

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

**POLÍTICAS PÚBLICAS Y SU INFLUENCIA EN LA
PLANIFICACIÓN URBANA DE LA PROVINCIA
DE TACNA, 2015-2023**

TESIS

PRESENTADA POR:

JOSÉ LUIS VICENTE VEGA

Para optar el Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTIAE*) CON
MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA**

TACNA – PERÚ

2026


UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

ESCUELA DE POST GRADO

MAESTRIA EN GERENCIA PUBLICA

**POLÍTICAS PÚBLICAS Y SU INFLUENCIA EN LA PLANIFICACIÓN
URBANA DE LA PROVINCIA DE TACNA, 2015-2023**

Tesis sustentada y aprobada el 11 de noviembre del 2025, estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE :

Dr. Gerónimo Víctor Damián López

SECRETARIO :

Dr. Miguel Alexis Piaggio Canivillo

MIEMBRO :

Mgr. Elizabeth Ali Merma Soria

ASESOR :

Mgr. Elizabeth Ali Merma Soria

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, Mtr. Arq Elizabeth Ali Merma Soria, en mi condición de asesora acreditada con Resolución de Escuela de Posgrado N° 13672-2024-ESPG/UNJBG del 29 de Febrero del 2024, del trabajo de tesis titulado: "POLÍTICAS PÚBLICAS Y SU INFLUENCIA EN LA PLANIFICACIÓN URBANA DE LA PROVINCIA DE TACNA, 2015 - 202J", presentado por el Sr. José Luis Vicente Vega, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención Gerencia Pública.

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual TURNITIN, cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 4%.

Por lo que CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la tesis y está de acuerdo al nivel PERMITIDO, para continuar con los trámites correspondientes y para su publicación en el repositorio institucional.

Se emite el presente certificado a solicitud del interesado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención del Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magíster Scientiae*) con mención en Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible.

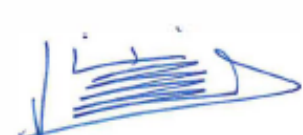
Tacna, 05 diciembre 2025

FIRMA ASESOR
Nombres y apellidos


Mtr. Arq Elizabeth Ali Merma Soria
DNI N° 40538768



FIRMA TESISTA
Nombres y apellidos


Sr. José Luis Vicente Vega
DNI N° 41831740



DEDICATORIA

A Dios, por darme la fuerza para seguir adelante.

A mis padres y a mi familia, por su amor y apoyo incondicional.

Para Joaquín, mi amado hijo, recuerda tus valores, somos hombres de servicio, serás un gran hombre, porque eres un gran niño. Lograrás grandes cosas y siempre estoy y estaré orgulloso de ti y tus logros.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann, por todas las enseñanzas adquiridas. A mi asesor de Tesis Mtr. Arq. Elizabeth Merma Soria, por su apoyo en la elaboración de la tesis.

2.2.5.	Plan de Ordenamiento Territorial (POT)	16
2.3.	Bases Normativas	18
2.3.1.	Ley N.º 29158 – Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.....	18
2.3.2.	Ley N.º 27972 – Ley Orgánica de Municipalidades.....	18
2.3.3.	Ley N.º 31313 – Ley de Desarrollo Urbano Sostenible.....	19
2.3.4.	Decreto Supremo N.º 022-2022-VIVIENDA - Reglamento de la Ley N.º 31313	19
2.3.5.	Ley N.º 27867 – Ley Orgánica de Gobiernos Regionales	20
2.3.6.	Decreto Supremo N.º 012-2014-MINAM – Política Nacional del Ambiente al 2030	20
2.3.7.	Ley N.º 30264 – Ley que establece medidas para promover la inversión en planificación urbana.....	20
2.4.	Conceptos Claves.....	21
CAPÍTULO III: MARCO CONTEXTUAL		26
3.1.	Municipalidad Provincial de Tacna	26
3.2.	Estructura Orgánica de Municipalidad Provincial de Tacna	27
3.3.	Evolución de los planes de desarrollo urbano de la provincia de Tacna	29
3.3.1.	Plan Director de la Ciudad de Tacna 2001–2010	29
3.3.2.	Plan de Desarrollo Urbano de Tacna 2015–2025	29
3.4.	Comparativo de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Tacna (2001–2024).....	30
3.4.1.	Evolución de la Visión Estratégica	30
3.4.2.	Objetivos en Expansión y Diversificación.....	30
3.4.3.	Estrategias más Integrales y Multidimensionales	31
3.4.4.	Proyectos que Reflejan Prioridades Cambiantes	31
3.4.5.	Incorporación del Ordenamiento Territorial a Nivel Provincial y Departamental.....	31
3.5.	Programas de Inversiones en la Municipalidad Provincial de Tacna	33
CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN		55
4.1.	Tipo y Nivel de Investigación.....	55
4.1.1.	Tipo de Investigación.....	55
4.1.2.	Nivel de Investigación	55

4.1.3.	Diseño de Investigación.....	55
4.2.	Cuadro de Operacionalización de Variables.....	55
4.3.	Población y Muestra	58
4.3.1.	Población	58
4.3.2.	Muestra	58
4.4.	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	59
4.5.	Confiabilidad	60
4.5.1.	Variable 1: Políticas Públicas	60
4.5.2.	Variable 1: Planificación Urbana.....	63
4.6.	Método de Análisis	66
CAPÍTULO V: RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....		67
5.1.	Resultados Estadísticos Descriptivo	67
5.1.1.	Resultado Estadístico Variable 1: Políticas Públicas.....	67
5.1.2.	Resultado Estadístico Variable 2: Planificación Urbana	83
5.2.	Contrastación de Hipótesis	99
5.2.1.	Prueba de Hipótesis General.....	99
5.2.2.	Prueba de Hipótesis Específica 1	101
5.2.3.	Prueba de Hipótesis Específica 2.....	102
5.2.4.	Prueba de Hipótesis Específica 3.....	103
5.2.5.	Prueba de Hipótesis Específica 4.....	104
5.3.	Análisis y Discusión de Resultados	105
CONCLUSIONES.....		108
RECOMENDACIONES.....		111
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		113
ANEXOS		118

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Planes de gestión urbana de Tacna: visión, objetivos, estrategias y proyectos principales (2001–2025)</i>	32
Tabla 2 <i>Plan director de la ciudad de Tacna 2001 – 2010 - Programa de inversiones.</i>	35
Tabla 3 <i>Proyectos del plan de desarrollo urbano (2010-2025)</i>	46
Tabla 4 <i>Población de estudio</i>	58
Tabla 5 <i>Análisis de confiabilidad Variable 01</i>	60
Tabla 6 <i>Análisis de confiabilidad de Alfa de Crombach Variable 01</i>	60
Tabla 7 <i>Análisis de confiabilidad Variable 01</i>	61
Tabla 8 <i>Análisis de confiabilidad Variable 02</i>	63
Tabla 9 <i>Análisis de confiabilidad de Alfa de Crombach Variable 02</i>	63
Tabla 10 <i>Análisis de confiabilidad Variable 01</i>	64
Tabla 11 <i>¿Una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad?</i>	67
Tabla 12 <i>¿Los objetivos de las políticas públicas influyen en la organización y diseño de proyectos de inversión de la ciudad?</i>	68
Tabla 13 <i>¿Considera que la organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial?</i>	69
Tabla 14 <i>¿Los recursos financieros son esenciales para una adecuada planificación urbana?</i>	70
Tabla 15 <i>¿Pueden las tecnologías digitales optimizar la asignación y gestión de recursos en la planificación urbana?</i>	71
Tabla 16 <i>¿Cree que los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad?</i>	72
Tabla 17 <i>¿Puede la falta de Recursos financieros limitar la capacidad del Gobierno Provincial para adoptar enfoques innovadores en los planes de Desarrollo Urbano?</i>	73
Tabla 18 <i>¿Contribuye la transparencia en la gestión de recursos a la confianza ciudadana en la planificación urbana?</i>	74
Tabla 19 <i>¿Crees que un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano?</i>	75

Tabla 20	<i>¿La transparencia en el procedimiento administrativo influye en el cumplimiento de las normativas nacionales?</i>	76
Tabla 21	<i>¿Fomentar una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana?</i>	77
Tabla 22	<i>¿Juegan la ética y la responsabilidad en el procedimiento administrativo un papel crucial en la formulación de los planes de desarrollo urbano?</i>	78
Tabla 23	<i>¿Es importante contar con una base legal sólida para la elaboración de Planes de Desarrollo Urbano?</i>	79
Tabla 24	<i>¿Está bien establecida la base legal a nivel nacional, regional y local para garantizar una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna?</i>	80
Tabla 25	<i>¿Los procedimientos administrativos implementados por la Gestión Municipal favorece el desarrollo urbano?</i>	81
Tabla 26	<i>¿El marco legal utilizado por la Gestión Municipal es suficiente para garantizar un planeamiento urbano efectivo?</i>	82
Tabla 27	<i>¿La falta de profesionales especialistas en planificación urbana podría ocasionar problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad?</i>	83
Tabla 28	<i>¿Los instrumentos de Gestión Municipal están alineados con las normativas legales vigentes?</i>	84
Tabla 29	<i>¿El Gobierno Municipal proporciona los servicios básicos en las zonas de crecimiento urbano de la ciudad de Tacna?</i>	85
Tabla 30	<i>¿Es fundamental que el gobierno local establezca normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana?</i>	86
Tabla 31	<i>¿Es crucial que las normativas locales y regionales se integren y coordinen entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente?</i>	87
Tabla 32	<i>¿El contar con instrumentos de gestión urbana actualizados garantiza que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible?</i>	88
Tabla 33	<i>¿Considera que debe existir coherencia en los planes estratégicos (Planes de desarrollo concertado y planes de desarrollo urbano) para una óptima gestión municipal?</i>	89

Tabla 34	<i>¿Existen políticas públicas de control que garanticen Proyectos de Inversión de calidad en la ciudad de Tacna?</i>	90
Tabla 35	<i>¿Un plan de desarrollo urbano que no sea revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas podría resultar en una planificación inconsistente de las necesidades de la ciudad?</i>	91
Tabla 36	<i>¿La falta de un análisis profundo de los problemas urbanos podría llevar a que el plan de desarrollo urbano presente propuestas inadecuadas o insuficientes para abordar las necesidades de la ciudad?</i>	92
Tabla 37	<i>¿Los proyectos propuestos y ejecutados contribuyen al desarrollo urbano de la ciudad?</i>	93
Tabla 38	<i>¿Los proyectos de inversión propuestos en el último plan de desarrollo urbano han sido ejecutados?</i>	94
Tabla 39	<i>¿Es necesario que la ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, participe en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad?</i>	95
Tabla 40	<i>¿Crees que la información sobre planificación urbana es accesible y comprensible para la ciudadanía?</i>	96
Tabla 41	<i>¿Son efectivos los métodos de participación ciudadana, como encuestas, reuniones y foros, para influir en la planificación urbana de la ciudad?</i>	97
Tabla 42	<i>¿Para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas?</i>	98
Tabla 43	<i>Interpretación de Coeficiente correlacional de Pearson</i>	100
Tabla 44	<i>Correlación de Pearson de las Variables de Políticas Públicas y Planificación Urbana</i>	100
Tabla 45	<i>Prueba de Hipótesis General 1</i>	101
Tabla 46	<i>Prueba de Hipótesis Específica 2</i>	102
Tabla 47	<i>Prueba de Hipótesis Específica 3</i>	103
Tabla 48	<i>Prueba de Hipótesis Específica 4</i>	104

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Organigrama de la Municipalidad Provincial de Tacna</i>	28
Figura 2 <i>Representación Gráfica de Tabla 11</i>	68
Figura 3 <i>Representación Gráfica de la Tabla 12</i>	69
Figura 4 <i>Representación Gráfica de Tabla 13</i>	70
Figura 5 <i>Representación Gráfica de Tabla 14</i>	71
Figura 6 <i>Representación Gráfica de Tabla 15</i>	72
Figura 7 <i>Representación Gráfica de Tabla 16</i>	73
Figura 8 <i>Representación Gráfica de Tabla 17</i>	74
Figura 9 <i>Representación Gráfica de Tabla 18</i>	75
Figura 10 <i>Representación Gráfica de Tabla 19</i>	76
Figura 11 <i>Representación Gráfica de Tabla 20</i>	77
Figura 12 <i>Representación Gráfica de Tabla 21</i>	78
Figura 13 <i>Representación Gráfica de Tabla 22</i>	79
Figura 14 <i>Representación Gráfica de Tabla 23</i>	80
Figura 15 <i>Representación Gráfica de Tabla 24</i>	81
Figura 16 <i>Representación Gráfica de Tabla 25</i>	82
Figura 17 <i>Representación Gráfica de Tabla 26</i>	83
Figura 18 <i>Representación Gráfica de Tabla 27</i>	84
Figura 19 <i>Representación Gráfica de Tabla 28</i>	85
Figura 20 <i>Representación Gráfica de Tabla 29</i>	86
Figura 21 <i>Representación Gráfica de Tabla 30</i>	87
Figura 22 <i>Representación Gráfica de Tabla 31</i>	88
Figura 23 <i>Representación Gráfica de Tabla 32</i>	89
Figura 24 <i>Representación Gráfica de Tabla 33</i>	90
Figura 25 <i>Representación Gráfica de Tabla 34</i>	91
Figura 26 <i>Representación Gráfica de Tabla 35</i>	92
Figura 27 <i>Representación Gráfica de Tabla 36</i>	93
Figura 28 <i>Representación Gráfica de Tabla 37</i>	94
Figura 29 <i>Representación Gráfica de Tabla 38</i>	95
Figura 30 <i>Representación Gráfica de Tabla 39</i>	96

Figura 31 <i>Representación Gráfica de Tabla 40</i>	97
Figura 32 <i>Representación Gráfica de Tabla 41</i>	98
Figura 33 <i>Representación Gráfica de Tabla 42</i>	99

RESUMEN

La presente investigación titulada “*Políticas Públicas y su influencia en la Planificación Urbana de la Provincia de Tacna, 2015-2023*”, analiza cómo las políticas públicas han impactado en los procesos de planificación urbana dentro de la jurisdicción de la Municipalidad Provincial de Tacna. Se identifican problemáticas vinculadas a la aplicación insuficiente de instrumentos técnicos de planificación, la desarticulación con la normativa vigente y la limitada capacidad técnica y presupuestal de los gobiernos locales, factores que han influido en el crecimiento urbano desordenado e informal de la ciudad. El estudio se desarrolla bajo un enfoque cuantitativo, de tipo aplicada y nivel descriptivo explicativo, utilizando un diseño no experimental, transversal y correlacional causal. Los resultados permiten establecer que existe una influencia significativa de las políticas públicas en los procesos de planificación urbana, en aspectos como la organización de proyectos, los procedimientos administrativos y la gestión de instrumentos de planificación territorial. Los hallazgos contribuirán a fortalecer la gestión urbana local, promoviendo mejoras en la aplicación de políticas públicas que favorezcan un desarrollo urbano sostenible, inclusivo y ordenado en la provincia de Tacna.

Palabras clave: políticas públicas, planificación urbana, instrumentos de gestión territorial, Tacna.

ABSTRACT

This research, entitled “*Public Policies and Their Influence on Urban Planning in the Province of Tacna, 2015-2023,*” analyzes how public policies have impacted urban planning processes within the jurisdiction of the Provincial Municipality of Tacna. It identifies issues related to the insufficient application of technical planning instruments, the lack of alignment with current regulations, and the limited technical and budgetary capacities of local governments, all of which have contributed to disordered and informal urban growth in the city. The study employs a quantitative approach, applied type, and descriptive explanatory level, using a non-experimental, cross sectional, and correlational causal design. The findings indicate a significant influence of public policies on urban planning processes, particularly in project organization, administrative procedures, and the management of territorial planning instruments. The results of this research will contribute to strengthening local urban management, promoting improvements in the application of public policies that support sustainable, inclusive, and orderly urban development in the province of Tacna.

Keywords: public policies, urban planning, territorial management instruments, Tacna.

INTRODUCCIÓN

En el contexto de las ciudades intermedias del Perú, la planificación urbana enfrenta desafíos significativos, como la expansión desordenada, la ocupación informal del suelo y las limitaciones en la provisión de servicios básicos. Estos problemas se ven agravados por la insuficiente aplicación de políticas públicas locales articuladas con la normativa nacional, lo que limita las posibilidades de lograr un desarrollo urbano sostenible y equitativo. La provincia de Tacna no es ajena a esta realidad, evidenciando dificultades en la implementación efectiva de sus planes de desarrollo urbano y de ordenamiento territorial, a pesar de contar con instrumentos técnicos vigentes que orientan la gestión del territorio.

El proceso sostenido de urbanización que vive el Perú, exige políticas públicas capaces de orientar la construcción de ciudades inclusivas, sostenibles y resilientes, capaces de responder a las demandas de la población y de enfrentar los desafíos del crecimiento urbano. Sin embargo, las municipalidades provinciales enfrentan barreras institucionales, presupuestarias y técnicas que limitan su capacidad de liderar estos procesos, generando vacíos en la gestión del territorio y afectando la calidad de vida de la ciudadanía.

En este escenario, resulta pertinente analizar cómo las políticas públicas han influido en la planificación urbana de la provincia de Tacna durante el período 2015-2023, con el propósito de identificar los factores que facilitan o dificultan su implementación, así como sus implicancias en la gestión territorial y en la satisfacción de las necesidades urbanas de la población.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Identificación del problema

En la provincia de Tacna se realiza cada 10 años el nuevo Plan de Acondicionamiento Territorial existiendo problemática con la deficiencia de políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Tacna y Planificación Urbana con inadecuados procedimientos administrativos, personal técnico con insuficiente formación, organización de proyecto, bases legales. Todo ello, ha traído planteamientos insuficiencias y erróneos.

El Perú evidencia un “proceso sostenido de urbanización de la población y de la economía del país” (Castillo, 2020, p. 2), por lo cual, la política nacional de vivienda y urbanismo en el Perú, viene afrontando fenómenos externos e internos, que no son comprendidos por los gobiernos locales, no existe información precisa sobre los temas de vivienda y urbanismo, siendo estos de vital importancia para la toma de decisiones en materia de políticas públicas, como en inversión pública y privada, si hablamos de territorio, las ciudades y/o centros poblados del país son los espacios que albergan la mayor cantidad de población y sin embargo su estudio es muy limitado. El estado peruano ha desarrollado diferentes normas que son de aplicación a nivel nacional basadas en la política de estado “Desarrollo de infraestructura y vivienda” del eje competitividad del país, del Acuerdo Nacional, que guarda relación con el objetivo 11 Ciudades y Comunidades sostenibles del programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Uno de estos fenómenos de estudio es la aplicación de los instrumentos técnicos de planificación urbana que si bien es cierto, en la actualidad se encuentran normadas por el Decreto Supremo N° 022-2016-VIVIENDA (2016) y actualizada con el Decreto Supremo N.° 012-2022-VIVIENDA (2022), estas aun presentan deficiencias en su aplicación, e implementación, ya que en los gobiernos locales no se les otorga la debida importancia y muchas veces se deja de lado, prestando mayor interés en la inversión pública, mediante los planes de desarrollo concertados (planificación estratégica), que exige el invierte.pe para la ejecución de proyectos de inversión pública. Este fenómeno

se ha vuelto repetitivo en la mayoría de gobiernos locales de la región de Tacna, donde poco o nada se hace con la planificación urbana.

En la actualidad, se aprecian ciudades desordenadas, con una expansión urbana no planificada e informal, que exige reconocimiento físico legal, servicios básicos como luz y agua, pistas y veredas, equipamientos recreativos y muchas otras más, muchos de estos son problemas públicos de competencia municipal, que deberían de ser resueltos por los gobiernos locales (Lucena & Valdivia, 2016). Es aquí donde los instrumentos técnicos de planificación urbana como; los planes de acondicionamiento territorial (provinciales), los planes urbanos (provinciales y distritales) o los esquemas de ordenamiento urbano (distritos o centros poblados) se deben aplicar (Valdivia, 2019).

Sin embargo, los instrumentos de planificación urbana se encuentran desactualizados, el cambio de normatividad ocurrida en el 2016, con la aprobación del reglamento de acondicionamiento territorial y planificación urbana del desarrollo urbano sostenible, obliga a los gobiernos locales a actualizar sus instrumentos técnicos de planificación urbana. Proceso en los cuales el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, viene monitoreando cada año de manera muy pasiva.

Esto debilita la gestión urbana y territorial de los gobiernos locales, generan problemas como el desconocimiento del actual área urbana, incrementa el área de vivienda informal, no permite la actualización del catastro urbano, limita la identificación de viviendas con necesidades de saneamiento básico, no permite la identificación de áreas verdes para la ciudad, debilita el sistema de residuos sólidos y genera vulnerabilidad de las áreas urbanas en zonas vulnerables, entre los más resaltantes.

Un elemento clave es el escaso presupuesto para las inversiones urbanas en los gobiernos locales, que las áreas, gerencias o sub gerencias de desarrollo urbano o quien haga de sus veces tiene para subsistir. Esto se ve reflejado en el presupuesto municipal destinado a la función vivienda y desarrollo urbano y el presupuesto destinado a la ejecución de obras municipales que devienen de los planes urbanos como: movilidad urbana y transporte, servicios públicos, equipamientos y recreación.

A ello se le suma el escaso personal y la escasa capacitación del personal limita en muchos casos el adecuado funcionamiento de estas oficinas.

Desde la aprobación y entrada en vigencia de los instrumentos de planificación urbana en la Municipalidad Provincial de Tacna, se desconoce el avance en el proceso de implementación desarrollada al año 2022, muchas veces este marco normativo orientador se diluye y se pierde de vista los objetivos estratégicos articulados.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema General

¿De qué manera las políticas públicas influyen en la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023?

1.2.2. Problemas Específicos

- a. ¿Cómo se relaciona las políticas públicas con los instrumentos de gestión territorial de la provincia de Tacna, 2015-2023?
- b. ¿De qué manera las políticas públicas se relacionan con los planes de desarrollo urbano de la provincia de Tacna, 2015-2023?
- c. ¿Cómo se relaciona la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023?
- d. ¿De qué manera se relaciona la planificación urbana con la organización del proyecto de la provincia de Tacna, 2015-2023?

1.3. Justificación importancia de la Investigación

1.3.1. Justificación social

La relevancia de la investigación reside en conocer y analizar las Políticas Públicas implementadas en la planificación urbana con el fin de conocer las deficiencias encontradas en la implementación de los instrumentos de planificación urbana debiendo ser ellos soluciones a la problemática que vive la provincia en diversos aspectos como ser la vivienda social, transporte, equipamiento urbano, crecimiento urbano y otros.

1.3.2. Justificación académica

La presente investigación aportará en el logro de mayores conocimientos teóricos respecto a las políticas públicas y la planificación urbana, y como ello influyen en los problemas urbanos de la provincia de Tacna.

1.3.3. Justificación técnica

La investigación permitirá conocer las Políticas Públicas implementadas en la planificación urbana para la provincia de Tacna, sus resultados contribuirán a mejorar la política local, provincial y registrará un precedente para la mejora de las políticas nacionales en materia de vivienda en el Perú. Su utilidad metodológica contribuirá en el uso de dimensiones y variables para el tema de la política de vivienda social, tema no muy estudiado en el Perú y sus regiones.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Determinar de qué manera las políticas públicas influyen en la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

1.4.2. Objetivos Específicos

- a. Identificar la relación que existe entre las políticas públicas con los instrumentos de gestión territorial de la provincia de Tacna, 2015-2023.
- b. Establecer de qué manera las políticas públicas se relacionan con los planes de desarrollo urbano de la provincia de Tacna, 2015-2023.
- c. Identificar la relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos de la provincia de Tacna, 2015-2023.
- d. Establecer de qué manera se relaciona la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis General

Existe influencia significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

1.5.2. Hipótesis Específicas

- a. Existe relación entre las políticas públicas con instrumentos de gestión territorial en la provincial de Tacna, 2015-2023.

- b. Existe relación entre las políticas públicas con los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, 2015-2023.
- c. Existe relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023.
- d. Existe relación entre la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de Estudio

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Aguirre (2019), durante la investigación se exploró la conexión entre ideología y planificación urbana. Se observó que un cambio en la orientación política de una administración impacta directamente en el diseño del modelo de ciudad y en los planes concebidos para satisfacer las necesidades locales. Este análisis se enfocó en la planificación estatal, estratégica y progresista, con el propósito principal de: en primer lugar, identificar el enfoque de gestión adoptado por cada administración que ha dirigido la ciudad, considerando las diferentes posiciones ideológicas que han marcado cada periodo.

Perisini (2020), empleó una metodología cualitativa, combinando el análisis documental con trabajo de campo llevado a cabo en Córdoba, Argentina, entre 1983 y 2019. Sus resultados evidencian una influencia creciente de los paradigmas de planificación y modelos de desarrollo impulsados por organismos internacionales en la gestión urbana local, especialmente notable desde los años noventa. Asimismo, se identificó una transformación progresiva de la planificación urbana hacia modelos neoliberales, que tienden a favorecer la participación de actores empresariales y sus intereses en los procesos de toma de decisiones.

Iglesias (2009), plantea que los líderes políticos y funcionarios de gobiernos locales enfrentan el reto de responder a las expectativas de ciudadanos y otros actores territoriales, a pesar de las restricciones presupuestarias. En este contexto, la investigación de carácter cualitativo— indaga en qué medida la planificación estratégica en el ámbito público puede equilibrar estas demandas, promoviendo una gestión eficaz, democrática y participativa. El caso estudiado indica que esta conciliación es factible, aunque es necesario ampliar el análisis mediante estudios comparativos.

Lemma (2017), orienta su estudio al análisis de distintas interpretaciones sobre la configuración urbana, con el propósito de comprender qué modelos físico-espaciales son considerados ideales por cada administración local frente al fenómeno de expansión

urbana desordenada y de baja densidad habitacional, que ha impactado a la ciudad de Córdoba. Para ello, se realiza una descripción detallada y representación gráfica de los documentos de planificación urbana generados en un lapso de casi treinta años. Se analizan sus características específicas y se establecen vínculos entre ellos, con el fin de construir un panorama integral de las propuestas urbanísticas desarrolladas durante ese tiempo.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Quinto (2023), desarrolla una investigación aplicada enfocada en dos aspectos fundamentales para la innovación en contextos urbanos: el diseño de políticas públicas y el urbanismo. En este estudio se proponen herramientas de gestión orientadas a optimizar el funcionamiento de la administración pública en ciudades. Se resalta la importancia del desarrollo local y del ordenamiento del territorio mediante la implementación y supervisión de obras que involucran etapas como el análisis, la planificación, la organización, la ejecución y el control. Este enfoque tiene como fin garantizar la implementación efectiva de los proyectos, mejorando así tanto la infraestructura urbana como la calidad de vida de los habitantes.

Ordóñez (2022), examina el impacto de la gestión pública sobre el proceso de Ordenamiento Territorial (OT), una política que, en ciertos momentos, fue prioritaria a nivel nacional. Los hallazgos evidencian que entre 2011 y 2019, la gestión pública representó una barrera significativa para el avance del proceso de OT en la región de Cajamarca. Asimismo, se destaca que las disposiciones legales emitidas por el gobierno central desde el año 2013 influyeron directamente, obstaculizando la continuidad en la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial en dicha región.

Castro (2023), investiga la vinculación entre las políticas públicas y la planificación urbana en el desarrollo de zonas urbanizadas del área metropolitana de Lima. El estudio también revela que los residentes reconocen carencias en servicios esenciales y perciben cambios en el patrón de crecimiento urbano. Además, se analiza cómo las gestiones municipales actuales inciden en la protección de la salud y el bienestar de la población, abordando distintas condiciones derivadas del proceso de urbanización.

De la Calle (2022), orienta su análisis hacia la incidencia de las políticas públicas en los procesos de planificación urbana, subrayando que los gobiernos poseen la capacidad de implementar soluciones a través de planes de acción e instrumentos específicos. Se sostiene que promover una sociedad informada, democrática y participativa forma parte de las funciones del Estado. En ese sentido, se plantea que la organización estatal, mediante políticas públicas bien estructuradas, debe responder a las necesidades colectivas y propiciar el bienestar de la ciudadanía con eficiencia y equidad.

