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones		4	5	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.		4	5	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado		4	5	4

Tabla 20

Calificación del instrumento para la variable gestión de proyecto de inversión

NUEVA ESCALA	INTERVALO	SIGNIFICADO
0.000 -2.530	A	Adecuación total
2.531 – 5.061	B	Adecuación en gran media
5.062 – 7.591	C	Adecuación promedio
7.592 – 10.122	D	Adecuación encase
10.123 – 12.653	E	Inadecuacion

Validez de Contenido de la Variable **EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA**

Según la validez efectuada por 3 expertos del instrumento para la variable **EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA**, se puede apreciar en la tabla adjunta.

Tabla 21

valoración de expertos de la ficha de observación para la variable EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA

INDICADORES		CRITERIOS	EXPERTO 1	EXPERTO 2	EXPERTO 3
1.CLARO	Está formulado con lenguaje apropiado		5	5	5
2.OBJETIVO	Está expresado en conductas visibles.		4	5	4
3.ACTUAL	Adecuado al progreso de la ciencia e innovación		5	5	4
4.ORGANIZADO	Existe una orientación lógica.		4	5	5
5.SUFICIENTE	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.		5	5	4
6.PERTINENTE	Permite obtener datos de los objetivos		4	5	4
7.CONSISTENCIA	Se encuentra basado en aspectos teóricos y científicos.		4	5	5
8.COHERENCIA	Existe coherencia de los índices, variables, indicadores y dimensiones		4	5	4
9.METODO	La estrategia responde al tema planteado.		4	5	5
10.APLICACION	Los datos obtenidos permiten un análisis estadístico apropiado		4	5	4

Tabla 22

Calificación del instrumento para la variable EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA

NUEVA ESCALA	INTERVALO	SIGNIFICADO
0.000 -2.530	A	Adecuación total
2.531 – 5.061	B	Adecuación en gran media
5.062 – 7.591	C	Adecuación promedio
7.592 – 10.122	D	Adecuación encase
10.123 – 12.653	E	Inadecuacion

ANEXO 4
RESPUESTAS DE CUESTIONARIOS

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de Gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de Proyecto de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	<input checked="" type="checkbox"/>				
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	<input type="checkbox"/>				<input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	<input type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	<input type="checkbox"/>				<input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	<input type="checkbox"/>				<input checked="" type="checkbox"/>

7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 x
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3 x	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1 x	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3 x	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3 x	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5 x
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 x
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 x
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1 x	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3 x	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 x	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 x	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 x	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3 x	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3 x	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1 x	2	3	4	5

11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 x
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3 x	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5 x

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de Proyecto de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5

	en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?					
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4 x	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2 x	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2 x	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 x	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2 x	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 x
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4 x	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4 x	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 x	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4 x	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5 x
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1 x	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5 x
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2 x	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4 x	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 x	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1 x	2	3	4	5

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					x	
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			x			
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			x			
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						x

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de Proyecto de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5

	en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?					
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	<input checked="" type="checkbox"/> 1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	<input checked="" type="checkbox"/> 1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo			
Variable de Gestión de Proyecto de inversión							
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/>

9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
				<input checked="" type="checkbox"/>		
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	

13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5

7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	<input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/> x	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/> x	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/> x	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/> x	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/> x	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/> x
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/> x	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/> x
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/> x	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/> x	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/> x	3	4	5

11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	<input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de Gestión de Proyecto de inversión								
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?			1	2	3	4	5
							X	
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?			1	2	3	4	5
				X				
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?			1	2	3	4	5
						X		
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?			1	2	3	4	5
								X
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?			1	2	3	4	5
								X
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?			1	2	3	4	5
								X
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?			1	2	3	4	5
							X	

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de Proyecto de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1 <input type="checkbox"/>	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3 X	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4 X	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5 X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de Proyecto de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	<input checked="" type="checkbox"/>				
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
			X			

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?					1 2 3 4 5
	<input checked="" type="checkbox"/>					
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?					1 2 3 4 5
	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5	
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?					1 2 3 4 5
	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5	
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?					1 2 3 4 5
	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5	
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?					1 2 3 4 5
	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?					1 2 3 4 5
	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5	
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?					1 2 3 4 5
	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama					1 2 3 4 5
	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	

	en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?					
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	<input checked="" type="checkbox"/> 1	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> 4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	<input checked="" type="checkbox"/> 1	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/> 5

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 x	3	4	5
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1 x	2	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1 x	2	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4 x	5

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquiredores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1 <input type="checkbox"/>	2	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1 <input type="checkbox"/>	2	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1 <input type="checkbox"/>	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 X	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 X	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5 X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de Gestión de proyectos de inversión								
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?			1	2	3	4	5
						X		
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?			1	2	3	4	5
								X
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?			1	2	3	4	5
						X		
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?			1	2	3	4	5
								X
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?			1	2	3	4	5
								X
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?			1	2	3	4	5
							X	
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?			1	2	3	4	5
								X

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
					<input type="checkbox"/>	
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
					<input type="checkbox"/>	
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
						<input type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input type="checkbox"/>	
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input type="checkbox"/>	
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
				<input checked="" type="checkbox"/>		
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
				<input checked="" type="checkbox"/>		
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
			<input type="checkbox"/>			
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
			<input type="checkbox"/>			
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
				<input type="checkbox"/>		
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
		<input type="checkbox"/>				
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
		<input type="checkbox"/>				
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
					<input type="checkbox"/>	

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3 X	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4 X	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5 X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5

	en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?					
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo					
Variable de Gestión de proyectos de inversión									
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?				1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?				1	2	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?				1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?				1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?				1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?				1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?				1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
				<input checked="" type="checkbox"/>		
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
		<input checked="" type="checkbox"/>				
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
					X	