Fernández (2022), plantea una investigación con el propósito de formular recomendaciones útiles para fortalecer la planificación del desarrollo urbano, promoviendo un crecimiento ordenado en Lima Metropolitana y limitando la proliferación de asentamientos informales. El estudio busca explicar la relación entre la planificación urbana y las políticas municipales vigentes, considerando los marcos del derecho urbanístico y la política nacional entre 2020 y 2021.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Políticas Públicas

2.2.1.1. Definición

Una de las conceptualizaciones más reconocidas del término “política” es la propuesta por Weber (1987), quien la entiende como el ejercicio de la dirección o la influencia sobre la conducción de una agrupación política, cuyo rasgo distintivo es el monopolio legítimo del uso de la fuerza física como forma de dominación.

Según Gustavo (2013), una política pública efectiva se compone de un conjunto de acciones y flujos de información orientados hacia un objetivo político claramente definido en el marco de la democracia. Estas acciones son impulsadas desde el ámbito estatal y, en muchas ocasiones, incluyen la participación activa de la ciudadanía y del sector privado. Una política pública bien estructurada contempla lineamientos específicos, herramientas de aplicación, transformaciones institucionales y una estimación de sus impactos esperados.

Para Arnoletto (2014), las políticas públicas se manifiestan como fenómenos sociales, administrativos y políticos concretos que se originan a partir de una sucesión de posturas asumidas que se traducen en decisiones, intervenciones o incluso omisiones por

parte de los gobiernos. Estas respuestas surgen como reacción ante problemáticas colectivas en contextos y momentos determinados.

Lahera (2004), plantea que las políticas públicas representan un componente esencial tanto de la actividad gubernamental como de la dinámica de oposición. En este marco, la política puede ser concebida como la disputa por establecer, frenar o influir en la formulación de políticas públicas en relación con asuntos específicos. Al mismo tiempo, una de las funciones clave del gobierno consiste en diseñar, implementar y evaluar dichas políticas.

Kraft y Furlong (2006), definen la política pública como el conjunto de decisiones, intervenciones o inacciones adoptadas por el Estado frente a problemas sociales. Estas políticas reflejan tanto los valores fundamentales de una sociedad como las tensiones existentes entre ellos, revelando, en cada caso, cuál es el valor que se prioriza entre una variedad de opciones en juego.

2.2.1.2. Características de las políticas públicas

Las políticas públicas presentan características distintivas que las diferencian de otras acciones gubernamentales:

- **Intencionalidad:** Son acciones deliberadas orientadas a alcanzar objetivos específicos de interés público.
- **Legitimidad:** Deben contar con el respaldo legal y social para su implementación efectiva.
- **Multidimensionalidad:** Abarcan diversas áreas y sectores, requiriendo un enfoque integral.
- **Participación:** Involucran a múltiples actores, incluyendo ciudadanos, organizaciones y diferentes niveles de gobierno.

Según la Guía de Políticas Nacionales del CEPLAN (2022), estas características son esenciales para garantizar la eficacia y sostenibilidad de las políticas públicas.

2.2.1.3. Fases del ciclo de las políticas públicas

El ciclo de las políticas públicas comprende una serie de etapas interrelacionadas que permiten la formulación, implementación y evaluación de las políticas:

1. **Identificación del problema:** Reconocimiento de una situación que requiere intervención estatal.
2. **Formulación de la política:** Diseño de estrategias y acciones para abordar el problema identificado.
3. **Toma de decisiones:** Selección de la alternativa más adecuada entre las opciones formuladas.
4. **Implementación:** Ejecución de las acciones planificadas, asignando recursos y responsabilidades.
5. **Evaluación:** Análisis de los resultados obtenidos para determinar la eficacia y eficiencia de la política.

Este enfoque es respaldado por la Guía de Políticas Nacionales del CEPLAN (2022), que enfatiza la necesidad de un proceso cíclico y adaptativo en la gestión de políticas públicas.

2.2.1.4. Desafíos de las políticas públicas

Las políticas públicas enfrentan diversos desafíos en su formulación e implementación:

- **Complejidad de los problemas públicos:** La interrelación de factores económicos, sociales y ambientales dificulta la identificación de soluciones efectivas.
- **Limitaciones institucionales:** La falta de capacidades técnicas y recursos en las instituciones puede obstaculizar la ejecución de políticas.
- **Participación ciudadana:** La inclusión efectiva de la ciudadanía en el proceso de políticas públicas sigue siendo un reto.
- **Evaluación y retroalimentación:** La ausencia de mecanismos adecuados para evaluar y ajustar las políticas limita su mejora continua.

Williner y Martínez (2023), señalan que abordar estos desafíos requiere un enfoque integral y adaptativo, promoviendo la innovación y la colaboración interinstitucional.

2.2.1.5. Políticas públicas nacionales y su relación con la política pública local/provincial

La articulación entre las políticas públicas nacionales y las locales es esencial para garantizar la coherencia y eficacia en la atención de las necesidades ciudadanas. Según la Guía de Políticas Nacionales del CEPLAN (2022), es fundamental que las políticas nacionales establezcan lineamientos claros que orienten la acción de los gobiernos locales, permitiendo adaptaciones según las particularidades territoriales.

Williner y Martínez (2023), enfatizan la importancia de fortalecer las capacidades locales y fomentar la participación ciudadana en la formulación e implementación de políticas, asegurando que las acciones gubernamentales respondan efectivamente a las realidades locales.

2.2.1.6. Planificación de desarrollo urbano en concordancia con la política pública local

La planificación del desarrollo urbano debe alinearse con las políticas públicas locales para promover ciudades sostenibles e inclusivas. Según la Guía de Políticas Nacionales del CEPLAN (2022), es necesario integrar la planificación urbana con las estrategias de desarrollo económico, social y ambiental, considerando las dinámicas territoriales y las necesidades de la población.

Williner y Martínez (2023), destacan que una planificación urbana efectiva requiere la participación activa de diversos actores, la utilización de herramientas tecnológicas y la implementación de mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan ajustar las estrategias según los resultados obtenidos.

2.2.2. Los gobiernos locales y las políticas de vivienda en México y América Latina

Las políticas de vivienda aplicadas en distintos países de América Latina han demostrado ser insuficientes para garantizar de manera efectiva el derecho humano a una vivienda digna. Esta deficiencia radica en que la intervención estatal suele enfocarse de forma limitada en cubrir las necesidades habitacionales de los sectores con menores recursos económicos. En este escenario, se vuelve fundamental el rol que desempeñan los gobiernos locales en la tarea de asegurar condiciones de vida adecuadas para la

población. A pesar de las diferencias en contextos sociales, políticos y económicos, así como en escalas de intervención, funciones y capacidades técnicas o financieras, los gobiernos locales latinoamericanos comparten desafíos similares al momento de formular e implementar políticas habitacionales que reconozcan y respeten los derechos humanos, especialmente aquellos de los grupos más vulnerables, al tiempo que fomenten un modelo de desarrollo urbano sostenible. Asimismo, deben asumir su responsabilidad en garantizar el acceso equitativo a servicios públicos de calidad y sentar las bases para una gobernanza democrática a escala metropolitana.

En este marco, resulta indispensable repensar las actuales estrategias de vivienda y desarrollo urbano en las ciudades de América Latina, orientándolas hacia un enfoque centrado en los derechos humanos. Esto implica reconocer no solo el derecho a una vivienda digna, sino también el derecho a la ciudad, integrando criterios de sostenibilidad en los ámbitos económico, social y ambiental (Ziccardi & Cravacuore, 2017).

2.2.3. Política nacional de vivienda y urbanismo

El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS), ha formulado la Política Nacional de Vivienda y Urbanismo (PNVU) con el propósito de guiar al país hacia un modelo de desarrollo sostenible. Esta propuesta surge en un contexto internacional caracterizado por desafíos como el cambio climático, las modificaciones en los sistemas económico y político, y un acelerado crecimiento urbano, los cuales representan importantes retos para la gestión gubernamental. En este sentido, resulta prioritario analizar la situación actual, identificar sus factores causales y establecer un marco de referencia que oriente las acciones del Estado. El presente documento refleja el trabajo realizado por el MVCS en el marco de esta estrategia.

De igual forma, la Ley N° 27658, conocida como Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado, establece que el Estado peruano atraviesa un proceso permanente de modernización, orientado a fortalecer la gestión pública y consolidar un Estado democrático, descentralizado y centrado en la atención al ciudadano. En este marco, las Políticas Públicas, junto con los Planes Estratégicos y Planes Operativos, constituyen uno de los cinco ejes fundamentales definidos en la Política de Modernización de la Gestión Pública, aprobada mediante el Decreto Supremo N° 004-

2013-PCM. Este marco normativo determina que las Políticas Nacionales deben alinearse con las Políticas de Estado, dar respuesta a los planes de gobierno y abordar los problemas prioritarios incluidos en la agenda pública, siempre tomando en cuenta las necesidades y expectativas de la ciudadanía.

Alineamiento de la política

La Política Nacional de Vivienda y Urbanismo está alineada con los compromisos asumidos por el Estado, tanto en el ámbito nacional como internacional, y con el cumplimiento de las siguientes normativas y acuerdos vigentes:

Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030,

- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) vinculados a la Política Nacional de Vivienda y Urbanismo.
- Conferencia de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.
- Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible – Hábitat III: Nueva Agenda Urbana 2036.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).
- Acuerdo Nacional – Unidos para Crecer.
- Decreto Supremo N.º 054-2011-PCM, que aprueba el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021.

Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres 2014-2021.

Diagnóstico:

Diagnóstico de Territorio

- Débil planificación y gestión territorial

Diagnóstico de Ciudades y desarrollo urbano

- Persistencia de pobreza y desigualdad urbana⁴⁴
- Deficiente sistema de movilidad urbana e inadecuada infraestructura vial
- Afectación del medio ambiente

Diagnóstico. Vivienda

- Amplio déficit habitacional
- Precariedad e inseguridad en las zonas urbanas
- Precariedad e inseguridad en las zonas urbanas

Diagnóstico Institucional

- Debilidad en el desempeño del rol rector en materia de desarrollo urbano
- Debilidad en el desempeño del rol rector en materia de desarrollo urbano

Justificación: La necesidad de una Política Nacional de Vivienda y Urbanismo

Este documento plantea una estrategia orientada a guiar una intervención integral frente a un problema estructural que se define de la siguiente manera:

La expansión del territorio ha ocurrido de manera caótica, con escasa conducción del Estado en lo que respecta a la planificación y gestión del desarrollo urbano y territorial de forma sostenible. Esta falta de control ha derivado en una respuesta limitada ante el incremento de la demanda por viviendas dignas, condiciones habitacionales adecuadas y acceso a servicios públicos esenciales. Como consecuencia, se restringe el desarrollo económico y social de los centros poblados y se generan impactos negativos sobre el entorno natural.

Las causas de esta situación han sido identificadas previamente en el documento. En ese contexto, la intervención del Estado a través de esta política se orienta a solucionar estos desafíos mediante la aplicación de lineamientos estratégicos, los cuales se detallarán en la sección siguiente.

El propósito central de la Política Nacional de Vivienda y Urbanismo es:

Promover un desarrollo urbano y territorial sostenible en los centros poblados del país, impulsando la creación de espacios urbanos inclusivos, densos, participativos, resilientes, seguros y competitivos, con acceso garantizado a viviendas adecuadas y un entorno habitable de calidad.

2.2.4. Plan de Desarrollo Urbano de la Provincia de Tacna 2015–2025

El Plan de Desarrollo Urbano de la Ciudad de Tacna 2015–2025 (PDU) constituye un instrumento técnico-normativo fundamental para la planificación y gestión del crecimiento urbano en la provincia de Tacna. Fue elaborado por la Municipalidad Provincial de Tacna, en coordinación con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, con el propósito de orientar el desarrollo físico-espacial del territorio de forma ordenada, sostenible e inclusiva.

Este plan responde a la necesidad de establecer una estructura urbana funcional, articulada y resiliente, que permita mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, promover la inversión pública y privada, y enfrentar los desafíos derivados de la expansión descontrolada, la informalidad urbana y la vulnerabilidad frente a riesgos naturales. En su formulación, el PDU parte de un diagnóstico integral del territorio, incluyendo variables físicas, sociales, económicas, ambientales e institucionales.

El modelo urbano propuesto se basa en una configuración policéntrica, promoviendo centralidades urbanas, corredores de desarrollo, y zonas de expansión con criterios de sostenibilidad. Además, se establecen políticas de uso del suelo, zonificación urbana, jerarquización vial, gestión del riesgo de desastres y dotación de servicios públicos, así como un programa de inversiones prioritarias para la mejora del equipamiento y la infraestructura urbana.

El proceso de elaboración del PDU fue participativo, con la inclusión de actores institucionales, técnicos y representantes de la sociedad civil, lo cual garantiza una planificación coherente con las necesidades y aspiraciones locales.

En ese sentido, el PDU Tacna 2015–2025 no solo constituye un plan de ordenamiento físico, sino también una herramienta estratégica para alcanzar un desarrollo urbano más eficiente, equitativo y resiliente frente a los desafíos del cambio climático y la presión demográfica.

2.2.5. Plan de Ordenamiento Territorial (POT)

El **Plan de Ordenamiento Territorial (POT)** es un instrumento técnico y normativo de planificación y gestión del territorio, cuya finalidad es organizar el uso y ocupación del mismo, considerando sus características físicas, ambientales, sociales,

culturales y económicas. Su objetivo general es orientar el desarrollo sostenible y equilibrado del territorio, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la población y a conservar los recursos naturales.

Visión

La visión del POT busca consolidar un modelo territorial que sea sostenible, equitativo, competitivo e integrado, promoviendo un uso racional de los recursos naturales, la integración regional y la reducción de brechas sociales y territoriales. Este enfoque apunta a lograr una ocupación ordenada del espacio, compatible con la capacidad de soporte del entorno y resiliente frente a riesgos naturales.

Objetivos

Entre los principales objetivos del POT se encuentran:

- Promover un desarrollo territorial sostenible, inclusivo y equilibrado.
- Orientar la localización adecuada de actividades humanas y económicas.
- Fortalecer la gobernanza del territorio mediante la articulación intergubernamental y la participación ciudadana.
- Prevenir y reducir la vulnerabilidad ante peligros naturales y antrópicos.

Estrategias

Las estrategias del POT están enfocadas en:

- La elaboración e implementación de la **Zonificación Ecológica y Económica (ZEE)** como base del ordenamiento.
- La articulación de los instrumentos de planificación territorial a escala nacional, regional y local.
- La promoción de inversiones compatibles con la sostenibilidad del territorio.
- El fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión territorial.
- La incorporación de mecanismos de seguimiento y evaluación permanente.

El POT se construye como una herramienta clave para la toma de decisiones territoriales integradas, eficientes y participativas, y es un marco esencial para promover la sostenibilidad y resiliencia en el desarrollo del país.

2.3. Bases Normativas

En el Perú, el desarrollo y aplicación de las políticas públicas, así como la planificación urbana y territorial, se encuentran regulados por un marco jurídico robusto y en constante evolución. Este cuerpo normativo establece no solo las competencias de cada nivel de gobierno (nacional, regional y local), sino también los principios, objetivos e instrumentos para intervenir eficazmente en la gestión del territorio y el bienestar colectivo. A continuación, se analizan las principales normas que orientan este proceso, enfocándose en las disposiciones vigentes entre los años 2019 y 2024.

2.3.1. Ley N° 29158 – Ley Orgánica del Poder Ejecutivo

Esta ley define la estructura funcional del Poder Ejecutivo y le asigna la responsabilidad principal de conducir las políticas nacionales, garantizando la articulación intergubernamental y el enfoque multisectorial. Se establece que cada ministerio tiene el mandato de formular, implementar y supervisar las políticas públicas que les competen, respetando los principios de subsidiariedad, descentralización, eficiencia y coordinación (Ley N° 29158, 2007).

Uno de los aportes clave de esta norma es la consolidación del principio de rectoría sectorial, que otorga a los ministerios la capacidad de liderar políticas públicas, asegurando su coherencia en los tres niveles de gobierno. Por ejemplo, el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento lidera las políticas relacionadas con vivienda, desarrollo urbano y ordenamiento territorial, las cuales deben estar alineadas con los planes regionales y locales.

2.3.2. Ley N° 27972 – Ley Orgánica de Municipalidades

La Ley Orgánica de Municipalidades otorga a los gobiernos locales autonomía política, económica y administrativa, lo que les permite desarrollar e implementar políticas públicas dentro de su jurisdicción. Esta norma reconoce como una de sus funciones primordiales la planificación del desarrollo local y el uso adecuado del suelo, promoviendo la elaboración de planes de desarrollo concertado y planes de ordenamiento urbano (Ley N° 27972, 2003).

El artículo 73 señala que las municipalidades provinciales y distritales deben liderar la planificación urbana y territorial, mientras que el artículo 80 establece que los

planes deben elaborarse mediante procesos participativos e inclusivos. Esta disposición legal es clave para garantizar que los planes urbanos respondan a las necesidades reales de la población y que estén alineados con políticas nacionales y regionales.

2.3.3. Ley N° 31313 – Ley de Desarrollo Urbano Sostenible

Aprobada en 2021, esta ley representa una transformación normativa significativa en la gestión del desarrollo urbano en el país. Define el concepto de ciudad como un espacio dinámico, con múltiples interacciones sociales, económicas y ambientales que requieren ser gestionadas bajo criterios de sostenibilidad, resiliencia e inclusión. La norma tiene como uno de sus objetivos principales garantizar el derecho a la ciudad para todas las personas, promoviendo un desarrollo urbano ordenado y equitativo (Ley N° 31313, 2021).

Entre sus aportes más relevantes destaca la creación de instrumentos técnicos de planificación como el Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT), el Plan de Desarrollo Urbano (PDU), el Plan de Desarrollo Metropolitano (PDM) y el Plan de Infraestructura Urbana (PIU). La ley establece que estos planes deben elaborarse con visión prospectiva, basados en evidencia técnica, y considerando criterios de sostenibilidad ambiental, accesibilidad universal, equidad territorial y reducción de riesgos.

2.3.4. Decreto Supremo N° 022-2022-VIVIENDA - Reglamento de la Ley N.º 31313

Este reglamento precisa los procedimientos, metodologías y criterios técnicos que deben emplearse en la elaboración y aprobación de los planes establecidos por la Ley de Desarrollo Urbano Sostenible. Define las etapas del proceso de planificación, los actores involucrados, los mecanismos de participación ciudadana, y los instrumentos de seguimiento y evaluación (Decreto Supremo N° 022-2022, 2022).

Además, se establecen categorías de suelo (urbano, de expansión urbana, rural), lineamientos para la zonificación y normativas para el uso del suelo. Este reglamento refuerza la necesidad de planificar con base técnica, considerando aspectos como el cambio climático, la eficiencia energética, la conectividad y la conservación de los ecosistemas urbanos.

2.3.5. Ley N° 27867 – Ley Orgánica de Gobiernos Regionales

Esta ley confiere a los gobiernos regionales competencias para promover el desarrollo sostenible en su ámbito territorial. Incluye funciones relacionadas con la planificación estratégica del desarrollo regional, la gestión ambiental, la promoción de inversiones y la coordinación de políticas públicas sectoriales (Ley N° 27867, 2002).

En cuanto al ordenamiento territorial, esta norma establece que los gobiernos regionales deben liderar procesos de articulación intergubernamental para lograr una gestión del territorio coherente. Así, la planificación urbana local se inserta en una visión regional que promueve la complementariedad de funciones entre ciudades, zonas rurales y áreas naturales.

2.3.6. Decreto Supremo N° 012-2014-MINAM – Política Nacional del Ambiente al 2030

Este instrumento normativo orienta la política ambiental del país y promueve la integración de criterios ecológicos en la planificación territorial. Establece como uno de sus ejes estratégicos el ordenamiento territorial ambiental, el cual busca reducir los conflictos por uso de suelo, prevenir riesgos naturales y proteger los servicios ecosistémicos (Decreto Supremo N° 012-2014-MINAM, 2014).

Asimismo, propone la aplicación de la zonificación ecológica y económica (ZEE) como base para la planificación urbana, fomentando un modelo de desarrollo que respete la capacidad de carga del territorio y la resiliencia de las comunidades frente a desastres. Esta política es vinculante para los gobiernos subnacionales que elaboren planes urbanos o territoriales.

2.3.7. Ley N° 30264 – Ley que establece medidas para promover la inversión en planificación urbana

Mediante esta norma, el Estado promueve la colaboración público-privada en la elaboración de instrumentos de planificación urbana, reconociendo que muchas municipalidades enfrentan limitaciones técnicas y presupuestales. La ley permite que los municipios establezcan convenios con entidades privadas para financiar y desarrollar planes técnicos, bajo criterios de transparencia, calidad y rendición de cuentas (Ley N° 30264, 2014).

Esta disposición legal ha sido clave en la actualización de planes de desarrollo urbano en ciudades intermedias, como Tacna, donde la demanda por un crecimiento ordenado requiere de estudios especializados y visión estratégica.

2.4. Conceptos Claves

Desarrollo Urbano

Según la Dirección de Ordenamiento Territorial (2011), el desarrollo urbano es entendido como un proceso tanto técnico como político orientado a alcanzar un crecimiento equilibrado y sostenible de los espacios urbanos, incluyendo los centros poblados y sus áreas aledañas. Este proceso abarca acciones de expansión, preservación, mejoramiento y protección del entorno, con el propósito de ofrecer a la población un hábitat adecuado y de calidad.

Por su parte, García et al. (2015), definen el desarrollo urbano como una serie de transformaciones sostenibles en los ámbitos físico, económico y social, que tienen lugar en territorios determinados. Estas transformaciones se enmarcan en un plan de desarrollo urbano, el cual actúa como una herramienta técnica y normativa que orienta la elaboración de políticas públicas.

Gestión Urbana

De acuerdo con la Dirección de Ordenamiento Territorial (2011), la gestión urbana comprende el conjunto de acciones desarrolladas por actores públicos y privados para llevar a cabo, en el territorio, las decisiones y lineamientos establecidos en los planes urbanos, los cuales han sido aprobados por las instancias gubernamentales competentes. Este proceso posee un carácter eminentemente sociopolítico, ya que busca otorgar coherencia, lógica, creatividad y orientación a las distintas medidas de política pública que se aplican en el entorno local, y en particular, en la ciudad como su espacio de intervención más inmediato.

Infraestructura Urbana

Según el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN, 2021), la infraestructura urbana comprende un conjunto de sistemas físicos que permiten el desarrollo funcional de las actividades humanas en los centros poblados, facilitando un

uso adecuado del territorio. Entre las principales redes de infraestructura se encuentran las vías de circulación, el acceso al agua potable, los sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial, el suministro eléctrico, las telecomunicaciones y la distribución de gas.

Por su parte, el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS, 2022) señala que la infraestructura urbana está compuesta por redes que hacen posible el funcionamiento cotidiano de las ciudades y centros poblados, garantizando un uso racional del suelo. Esta incluye no solo las vías de transporte, sino también la recolección y disposición de residuos sólidos, el transporte urbano y los servicios públicos fundamentales.

En el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible (CNUVDUS, 2015), se enfatiza que la infraestructura urbana depende directamente de la eficacia de los marcos institucionales y del conocimiento técnico disponible. Aunque se han registrado progresos en las últimas dos décadas, aún persisten desafíos importantes en lo que respecta a asegurar la viabilidad financiera y mejorar la capacidad de gestión de las entidades responsables de regular, planificar y administrar estas infraestructuras. Ámbitos como el saneamiento urbano, la gestión de residuos en países de ingresos bajos y medios, y el drenaje urbano siguen mostrando un desarrollo limitado debido a la falta de reformas institucionales y sostenibilidad económica.

Normatividad Urbana

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (s.f.) Se entiende como el conjunto de políticas, normativas, decisiones y prácticas que regulan, gestionan y fomentan el desarrollo del entorno urbano. Este ámbito abarca una variedad de aspectos dentro de las ciudades. Las leyes y normativas asociadas deben ser relevantes y claras en relación con las políticas locales, integradas de manera coherente y suficientemente flexibles para prevenir efectos adversos en los grupos más vulnerables de los entornos urbanos.

Ordenamiento Territorial

Ornes (2009), señala que, para realizar una intervención efectiva en el ámbito urbano, es esencial contar con una base normativa sólida que regule las actividades de

todos los actores que operan en la ciudad, orientada al beneficio de los intereses colectivos. Esta intervención se fundamenta en una comprensión profunda de los conceptos de urbanismo y planificación urbana, los cuales son claves para estructurar y desarrollar el entorno urbano de manera que se garantice un crecimiento ordenado y sostenible.

Según la Dirección de Ordenamiento Territorial (2011), este instrumento se aplica en caseríos y pueblos para regular el uso del suelo conforme al Plan de Acondicionamiento Territorial, teniendo en cuenta las necesidades físicas, económicas y sociales de los centros poblados. Establece las condiciones necesarias para el desarrollo, incluyendo las áreas destinadas a la expansión urbana.

El Consejo de Europa (1983), describe la planificación urbana como la manifestación espacial de la política económica, social, cultural y ecológica de la sociedad. Esta política se diseña con un enfoque integral y global, enfocado en el desarrollo equilibrado de las regiones y en la organización física del espacio según una visión coherente. Representa una nueva concepción política que atraviesa diferentes políticas sectoriales, promoviendo la concertación de decisiones y la coordinación entre los sectores públicos, las jurisdicciones territoriales y los actores privados. Su finalidad es fomentar el bien común mediante un desarrollo más sostenible, justo y socialmente equitativo.

Participación Ciudadana

El Centro Latinoamericano de la Administración para el Desarrollo (2009), sostiene que la participación ciudadana en la gestión pública implica la creación de mecanismos adicionales a los establecidos para la representación política en el Estado. Esta gestión pública participativa favorece el desarrollo de los países, impulsando la inclusión y la cohesión social.

De manera similar, la Presidencia del Consejo de Ministros (2009), destaca que la participación ciudadana en la gestión pública debe ir más allá de los mecanismos tradicionales de representación política en el Estado. La gestión participativa de la administración pública apoya el desarrollo de los países, promoviendo la inclusión social y la cohesión. El propósito es hacer accesible la participación ciudadana para todos,

especialmente para los sectores más vulnerables, dándoles la oportunidad de defender y exigir sus derechos, convirtiéndose en una herramienta clave para la transformación social.

Plan de Desarrollo Urbano

Según la Dirección Nacional de Urbanismo (2011), este instrumento técnico-normativo guía el desarrollo y la gestión urbana de los siguientes tipos de centros poblados:

1. Aquellos formados por áreas conurbadas o aglomeraciones. Este instrumento regula el desarrollo urbano de los centros poblados situados en territorios cuyas interacciones crean o tienden a crear una unidad de continuidad física, social y económica. Establece directrices para el desarrollo urbano, fomenta la inversión en las zonas conurbadas y proporciona un marco para la gestión coordinada y conjunta con la participación de los gobiernos municipales locales.
2. Los centros urbanos establecidos conforme al Plan de Acondicionamiento Territorial, que determinan directrices para fomentar tanto la inversión urbana pública como privada.

Por otro lado, el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS, 2022) señala que el plan de desarrollo urbano es el resultado de un proceso dirigido por las municipalidades, que regula y orienta la planificación del crecimiento urbano sostenible. Este plan promueve la inversión tanto pública como privada en ciudades de diferentes tamaños, conforme a la clasificación definida en el SICCEP. Una vez aprobado, se integra al marco normativo vigente de la jurisdicción correspondiente.

Planificación Urbana

Ornes (2009), describe la planificación urbana como un proceso de "negociación y mediación dentro del complejo sistema de relaciones entre la administración pública y la comunidad, operando en un contexto social, económico y político que cambia con el tiempo".

Roitman (2008), explica que la planificación urbana o la ordenación del territorio puede entenderse de diversas maneras y con distintos niveles de complejidad. Desde un enfoque tradicional, está estrechamente vinculada al papel del Estado en sus diferentes

niveles para intervenir en el diseño, gestión y mantenimiento de las ciudades. Este proceso implica directrices sobre el crecimiento de los asentamientos humanos, sus funciones y las herramientas necesarias para organizar la dinámica urbana. En este sentido, se ve desde el sector público como una actividad regulatoria, burocrática y asociada a procedimientos específicos.

Procedimiento Administrativo

Según el artículo 29 del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General (LPAG), el procedimiento administrativo se entiende como el conjunto de acciones y gestiones realizadas por las entidades públicas, cuyo propósito es emitir un acto administrativo que produzca efectos legales sobre los derechos, obligaciones o intereses de los administrados, ya sea de manera individual o que puedan ser identificados de forma específica.

CAPÍTULO III

MARCO CONTEXTUAL

3.1. Municipalidad Provincial de Tacna

La Municipalidad Provincial de Tacna (MPT) es la entidad que representa al gobierno local de la provincia de Tacna, en el sur del Perú. Esta institución posee autonomía política, económica y administrativa, lo que le permite gestionar de manera directa los asuntos de su jurisdicción conforme a los principios establecidos por la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972). Esta norma proporciona el marco legal que regula su funcionamiento, estructura interna y competencias (Congreso de la República del Perú, 2003).

La administración de la MPT está conformada por el alcalde provincial, quien ejerce funciones ejecutivas, y por un Concejo Municipal integrado por regidores, cuya responsabilidad es normativa y fiscalizadora. Esta estructura permite una gestión descentralizada que facilita la implementación de planes y proyectos en beneficio de la población local (CEPLAN, 2022).

La misión institucional de la Municipalidad Provincial de Tacna es promover un desarrollo territorial integral, sostenible y participativo. Para ello, busca articular servicios públicos de calidad, fomentar la competitividad regional y fortalecer el vínculo con la ciudadanía (Municipalidad Provincial de Tacna, 2022). Esta visión se traduce en políticas públicas alineadas con los objetivos de desarrollo nacional, priorizando la planificación urbana, la gestión ambiental, la seguridad ciudadana y la participación vecinal.

Entre sus funciones más relevantes se encuentran la promoción del desarrollo económico local, la regulación del uso del suelo urbano y rural, la gestión de servicios básicos, así como la planificación del crecimiento ordenado del territorio. En este contexto, el rol de la MPT es fundamental para implementar estrategias que respondan a las necesidades concretas de la población tacneña, desde una perspectiva inclusiva y con enfoque territorial (Williner & Martínez, 2023).

En suma, la Municipalidad Provincial de Tacna representa un actor clave en la gobernanza local, no solo como ejecutora de normas y servicios, sino como agente

articulador de desarrollo que debe trabajar en estrecha coordinación con otros niveles de gobierno y con la ciudadanía.

3.2. Estructura Orgánica de Municipalidad Provincial de Tacna

La organización interna de la Municipalidad Provincial de Tacna (MPT) está diseñada para asegurar el cumplimiento efectivo de sus funciones como entidad pública descentralizada. Esta estructura responde a los lineamientos establecidos por la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972, que otorga autonomía administrativa, económica y normativa a los gobiernos locales en el Perú (Congreso de la República del Perú, 2003).

Mediante la Ordenanza Municipal N° 032-2022-OM-MPT, la MPT aprobó su actual Reglamento de Organización y Funciones (ROF), documento que define la estructura orgánica institucional y regula las competencias y relaciones funcionales de cada área hasta el tercer nivel organizacional (Municipalidad Provincial de Tacna, 2022a).

La estructura de la MPT se articula en torno a seis componentes principales:

Órgano de Gobierno: Representado por el Concejo Municipal, cuya función es normativa y de fiscalización de los actos municipales. Está integrado por el alcalde y los regidores elegidos democráticamente por la población.

Órgano Ejecutivo: Encabezado por la Alcaldía, este órgano se encarga de ejecutar los acuerdos del Concejo y administrar la gestión pública local. El alcalde también representa legalmente a la municipalidad.

Órganos de Control: Incluyen entidades como la Oficina de Control Institucional (OCI), encargada de supervisar el uso correcto de los recursos públicos, y la Procuraduría Pública Municipal, responsable de la defensa jurídica de la entidad.

Órganos de Asesoramiento: Estas unidades, como la Oficina de Planificación y Presupuesto y la Oficina de Asesoría Jurídica, brindan soporte técnico en temas estratégicos, normativos y legales, facilitando la toma de decisiones informadas.

Desde inicios del presente siglo, la ciudad de Tacna ha venido desarrollando instrumentos de planificación urbana con el propósito de orientar su crecimiento de manera ordenada, eficiente y sostenible. Estos planes han permitido estructurar el desarrollo territorial en función de las dinámicas demográficas, económicas y ambientales, constituyéndose en herramientas fundamentales para el gobierno local.

3.3. Evolución de los planes de desarrollo urbano de la provincia de Tacna

3.3.1. Plan Director de la Ciudad de Tacna 2001–2010

El Plan Director aprobado en 2001, fue uno de los primeros documentos técnicos integrales de planificación urbana elaborados por la Municipalidad Provincial de Tacna. Su enfoque principal se centró en identificar los principales retos del crecimiento urbano, tales como la expansión desordenada de la ciudad, la presión sobre los servicios públicos y el déficit de infraestructura (Municipalidad Provincial de Tacna, 2001). En este sentido, propuso la consolidación de un modelo urbano compacto, funcional y equilibrado, a través de un conjunto de políticas y proyectos que abordaban temas como la vivienda, el transporte, el uso del suelo, el espacio público y la gestión ambiental.

Uno de sus aportes clave fue la delimitación de zonas de expansión y la jerarquización de centros urbanos, buscando descentralizar los servicios y fomentar la integración de los asentamientos periféricos. También sentó las bases para mejorar la capacidad institucional de la municipalidad en la gestión del desarrollo urbano.

3.3.2. Plan de Desarrollo Urbano de Tacna 2015–2025

Dado que las condiciones urbanas y socioeconómicas cambiaron significativamente en la primera década del siglo, en 2015 se aprobó un nuevo Plan de Desarrollo Urbano (PDU), con horizonte al año 2025. Este documento actualizó los diagnósticos previos e incorporó criterios modernos de planificación territorial y sostenibilidad ambiental (Municipalidad Provincial de Tacna, 2015).

El plan reconoce la importancia de gestionar el territorio desde una visión sistémica e integrada. Por ello, define cinco ejes estratégicos: (1) el fortalecimiento de la estructura urbana; (2) la consolidación de un sistema vial eficiente y multimodal; (3) el mejoramiento de los servicios públicos y el equipamiento urbano; (4) la protección del

medio ambiente y del patrimonio cultural; y (5) la inclusión social y el acceso equitativo a la ciudad.

Además, este plan incorporó un enfoque prospectivo, articulando su contenido con políticas nacionales como el Plan Bicentenario y los lineamientos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN. Se enfatizó la necesidad de preparar a Tacna frente a riesgos naturales como sismos e inundaciones, alineándose con los instrumentos del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD).

3.4. Comparativo de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Tacna (2001–2024)

El análisis de los planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial de las últimas tres administraciones municipales de la ciudad de Tacna permite identificar una evolución progresiva en el enfoque, objetivos y estrategias para el desarrollo sostenible y ordenado de la ciudad y su entorno.

3.4.1. Evolución de la Visión Estratégica

El Plan Director 2001–2010 orientó su visión hacia la consolidación de Tacna como una ciudad ordenada con desarrollo sostenible, centrando su enfoque en la mejora de la infraestructura y la calidad de vida. Posteriormente, el Plan de Desarrollo Urbano 2014–2023 amplió esta visión hacia una ciudad moderna y competitiva, reflejando una mayor integración de aspectos económicos y urbanos, mientras que el Plan 2015–2025 enfatizó una visión más inclusiva y equilibrada, incorporando la sostenibilidad y la participación ciudadana como elementos claves del desarrollo urbano.

3.4.2. Objetivos en Expansión y Diversificación

Se observa una progresión en la complejidad y amplitud de los objetivos planteados. Inicialmente, el foco estuvo en el ordenamiento físico y la mejora de servicios básicos; sin embargo, con el tiempo, los planes han incluido objetivos relacionados con la gestión participativa, la inclusión social, la protección ambiental y el desarrollo económico sostenible. Esto indica un reconocimiento creciente de la multifuncionalidad del desarrollo urbano, más allá del crecimiento físico o infraestructura.

3.4.3. Estrategias más Integrales y Multidimensionales

Los planes más recientes muestran una integración más profunda de la gestión ambiental, la participación ciudadana y la sostenibilidad como estrategias transversales. Mientras que los primeros planes enfatizaban principalmente el ordenamiento territorial y la infraestructura, los planes actuales adoptan un enfoque más holístico que considera también aspectos sociales y económicos, en consonancia con las tendencias globales en planificación urbana sostenible.

3.4.4. Proyectos que Reflejan Prioridades Cambiantes

Los proyectos priorizados evolucionan desde la mejora de infraestructura básica y vías hacia programas más complejos que incluyen la construcción de áreas verdes, vivienda social, saneamiento, y fortalecimiento de la infraestructura educativa y de salud. Esto sugiere una orientación hacia mejorar la calidad de vida integral de los habitantes, con un enfoque más social y ambiental.

3.4.5. Incorporación del Ordenamiento Territorial a Nivel Provincial y Departamental

La inclusión del Plan de Acondicionamiento Territorial Provincial (2015–2025) y del Plan de Ordenamiento Territorial Departamental (2021–2022) refleja un avance hacia una gestión más articulada del territorio, considerando no solo la ciudad sino el ámbito regional. Esto favorece la coordinación entre los distintos niveles de gobierno y la planificación de políticas públicas con una perspectiva territorial más amplia y sostenible.

En síntesis, los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de Tacna evidencian una maduración en la planificación urbana, pasando de un enfoque básico y estructural a uno integrado, participativo y sostenible. Esta evolución responde a las necesidades cambiantes de la ciudad, la demanda por mayor inclusión social y el compromiso con la sostenibilidad ambiental, sentando bases sólidas para el desarrollo urbano ordenado y equilibrado en el mediano y largo plazo.

Tabla 1

Planes de gestión urbana de Tacna: visión, objetivos, estrategias y proyectos principales (2001–2025)

Periodo de Gestión	Instrumento	Año	Visión	Objetivos	Estrategias	Proyectos Principales
2001– 2010	Plan Director de la Ciudad de Tacna 2001–2010	2002	Consolidar a Tacna como ciudad ordenada, con desarrollo sostenible y calidad de vida mejorada.	- Ordenar el crecimiento urbano. - Mejorar infraestructura y servicios públicos. - Promover el desarrollo ambiental sostenible.	Ordenamiento territorial, fortalecimiento de infraestructura urbana, protección ambiental y mejora social.	Mejoramiento de servicios públicos, ampliación de vías, gestión ambiental y espacios públicos.
2015– 2025	Plan de Desarrollo Urbano de Tacna 2015–2025	2015	Ser una ciudad sostenible, inclusiva y con desarrollo urbano equilibrado.	- Promover el desarrollo urbano sostenible y equilibrado. - Mejorar la calidad de los servicios básicos. - Fomentar la participación ciudadana.	Desarrollo urbano sostenible, gestión ambiental, ordenamiento territorial participativo, mejora de servicios.	Desarrollo de zonas residenciales planificadas, mejoramiento de redes de agua y saneamiento, infraestructura educativa y de salud.

Nota. Elaboración propia con base en Plan Director de la Ciudad de Tacna (2002) y Plan de Desarrollo Urbano de Tacna (2015).

3.5. Programas de Inversiones en la Municipalidad Provincial de Tacna

Los Programas de Inversiones formulados en los Planes de Desarrollo Urbano (PDU) constituyen una herramienta estratégica que articula la planificación territorial con la gestión de recursos públicos y privados, orientando la ejecución progresiva de obras de infraestructura, equipamiento y servicios urbanos prioritarios. En el caso de la ciudad de Tacna, estos programas han sido diseñados bajo un enfoque de desarrollo sostenible y con visión de largo plazo, considerando tanto la dinámica poblacional como los desafíos sociales, económicos y ambientales del territorio.

Durante el periodo 2001–2010, el Programa de Inversiones del PDU de Tacna respondió a un contexto de expansión urbana acelerada, en el cual se identificaron grandes déficits en infraestructura vial, saneamiento básico, equipamiento urbano y vivienda (Municipalidad Provincial de Tacna, 2001). La propuesta de inversiones priorizó obras que permitieran mejorar la articulación territorial, promover la integración de nuevas urbanizaciones y garantizar condiciones mínimas de habitabilidad en sectores periféricos. Las inversiones estuvieron centradas en ejes estructurantes como el sistema vial metropolitano, el mejoramiento de barrios y el fortalecimiento de servicios públicos esenciales.

En contraste, el Programa de Inversiones 2015–2025 del nuevo PDU respondió a un enfoque más integral y multisectorial, incorporando variables de riesgo, cambio climático, movilidad sostenible y gestión ambiental. En este periodo, las inversiones fueron estructuradas por componentes funcionales y temporalidad, clasificándose en proyectos estructurantes, de consolidación, complementarios y esenciales, lo cual facilitó su jerarquización y ejecución progresiva (Municipalidad Provincial de Tacna, 2015). Esta nueva formulación permitió una mayor alineación con políticas públicas nacionales y regionales, así como con instrumentos de planificación como el Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) y los planes de gestión del riesgo de desastres.

De acuerdo con Hurtado (2019), la planificación de inversiones urbanas debe tener como principio la eficiencia en la asignación de recursos y la equidad territorial, especialmente en contextos de expansión desordenada como los observados en ciudades intermedias del sur del Perú. En esa línea, se destaca que el PDU 2015–2025 incluye

componentes innovadores como la implementación de sistemas de movilidad urbana sostenible, programas de recuperación de espacios públicos degradados y planes de revalorización del patrimonio natural y cultural, los cuales contribuyen al fortalecimiento de la resiliencia urbana.

Cabe resaltar que ambos programas de inversión a pesar de las diferencias conceptuales y metodológicas entre ellos revelan un esfuerzo sostenido por parte de la Municipalidad Provincial de Tacna en institucionalizar una planificación urbana prospectiva. Sin embargo, la ejecución efectiva de las inversiones ha enfrentado limitaciones estructurales como la escasa capacidad técnica de los gobiernos locales, la fragmentación institucional y la insuficiente articulación entre niveles de gobierno (Paredes & Zegarra, 2021).

En síntesis, los Programas de Inversiones del PDU de Tacna han evolucionado desde un enfoque sectorial hacia una lógica sistémica y territorial, mostrando avances importantes en la incorporación de criterios de sostenibilidad, gestión del riesgo y participación ciudadana, aunque aún persisten desafíos en cuanto a su implementación, financiamiento y seguimiento.

Tabla 2*Plan director de la ciudad de Tacna 2001 – 2010 - Programa de inversiones*

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
A.	PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE ROLES DE LA CIUDAD			
A.1.	SUB PROGRAMA: ZONA MONUMENTAL			
A.1.1.	Reglamentación Especial de la Zona Monumental	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto
A.1.2.	Rehabilitación y Acondicionamiento de Plaza de Armas	Plaza de Armas	1	Idea de Proyecto
A.1.3.	Rehabilitación y Conservación de Catedral	Plaza de Armas	1	Idea de Proyecto
A.1.4.	Culminación de Sala-Museo bajo Fuente Ornamental	Plaza de Armas	1	Idea de Proyecto
A.1.5.	Rehabilitación de Museo Ferroviario y Estación Ferroviaria 2 de Mayo	Av. 2 de Mayo	1	Idea de Proyecto
A.1.6.	Restauración de Casa Basadre y Prefectura	Calles Blondell y Cnel. Inclán	2	Idea de Proyecto
A.1.7.	Reubicación de Carceleta Judicial y Restauración del Local	Calle Inclán	2	Idea de Proyecto
A.1.8.	Rehabilitación y Ampliación del Local de INC	Av. San Martín	1	Idea de Proyecto
A.1.9.	Restauración de Casa Lombardi	Av. San Martín	2	Idea de Proyecto
A.1.10.	Acondicionamiento de Multicine	Av. San Martín	2	Idea de Proyecto
A.1.11.	Conservación Casa de Lombardi	Pasaje Libertad	2	Idea de Proyecto
A.1.12.	Restauración de Casino de Oficiales de la P.N.P.	Av. San Martín	1	Idea de Proyecto
A.1.13.	Implementación de Centro de Información Turística en ex - Palacio Municipal	Av. San Martín	1	Perfil de Proyecto
A.1.14.	Rehabilitación y Modernización de Museo Histórico Regional	Calle Apurímac	1	Idea de Proyecto
A.1.15.	Restauración de Casa Quinta	Av. San Martín y Pasaje Vigil	2	Idea de Proyecto
A.1.16.	Conservación de Casa Cánepa	Av. San Martín	2	Idea de Proyecto
A.1.17.	Restauración de Casa Lombardi	Calle A. Aragüez	2	Idea de Proyecto
A.1.18.	Restauración Hostal Junín	Calle Junín y Av. San Martín	2	Idea de Proyecto
A.1.19.	Rehabilitación de Teatro Municipal, Comisaría y Orfeón	Pasaje Calderón de La Barca	1	Idea de Proyecto
A.1.20.	Recuperación de Parque Mac Lean	Av. 2 de Mayo	2	Idea de Proyecto
A.1.21.	Rehabilitación y Modernización de Archivo Departamental	Calle Zela	1	Idea de Proyecto
A.1.22.	Puesta en valor de Ambientes Urbanos Monumentales	Zona Monumental	1	Idea de Proyecto
A.1.23.	Restauración y Conservación de Otros Monumentos Históricos	Zona Monumental	2	Idea de Proyecto
A.1.24.	Tratamiento Eco-Paisajista de Parque Colón	Calle Chiclayo Arica y Alfonso Ugarte -	2	Idea de Proyecto

PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS		UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
A.1.25.	Peatonalización y Tratamiento Urbanístico de Calles Principales de Zona Monumental	Zona Monumental	1	Perfil de Proyecto
A.1.26.	Recuperación de Espacios Públicos	Zona Monumental	1	Perfil de Proyecto
A.1.27.	Remodelación del Espacio Aéreo de Zona Monumental	Zona Monumental	1	Idea de Proyecto
A.2.	SUB PROGRAMA: AREAS URBANAS PRODUCTIVAS			
A.2.1.	Reconversión de CETICOS- Tacna en Zona Franca, Agroindustrial, Turística y Comercial - ZOFRATACNA	Ciudadela CETICOS	1	Proyecto de Ley - CONCERTA
A.2.2.	Reactivación del Parque Industrial de Tacna para la Pequeña Industria	Parque Industrial	1	Idea de Proyecto
A.2.3.	Promoción de Actividades Comerciales y de Servicios Complementarios a la Industria	Zona Auxiliar de Parque Industrial	2	Idea de Proyecto
A.2.4.	Localización del Terminal Terrestre Interdepartamental a la Sierra	Zona Auxiliar de Parque Industrial	1	Idea de Proyecto
A.3.	SUB PROGRAMA: SERVICIOS COMERCIALES			
A.3.1.	Consolidación de la Provincia y Ciudad de Tacna como Zona de Extensión Comercial de Nueva Zona Franca	Provincia de Tacna	1	Proyecto de Ley CONCERTA
A.3.2.	Construcción de Centro Comercial Especializado	Para Chico	1	Idea de Proyecto
A.3.3.	Tratamiento Urbanístico-Comercial y Señalización Vial de Av. Coronel Mendoza	Av. Coronel Mendoza	1	Idea de Proyecto
A.3.4.	Reubicación de Feria del Altiplano	Zona Auxiliar P. Ind.	2	Idea de Proyecto
A.3.5.	Reubicación de Feria "Chacra a la Olla"	P. Meléndez	2	Idea de Proyecto
A.3.6.	Modernización y/o Culminación de Centros Comerciales	Av. Coronel Mendoza	1	Idea de Proyecto
A.3.7.	Promoción y Consolidación de Sistema de Comercialización de Alimentos	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
A.3.8.	Construcción de Nuevo Mercado Mayorista de Alimentos	Sector Para	1	Perfil de Proyecto
A.3.9.	Modernización de Mercados Zonales	Distrito Tacna	1	Idea de Proyecto
A.3.10.	Reactivación de Mercado Para Chico	Distrito Tacna	2	Idea de Proyecto
A.3.11.	Rehabilitación y/o Ampliación de Mercado Zonal	Dist. Alto de la Alianza	1	Idea de Proyecto
A.3.12.	Ampliación de Mercado Zonal	Dist. G. Albarracín	1	Idea de Proyecto
A.3.13.	Culminación de Mercado Zonal Alfonso Ugarte	Dist. C. Nueva	1	Idea de Proyecto
A.3.14.	Culminación de Mercado de Productores 24 de Junio	Dist. Pocollay	1	Idea de Proyecto
A.3.15.	Construcción de Mercados Zonales	Dist. G. Albarracín	2	Idea de Proyecto
A.3.16.	Ampliación de Mercado Zonal "Santa Rosa"	Dist. G. Albarracín	1	Idea de Proyecto
A.3.17.	Rehabilitación de Mercado "Héroes del Cenepa"	Dist. G. Albarracín	1	Idea de Proyecto
A.3.18.	Construcción de Nuevos Mercados Zonales en Áreas de Expansión Urbana	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
A.4.	SUB PROGRAMA: SERVICIOS TURÍSTICOS, RECREATIVOS Y CULTURALES			
A.4.1.	Construcción de Centro Cívico - Cultural y de Convenciones	Estación Agronómica de Tacna	1	Idea de Proyecto

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
A.4.2.	Construcción de Centro Cívico Cultural – Distrital	Dist. G. Albarracín	2	Perfil de Proyecto
A.4.3.	Acondicionamiento Eco-Paisajista de Cerros Intiorko y Arunta	Cerros Intiorko y Arunta	2	Idea de Proyecto
A.4.4.	Acondicionamiento Eco-Paisajista de Parque Perú	Dist. Pocollay	1	Idea de Proyecto
A.4.5.	Promoción de Circuitos Turísticos en la Ciudad y Alrededores	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
A.4.6.	Promoción de Circuito Turístico Vitivinícola	Campaña de Tacna	2	Idea de Proyecto
A.4.7.	Promoción de Restaurantes Campestres en Campaña	Campaña de Tacna	2	Idea de Proyecto
A.4.8.	Habilitación del Parque Eco-Recreativo Copare	Sector Copare	1	Perfil de Proyecto
A.4.9.	Habilitación del Parque Eco-Recreativo Arunta	Pampas de Viñani	1	Perfil de Proyecto
A.4.10.	Habilitación del Parque Forestal Eco recreativo Viñañi	Pampas de Viñani	1	Perfil de Proyecto
A.4.11.	Habilitación de Reserva Hídrica Agroindustrial	Pampas de Viñani	1	Idea de Proyecto
A.4.12.	Habilitación de Parque Ecológico Extraurbano en Magollo	Magollo	1	Perfil de Proyecto
A.4.13.	Habilitación de Parque Ecológico Extraurbano en Cerro Blanco	Cerro Blanco	2	Idea de Proyecto
A.4.14.	Terminación de Autódromo - Circuitos de Kantismo y Tratamiento Ecopaisajista del Complejo	Cerro Los Molles	2	Idea de Proyecto
A.4.15.	Institucionalización y Promoción de Eventos Turísticos y Comerciales	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.	PROGRAMA: ACONDICIONAMIENTO URBANO Y TERRITORIAL			
B.1.	SUB PROGRAMA: ACONDICIONAMIENTO URBANO Y VIVIENDA			
B.1.1	Habilitación de Área de Expansión Urbana - Proyecto Pampa de de Viñani (33 ha)	Distrito Gregorio Albarracín	1	Proyecto elaborado por la MPT
B.1.2.	Habilitación de Área de Expansión Urbana - Proyecto PROFAM (120 ha)	Distrito Gregorio Albarracín	1	por la MPT.
B.1.3.	Habilitación de Área de Expansión Urbana- Sector Pampas de Viñani (180 ha)	Distrito Gregorio Albarracín	2	Idea de Proyecto
B.1.4.	Habilitación de Área de Expansión Sector Pampas de Viñañi (95 ha)	Distrito Gregorio Albarracín	2	Idea de Proyecto
B.1.5.	Habilitación de Área de Expansión Industrial de CETICOS Tacna (90 ha)	Distrito Tacna	1	Idea de Proyecto
B.1.6.	Habilitación de Área de Expansión Industrial de CETICOS Tacna (145 ha)	Distrito Tacna	1	Idea de Proyecto
B.1.7.	Habilitación de Área de Expansión Urbana - Sector Magollo (100 ha)	Distrito Tacna	2	Idea de Proyecto
B.1.8.	Habilitación de Área de Expansión Urbana - Sector Para-Leguía (380 ha)	Distrito Tacna	2	Idea de Proyecto
B.1.9.	Habilitación de Área de Expansión Industrial de CETICOS Tacna (30 ha)	Distrito Tacna	2	Idea de Proyecto
B.1.10.	Evaluación y Rehabilitación de Viviendas Afectadas por sismo del 23. Jun. 2001	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.1.11.	Estudio de Necesidades Totales de Vivienda en la Ciudad de Tacna para Identificación de Programas de Vivienda Específicos	MTC y MPT	1	Idea de Proyecto

PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS		UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
B.1.12.	Promoción y Difusión de Materiales y Sistemas Constructivos para Viviendas Resistentes a Sismos e Inundaciones		1	Estudio en Elaboración MTC
B.2.		SUB PROGRAMA: EQUIPAMIENTO URBANO		
EDUCACIÓN Y CULTURA				
B.2.1.	Construcción de Centro Cívico - Cultural y de Convenciones	Estación Agronómica de Tacna	1	Perfil de Proyecto Ver proyecto A.4.1.
B.2.2.	Ampliación y Equipamiento de Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann	Distrito de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.3.	Ampliación y Equipamiento de Universidad Privada de Tacna	Distrito de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.4.	Ampliación y Equipamiento de Institutos Superiores Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.5.	Construcción de Nuevos Institutos Superiores	Distrito Gregorio Albarracín	2	Idea de Proyecto
B.2.6.	Construcción de Locales Escolares (CEP y CES)	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.2.7.	Rehabilitación de Locales Escolares Existentes SALUD	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.8.	Rehabilitación y/o Ampliación de Hospital Hipólito Unanue	Distrito de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.9.	Rehabilitación y/o Ampliación de Hospital de ESSALUD	Distrito Calana	1	Idea de Proyecto
B.2.10.	Construcción de Hospital General (500 camas)	Distrito Gregorio Albarracín	1	Idea de Proyecto
B.2.11.	Rehabilitación y/o Ampliación de Centros de Salud Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.12.	Construcción de Nuevos Centros de Salud	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.2.13.	Rehabilitación y Equipamiento de Postas Médicas Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.14.	Construcción de Nuevas Postas Médicas	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS				
B.2.15.	Construcción de Nuevo Mercado Mayorista de Alimentos	Sector Para	1	Perfil Proyecto Ver Proyecto A.3.8.
B.2.16.	Rehabilitación y/o Ampliación de Mercados Distritales	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.17.	Rehabilitación y/o Ampliación de Mercados Zonales Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.18.	Construcción de Nuevos Mercados Zonales	Distrito Gregorio Albarracín	2	Idea de Proyecto
B.2.19.	Remodelación y Modernización de Camal Municipal de Tacna	Distrito Pocollay	1	Idea de Proyecto
RECREACIÓN				
B.2.20.	Habilitación Parque Eco-Recreativo Copare	Sector Copare	1	Perfil Proyecto Ver Proyecto D.1.17.
B.2.21.	Habilitación Parque Eco-Recreativo Arunta	Pampas de Viñani	1	Idea de Proyecto
B.2.22.	Habilitación Parque Forestal Eco-Recreativo Viñani	Pampas de Viñani	1	Idea de Proyecto

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
B.2.23.	Habilitación Parque Ecológico Extraurbano Magollo	Magollo	1	Perfil Proyecto Ver Proyecto D.1.18.
B.2.24.	Habilitación Parque Ecológico Extraurbano Cerro Blanco	Cerro Blanco	2	Idea de Proyecto
B.2.25.	Tratamiento Eco-Paisajista y Terminación de Autódromo	Cerro Los Molles	2	Idea de Proyecto
B.2.26.	Rehabilitación de Estadios y Campos Deportivos Existentes	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.2.27.	Rehabilitación de Estadios de Parques de Sector y Subsector	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.2.28.	Construcción y/o Rehabilitación de Parques Infantiles	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.2.29.	Remodelación de Plazas y Plazuelas	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
OTROS EQUIPAMIENTOS				
B.2.30.	Construcción de Cementerio Paisajista	Cerro Arunta	2	Idea de Proyecto
B.2.31.	Rehabilitación y/o Ampliación de Cementerios Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.32.	Rehabilitación y/o Construcción de Comisarías y Puestos Policiales	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.2.33.	Rehabilitación y/o Construcción de Compañías de Bomberos	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.	SUB PROGRAMA: SERVICIOS BÁSICOS			
SISTEMA DE CAPTACIÓN DE AGUA				
B.3.1.	Línea de Impulsión para Aguas de Viñani (7.5 km)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-900,00 dólares
B.3.2.	Mejoramiento y Ampliación de Desarenadores Chuschuco (50 %)	Chuschuco	1	Perfil de Proyecto-150,000 dólares
B.3.3.	Ampliación de la Línea de Conducción del Desarenador Uchusuma	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-400,000 dólares
B.3.4.	Mejoramiento y Ampliación de Captación Caplina	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-10,000 dólares
B.3.5.	Mejoramiento y Ampliación de Cámara de Reunión	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-20,000 dólares
B.3.6.	Mejoramiento del Partidor Cerro Blanco	Cerro Blanco	1	Perfil de Proyecto-10,000 dólares
B.3.7.	Construcción y Equipamiento de Cisterna Viñani (3,000,00 m3)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-840,000 dólares
B.3.8.	Cerro Blanco hasta Desarenador Uchusuma y Planta de Calana	Cerro Blanco y Calana	1	Perfil de Proyecto-460,000 dólares
SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE AGUA				
B.3.9.	Sistema de Desinfección de Agua de Pozos Viñani	Viñani	1	Perfil de Proyecto-30,000 dólares