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBRAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al **Análisis de gestión de proyectos de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquirentes, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se haya cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
				<input type="checkbox"/>		
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	<input type="checkbox"/>	2	3	4	5
		<input checked="" type="checkbox"/>				
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
		<input checked="" type="checkbox"/>				
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de gestión de proyectos **de inversión y su relación con la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo				
Variable de Gestión de proyectos de inversión								
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?			1	2	3	4	5
								X
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?			1	2	3	4	5
								X
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?			1	2	3	4	5
								X
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?			1	2	3	4	5
								X
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?			1	2	3	4	5
								X
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?			1	2	3	4	5
								X
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?			1	2	3	4	5
								X

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3 <input type="checkbox"/>	4	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
					X	
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
						X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de gestión de proyectos **de inversión y la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2	3	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input checked="" type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 X	3	4	5
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 X	3	4	5
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5 X

**ENCUESTA: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAMBAMA, PROVINCIA DE
ABANCAY, 2021-2023**

ESTIMADO Ing.(A):

Estoy desarrollando un trabajo de investigación para optar el grado de Magister en Proyectos de Inversión Pública en la UNJBG, por lo que agradecería que dedique unos minutos a expresar su punto de vista en relación al Análisis de gestión de proyectos **de inversión y la Ejecución Física – Financiera** en la Municipalidad Distrital de Lambrama, Provincia de Abancay, 2021 – 2023

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir **SOLO UNA**. Cada opción tiene alternativas, marque con (X) el número correspondiente a la opción elegida.

Si se equivoca puede tachar la alternativa seleccionada rodeado con un círculo y colocar una //, para volver a marcar con una (X) la opción correcta. Esta encuesta consta de 30 ítems.

1= Totalmente desacuerdo	2= Desacuerdo	3= Indeciso	4= De acuerdo	5= Totalmente de acuerdo		
Variable de Gestión de proyectos de inversión						
1	¿Cómo califica usted las condiciones (OBJETIVAS, SUBJECTIVAS, ETC) existentes en la Municipalidad Distrital de Lambrama la aplicación de la gestión de proyectos de inversión?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
2	¿Considera usted que la gestión proyectos ingenieriles en su planificación deben contener un plan de comunicación, plan de gestión de adquisidores, plan de calidad, plan de riesgo y un plan de recursos humanos?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
3	¿Considera usted que la planificación de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama ha permitido tener un cierre de obra exitoso donde se halla cerrado con el tiempo y presupuesto planificado?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
4	¿Considera usted que la Municipalidad de Lambrama contiene los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto ingenieril?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
5	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su ejecución debe contener una seguridad de la calidad, un flujo de trabajo, administración contractual y programación de obra?	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			
6	¿Considera usted que en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama han existido modificaciones en los planos debido a un deficiente expediente técnico?	1	2	3	4	5
					<input checked="" type="checkbox"/>	
7	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión ingenieriles en su monitoreo y control debe contener un control de riesgo, costo, avance y calidad de la obra?	1	2	3	4	5
						<input checked="" type="checkbox"/>
8	¿Considera usted que existe un monitoreo y control constante en la ejecución de un proyecto ingenieril de la Municipalidad de Lambrama	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>			

	en cuanto al cumplimiento del diseño, el avance, costo y calidad de la obra?					
9	¿Considera que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama presenta una inspección final de acuerdo a los estándares establecidos?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
10	¿Considera usted que la culminación y entrega de una obra de la Municipalidad de Lambrama ha sido deficiente?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
11	¿Considera usted que la gran mayoría de las obras de la Municipalidad de Lambrama después de su culminación han presentado fallas?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
12	¿Considera usted que la gestión de proyectos de inversión permite identificar y dar soluciones a los problemas que pueda suceder en la ejecución de una obra?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
13	¿Se aplica sanciones dentro de un marco legal referente a una deficiente gestión de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Lambrama?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
14	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite tener desde la etapa inicial hasta la final identificados a los involucrados de la obra?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
15	¿Considera usted que la gestión de un proyecto permite determinar la prioridad de los proyectos de obras y servicios que se presenten dentro de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
Variable de Ejecución Física - Financiera						
1	¿Considera usted que es importante la participación de la Municipalidad en la ejecución física - financiera de una obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
2	¿Considera usted que la productividad de la M.O. en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama son superior que los trabajos no contributivo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
3	¿Considera usted que los recursos financieros son necesarios para la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>
4	¿Considera usted que los recursos financieros se encuentran disponibles en las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama de acuerdo a las programaciones planteadas por los ingenieros residentes a cargo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
5	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama a su término presentan adicionales de obra?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
6	¿Considera usted que las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama presentan ampliaciones de plazo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
7	¿Considera usted que el tiempo de avance de obra en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
8	¿Considera usted que el presupuesto en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al contractual?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
9	¿Considera usted que el porcentaje de plan cumplido en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama es superior al trabajo no contributivo?	1	2	3	4 <input type="checkbox"/>	5
10	¿Considera usted que se cumple el plazo presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2 <input type="checkbox"/>	3	4	5
11	¿Considera usted que la ejecución física - financiera de un proyecto debe presentar un flujo de trabajo constante que permita cumplir el tiempo programado de la obra?	1	2	3	4	5 <input type="checkbox"/>

12	¿Considera usted que se cumple con el presupuesto presentado en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
						X
13	¿Considera usted que existen desperdicio de materiales en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			X			
14	¿Considera usted que existen sobrecostos innecesarios en la ejecución física y financiera de las obras de la Municipalidad Distrital de Lambrama?	1	2	3	4	5
			X			
15	¿Considera usted que la ejecución física - financiera en la Municipalidad brinda un impacto social positivo en la población?	1	2	3	4	5
		X				