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
B.3.10.	Rehabilitación de Reservorio R-4 de Planta Alto Lima	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-155,000 dólares
B.3.11.	Construcción de Reservorio Cono Sur (V=4,000 m3)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-500,000 dólares
B.3.12.	Construcción de Sub-Estación Cono Norte 1-A	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-120,000 dólares
B.3.13.	Tendido de Líneas de Conducción Cono Norte 1-A	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-400,000 dólares
B.3.14.	Construcción de Reservorio Cono Sur Oeste I (V=2,700 m3)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-315,000 dólares
B.3.15.	Tendido de Línea de Conducción Sur-Oeste I	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-400,000 dólares
B.3.16.	Construcción de Reservorio Parque Perú (V=1,000 m3)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-111,015 dólares
B.3.17.	Mejoramiento de Línea de Conducción de Cámara de Reunión de Planta Calana a Planta Alto de Lima	Ciudad de Tacna	1	450,000 dólares.
B.3.18	Construcción de Reservorio R-4A de Planta Alto de Lima (V=4,000 m3)	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-500,000 dólares
B.3.19.	Construcción de Reservorio Cono Sur II	Ciudad Nueva	1	Perfil de Proyecto-500,000 dólares
B.3.20.	Ampliación de Capacidad de Producción de Planta Alto de Lima (100 lps a 400 lps)		1	Perfil de Proyecto-
SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA				
B.3.21.	Tendido de Línea de Aducción Cono Norte 1-A	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-135,000 dólares
B.3.22.	Tendido de Línea de Aducción Cono Sur Oeste I	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-75,000 dólares
B.3.23.	Tendido de Línea de Conducción Cono Sur I - Cono Sur II	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-300,000 dólares
SISTEMA DE ALCANTARILLADO				
B.3.24.	Ampliación de Redes Secundarias de Alcantarillado	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.25.	Tendido de Líneas desde Interceptor Sur	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-1'100,000 dólares
B.3.26.	Alivio de Redes Secundarias Existentes	Ciudad de Tacna	1	

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
B.3.27.	Tendido de Línea Colectora Principal de Alivio Cono Sur	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto-70,000 dólares
B.3.28.	Evaluación de Calidad de Tratamiento en Plantas Magollo y Copare	Magollo y Copare	1	Idea de Proyecto
B.3.29.	Ampliación de Planta de Tratamiento de Magollo en Nueva Ubicación	Magollo	1	Perfil de Proyecto- 4'000,000 dólares
B.3.30.	Rehabilitación de Lagunas de Oxidación Arunta	Pampas de Viñani	1	Idea de Proyecto
B.3.31.	Ampliación de Colectores Principales hacia la Planta de Tratamiento Magollo	Ciudad de Tacna y Magollo	1	Perfil de Proyecto- 1'500,000 dólares
SISTEMA DE ENERGÍA ELÉCTRICA				
B.3.32.	Mejoramiento y Ampliación de Red Eléctrica en Asentamientos Urbanos Periféricos	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.33.	Mejoramiento y Ampliación de Red Eléctrica en Áreas de Expansión Urbana	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.34.	Mejoramiento y Ampliación de Alumbrado Público	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.3.35.	Instalación de Conexiones Domiciliarias	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
SISTEMA DE ASEO URBANO Y LIMPIEZA PÚBLICA				
B.3.36.	Implementación de Maquinaria y Equipo para Recolección, Transporte y Disposición Final de Residuos Sólidos	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.37.	Optimización de Programas de Rutas de Recolección de Residuos Domiciliarias	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.38.	Implementación de Sistemas No Convencionales Complementarios de Recolección de Residuos Domiciliarios	Asentamientos Urb. Periféricos de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.3.39.	Instalación de Planta de Transferencia	Periferia de la Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.3.40.	Conclusión de Implementación de Relleno Sanitario Municipal	Ciudad de Tacna	1	Estudio de Factibilidad MPT-CEPIS
B.3.41.	Evaluación de Aprovechamiento y Utilización de Desechos Tratados (Lombicultura y Compost)	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.3.42.	Recuperación de Botaderos Periféricos en la Ciudad	Periferia de la Ciudad	1	Idea de Proyecto
B.3.43.	Clausura y Saneamiento de Ex-Botadero Municipal	Quebrada del Diablo	1	Idea de Proyecto
B.3.44.	Evaluación para la Construcción de Planta de Reciclaje de Residuos Sólidos	Periferia de la Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.3.45.	Disposición Final de Residuos Sólidos Contaminantes y/o No Degradables	Periferia de la Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
B.3.46.	Elaboración de Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos de Tacna	MPT	1	En elaboración - MPT
B.3.47.	Educación Sanitaria y Manejo de Residuos Sólidos	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
B.4.	SUB PROGRAMA: REGLAMENTO DE USOS DE SUELO			

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
B.4.1.	Aplicación de Reglamento de Acondicionamiento Urbano Territorial	MPT	1	Ver Capítulo V del Plan Director
B.4.2.	Aplicación de Reglamento de Zonificación Urbana	MPT	1	Ver Capítulo V del Plan Director
B.4.3.	Elaboración y Aplicación de Normas Complementarias	MPT y Municipalidades Distritales	2	Idea de Proyecto
C.	PROGRAMA: ESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA VIAL URBANO Y DE TRANSPORTES			
C1.	SUB PROGRAMA: SISTEMA VIAL URBANO			
C.1.1.	Construcción de Nuevo Acceso Vial Norte a la Ciudad de Tacna	Sector Para-Leguía	1	Perfil de Proyecto
C.1.2.	Implementación de Sistema de Anillos Viales de Integración	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto
C.1.3.	Elaboración e Implementación de Estudios Específicos de Intersecciones Viales Priorizadas	MPT y CTAR Tacna	1	Idea de Proyecto
C.1.4.	Complementación de Vías Principales y Secundarias para Articulación Vial Interna	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
C.1.5.	Rehabilitación de Vías Principales y Secundarias Existentes	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
C.1.6.	Señalización de Tránsito de Vías e Intersecciones Viales Críticas	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
C.1.7.	Rehabilitación del Sistema Vial de la Zona Monumental	Zona Monumental	1	Idea de Proyecto
C.2.	SUB PROGRAMA: TRANSPORTES			
	TRANSPORTE TERRESTRE			
C.2.1.	Racionalización de Rutas de Transporte Público en Casco Urbano Central	Ciudad de Tacna	1	Estudio MPT-IDESUNI
C.2.2.	Implementación, Promoción y Consolidación de Sistema de Terminales Terrestres	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
C.2.3.	Rehabilitación, Ampliación y Modernización de Terminal Terrestre Nacional Manuel A. Odría	Av. Prolongación Hipólito Unanue	1	Perfil de Proyecto
C.2.4.	Ampliación de Terminal Terrestre Internacional Manuel A. Odría	Av. Prolongación Hipólito Unanue	1	Perfil de Proyecto
C.2.5.	Rehabilitación y Modernización de Terminal Terrestre Internacional Francisco Bolognesi	Av. Circunvalación Norte	1	Idea de Proyecto
C.2.6.	Construcción de Terminal Terrestre Internacional a la Sierra (Tacna-Puno)	Zona Auxiliar de Parque Industrial	1	Perfil de Proyecto-Ver Proyecto A.2.4.
C.2.7.	Construcción de Terminales Interurbanos y Urbanos	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
C.2.8.	Construcción de Terminal de Carga Pesada	Sector Para-Leguía	1	Idea de Proyecto
C.2.9.	Modernización de Parque Automotor de Transporte Público	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
	TRANSPORTE FERROVIARIO			
C.2.10.	Rehabilitación de Estación Ferroviaria 2 de Mayo	Av. 2 de Mayo	1	Perfil de Proyecto-Ver Proyecto A.2.5.

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
C.2.11.	Acondicionamiento del Sistema Ferroviario entre Estación 2 de Mayo y Ciudadela CETICOS para Transporte Turístico y Urbano Eventual	Línea Férrea Tacna-Arica	1	Idea de Proyecto
C.2.12.	Construcción de Nueva Estación Ferroviaria en Ciudadela CETICOS	Ciudadela CETICOS	1	Perfil de Proyectos
C.2.13.	Acondicionamiento del Sistema Ferroviario entre Ciudadela CETICOS y Arica para Transporte de Carga y Pasajeros	Línea Férrea Tacna-Arica	1	Idea de Proyecto
C.2.14.	Modernización y Ampliación de Instalaciones e Infraestructura de Aeropuerto Internacional Carlos Ciriani	Aeropuerto Ciriani	1	Idea de Proyecto
C.2.15.	Control de Edificaciones Ubicadas en Cono de Vuelo	Sector Para	2	Idea de Proyecto
C.2.16.	Instalación de Cordón Ecológico de Seguridad Alrededor del Aeropuerto	Aeropuerto Ciriani	2	Idea de Proyecto
C.2.17.	Reserva Urbana de Área al Sur del Aeropuerto por Cono de Vuelo	Sur del Aeropuerto Carlos Ciriani	2	Idea de Proyecto
C.3.	SUB PROGRAMA: REGLAMENTACIÓN VIAL Y DE TRANSPORTES			
C.3.1.	Aplicación de Reglamento del Sistema Vial Urbano	MPT	1	Ver Capítulo V del Plan Director
C.3.2.	Elaboración y Aplicación de Normas de Transporte Terrestre	MTC y MPT	2	Reglamento de Ley General de Transp.
C.3.3.	Elaboración y Aplicación de Normas de Transporte Aéreo	MTC y MPT	2	Reglamento de Ley General de Transp.
C.3.4.	Elaboración y Aplicación de Normas de Transporte Ferroviario	MTC y MPT	2	Reglamento de Ley General de Transp.
D.	PROGRAMA: ORDENAMIENTO AMBIENTAL Y SEGURIDAD FÍSICA ANTE DESASTRES			
D.1.	SUB PROGRAMA: ORDENAMIENTO AMBIENTAL			
	ACONDICIONAMIENTO AMBIENTAL DEL MEDIO URBANO			
D.1.1.	Acondicionamiento Ecológico y Arborización Urbana	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyectos
D.1.2.	Desarrollo de la Unidad "Pulmón Agroindustrial Recreativo"	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyectos
D.1.3.	Desarrollo Integral de los Asentamientos Marginales Degradados	Periferia de Tacna	1	Perfil de Proyectos
D.1.4.	Reubicación del Comercio Ambulatorio en Vías Principales	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
D.1.5.	Monitoreo de la Calidad del Aire	Ciudad de Tacna	2	Perfil de Proyectos
D.1.6.	Control de Calidad de Combustibles y Talleres Automotores	Ciudad de Tacna	2	Perfil de Proyectos
D.1.7.	Comunicación Social y Educación Ambiental	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
D.1.8.	Protección de Alimentos para la Ciudad de Tacna	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
	ACONDICIONAMIENTO AMBIENTAL DEL ENTORNO URBANO			
D.1.9.	Adecuación Ecológico Forestal del Cinturón Ecológico de la Ciudad	Periferia de Tacna	1	Idea de Proyecto
D.1.10.	Implementación de Entorno Ecológico de la Zona de Magollo	Magollo	1	Idea de Proyecto
D.1.11.	Adecuación Ecológico Forestal y Seguridad de Río Caplina	Provincia de Tacna	1	Idea de Proyecto

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
D.1.12.	Adecuación y Manejo Ambiental de Canales de Regadío Uchusuma y Caplina	Provincia de Tacna	2	Idea de Proyecto
D.1.13.	Complementación de la Canalización del Sistema de Distribución de Aguas de Regadío	Ciudad de Tacna	2	Idea de Proyecto
D.1.14.	Desarrollo del Proyecto Integral "Reserva Hídrica y Agroindustrial de Tacna"	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto
D.1.15.	Defensa Ribereña del Río Caplina-Uchusuma en Sector Aruna-Viñani	Distrito Gregorio Albaracín	1	Idea de Proyecto
D.1.16.	Defensa y Reforzamiento de Puentes sobre canal Uchusuma	Provincia de Tacna	1	Idea de Proyecto
D.1.17.	Cierre de las Lagunas de Oxidación de Copare	Copare	1	Perfil de Proyecto
D.1.18.	Ampliación de Planta de Tratamiento y Reuso de Aguas Servidas Magollo en Nueva Ubicación	Magollo	1	Perfil de Proyecto - 4'000,000 dólares
D.1.19.	Rehabilitación de Lagunas de Oxidación de Arunta	Pampas de Viñani	1	Idea de Proyecto
D.1.20.	Auditoría Ambiental en Sistemas Productivos de Transformación y Plantas de Tratamiento de Residuos	Ciudad de Tacna	2	Perfil de Proyecto
D.1.21.	Clausura y Saneamiento de Botaderos Municipales y Clandestinos	Quebrada del Diablo	1	Idea de Proyecto - Ver Proyectos B 3.42 y B.3.43
D.1.22.	Implementación y Consolidación de Relleno Sanitario Municipal	7 Km al norte de la Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
D.2.	SUB PROGRAMA: SEGURIDAD FÍSICA ANTE DESASTRES			
D.2.1.	Manejo y Control de Huaycos de la Cuenca del Caplina	Provincia de Tacna	1	Perfil de Proyecto
D.2.2.	Manejo y Control de Huaycos de la Cuenca del Uchusuma - Vilavilani	Provincia de Tacna	1	Perfil de Proyecto
D.2.3.	Encauzamiento Integral del Río Caplina - Uchusuma Viñani	Provincia de Tacna	1	Perfil de Proyecto
D.2.4.	Construcción de Muro de Contención de Derivación Uchusuma-Viñani (Curva en Cerro Arunta)	Distrito Gregorio Albaracín	1	Perfil de Proyecto
D.2.5.	Construcción del Dren Pluvial de la Quebrada del Diablo	Quebrada del Diablo	1	Perfil de Proyecto
D.2.6.	Construcción del Dren Pluvial de la Quebrada Caramolle	Quebrada Caramolle	1	Perfil de Proyecto
D.2.7.	Construcción del Dren Pluvial de la Quebrada Viñani	Quebrada Viñani	1	Idea de Proyecto
D.2.8.	Reubicación de Población Asentada en Zonas de Alto Riesgo	Ciudad de Tacna	1	Idea de Proyecto
D.2.9.	Evaluación de Casas Ruinosas en Zona Monumental	Zona Monumental	1	Perfil de Proyecto
D.2.10.	Organización e Implementación del Sistema de Alerta de Peligros Naturales	Ciudad de Tacna	1	Perfil de Proyecto
D.2.11.	Construcción de las Vías de Evacuación Rápida y Refugios Frente a Peligros	Ciudad de Tacna	2	Perfil de Proyecto
D.2.12.	Microzonificación Geotécnica y S'ímica Detallada de la Ciudad de Tacna	MPT	2	Perfil de Proyecto
D.3.	SUB PROGRAMA: REGLAMENTACIÓN AMBIENTAL Y DE DEFENSA CIVIL			
D.3.1.	Aplicación de Reglamento de Ordenamiento Ambiental Urbano	MPT	1	Ver Capítulo V del Plan Director
D.3.2.	Elaboración y Aplicación de Normas y Planes Ambientales y Complementarios	MPT	2	Idea de Proyecto

	PROGRAMA / SUBPROGRAMA / PROYECTOS	UBICACIÓN	PRIOR.	OBSERVACIONES
D.3.3.	Elaboración y Aplicación de Reglamento de Seguridad Física ante Desastres y Defensa Civil	MPT e INDECI	1	Idea de Proyecto
D.3.4.	Elaboración de Plan Maestro de Ordenamiento y Manejo Ambiental y de Mitigación ante Desastres Naturales	MPT	2	Idea de Proyecto
E.	PROGRAMA: MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN URBANA			
E.1	SUB PROGRAMA: INSTITUCIONALIZACIÓN DEL PLAN DIRECTOR			
E.1.1.	Aprobación y Difusión del Plan Director	MPT	1	Idea de Proyecto
E.1.2.	Gestión de Cooperación Internacional por el Desarrollo	MPT	2	Idea de Proyecto
E.1.3.	Elaboración de Ordenanzas y Normas Complementarias del Plan Director	MPT	1	Idea de Proyecto
E.1.4.	Monitoreo del Plan Director	MPT	2	Idea de Proyecto
E.1.5.	Modernización Institucional Municipal	MPT	1	Idea de Proyecto
E.1.6.	Asistencia Técnica para la Gestión del Desarrollo Urbano	MPT	2	Idea de Proyecto
E.2.	SUB PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN DEL PLANEAMIENTO URBANO SOSTENIBLE			
E.2.1.	Reestructuración y Consolidación de Gerencia de Desarrollo y Ordenamiento Urbano - GDOU	MPT	1	Perfil de Proyecto
E.2.2.	Creación de Departamentos de Planeamiento Urbano - DEPLUR	MPT	1	Perfil de Proyecto
E.2.3.	Creación de Gerencia de Gestión Ambiental - GGEA	MPT	1	Perfil de Proyecto
E.2.4.	Saneamiento Físico-Legal de la Propiedad Urbana	MPT	2	Transferencia en proceso de COFOPRI a MPT
E.3.	SUP PROGRAMA: GESTIÓN URBANA PARTICIPATIVA			
E.3.1.	Creación de Comité de Desarrollo - CODES	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.2.	Implementación de Mesa de Concertación de Desarrollo Productivo	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.3.	Implementación de Mesa de Concertación de Comercio y Turismo	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.4.	Implementación de Mesa de Concertación de Servicios Sociales	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.5.	Implementación de Mesa de Concertación de Acondicionamiento Territorial	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.6.	Implementación de Mesa de Concertación de Desarrollo Urbano	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.7.	Consolidación de Comité de Ambiente y Salud - CAS	MPT	1	Idea de Proyecto
E.3.8.	Promoción de Mecanismos de Participación Ciudadana	MPT	2	Idea de Proyecto

Nota. Adaptado del Plan director de la ciudad (2001-2010).

Tabla 3*Proyectos del plan de desarrollo urbano (2010-2025)*

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Política 1.1: Gestionar la ejecución de infraestructura para la capacitación y distribución del Recurso Hídrico				
Estrategia 1.1.1: Afianzamiento del sistema de capacitación y almacenamiento del recurso hídrico en la cuenca alta e intermedia de la provincia				
Programa	Nº	Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Infraestructura de captación	A.1	Represamiento Yarascaty	D. Inclán	Proyectos Estructurantes
	A.2	Esquema hidráulico Vilavilani-II etapa	D. Palca	Proyectos Esenciales
	A.3	Embalse La Portada - Palca	D. Palca	Proyectos Esenciales
Infraestructura de distribución	A.4	Infraestructura de riego tecnificado en el distrito de Palca	D. Palca	Proyectos de Consolidación
	A.5	Infraestructura de riego tecnificado en el valle Sama y PROTER Sama	D. Inclán / D. Sama	Proyectos de Consolidación
	A.6	Infraestructura de riego tecnificado en el Valle Viejo	D. Pocollay / D. Calana / D. Pachía	Proyectos de Consolidación
	A.7	Infraestructura de riego tecnificado en el sector la Yarada- Los palos	D. Tacna	Proyectos de Consolidación
Política 2.1: Promover la preservación de los recursos de valor bioecológico				
Estrategia 2.1.1: Implementación de programas de preservación de áreas de valor bioecológico				
Programa	Nº	Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Implementación de sistema de monitoreo ambiental	B.1	Implementación de un sistema de monitoreo de áreas de conservación de la ciudad nueva	D. Tacna (A. Alto de la Alianza y C. Ciudad Nueva)	Proyectos de Consolidación
	B.2	Implementación de un sistema de monitoreo de áreas de conservación de la zona intermedia de Sama	D. Sama	Proyectos de Consolidación
	B.3	Implementación de un sistema de conservación regional Vilacota	D. Palca	Proyectos Esenciales
Política 2.2: Recuperación ambiental de zonas degradadas				
Estrategia 2.2.1: Implementar actividades de investigación y recuperación de zonas degradadas				
Programa	Nº	Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Recuperación ambiental de zonas degradadas	B.4	Recuperación de zonas degradadas con aguas servidas	D. Tacna	Proyectos Complementarios

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
	B.5	Recuperación de áreas degradadas con residuos mineros	D. Cnel. Gregorio Albarracín L.	Proyectos Complementarios
Política 2.3: Implementar acciones de seguridad física ante desastres				
Estrategia 2.3.1: Implementación de planes de gestión de riesgos				
Programa	Nº	Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Implementar acciones de seguridad física ante desastres	B.6	Plan de gestión de riesgos y desastres en el área metropolitana de Tacna	P. Tacna	Proyectos Estructurantes
	B.7	Plan de manejo y control de riesgos y desastres en la cuenca de Caplina	D. Pachía, D. Pocollay, D. Calana, D. Tacna	Proyectos de Consolidación
	B.8	Plan de manejo y control de huaicos en cuenca Sama	D. Inclán, D. Sama	Proyectos de Consolidación
	B.9	Plan de manejo y control de riesgos y desastres en la cuenca Vilavilani	D. Palca, D. Tacna	Proyectos Estructurantes
Capacitación de actores locales	B.10	Plan de capacitación de líderes comunales y distritales	P. Tacna	Proyectos Complementarios
Estrategia 2.3.2: Desarrollo de infraestructura de mitigación de riesgo				
Programa	Nº	Política / Estrategia / Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Desarrollo de infraestructura de mitigación de riesgo	B.11	Encauzamiento integral de la cuenca Uchusuma-Vilavilani	D. Palca, D. Pachía, D. Pocollay, D. Calana, D. Tacna	Proyectos Esenciales
	B.12	Construcción de defensas ribereñas en Quebrada del Diablo, Caplina, Viñani, Patapampa, Umapalca	D. Tacna, D. Alto de la Alianza, D. Ciudad Nueva, D. Gregorio Albarracín	Proyectos de Consolidación
	B.13	Organización y fortalecimiento de plataformas ante riesgos naturales	P. Tacna	Proyectos Complementarios
	B.14	Plan de gestión de residuos sólidos urbanos	P. Tacna	Proyectos Complementarios
	B.15	Plan de residuos sólidos rurales	D. Palca	Proyectos Complementarios
	B.16	B.16 Tambos en zona altoandina	D. Palca	Proyectos de Consolidación
Política 3.1: Promover espacios de concertación a nivel provincial				
Estrategia 3.1.1: Fortalecimiento de espacios de coordinación y concertación en todos los niveles de gobiernos				
	C.1	C.1 Fortalecimiento del comité de gestión del PAT con enfoque en desarrollo territorial	P. Tacna	Proyectos de Consolidación

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Fortalecimiento de espacios de coordinación y concertación en todos los niveles de gobierno	C.2	C.2 Desarrollo de agenda territorial agraria y ambiental provincial	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
		Política 3.2: Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales Estrategia 3.2.1: Fortalecimiento de capacidades institucionales Estrategia 3.2.2: Implementación de órganos de gestión		
Capacitación y Fortalecimiento de capacidades de personal técnico administrativo	C.3	C.3 Plan de gestión de tránsito, transporte y seguridad ciudadana	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	C.4	C.4 Plan de desarrollo urbano provincial	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	C.5	C.5 Modernización administrativa municipal	P. Tacna	Proyectos Complementarios
Estrategia 3.2.3: Mejoramiento e implementación de infraestructura para el desarrollo de gestión institucional				
	C.6	Mejoramiento de infraestructura municipal distrital	D. Inclán	Proyectos de Consolidación
Construcción y Mejoramiento de Infraestructura	C.7	Mejoramiento de infraestructura municipal distrital	D. Sama	Proyectos de Consolidación
	C.8	Mejoramiento de infraestructura municipal distrital	D. Palca	Proyectos de Consolidación
	C.9	Mejoramiento de infraestructura municipal distrital	D. Calana	Proyectos de Consolidación
Política 3.3: Elaborar instrumentos de gestión territorial a nivel provincial y distrital				
Estrategia 3.3.1: Elaboración e implementación de planes de desarrollo local articulados al PAT				
Estrategia 3.3.2: Desarrollo y aplicación de normativa acorde a los lineamientos establecidos por el plan				
	C.10	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento territorial	D. Inclán	Proyectos Esenciales
	C.11	C.11 Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento territorial	D. Sama	Proyectos Esenciales
Capacitación y desarrollo de planos de desarrollo social	C.12	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento territorial	D. Sama	Proyectos Esenciales
	C.13	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Moro Sama – Sama	D. Sama	Proyectos Esenciales
	C.14	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento de la Yarada – Tacna	D. Tacna	Proyectos Esenciales
	C.15	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Santa Rosa – Tacna	D. Tacna	Proyectos Esenciales

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
	C.16	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Pachía	D. Palca	Proyectos Esenciales
	C.17	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Vilavilani – Palca	D. Palca	Proyectos Esenciales
	C.18	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Calana	D. Calana	Proyectos Esenciales
	C.19	Elaboración y gestión de esquema de ordenamiento Pachía	D. Pachía	Proyectos Esenciales
	C.20	Elaboración de la ordenanza de aprobación del PAT	P. Tacna	Proyectos Esenciales
Política 4.1: Implementar y poner en valor el potencial turístico				
Estrategia 4.1.1: Implementación de infraestructura de servicios en balnearios del eje costero				
Acondicionamiento del Balneario Internacional los palos Santa Rosa	D.1	Construcción de infraestructura básica de servicios en playa Las Machas	D. Tacna	Proyecto Estructurante
	D.2	Construcción de infraestructura básica de servicios en playa Santa Rosa	D. Tacna	Proyecto Estructurante
	D.3	Ordenamiento y señalización turística en Santa Rosa – Las Machas	D. Tacna	Proyecto Esencial
	D.4	Promoción y difusión turística Santa Rosa – Las Machas	D. Tacna	Proyecto de Consolidación
Acondicionamiento del Balneario Recreativo de Boca del Río	D.5	Construcción de centros vacacionales en el balneario Boca del Río - Litoral	D. Sama	Proyectos Estructurante
	D.6	Acondicionamiento de playas del litoral Boca del Río	D. Sama	Proyectos Estructurante
	D.7	Construcción de embarcadero turístico Boca del Río	D. Sama	Proyectos de Consolidación
	D.8	Creación del circuito turístico Boca del Río – Villa	D. Sama	Proyectos de Consolidación
Estrategia 4.1.2 Puesta en valor de patrimonio histórico cultural y paisajista				
Programa	Nº	Actividad	Distrito	Tipo de Proyecto
Identificación y preservación del Patrimonio Histórico cultural	D.9	Diagnóstico y categorización de patrimonio histórico cultural	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	D.10	Proyecto de restauración de templos coloniales	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
Acondicionamiento Turístico del Patrimonio Histórico Cultural	D.11	Plan especial de recuperación de Centro Histórico	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	D.12	Implementación de circuito turístico en el Museo Ferroviario de Tacna	P. Tacna	Proyectos de Consolidación

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Acondicionamiento Turístico de Espacios con valor paisajista	D.13	Puesta en valor del complejo arqueológico de Miculla	D. Palca	Proyectos de Consolidación
	D.14	Puesta en valor del complejo arqueológico de Vilavilani	D. Palca	Proyectos de Consolidación
	D.15	Implementación de circuitos turísticos culturales en los distritos altoandinos	D. Palca	Proyectos Complementarios
	D.16	Acondicionamiento del centro ceremonial y museo de Ticalaco	D. Pocollay, C. Calana, D. Palca	Proyectos Complementarios
	D.17	Acondicionamiento de centros de interpretación y ecoturismo	D. Pocollay, C. Calana, D. Palca	Proyectos Complementarios
	D.18	Acondicionamiento del museo de sitio de Miculla	D. Palca	Proyectos Complementarios
	D.19	Mejoramiento y puesta en valor del circuito turístico de Calana	D. Calana	Proyectos Complementarios
	D.20	Mejoramiento del circuito turístico “Ruta del vino y pisco”	D. Pachía, D. Calana, D. Pocollay, D. Palca	Proyectos Complementarios
	D.21	Construcción de Centro Recreacional Ecoturístico Boca del Río – Sama	D. Sama	Proyectos Estructurante
	D.22	Ampliación e implementación de infraestructura de los baños termales de Calientes	D. Pachía	Proyectos Esenciales
Política 4.2 Difundir la imagen y potencial turístico de la provincia				
Estrategia 4.2.1 Diseño y promoción de circuitos turísticos				
Identificación de circuitos turísticos	D.23	Plan integral para identificar circuitos turísticos	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	D.24	Señalización de los circuitos turísticos priorizados	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	D.25	Implementación de módulos informativos en las rutas de acceso	P. Tacna	Proyectos Complementarios
	D.26	Módulos de interpretación turística	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	D.27	Módulos turísticos en frontera	P. Tacna	Proyectos Complementarios
OBJETIVO ESTRATÉGICO 5. IMPULSAR LA COMPETITIVIDAD DE UNA PLATAFORMA DE SERVICIO LOGÍSTICOS				
Política 5.1 Implementar una plataforma de servicios logísticos				

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Estrategia 5.1.1 Implementación de la Infraestructura de transporte intermodal				
Infraestructura de soporte del aeropuerto internacional	E.1	Construcción de terminal aéreo de carga	D. Tacna	Proyectos Estructurante
	E.2	Construcción del eje ferroviario y terminal aéreo	D. Tacna	Proyectos Estructurante
Infraestructura de carga y almacenamiento	E.3	Construcción de nodo ferroviario	D. Tacna	Proyectos Estructurante
	E.4	Construcción de nodo logístico	D. Tacna	Proyectos Esenciales
Estrategia 5.1.2 Implementación de la Infraestructura para actividades industriales				
Infraestructura Industrial	E.5	Centros de transferencia para actividades industriales	D. Tacna, D. Inclán	Proyectos Esenciales
	E.6	Plataforma de servicios logísticos	D. Tacna	Proyectos Esenciales
Política 5.2 Promocionar los beneficios de la plataforma de servicios logísticos				
Estrategia 5.2.1 Promoción de la plataforma logística				
Promoción de la plataforma logística	E.7	Gestión para la promoción de la plataforma logística	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	E.8	Campaña de promoción de plataforma logística	P. Tacna	Proyectos Complementarios
OBJETIVO ESTRATÉGICO 6. FOMENTAR EL USO RACIONAL Y LA ARTICULACIÓN DEL TERRITORIO				
Política 6.1 Fortalecer el desarrollo de la actividad económica				
Estrategia 6.1.1 Fortalecimiento de las actividades agroindustriales				
	Código	Proyecto	Distrito	Tipo de Proyecto
Implementación de infraestructura a las actividades agroindustriales	F.1	Implementación de infraestructura de transformación de vid del distrito	D. Inclán	Proyectos Esenciales
	F.2	Mejoramiento de infraestructura de transformación de vid de Tacna y del valle - Los Palos	D. Tacna	Proyectos Esenciales
Capacitación en prácticas agroindustriales	F.3	Mejoramiento de capacidades de los actores productivos	D. Tacna, D. Inclán	Proyectos de Consolidación
Estrategia 6.1.2 Fortalecimiento de las actividades pesqueras				
	Código	Proyecto	Distrito	Tipo de Proyecto
Implementación de infraestructura a las actividades pesqueras	F.4	Implementación de infraestructura de soporte en Morro Sama	D. Sama	Proyectos Estructuradores
	F.5	Implementación de infraestructura de soporte del Puerto Grau	D. Sama	Proyectos Esenciales
Capacitación en prácticas de extracción pesquera	F.6	Maricultura intensiva en la costa de Tacna	D. Sama, D. Tacna	Proyectos Complementarios

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Estrategia 6.1.3 Fortalecimiento de las actividades pecuarias				
	Código	Proyecto	Distrito	Tipo de Proyecto
Implementación de infraestructura de soporte para las actividades pecuarias	F.7	Implementación de centro de acopio de leche del distrito de Inclán	D. Inclán	Proyectos Esenciales
	F.8	Centro Tecnológico y de capacitación para estudiantes sudamericanos en el mejoramiento genético de camélidos sudamericanos	D. Palca	Proyectos de Consolidación
Mejoramiento Genético	F.9	Mejoramiento genético de camélidos en el distrito de Palca	D. Palca	Proyectos de Consolidación
	F.10	Mejoramiento genético de ganado vacuno en el valle Sama	D. Inclán, D. Sama	Proyectos de Consolidación
Política 6.2 Fortalecer y consolidar los centros poblados urbano - rurales				
Estrategia 6.2.1 Dotación de servicios básicos a centros poblados				
	Código	Proyecto	Distrito	Tipo de Proyecto
Dotación de servicios de agua y alcantarillado	F.11	Ampliación de redes de agua y alcantarillado en el centro poblado de Calana	D. Calana	Proyectos Esenciales
	F.12	Sistematización de plantas de tratamiento en los distritos de Tacna y Los Palos	D. Tacna	Proyectos Esenciales
	F.13	Sistematización de plantas de tratamiento de aguas residuales en Sama franja costera Boca del Río	D. Sama	Proyectos Esenciales
	F.14	Sistematización de plantas desalinizadoras en franja costera Morro Sama	D. Sama	Proyectos Esenciales
	F.15	Construcción de planta de tratamiento de agua potable para el valle Sama	D. Sama	Proyectos Esenciales
	F.16	Ampliación de la infraestructura de planta de tratamiento de aguas residuales de Magollo	D. Tacna	Proyectos Esenciales
	F.17	Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales en Sama	D. Sama	Proyectos Esenciales
	F.18	Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales en Varada Los Palos	D. Tacna	Proyectos Esenciales
	F.19	Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales de Boca del Río	D. Sama	Proyectos Esenciales
	F.20	Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales de Morro Sama	D. Sama	Proyectos Esenciales

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
	F.21	Tratamiento de aguas residuales en centros poblados rurales (instalación de biodigestores y mini PTARs en centros poblados de Yarabamba, Inclán y Varada)	D. Sama, D. Inclán, D. Palca	Proyectos Esenciales
	F.22	Construcción de sistemas de agua potable en centros poblados rurales (pozos, líneas de conducción, redes y reservorios)	D. Sama, D. Inclán, D. Palca	Proyectos Esenciales
	F.23	Construcción y mejoramiento de redes eléctricas en el centro poblado Inclán y Varada con energías solar fotovoltaica	D. Inclán	Proyectos Esenciales
	F.24	Construcción de sistema de agua potable con energías solar fotovoltaica en Varada	D. Sama, D. Inclán	Proyectos Esenciales
Dotación de servicios de electrificación	F.25	Electrificación con energías renovables no convencionales en centros poblados rurales	D. Palca	Proyectos Esenciales
	F.26	Electrificación con energías renovables en centros poblados rurales de Los Palos	D. Tacna	Proyectos Esenciales
Estrategia 6.2.2 Implementación de servicios educativos y de salud				
	Código	Proyecto	Distrito	Tipo de Proyecto
	F.27	Mejoramiento de equipamiento social, educativo y cultural en los distritos de Palca, Sama e Inclán (Santa Rosa)	D. Palca, D. Sama, D. Inclán (Santa Rosa)	Proyectos Esenciales
	F.28	Mejoramiento de infraestructura social, educativa y cultural en los distritos de Palca, Sama e Inclán (Santa Rosa)	D. Palca, D. Sama, D. Inclán (Santa Rosa)	Proyectos Esenciales
	F.29	Implementación de IES en el distrito de Los Palos	D. Tacna	Proyecto Estructurante
Implementación de servicios educativos	F.30	Construcción de centro educativo técnico superior en Morro Sama	D. Sama	Proyectos Estructurante
	F.31	Ampliación de infraestructura de los centros de salud	D. Palca, D. Sama, D. Inclán, D. Tacna (Santa Rosa)	Proyectos de Consolidación
	F.32	Construcción del hospital regional	D. Tacna	Proyectos Estructurante
	F.33	Construcción de hospital especializado	D. Tacna	Proyectos Esenciales
Estrategia 6.2.3 Reubicación de infraestructura institucional no compatible con zonas urbanas				
Reubicación de Infraestructura Institucional	F.34	Reubicación y construcción del Centro de Reclusión de Varones	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	F.35	Reubicación del cuartel Tarapacá	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
Política 6.3 Mejorar, ampliar y mantener la infraestructura de transporte integrándola al Eje Interoceánico Central				

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Gestión de los Recursos Hídricos				
Estrategia 6.3.1 Re categorización, construcción y mantenimiento de vías provinciales, departamentales y vecinales				
Programa de recategorización, construcción de vías	F.36	Ampliación doble carril de la vía Santa Rosa - Tacna - Alto de la Alianza	D. Sama / Inclán / Tacna / Alto de la Alianza	Proyecto Estructurante
	F.37	Ampliación de la vía Santa Rosa - Ilabaya	D. Tacna	Proyectos Esenciales
	F.38	Ampliación doble carril de la vía de Pocollay / Calana / Pachía	D. Tacna / Pocollay / Calana / Pachía	Proyectos de Consolidación
	F.39	Asfaltado carreteras Sama - Inclán - Tacna y Sama - Varana - Inclán	D. Sama / Inclán	Proyectos de Consolidación
	F.40	Construcción carretera Tacna - Pocollay - Calana - Pachía	D. Tacna / Pocollay / Calana / Pachía	Proyecto Estructurante
	F.41	Construcción de carretera Palca - Inclán	D. Palca / Inclán	Proyectos de Consolidación
	F.42	Construcción de carretera Varana - Los Palos	D. Tacna	Proyectos de Consolidación
Estrategia 6.3.2 Implementación de un sistema de transporte interdistrital e interprovincial				
Programa de implementación del sistema de transporte interdistrital e interprovincial	F.47	Sistema de transporte masivo interdistrital Tacna - Alto de la Alianza - Gregorio Albarracín - Ciudad Nueva	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
	F.48	Sistema de transporte masivo interprovincial Tacna - Ilo - Moquegua	P. Tacna	Proyectos de Consolidación
Política 6.4: Promover la implementación de la sociedad del conocimiento				
6.4.1 Ampliación de cobertura de redes de telecomunicaciones				
Política / Estrategia	Código	Descripción del Proyecto	Ubicación	Tipo de Proyecto
Ampliación de cobertura de redes de telecomunicaciones	F.49	Construcción y distribución de red matriz de fibra óptica	Provincia de Tacna	Proyecto Esencial
	F.50	Gestión ante el sector privado para ampliar la red de telecomunicaciones	Provincia de Tacna	Proyecto Complementario
Política 6.5: Promover la implementación de la red ferroviaria integradora con Chile y Bolivia				
Estrategia 6.5.1: Implementación de infraestructura ferroviaria internacional				
Programa de implementación de la infraestructura ferroviaria nacional e internacional	F.51	Estudio de interconexión ferroviaria Tacna-Ilo	Distritos de Tacna y Sama	Proyecto Estructurante
	F.52	Remodelación de infraestructura ferroviaria Tacna-Arica (Crnl. Gregorio Albarracín L.)	Tacna - Gregorio Albarracín	Proyecto Estructurante

Nota. Adaptado del Plan de Desarrollo Urbano (2010-2015).

CAPÍTULO IV

METODOLÓGIA DE LA INVESTIGACIÓN

4.1. Tipo y Nivel de Investigación

4.1.1. Tipo de Investigación

El tipo de investigación es transversal su propósito es describir variables y analizar su incidencia en un momento dado (Hernández et al., 2014).

4.1.2. Nivel de Investigación

La investigación descriptiva exige un conocimiento sólido del área objeto de estudio, lo cual permite plantear interrogantes específicas que orienten el análisis. Este tipo de estudios puede generar, aunque de forma básica, ciertas proyecciones o predicciones (Hernández et al., 2014). La correlación puede ser tanto positiva como negativa. Una correlación positiva significa que los individuos o elementos con valores elevados en una variable tienden a presentar valores altos en la otra, y lo mismo sucede con los valores bajos. En cambio, una correlación negativa refleja que valores altos en una variable se asocian con valores bajos en la otra, y viceversa. Si no se encuentra correlación, se interpreta que las variables cambian sin seguir un patrón predecible o sistemático (Hernández et al., 2014).

4.1.3. Diseño de Investigación

El Diseño de la investigación es no experimental se observan los fenómenos tal como se dan en su contexto natural, para después analizarlos (Hernández et al., 2014).

4.2. Cuadro de Operacionalización de Variables

A continuación, se describen las variables y sus dimensiones, se tiene:

X: POLÍTICAS PÚBLICAS: Las políticas públicas son planes y acciones que el Estado formula y administra, mediante el gobierno y la gestión pública, con el propósito de atender las demandas y resolver las necesidades de la población.

Dimensiones

- a. X_1 = Planificación: Es el proceso de preparar un conjunto de decisiones para la acción futura.

- b. X_2 = La gestión municipal implica la administración del patrimonio de la municipalidad, así como la planificación y ejecución de proyectos públicos orientados al beneficio de la comunidad.

Y: PLANEAMIENTO URBANO: El planeamiento urbano consiste en diseñar y aplicar mecanismos técnicos y normativos que permitan ordenar el territorio, fijando las reglas para su transformación o, en su defecto, su conservación.

Dimensiones

- a. Y_1 = Morfología urbana: Es una rama de la geografía urbana que analiza la configuración y la evolución histórica del entramado de la ciudad, incluyendo sus edificaciones, los factores naturales que la condicionan y los procesos que generan su transformación.
- b. Y_2 = Crecimiento Urbano: Es el cambio de uso de suelo para fines de equipamiento, servicios o zonas habitacionales que sean brindados a una población.

La siguiente tabla muestra las dimensiones e indicadores utilizados para el análisis de las variables consideradas en esta investigación.

Operacionalización de las variables

VARIABLE	DEFINICIÓN	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA
VARIABLE INDEPENDIENTE POLÍTICAS PÚBLICAS	Las políticas públicas son los proyectos/actividades que un Estado diseña y gestiona, a través de un gobierno y una administración pública, con fines de satisfacer las necesidades de una sociedad.	Planificación	Organización del Proyecto	Escala Ordinal mediante la Escala de Likert
			Recursos Humanos y Financieros	
			Recursos Tecnológicos y Administrativos	
		Gestión Municipal	Personal Profesional. Técnico calificado.	
			Procedimiento Administrativo	
			Base Legal	
VARIABLE	DEFINICIÓN	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA
VARIABLE INDEPENDIENTE PLANIFICACIÓN URBANA	La planificación urbana se entiende como el conjunto de herramientas técnicas y disposiciones normativas elaboradas con el propósito de organizar el uso del suelo y establecer las condiciones para su modificación o, cuando corresponda, su preservación.	Morfología Urbana	Instrumentos de Gestión Territorial	Escala Ordinal mediante la Escala de Likert
			Proyectos de Inversión programados	
			Normativa Nacional, Regionales y Locales	
		Crecimiento Urbano	Planes de Desarrollo Urbano	
			Proyectos ejecutados en los Planes de Desarrollo	
			Participación Ciudadana	

4.3. Población y Muestra

4.3.1. Población

Se considera a los profesionales y Técnicos de las Gerencia de Desarrollo Urbano de los distritos de la Provincia de Tacna. Cuenta con N = 122 personas.

Tabla 4

Población de estudio

DISTRITO	PERSONAL TÉCNICO
DISTRITO ALTO ALIANZA	9,00
DISTRITO TACNA	40,00
DISTRITO CIUDAD NUEVA	9,00
DISTRITO CALANA	3,00
DISTRITO GREG ALBARR	24,00
DISTRITO INCLÁN	5,00
DISTRITO LA YARADA	10,00
DISTRITO PALCA	3,00
DISTRITO PACHÍA	5,00
DISTRITO SAMA	5,00
DISTRITO POCOLLAY	9,00
TOTAL	122,00

Nota. Elaboración Propia.

4.3.2. Muestra

Puesto aplicando la fórmula para el número de muestra resulta n=23 personas para el trabajo de campo.

$$n = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{E \cdot (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

n = Número de elementos para la muestra (n=84)

Z = Valor de confianza al 95 % (Z=1,96)

p = Probabilidad de éxito (p=0,50)

q = Probabilidad de fracaso (q=0,50)

E = Margen de error (E=0,05)

$$n = \frac{1,96^2 \times 0,5 \times 0,5 \times 84}{0,05^2(84 - 1) + 1,96^2 \times 0,5 \times 0,5} = 16$$

4.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

Se emplearán la técnica de encuesta y el análisis documental. La encuesta, según Nel (2015), consiste en un conjunto de preguntas diseñadas para obtener información vinculada con las variables de estudio.

En este trabajo de investigación, se utilizaron dos cuestionarios como instrumentos, orientados a evaluar la variable Políticas públicas y la variable Planificación urbana, así como sus respectivos indicadores.

Cuestionario 01:

Nombre del instrumento: Encuesta de la Políticas Públicas

Año: 2024

Técnica: Encuesta

Tipo de instrumento: Cuestionario tipo escala de Likert

Objetivo: Determinar cuantitativamente la percepción las Políticas Públicas

Ámbito de aplicación: Oficina de Desarrollo Urbano de la Provincia de Tacna

Aplicación: Directa

Tiempo de administración: 30 minutos

Normas de aplicación: El encuestado deberá marcar en cada ítem

Numero de ítems: 17

Cuestionario 02:

Nombre del instrumento: Encuesta del Planeamiento Urbano

Año: 2024

Técnica: Encuesta

Tipo de instrumento: Cuestionario tipo escala de Likert

Objetivo: Determinar cuantitativamente la percepción del Planeamiento Urbano

Ámbito de aplicación: Oficina de Desarrollo Urbano de la Provincia de Tacna

Aplicación: Directa

Tiempo de administración: 30 minutos

Normas de aplicación: El encuestado deberá marcar en cada ítem

Numero de ítems: 18

4.5. Confiabilidad

En relación con la evaluación de la confiabilidad o consistencia interna de un cuestionario, una práctica habitual es utilizar el coeficiente Alfa de Cronbach. Este indicador presenta un rango de valores entre 0 y 1, donde 0 indica ausencia total de confiabilidad y 1 refleja un nivel máximo de confiabilidad (Valderrama, 2014).

4.5.1. Variable 1: Políticas Públicas

Tabla 5

Análisis de confiabilidad Variable 01

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	110	100,0
	Excluido ^a	0	0,0
	Total	110	100,0

Interpretación

En la tabla 5, El total de encuestas son válidas, siendo el 100 %.

Tabla 6

Análisis de confiabilidad de Alfa de Crombach Variable 01

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,901	16

Interpretación

En la tabla 6, La Variable de Políticas Públicas, tienen una fuerte confiabilidad. de 0,901.

Tabla 7*Análisis de confiabilidad Variable 01*

	Estadísticas de total de elemento			
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad?	62,38	58,257	0,248	0,904
¿Los objetivos de las políticas públicas influyen en la organización y diseño de proyectos de inversión de la ciudad?	62,70	55,478	0,442	0,899
¿Considera que la organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial?	62,84	55,514	0,455	0,898
¿Los recursos financieros son esenciales para una adecuada planificación urbana?	62,32	54,586	0,620	0,893
¿Pueden las tecnologías digitales optimizar la asignación y gestión de recursos en la planificación urbana?	62,56	55,001	0,526	0,896
¿ Cree que los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad?	62,39	56,222	0,470	0,898
¿Puede la falta de Recursos financieros limitar la capacidad del Gobierno Provincial para adoptar enfoques innovadores en los planes de Desarrollo Urbano?	62,83	54,511	0,499	0,897
¿Contribuye la transparencia en la gestión de recursos a la confianza ciudadana en la planificación urbana?	62,53	53,793	0,601	0,893

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Crees que un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano?	62,43	55,421	0,666	0,893
¿La transparencia en el procedimiento administrativo influye en el cumplimiento de las normativas nacionales?	62,66	53,088	0,698	0,890
¿Fomentar una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana?	62,64	53,701	0,665	0,892
¿Juegan la ética y la responsabilidad en el procedimiento administrativo un papel crucial en la formulación de los planes de desarrollo urbano?	62,47	52,765	0,728	0,889
¿Es importante contar con una base legal sólida para la elaboración de Planes de Desarrollo Urbano?	62,30	55,203	0,617	0,894
¿Está bien establecida la base legal a nivel nacional, regional y local para garantizar una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna?	63,44	50,780	0,675	0,891
¿Los procedimientos administrativos implementados por la Gestión Municipal favorece el desarrollo urbano?	63,12	50,711	0,676	0,891
¿El marco legal utilizado por la Gestion Municipal es suficiente para garantizar un planeamiento urbano efectivo?	63,49	51,225	0,616	0,894

Interpretación:

En la tabla 7, la Variable de Políticas Públicas, tienen una fuerte confiabilidad de 0,901.

4.5.2. Variable 1: Planificación Urbana**Tabla 8**

Análisis de confiabilidad Variable 02

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	110	100,0
	Excluidoa	0	0,0
	Total	110	100,0

Interpretación

En la tabla 8, el total de encuestas son válidas, siendo el 100 %.

Tabla 9

Análisis de confiabilidad de Alfa de Crombach Variable 02

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,902	16

Interpretación

En la tabla 9, la Variable de Planificación Urbana, tienen una fuerte confiabilidad de 0,902.

Tabla 10*Análisis de confiabilidad Variable 01*

	Estadísticas de total de elemento			
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿La falta de profesionales especialistas en planificación urbana podría ocasionar problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad?	61,25	54,191	0,645	0,894
¿Los instrumentos de Gestión Municipal están alineados con las normativas legales vigentes?	62,12	54,399	0,515	0,898
¿El Gobierno Municipal proporciona los servicios básicos en las zonas de crecimiento urbano de la ciudad de Tacna?	62,03	53,550	0,512	0,899
¿Es fundamental que el Gobierno Local establezca normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana?	60,98	55,101	0,727	0,893
¿Es crucial que las normativas locales y regionales se integren y coordinen entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente?	61,25	51,728	0,808	0,888
¿El contar con instrumentos de gestión urbana actualizados garantiza que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible?	61,30	54,065	0,613	0,895
¿Considera que debe existir coherencia en los planes estratégicos (Planes de desarrollo concertado y planes de desarrollo urbano) para una óptima gestión municipal?	61,05	53,630	0,735	0,891
¿Existen políticas públicas de control que garanticen Proyectos de Inversión de calidad en la ciudad de Tacna?	62,10	57,889	0,221	0,908

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Un plan de desarrollo urbano que no sea revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas podría resultar en una planificación inconsistente de las necesidades de la ciudad?	61,34	53,913	0,600	0,895
¿La falta de un análisis profundo de los problemas urbanos podría llevar a que el plan de desarrollo urbano presente propuestas inadecuadas o insuficientes para abordar las necesidades de la ciudad?	61,26	53,572	0,697	0,892
¿Los proyectos propuestos y ejecutados contribuyen al desarrollo urbano de la ciudad?	61,63	56,511	0,369	0,902
¿Los proyectos de Inversión propuestos en el último plan de desarrollo urbano han sido ejecutados?	62,38	53,816	0,500	0,899
¿Es necesario que la ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, participe en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad?	61,34	51,913	0,730	0,890
¿Crees que la información sobre planificación urbana es accesible y comprensible para la ciudadanía?	61,84	54,578	0,409	0,903
¿Son efectivos los métodos de participación ciudadana, como encuestas, reuniones y foros, para influir en la planificación urbana de la ciudad?	61,75	52,536	0,646	0,893
¿Para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas?	61,06	53,363	0,658	0,893

Interpretación

En la tabla 10, la Variable de Planificación Urbana, tienen una fuerte confiabilidad de 0,902.

4.6. Método de Análisis

El análisis se llevó a cabo procesando la información obtenida a partir de las encuestas aplicadas, utilizando el software estadístico SPSS en su versión en español. Los hallazgos se presentan a través de tablas y representaciones gráficas, acompañadas de la interpretación correspondiente de los datos.

El análisis determina que de las dos variables son cuantitativas.

Para examinar las variables, se emplearon técnicas de estadística descriptiva y correlacional, cuyos resultados se reflejan en las tablas de frecuencias.

Variable 1: Políticas Públicas

1= Nunca 2=Casi Nunca 3=A veces 4= Casi Siempre 5=Siempre

Variable 1: Planificación Urbana

1= Nunca 2=Casi Nunca 3=A veces 4= Casi Siempre 5=Siempre

CAPÍTULO V

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Resultados Estadísticos Descriptivo

Tras la recolección de la información mediante los instrumentos mencionados, se llevó a cabo su respectivo análisis. En un primer momento, se exponen de manera descriptiva los resultados globales vinculados con los niveles de la variable investigada; posteriormente, se procede a evaluar la hipótesis general y las hipótesis específicas planteadas.

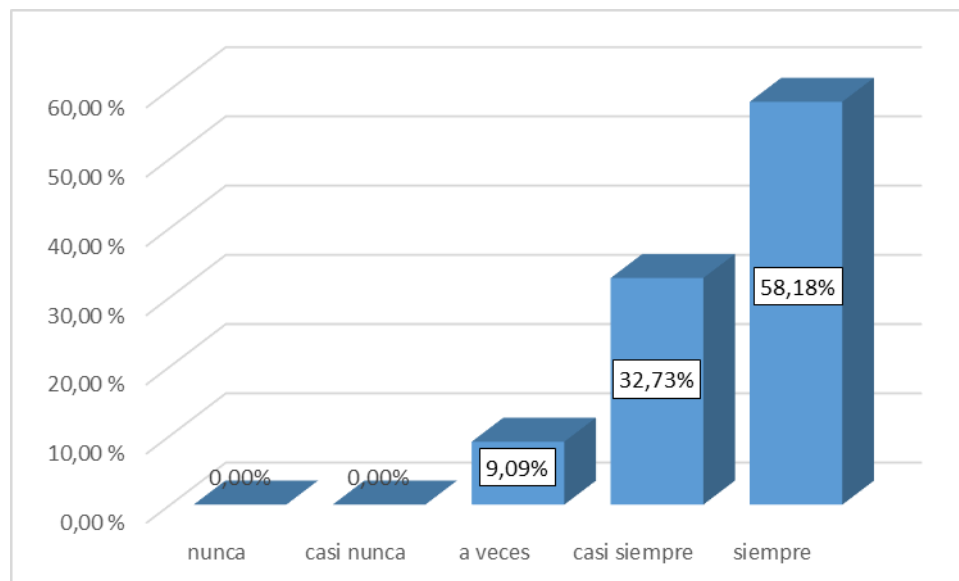
5.1.1. Resultado Estadístico Variable 1: Políticas Públicas

Tabla 11

¿Una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	10	9,1	9,1
	casi siempre	36	32,7	41,8
	siempre	64	58,2	100,0
	Total	110	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia.

Figura 2*Representación Gráfica de Tabla 11**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

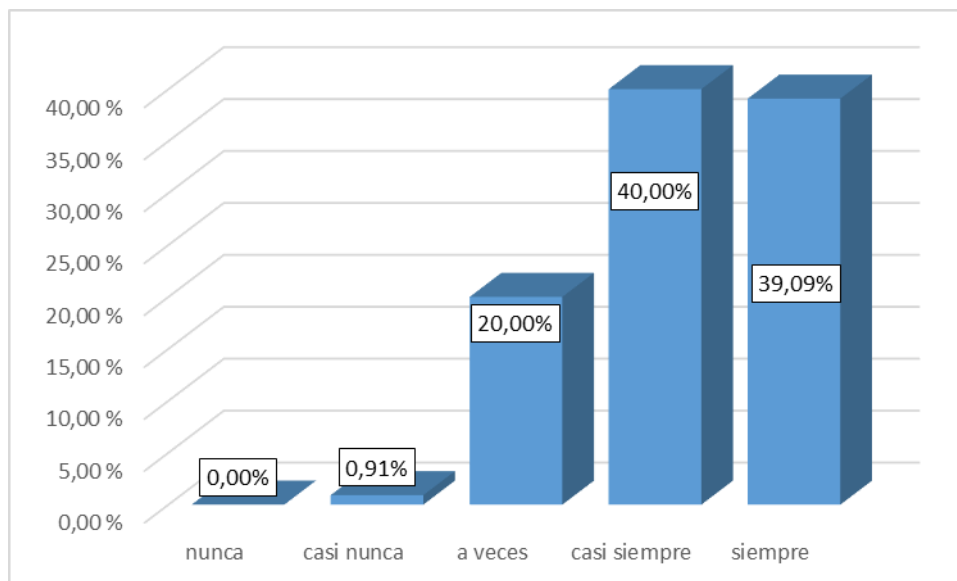
En la tabla 11, el 58,18 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad, el 32,73 % casi siempre, 9,09 % a veces.

Tabla 12

¿Los objetivos de las políticas públicas influyen en la organización y diseño de proyectos de inversión de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	1	0,91	0,91	0,91
a veces	22	20,0	20,0	20,9
Válido casi siempre	44	40,0	40,0	60,9
siempre	43	39,09	39,09	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 3*Representación Gráfica de la Tabla 12**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

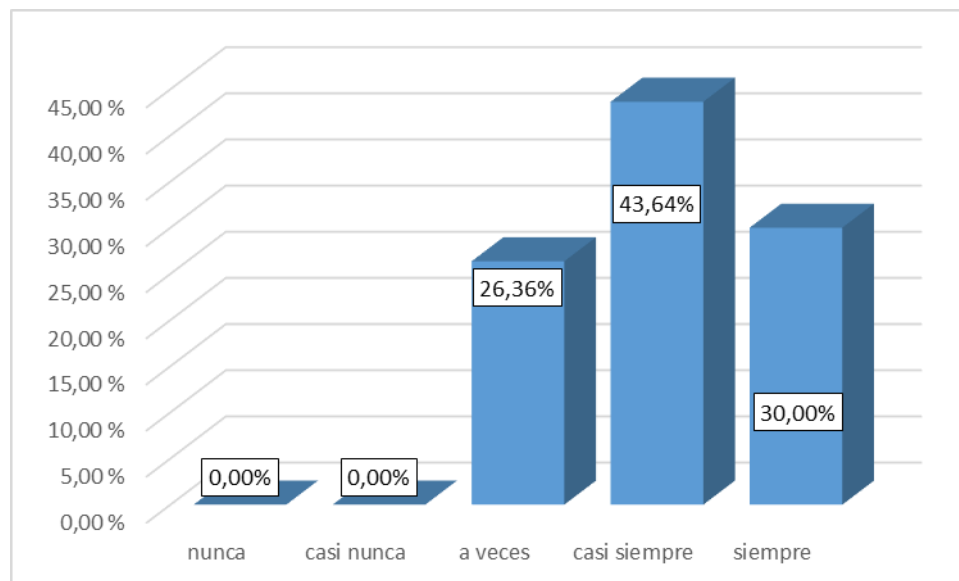
En la tabla 12, el 40 % de los trabajadores que laboran considera que, casi siempre los objetivos de las políticas públicas influyen en la organización y diseño de proyectos de inversión de la ciudad, el 39,09 % siempre, 20 % a veces y el 0,91 % casi nunca.

Tabla 13

¿Considera que la organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	29	26,4	26,4
	casi siempre	48	43,6	70,0
	siempre	33	30,0	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

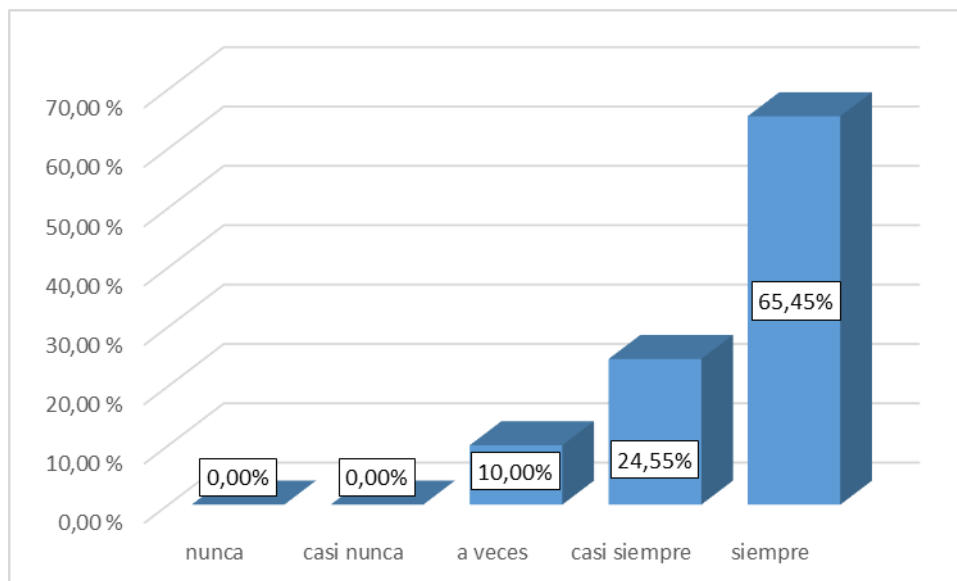
Figura 4*Representación Gráfica de Tabla 13**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

En la tabla 13, el 43,64 % de los trabajadores que laboran considera casi siempre considera que la organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial, el 30,00 % siempre, 26,36 % a veces.

Tabla 14*¿Los recursos financieros son esenciales para una adecuada planificación urbana?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	11	10,0	10,0
	casi siempre	27	24,5	34,5
	siempre	72	65,5	100,0
	Total	110	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia.

Figura 5*Representación Gráfica de Tabla 14**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

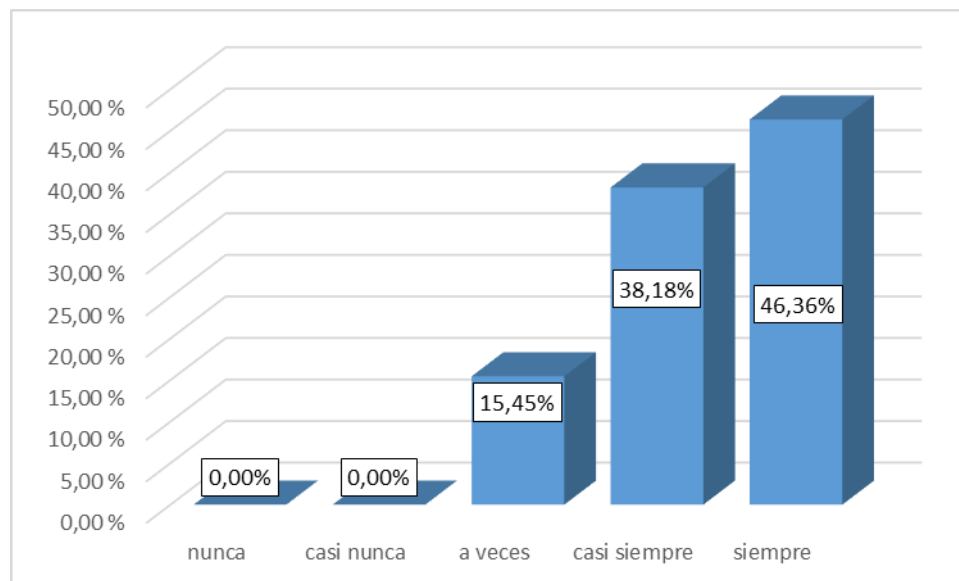
En la tabla 14, el 65,45 % de los trabajadores que laboran considera que siempre. Los recursos financieros son esenciales para una adecuada planificación urbana, el 24,55 % casi siempre, 10,00 % a veces.

Tabla 15

¿Pueden las tecnologías digitales optimizar la asignación y gestión de recursos en la planificación urbana?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	17	15,5	15,5
	casi siempre	42	38,2	53,6
	siempre	51	46,4	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 6*Representación Gráfica de Tabla 15**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

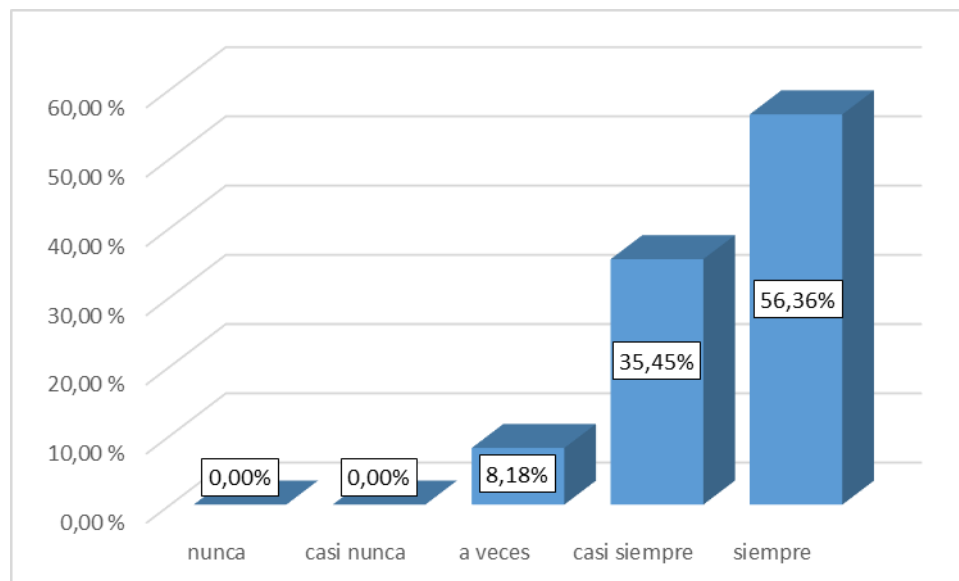
En la tabla 15, el 46,36 % de los trabajadores que laboran considera que siempre pueden, las tecnologías digitales optimizar la asignación y gestión de recursos en la planificación urbana, el 38,18 % casi siempre, 15,45 % a veces.

Tabla 16

¿Cree que los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	9	8,2	8,2
	casi siempre	39	35,5	43,6
	siempre	62	56,4	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 7*Representación Gráfica de Tabla 16**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

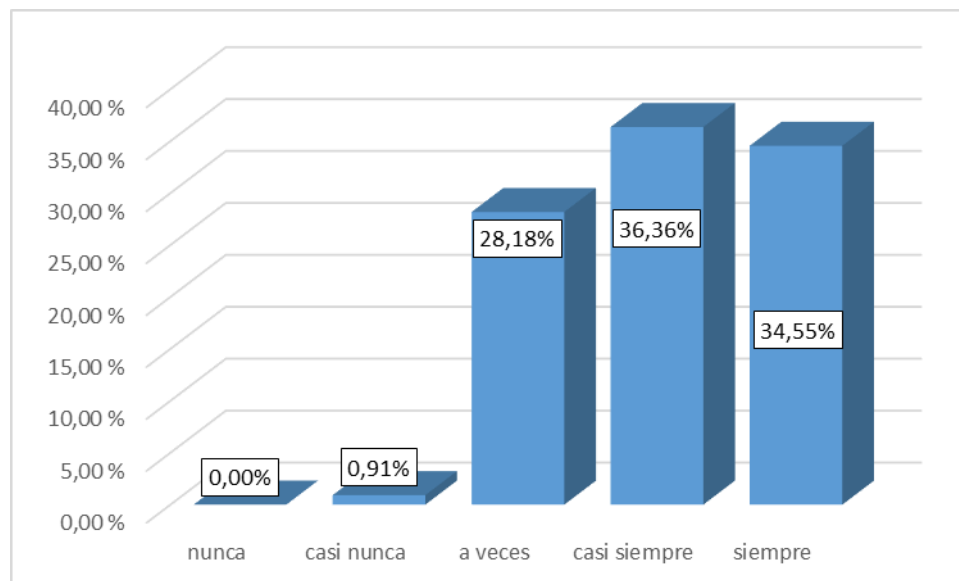
En la tabla 16, el 56,36 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre cree que los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad, el 35,45 % casi siempre, 8,18 % a veces.

Tabla 17

¿Puede la falta de Recursos financieros limitar la capacidad del Gobierno Provincial para adoptar enfoques innovadores en los planes de Desarrollo Urbano?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	1	0,9	0,9	0,9
a veces	31	28,2	28,2	29,1
Válido casi siempre	40	36,4	36,4	65,5
siempre	38	34,5	34,5	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 8*Representación Gráfica de Tabla 17**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

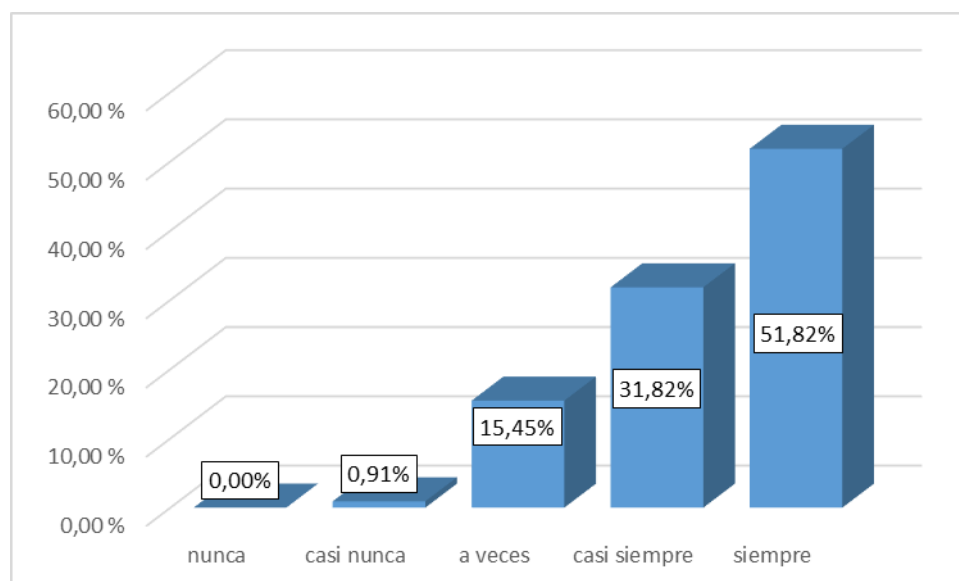
En la tabla 17, el 36,36 % de los trabajadores que laboran, se considera que casi siempre puede la falta de recursos financieros limitar la capacidad del Gobierno Provincial para adoptar enfoques innovadores en los planes de Desarrollo Urbano, el 34,55 % siempre, 28,18 % a veces, el 0,91 % casi nunca.

Tabla 18

¿Contribuye la transparencia en la gestión de recursos a la confianza ciudadana en la planificación urbana?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	1	0,9	0,9	0,9
a veces	17	15,5	15,5	16,4
Válido casi siempre	35	31,8	31,8	48,2
siempre	57	51,8	51,8	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 9*Representación Gráfica de Tabla 18**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

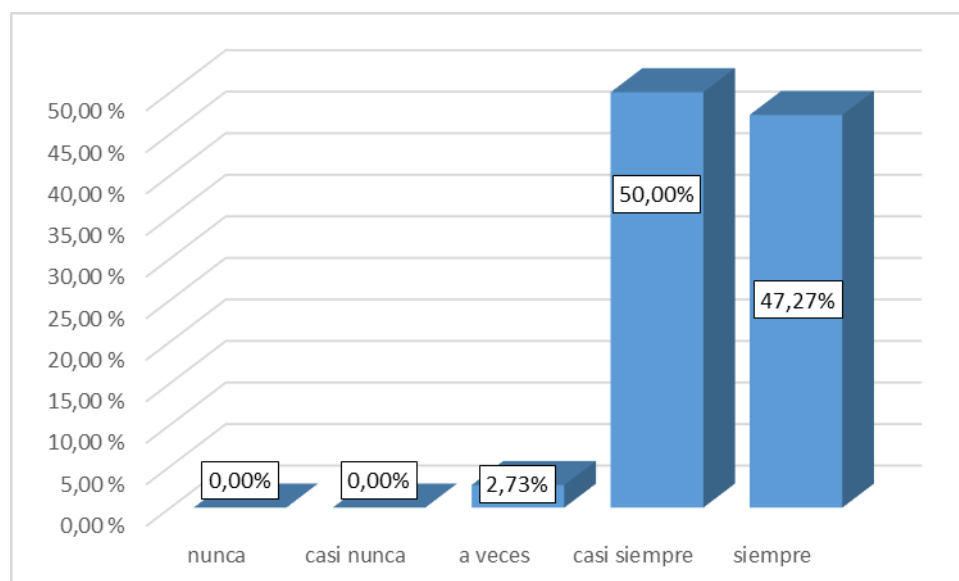
En la tabla 18, el 51,82 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre contribuye la transparencia en la gestión de recursos a la confianza ciudadana en la planificación urbana, el 31,82 % casi siempre, 15,45 % a veces, el 0,91 % casi nunca.

Tabla 19

¿Crees que un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	3	2,7	2,7
	casi siempre	55	50,0	52,7
	siempre	52	47,3	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 10*Representación Gráfica de Tabla 19**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

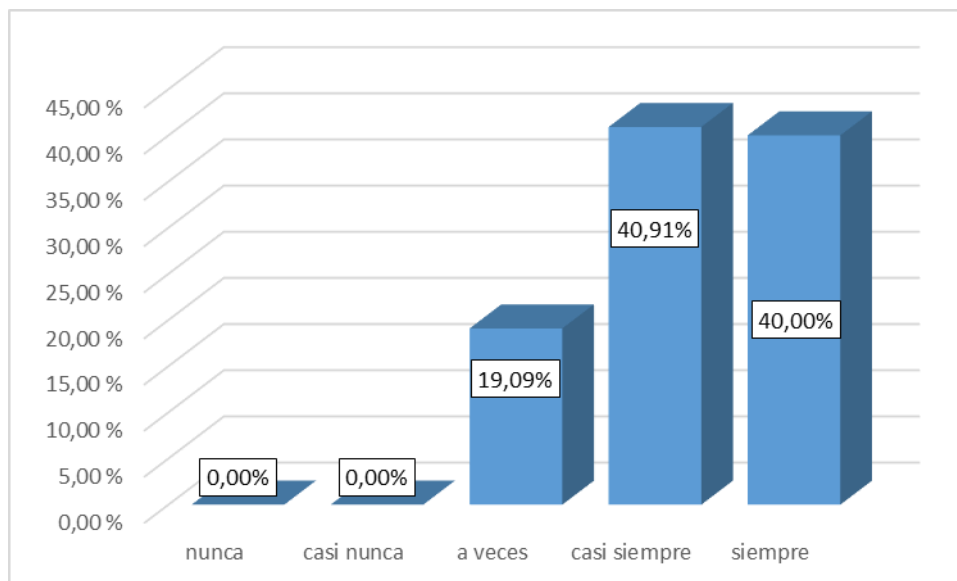
En la tabla 19, el 50,00 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre creen que un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano, el 47,27 % siempre, 2,73 % a veces.

Tabla 20

¿La transparencia en el procedimiento administrativo influye en el cumplimiento de las normativas nacionales?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	21	19,1	19,1
	casi siempre	45	40,9	60,0
	siempre	44	40,0	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 11*Representación Gráfica de Tabla 20**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

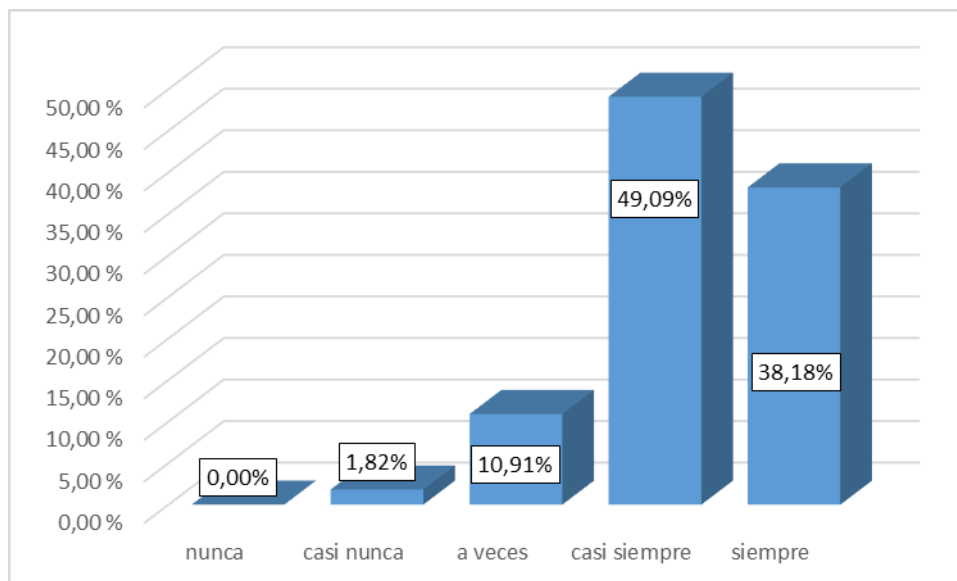
En la tabla 20, el 40,91 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre la transparencia en el procedimiento administrativo influye en el cumplimiento de las normativas nacionales, el 40,00 % siempre, 19,09 % a veces.

Tabla 21

¿Fomentar una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	2	1,8	1,8	1,8
a veces	12	10,9	10,9	12,7
Válido casi siempre	54	49,1	49,1	61,8
siempre	42	38,2	38,2	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 12*Representación Gráfica de Tabla 21**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

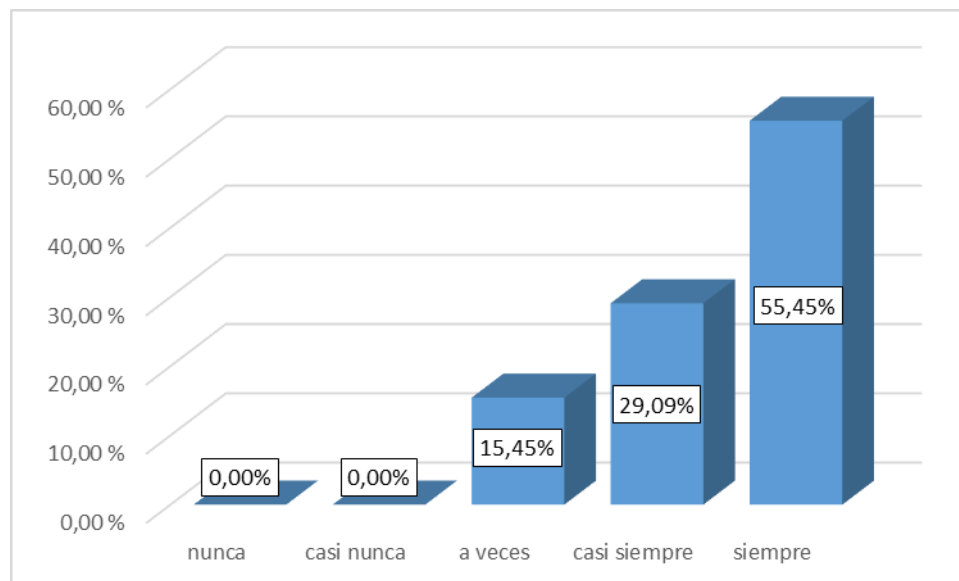
En la tabla 21, el 49,09 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre fomentar una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana, el 38,18 % siempre, 10,91 % a veces, el 1,82 % casi nunca.

Tabla 22

¿Juegan la ética y la responsabilidad en el procedimiento administrativo un papel crucial en la formulación de los planes de desarrollo urbano?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	17	15,5	15,5
	casi siempre	32	29,1	44,5
	siempre	61	55,5	100,0
	Total	110	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia.

Figura 13*Representación Gráfica de Tabla 22**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

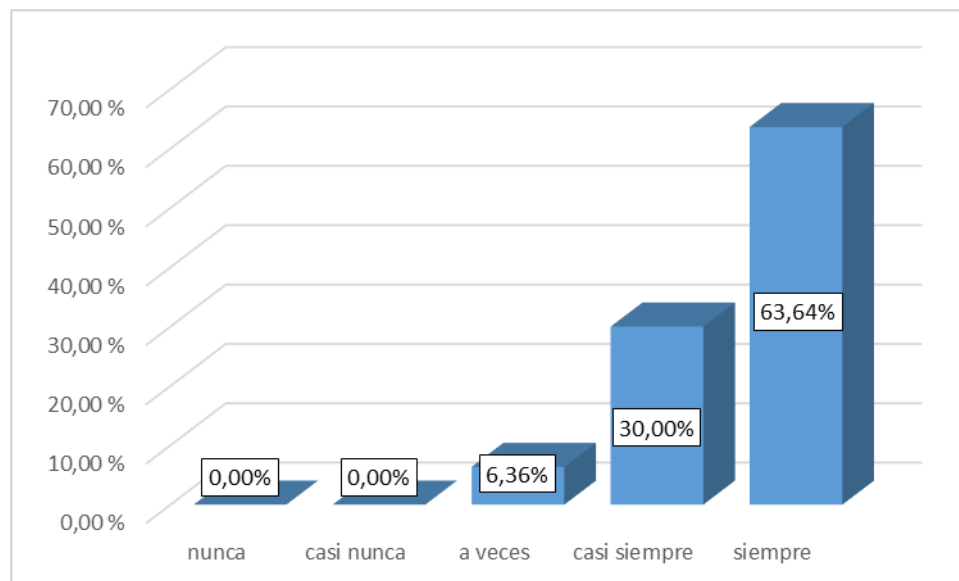
En la tabla 22, el 55,45 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre juega la ética y la responsabilidad en el procedimiento administrativo un papel crucial en la formulación de los planes de desarrollo urbano, el 29,09 % casi siempre, 15,45 % a veces.

Tabla 23

¿Es importante contar con una base legal sólida para la elaboración de Planes de Desarrollo Urbano?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	7	6,4	6,4
	casi siempre	33	30,0	36,4
	siempre	70	63,6	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 14*Representación Gráfica de Tabla 23**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

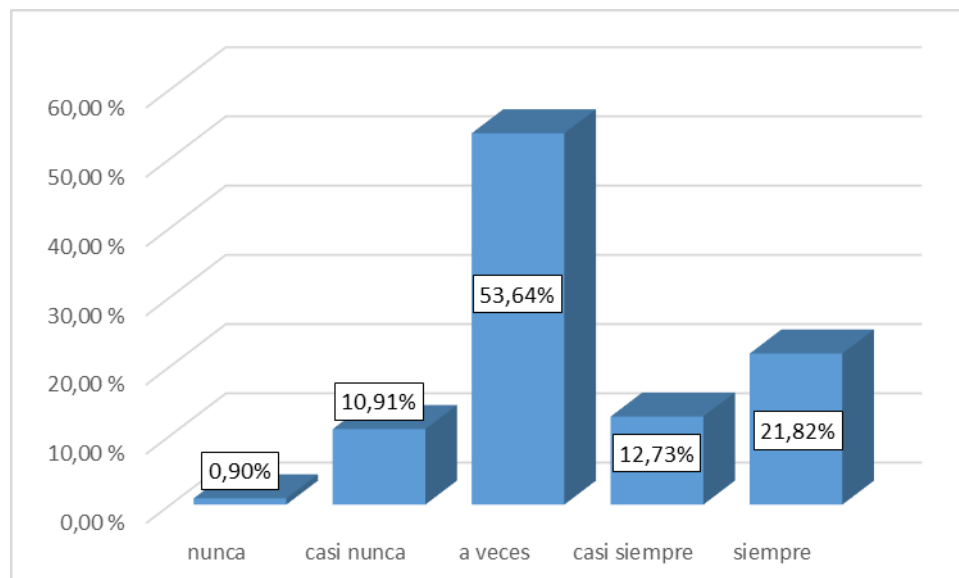
En la tabla 23, el 63,64 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre es importante contar con una base legal sólida para la elaboración de Planes de Desarrollo Urbano, el 30,00 % casi siempre, 6,36 % a veces.

Tabla 24

¿Está bien establecida la base legal a nivel nacional, regional y local para garantizar una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	1	0,9	0,9
	casi nunca	12	10,9	11,8
	a veces	59	53,6	65,5
	casi siempre	14	12,7	78,2
	siempre	24	21,8	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 15*Representación Gráfica de Tabla 24**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

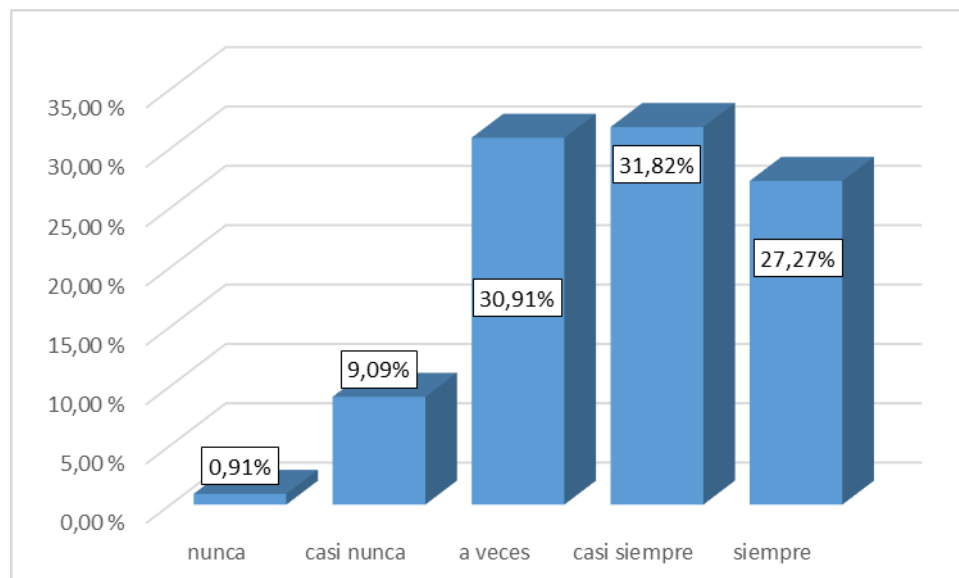
En la tabla 24, el 53,64 % de los trabajadores que laboran, considera que a veces está bien establecida la base legal a nivel nacional, regional y local para garantizar una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna, el 21,82 % siempre, 12,73 % casi siempre, 10,91 % casi nunca, 0,9 % nunca.

Tabla 25

¿Los procedimientos administrativos implementados por la Gestión Municipal favorece el desarrollo urbano?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
nunca	1	0,9	0,9	0,9
casi nunca	10	9,1	9,1	10,0
a veces	34	30,9	30,9	40,9
casi siempre	35	31,8	31,8	72,7
siempre	30	27,3	27,3	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 16*Representación Gráfica de Tabla 25**Nota.* Elaboración propia.

Interpretación: En la tabla 25, el 31,82 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre los procedimientos administrativos implementados por la Gestión Municipal, favorecen el desarrollo urbano, el 30,91 % a veces, 27,27 % siempre, 9,09 % casi nunca, 0,91 % nunca.

Tabla 26

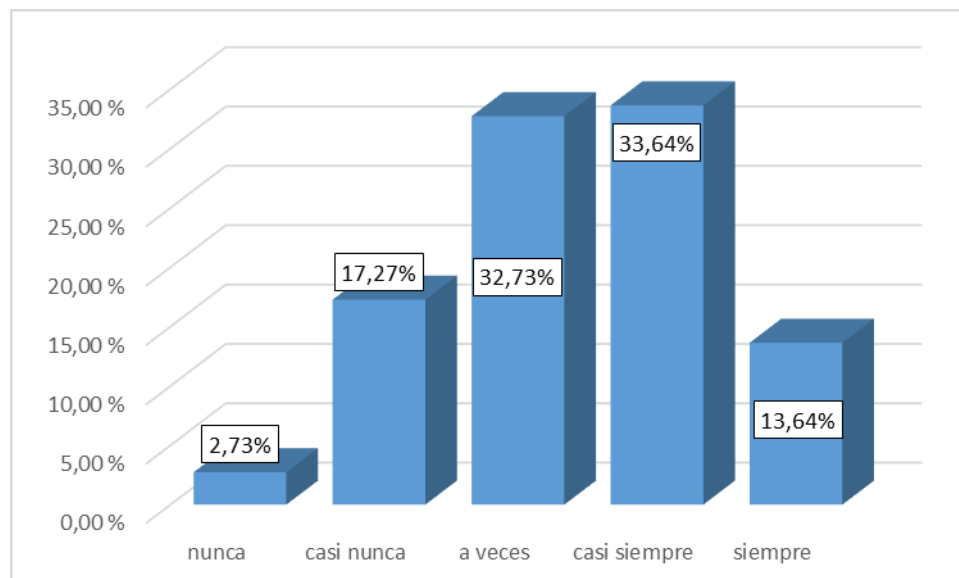
¿El marco legal utilizado por la Gestión Municipal es suficiente para garantizar un planeamiento urbano efectivo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
nunca	3	2,7	2,7	2,7
casi nunca	19	17,3	17,3	20,0
a veces	36	32,7	32,7	52,7
casi siempre	37	33,6	33,6	86,4
siempre	15	13,6	13,6	100,0
Válido	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 17

Representación Gráfica de Tabla 26



Nota. Elaboración propia.

Interpretación

En la tabla 26, el 33,64 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre el marco legal utilizado por la Gestión Municipal es suficiente para garantizar un planeamiento urbano efectivo, el 32,73 % a veces, 13,64 % siempre, 17,27 % casi nunca, 2,73 % nunca.

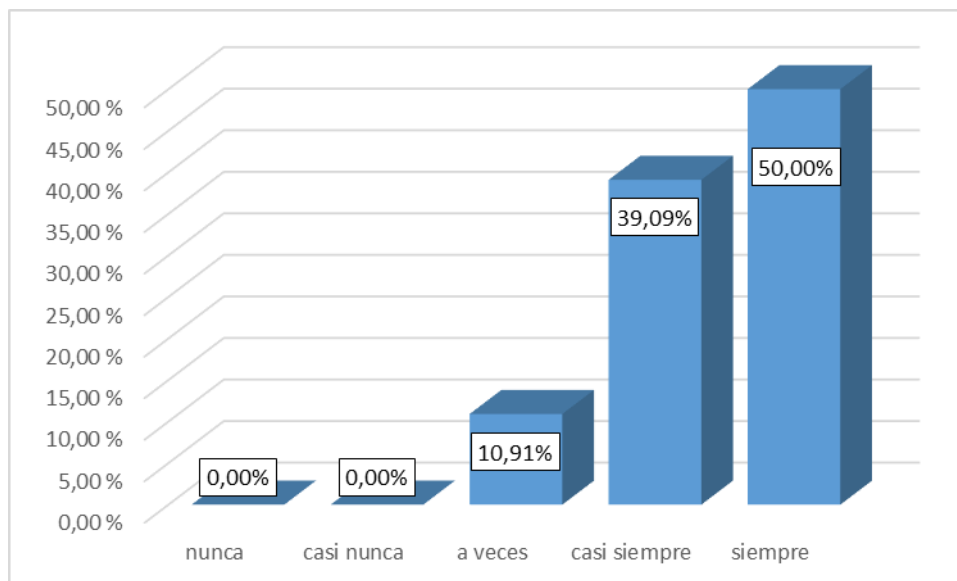
5.1.2. Resultado Estadístico Variable 2: Planificación Urbana

Tabla 27

¿La falta de profesionales especialistas en planificación urbana podría ocasionar problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido a veces	12	10,9	10,9	10,9
Válido casi siempre	43	39,1	39,1	50,0
Válido siempre	55	50,0	50,0	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 18*Representación Gráfica de Tabla 27**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

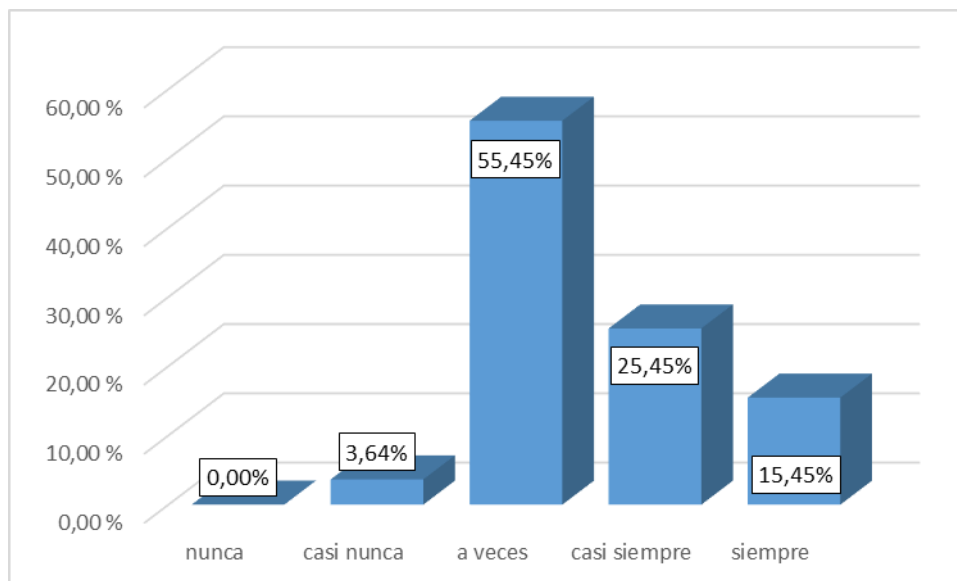
En la tabla 27, el 50,00 % de los trabajadores que laboran considera que siempre la falta de profesionales especialistas en planificación urbana podría ocasionar problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad, el 39,09 % casi siempre, 10,91 % a veces.

Tabla 28

¿Los instrumentos de Gestión Municipal están alineados con las normativas legales vigentes?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	4	3,6	3,6	3,6
a veces	61	55,5	55,5	59,1
Válido casi siempre	28	25,5	25,5	84,5
siempre	17	15,5	15,5	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 19*Representación Gráfica de Tabla 28**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

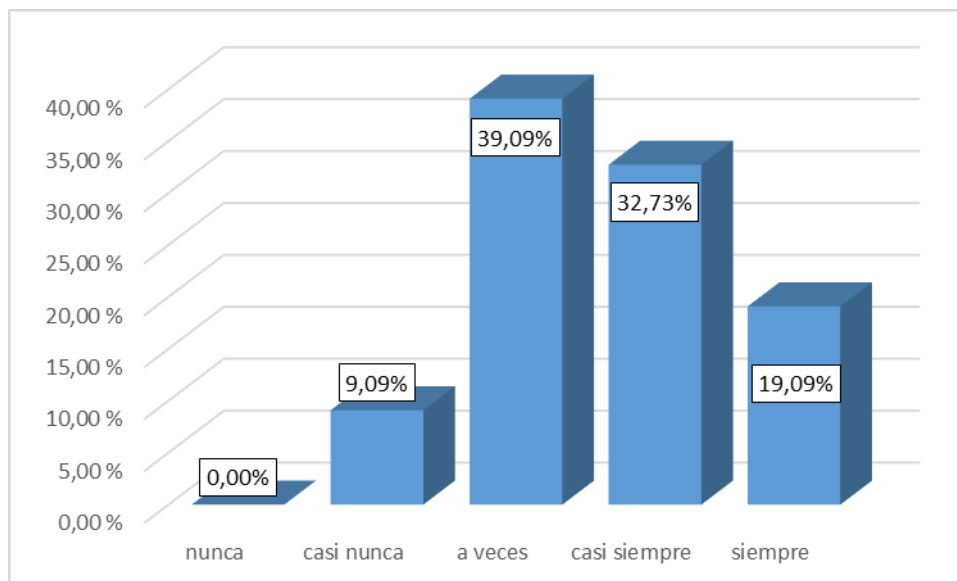
En la tabla 28, el 55,45 % de los trabajadores que laboran, considera que a veces los instrumentos de Gestión Municipal están alineados con las normativas legales vigentes, el 25,45 % casi siempre, 15,45 % siempre, 3,64 % casi nunca.

Tabla 29

¿El Gobierno Municipal proporciona los servicios básicos en las zonas de crecimiento urbano de la ciudad de Tacna?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	10	9,1	9,1	9,1
a veces	43	39,1	39,1	48,2
Válido casi siempre	36	32,7	32,7	80,9
siempre	21	19,1	19,1	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 20*Representación Gráfica de Tabla 29**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

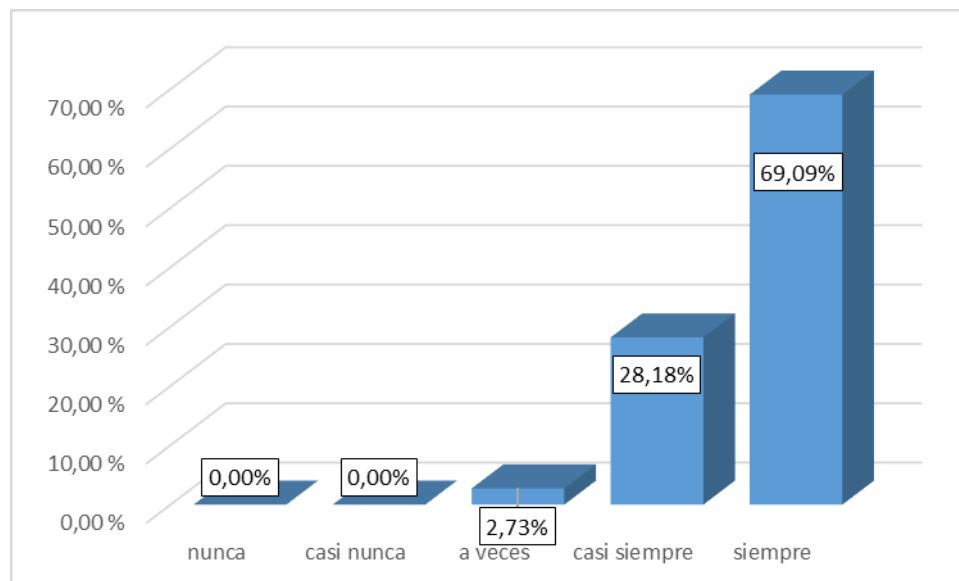
En la tabla 29, el 39,09 % de los trabajadores que laboran, considera que a veces el Gobierno Municipal proporciona los servicios básicos en las zonas de crecimiento urbano de la ciudad de Tacna, el 32,73 % casi siempre, 19,09 % siempre, 9,09 % a veces.

Tabla 30

¿Es fundamental que el gobierno local establezca normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	3	2,7	2,7
	casi siempre	31	28,2	30,9
	siempre	76	69,1	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 21*Representación Gráfica de Tabla 30**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

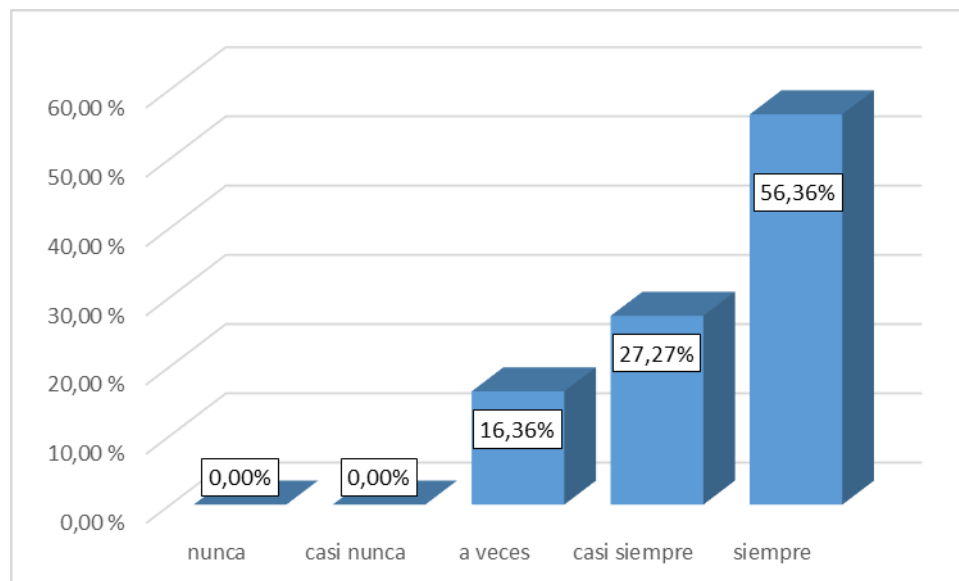
En la tabla 30, el 69,09 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre es fundamental que el Gobierno Local establezca normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana, el 28,18 % casi siempre, 2,73 % a veces.

Tabla 31

¿Es crucial que las normativas locales y regionales se integren y coordinen entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	18	16,4	16,4
	casi siempre	30	27,3	43,6
	siempre	62	56,4	100,0
	Total	110	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia.

Figura 22*Representación Gráfica de Tabla 31**Nota.* Elaboración propia.

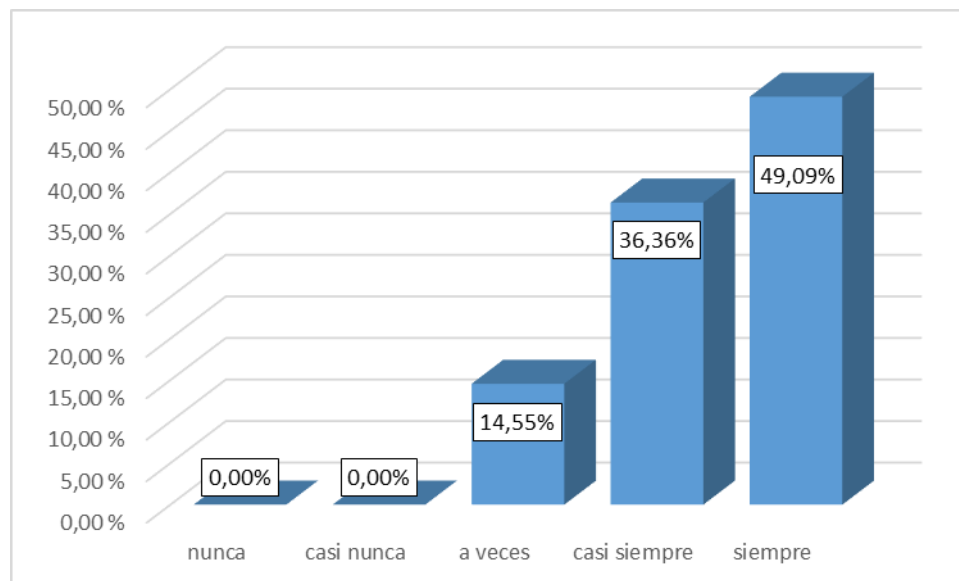
Interpretación: En la tabla 31, el 56,36 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre es crucial que las normativas locales y regionales se integren y coordinen entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente, el 27,27 % casi siempre, 16,36 % a veces.

Tabla 32

¿El contar con instrumentos de gestión urbana actualizados garantiza que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	16	14,5	14,5
	casi siempre	40	36,4	50,9
	siempre	54	49,1	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 23*Representación Gráfica de Tabla 32**Nota.* Elaboración propia.

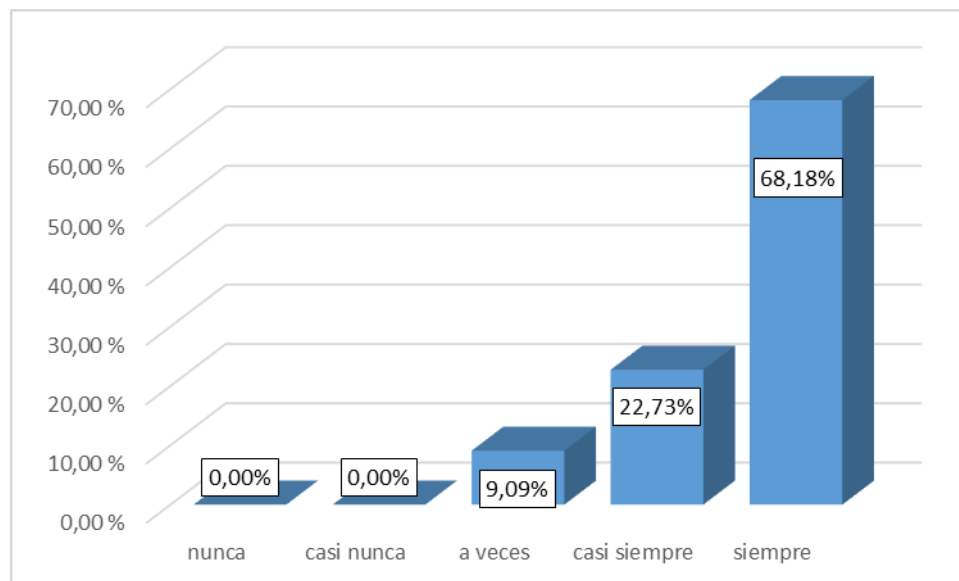
Interpretación: En la tabla 32, el 49,09 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre se debe de contar con instrumentos de gestión urbana actualizados que garanticen que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible, el 36,36 % casi siempre, 14,55 % a veces.

Tabla 33

¿Considera que debe existir coherencia en los planes estratégicos (Planes de desarrollo concertado y planes de desarrollo urbano) para una óptima gestión municipal?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	10	9,1	9,1
	casi siempre	25	22,7	31,8
	siempre	75	68,2	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 24*Representación Gráfica de Tabla 33**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

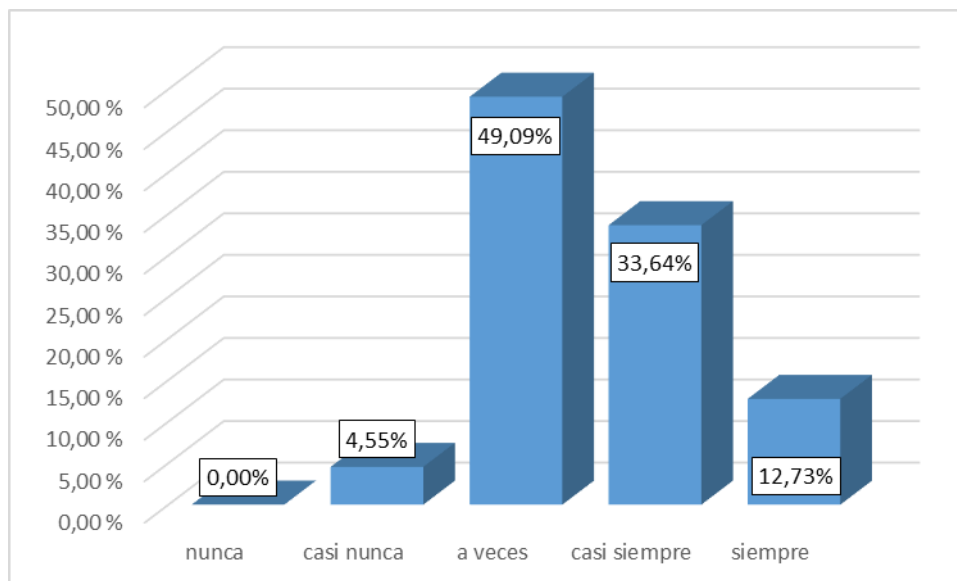
En la tabla 33, el 68,18 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre debe existir coherencia en los planes estratégicos (Planes de desarrollo concertado y planes de desarrollo urbano) para una óptima gestión municipal, el 22,73 % casi siempre, 9,09 % a veces.

Tabla 34

¿Existen políticas públicas de control que garanticen Proyectos de Inversión de calidad en la ciudad de Tacna?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	5	4,5	4,5	4,5
a veces	54	49,1	49,1	53,6
Válido casi siempre	37	33,6	33,6	87,3
siempre	14	12,7	12,7	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 25*Representación Gráfica de Tabla 34**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

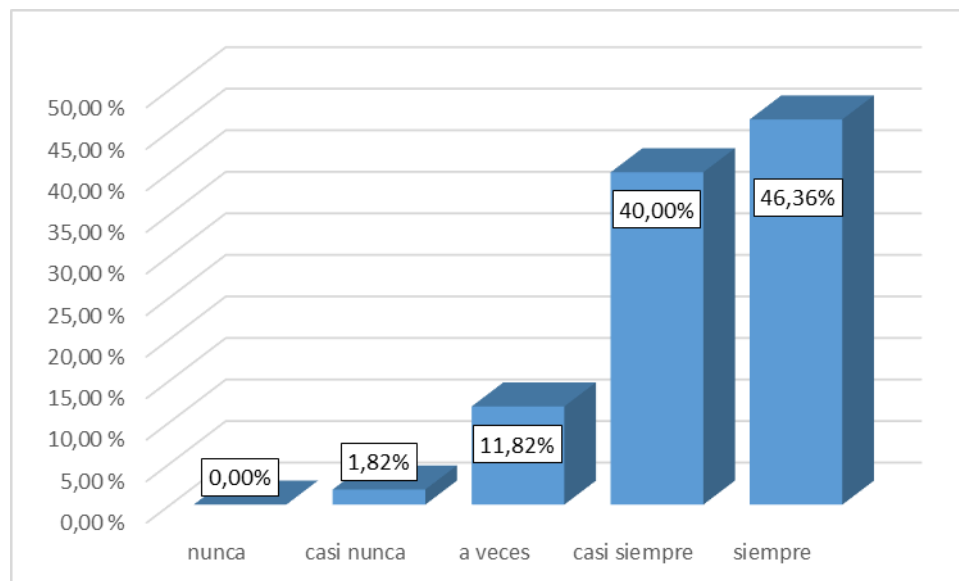
En la tabla 34, el 49,09 % de los trabajadores que laboran, considera que a veces existen políticas públicas de control que garanticen Proyectos de Inversión de calidad en la ciudad de Tacna, el 33,64 % casi siempre, 12,73 % siempre y 4,55 % casi nunca.

Tabla 35

¿Un plan de desarrollo urbano que no sea revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas podría resultar en una planificación inconsistente de las necesidades de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	2	1,8	1,8	1,8
a veces	13	11,8	11,8	13,6
Válido casi siempre	44	40,0	40,0	53,6
siempre	51	46,4	46,4	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 26*Representación Gráfica de Tabla 35**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

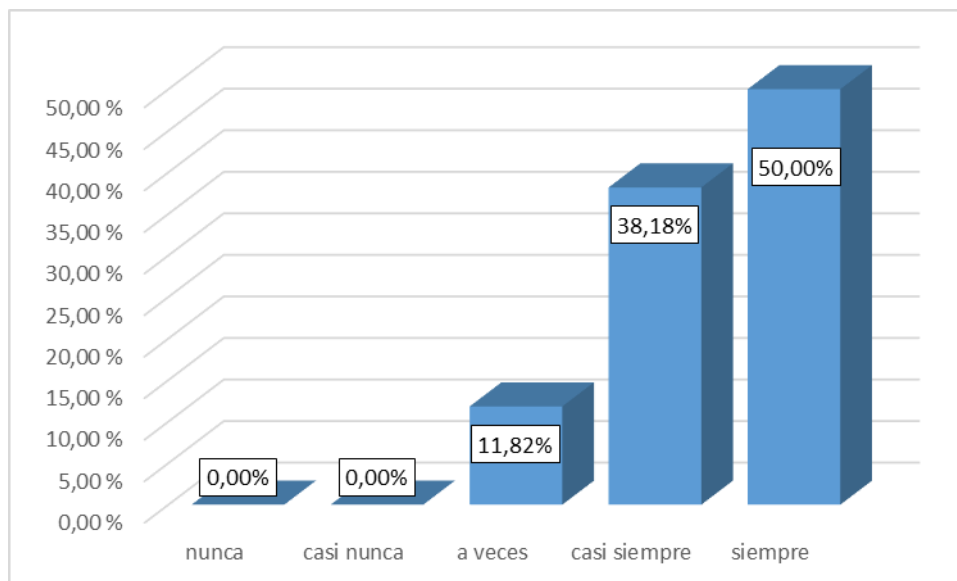
En la tabla 35, el 46,36 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre un plan de desarrollo urbano que no sea revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas podría resultar en una planificación inconsistente de las necesidades de la ciudad, el 40,00 % casi siempre, 11,82 % a veces y 1,82 % casi nunca.

Tabla 36

¿La falta de un análisis profundo de los problemas urbanos podría llevar a que el plan de desarrollo urbano presente propuestas inadecuadas o insuficientes para abordar las necesidades de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	13	11,8	11,8
	casi siempre	42	38,2	50,0
	siempre	55	50,0	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

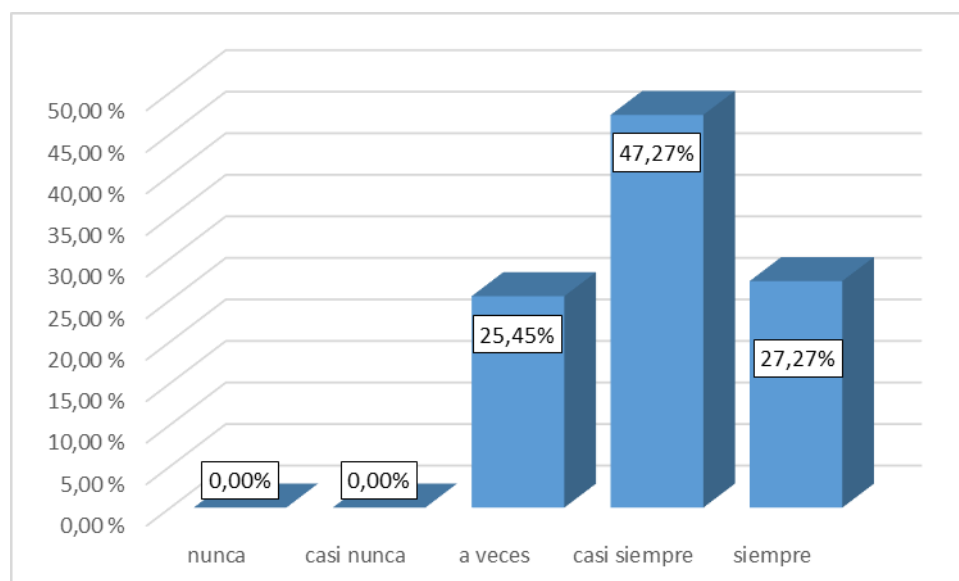
Figura 27*Representación Gráfica de Tabla 36**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

En la tabla 36, el 50,00 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre la falta de un análisis profundo de los problemas urbanos podría llevar a que el plan de desarrollo urbano presente propuestas inadecuadas o insuficientes para abordar las necesidades de la ciudad, el 38,18 % casi siempre, 11,82 % a veces.

Tabla 37*¿Los proyectos propuestos y ejecutados contribuyen al desarrollo urbano de la ciudad?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	28	25,5	25,5
	casi siempre	52	47,3	72,7
	siempre	30	27,3	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 28*Representación Gráfica de Tabla 37**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

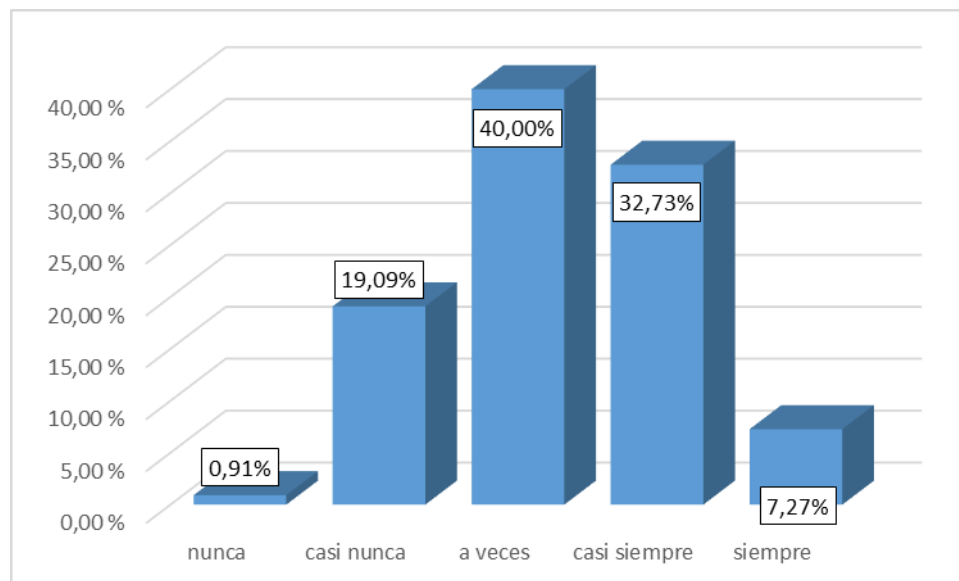
En la tabla 37, el 47,27 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre los proyectos propuestos y ejecutados contribuyen al desarrollo urbano de la ciudad, el 27,27 % siempre, 24,45 % a veces.

Tabla 38

¿Los proyectos de inversión propuestos en el último plan de desarrollo urbano han sido ejecutados?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
nunca	1	0,9	0,9	0,9
casi nunca	21	19,1	19,1	20,0
a veces	44	40,0	40,0	60,0
casi siempre	36	32,7	32,7	92,7
siempre	8	7,3	7,3	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 29*Representación Gráfica de Tabla 38**Nota.* Elaboración propia.

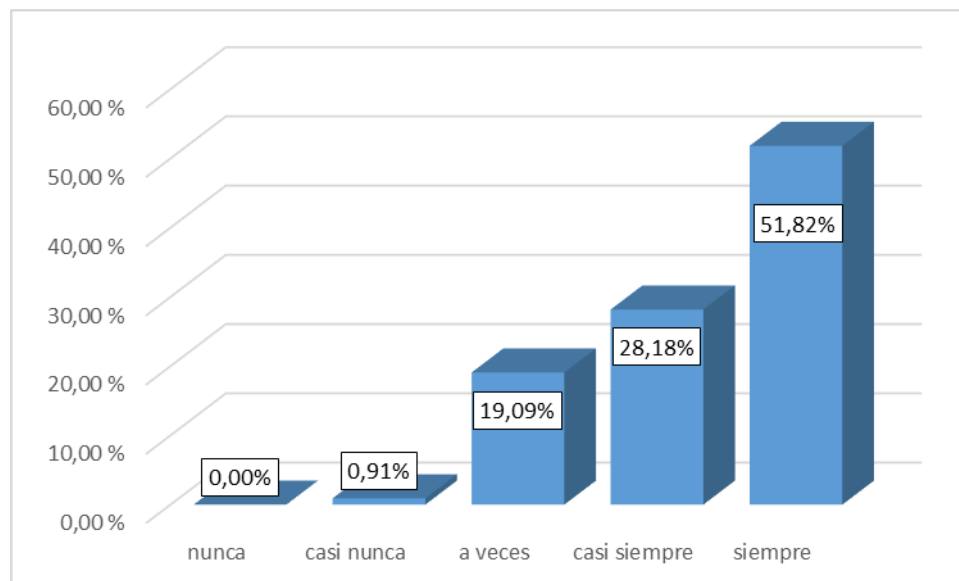
Interpretación: En la tabla 38, el 40,00 % de los trabajadores que laboran, considera que a veces los proyectos de Inversión propuestos en el último plan de desarrollo urbano han sido ejecutados, el 32,73 % casi siempre, 7,27 % siempre, 0,91 % nunca.

Tabla 39

¿Es necesario que la ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, participe en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	casi nunca	1	0,9	0,9
	a veces	21	19,1	20,0
Válido	casi siempre	31	28,2	48,2
	siempre	57	51,8	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 30*Representación Gráfica de Tabla 39*

Nota. Elaboración propia.

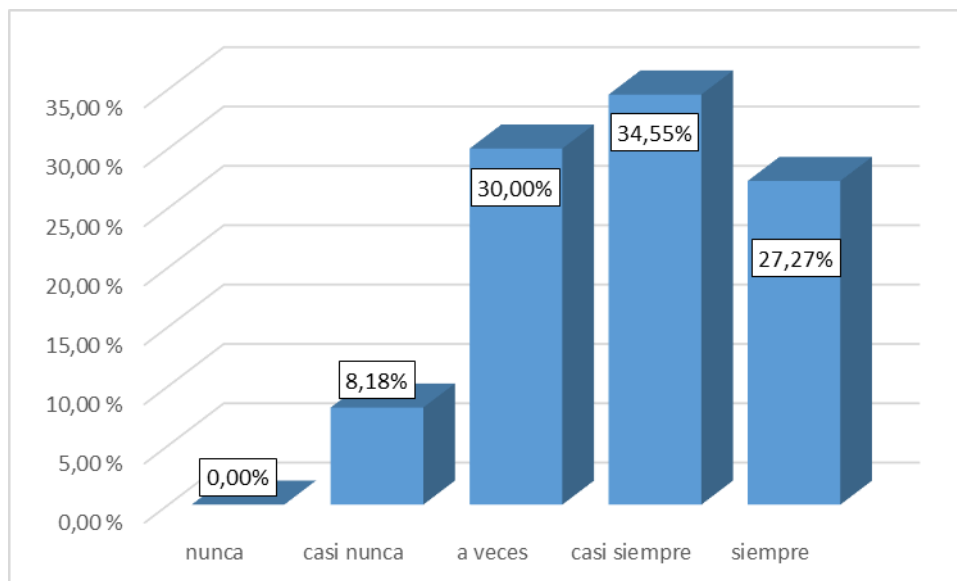
Interpretación: En la tabla 39, el 51,82 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre es necesario que la ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, participe en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad, el 28,18 % casi siempre, 19,09 % a veces, 0,91 % nunca.

Tabla 40

¿Crees que la información sobre planificación urbana es accesible y comprensible para la ciudadanía?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	casi nunca	9	8,2	8,2
	a veces	33	30,0	38,2
Válido	casi siempre	38	34,5	72,7
	siempre	30	27,3	100,0
	Total	110	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 31*Representación Gráfica de Tabla 40**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

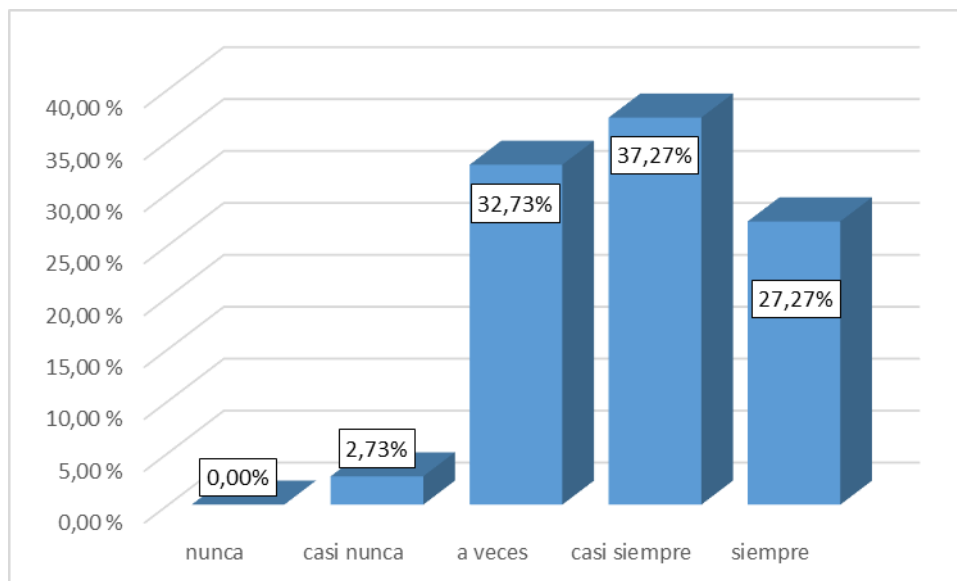
En la tabla 40, el 34,55 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre la información sobre planificación urbana es accesible y comprensible para la ciudadanía, el 30,00 % a veces, 27,27 % siempre, 8,18 % casi nunca.

Tabla 41

¿Son efectivos los métodos de participación ciudadana, como encuestas, reuniones y foros, para influir en la planificación urbana de la ciudad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
casi nunca	3	2,7	2,7	2,7
a veces	36	32,7	32,7	35,5
Válido casi siempre	41	37,3	37,3	72,7
siempre	30	27,3	27,3	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 32*Representación Gráfica de Tabla 41**Nota.* Elaboración propia.**Interpretación**

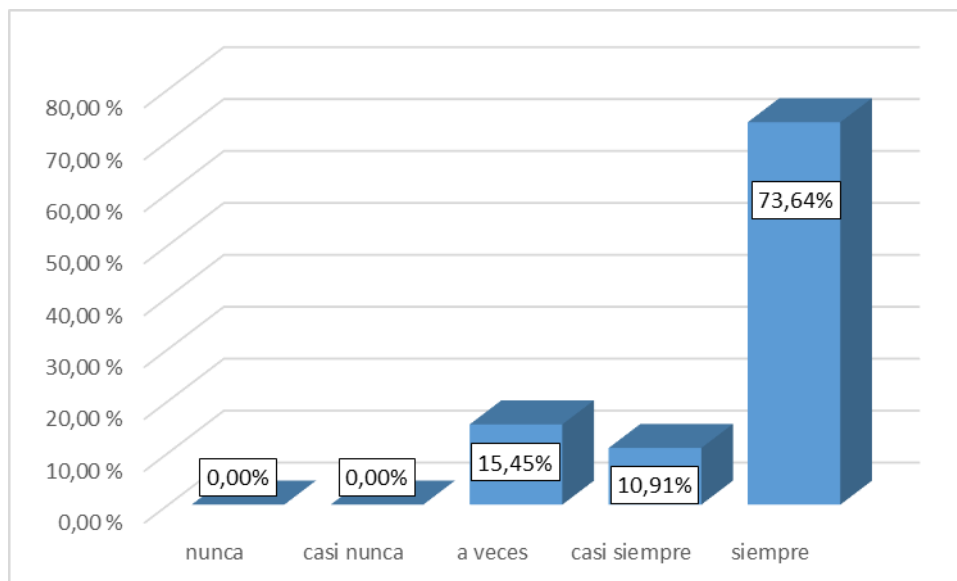
En la tabla 41, el 37,27 % de los trabajadores que laboran, considera que casi siempre son efectivos los métodos de participación ciudadana, como encuestas, reuniones y foros, para influir en la planificación urbana de la ciudad, el 32,73 % a veces, 27,27 % siempre, 2,73 % casi nunca.

Tabla 42

¿Para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	a veces	17	15,5	15,5
	casi siempre	12	10,9	26,4
	siempre	81	73,6	100,0
Total	110	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia.

Figura 33*Representación Gráfica de Tabla 42*

Nota. Elaboración propia.

Interpretación

En la tabla 42, el 73,64 % de los trabajadores que laboran, considera que siempre para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas, el 15,45 % a veces, 10,91 % casi siempre.

5.2. Contrastación de Hipótesis

5.2.1. Prueba de Hipótesis General

A partir de la investigación desarrollada, el análisis de las encuestas aplicadas y la información obtenida de las fuentes bibliográficas, es posible proceder a la verificación de la hipótesis planteada.

Ha. Existe influencia significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

Ho. No Existe influencia significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

Tabla 43*Interpretación de Coeficiente correlacional de Pearson*

Valor del coeficiente (r)	Tipo de correlación	Significado de la relación
-1,00	Perfecta negativa	Relación negativa perfecta
-0,90 a -0,76	Muy fuerte negativa	Relación negativa muy fuerte
-0,75 a -0,51	Considerable negativa	Relación negativa considerable
-0,50 a -0,26	Media negativa	Relación negativa media
-0,25 a -0,11	Débil negativa	Relación negativa débil
-0,10 a 0,00	Muy débil o nula negativa	Relación muy débil o inexistente
0	Nula	Sin correlación
0,01 a 0,10	Muy débil positiva	Relación positiva muy débil
0,11 a 0,25	Débil positiva	Relación positiva débil
0,26 a 0,50	Moderada positiva	Relación positiva moderada
0,51 a 0,75	Considerable positiva	Relación positiva considerable
0,76 a 0,90	Muy fuerte positiva	Relación positiva muy fuerte
1	Perfecta positiva	Relación positiva perfecta

Nota. Cohen (1988).**Tabla 44***Correlación de Pearson de las Variables de Políticas Públicas y Planificación Urbana*

		Políticas Públicas	Planificación Urbana
Políticas Públicas	Correlación de Pearson	1	0,377**
	Sig. (bilateral)		<0,001
	N	110	110
Planificación Urbana	Correlación de Pearson	0,377**	1
	Sig. (bilateral)	<0,001	
	N	110	110

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación. Existe una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa entre las Políticas Públicas y la Planificación Urbana ($r = 0,377$, $p < 0,001$). Dado que el valor de significancia bilateral es menor a 0,01, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que sí existe una relación significativa entre ambas variables en la población estudiada.

Decisión Estadística: Se puede concluir que se acepta la hipótesis de investigación: Existe influencia significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

5.2.2. Prueba de Hipótesis Específica 1

Ha: Existe relación entre las políticas públicas con instrumentos de gestión territorial en la provincial de Tacna, 2015-2023.

Ho: No Existe relación entre las políticas públicas con instrumentos de gestión territorial en la provincial de Tacna, 2015-2023.

Tabla 45

Prueba de Hipótesis General 1

		Políticas Públicas	Instrumento de Gestión Pública
Políticas Públicas	Correlación de Pearson	1	0,462**
	Sig. (bilateral)		<0,001
	N	110	110
Instrumento de Gestión Pública	Correlación de Pearson	0,462**	1
	Sig. (bilateral)	<0,001	
	N	110	110

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: El análisis de correlación de Pearson entre las políticas públicas y el instrumento de gestión pública arrojó un coeficiente de $r = 0,462$, con un nivel de significancia de $p < ,001$, lo que indica una correlación positiva moderada y significativa

entre ambas variables. Este resultado permite aceptar la hipótesis de investigación, señalando que las políticas públicas tienen una relación importante con el desarrollo y uso de instrumentos de gestión pública en el contexto analizado.

Decisión Estadística: Se puede concluir que se acepta la hipótesis de investigación: a) Existe relación entre las políticas públicas con instrumentos de gestión territorial en la provincial de Tacna, 2015-2023.

5.2.3. Prueba de Hipótesis Específica 2

Ha: Existe relación entre las políticas públicas con los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Ho: No Existe relación entre las políticas públicas con los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Tabla 46

Prueba de Hipótesis Específica 2

		Políticas Públicas	Planes de desarrollo Urbano
Políticas Públicas	Correlación de Pearson	1	0,311**
	Sig. (bilateral)		<0,001
	N	110	110
Planes de desarrollo Urbano	Correlación de Pearson	0,311**	1
	Sig. (bilateral)	<0,001	
	N	110	110

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación

El análisis estadístico mediante el coeficiente de correlación de Pearson arrojó un valor de $r = 0,311$ con un nivel de significancia de $p < 0,001$, indicando que existe una relación positiva moderada pero significativa entre las políticas públicas y los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, en el periodo 2015–2023. En consecuencia,

se acepta la hipótesis de investigación, lo que sugiere que las políticas públicas pueden influir favorablemente en la planificación urbana local.

Decisión Estadística: Se puede concluir que se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre las políticas públicas con los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, 2015-2023.

5.2.4. Prueba de Hipótesis Especifica 3

Ha: Existe relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Ho: No Existe relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Tabla 47

Prueba de Hipótesis Especifica 3

		Planificación Urbana	Procedimiento Administrativo
Planificación Urbana	Correlación de Pearson	1	0,383**
	Sig. (bilateral)		<0,001
	N	110	110
Procedimiento Administrativo	Correlación de Pearson	0,383**	1
	Sig. (bilateral)	<0,001	
	N	110	110

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación

El análisis de Pearson arrojó un coeficiente de correlación de $r = 0,383$ entre la planificación urbana y el procedimiento administrativo, con un valor de $p < 0,001$, indicando una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que la planificación urbana

se relaciona significativamente con la gestión de los procedimientos administrativos en el contexto estudiado.

Decisión Estadística: Se puede concluir que se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023.

5.2.5. Prueba de Hipótesis Especifica 4

Ha: d) Existe relación entre la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Ho: No d) Existe relación entre la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

Tabla 48

Prueba de Hipótesis Especifica 4

		Planificación Urbana	Organización de Proyectos
Planificación Urbana	Correlación de Pearson	1	0,366**
	Sig. (bilateral)		<0,001
	N	110	110
Organización de Proyectos	Correlación de Pearson	0,366**	1
	Sig. (bilateral)	<0,001	
	N	110	110

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación

Se encontró una correlación positiva moderada entre planificación urbana y organización de proyectos, con un coeficiente de $r = 0,366$ y una significancia de $p < 0,001$, lo que indica que la relación es estadísticamente significativa al nivel del 1 %. Este hallazgo permite aceptar la hipótesis planteada y afirmar que existe una relación entre ambas variables, relevante para el fortalecimiento del desarrollo urbano.

Decisión Estadística: Se puede concluir que se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

5.3. Análisis y Discusión de Resultados

1. Los Resultados Estadísticos de la Variable 1: Las Políticas Públicas nos permiten afirmar.

- Una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad.
- La organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial.
- Los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad.
- Un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano.
- Una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana.
- La base legal a nivel nacional, regional y local garantizan una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna.

2. Los Resultados Estadísticos de la Variable 2: Planificación Urbana nos permiten afirmar.

- La falta de profesionales especialistas en planificación urbana ocasiona problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad.
- El Gobierno Local debe establecer normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana.
- Las normativas locales y regionales se deben integrar y coordinar entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente.
- Los instrumentos de gestión urbana actualizados garantizan que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible.

- Un plan de desarrollo urbano debe ser revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas para resultar en una planificación consistente para las necesidades de la ciudad.
- La ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, deben participar en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad.
- Para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas.

3. Con respecto a la Prueba de Hipótesis General

Se observa los resultados estadísticos positiva moderada y estadísticamente significativa entre las Políticas Públicas y la Planificación Urbana ($r = 0,377$, $p < 0,001$). Dado que el valor de significancia bilateral es menor a 0,01, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que sí existe una relación significativa entre ambas variables en la población estudiada.

Concluyendo que, se acepta la hipótesis de investigación: Existe influencia significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana de la provincia de Tacna, 2015-2023.

- **Con respecto a la Primera Hipótesis específica:** El análisis de correlación de Pearson entre las políticas públicas y el instrumento de gestión pública arrojó un coeficiente de $r = 0,462$, con un nivel de significancia de $p < 0,001$, lo que indica una correlación positiva moderada y significativa entre ambas variables. Este resultado permite aceptar la hipótesis de investigación, señalando que las políticas públicas tienen una relación importante con el desarrollo y uso de instrumentos de gestión pública en el contexto analizado.

Concluyendo que, existe relación entre las políticas públicas con instrumentos de gestión territorial en la provincial de Tacna, 2015-2023.

- **Con respecto a la Segunda Hipótesis específica:** El análisis estadístico mediante el coeficiente de correlación de Pearson arrojó un valor de $r = 0,311$ con un nivel de significancia de $p < 0,001$, indicando que existe una relación positiva moderada pero significativa entre las políticas públicas y los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, en el periodo 2015–2023. En consecuencia, se acepta la

hipótesis de investigación, lo que sugiere que las políticas públicas pueden influir favorablemente en la planificación urbana local.

Concluyendo que, se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre las políticas públicas con los planes de desarrollo urbano en la provincia de Tacna, 2015-2023.

- **Con respecto a la Tercera Hipótesis específica:** El análisis de Pearson arrojó un coeficiente de correlación de $r = 0,383$ entre la planificación urbana y el procedimiento administrativo, con un valor de $p < 0,001$, indicando una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que la planificación urbana se relaciona significativamente con la gestión de los procedimientos administrativos en el contexto estudiado.

Concluyendo que, se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre la planificación urbana con los procedimientos administrativos en la provincia de Tacna, 2015-2023.

- **Con respecto a la Cuarta Hipótesis específica:** Se encontró una correlación positiva moderada entre planificación urbana y organización de proyectos, con un coeficiente de $r = 0,366$ y una significancia de $p < 0,001$, lo que indica que la relación es estadísticamente significativa al nivel del 1 %. Este hallazgo permite aceptar la hipótesis planteada y afirmar que existe una relación entre ambas variables, relevante para el fortalecimiento del desarrollo urbano.

Concluyendo que, se acepta la hipótesis de investigación: Existe relación entre la planificación urbana con la organización del proyecto en la provincia de Tacna, 2015-2023.

4. El Resultado de la Investigación determinó que la Políticas Públicas influyen en la Planificación Urbana en la Provincia de Tacna 2015-2023.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que existe una relación directa entre Políticas Públicas y la Planificación Urbana en la Provincia de Tacna, lo cual implica que el éxito de esta última depende, en buena medida, de decisiones estratégicas y normativas establecidas a nivel gubernamental.
2. Las políticas públicas influyen positivamente en la eficiencia de los instrumentos de gestión territorial y en la organización de proyectos, lo que permite una mejor estructuración del desarrollo urbano en la provincia.
3. Se confirma la necesidad de coordinación intergubernamental y la actualización de los instrumentos de gestión urbana para garantizar coherencia, sostenibilidad y participación ciudadana en los planes de desarrollo urbano.
4. La implementación y articulación de los instrumentos de gestión territorial con políticas públicas mejora la planificación y ejecución de intervenciones urbanas estratégicas.
5. La calidad y eficacia de los planes de desarrollo urbano están vinculadas al marco político y normativo vigente, lo que exige constante revisión y adaptación a las necesidades locales.
6. La transparencia, ética y eficiencia de los procedimientos administrativos en los procesos internos de gestión municipal fortalecen la confianza ciudadana y contribuyen al cumplimiento normativo.
7. Una buena estructuración de la organización de proyectos, impacta directamente en la operatividad de los planes urbanos y su viabilidad técnica, económica y social.

8. La participación ciudadana es esencial en la planificación urbana mediante la inclusión de la ciudadanía, gremios, universidades e instituciones públicas en el diseño de planes urbanos, lo que contribuye a la legitimidad y pertinencia de las propuestas.
9. La coherencia entre planes estratégicos mejora la gestión urbana entre los Planes de Desarrollo Concertado y los Planes de Desarrollo Urbano logran una gestión municipal eficiente y articulada.
10. La ética y la responsabilidad administrativa son factores claves para mejorar sustancialmente la efectividad de la planificación urbana.
11. Las políticas de control de calidad de proyectos deben fortalecerse asegurando la calidad de los proyectos de inversión ejecutados en la ciudad.
12. El análisis del marco contextual permitió comprender la evolución de la planificación urbana en la provincia de Tacna, evidenciando un avance progresivo desde enfoques centrados en el ordenamiento físico e infraestructura básica (Plan Director 2001–2010) hacia propuestas más integrales, inclusivas y sostenibles (Plan de Desarrollo Urbano 2015–2025). Asimismo, el análisis comparativo entre los distintos instrumentos de planificación territorial (2001–2024) revela un intento de modernización y articulación entre niveles de gobierno, aunque aún persisten deficiencias en la actualización normativa, la continuidad de proyectos y la evaluación de impacto.
13. En este mismo contexto, los programas de inversión municipal muestran un cambio en su diseño y orientación: han pasado de una planificación fragmentada a una estructuración más estratégica, priorizando componentes funcionales del territorio como la movilidad urbana, la gestión ambiental y el equipamiento urbano. No obstante, estos avances se ven limitados por la insuficiencia presupuestal, la escasa ejecución financiera y la débil articulación entre planificación urbana y gestión operativa municipal.

14. Los hallazgos del análisis estadístico mediante encuestas refuerzan estos resultados. Se identificó una correlación significativa entre las políticas públicas y la planificación urbana ($r = 0,377$), así como entre la planificación urbana y variables como los procedimientos administrativos ($r = 0,383$) y la organización de proyectos ($r = 0,366$). Estos datos confirman que, aunque existen avances en el diseño técnico de los instrumentos de planificación, su efectividad se ve condicionada por factores estructurales como la debilidad institucional, la falta de personal capacitado y la baja inversión en gestión territorial.

15. En conjunto, la triangulación entre el marco contextual y los datos empíricos permite concluir que la planificación urbana en la provincia de Tacna enfrenta una brecha crítica entre el diseño de sus planes y su implementación real, lo cual limita su capacidad para orientar un desarrollo urbano sostenible, ordenado y participativo.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda que las autoridades locales, regionales y nacionales trabajen de manera coordinada en la formulación e implementación de políticas urbanas claras, articuladas y sostenibles, que respondan a las necesidades reales de la población y consideren la expansión futura de la ciudad, garantizando un desarrollo urbano equitativo y planificado.
2. Es fundamental revisar, modernizar y unificar los instrumentos de gestión territorial, como los planes de desarrollo urbano, los planes de desarrollo concertado y los reglamentos de zonificación, asegurando su alineamiento con las normativas vigentes en los niveles nacional, regional y local, con el fin de evitar duplicidades o contradicciones.
3. Se sugiere revisar y actualizar el marco normativo que regula la planificación urbana, con el propósito de eliminar vacíos legales y conflictos de competencias entre niveles de gobierno, promoviendo leyes claras que impulsen un desarrollo urbano ordenado, inclusivo y sostenible.
4. Se recomienda impulsar programas de formación técnica y continua, dirigidos a funcionarios y profesionales encargados de la elaboración, ejecución y evaluación de los planes urbanos, a fin de fortalecer sus capacidades y asegurar la aplicación eficiente de los instrumentos de planificación.
5. Es necesario destinar presupuestos adecuados, suficientes y sostenibles para la ejecución de los proyectos urbanos estratégicos, así como establecer mecanismos de control y fiscalización que garanticen el uso eficiente y transparente de los fondos públicos asignados.
6. Se debe invertir en tecnologías de gestión territorial, tales como sistemas de información geográfica (SIG), bases de datos urbanos y plataformas digitales participativas, que contribuyan a mejorar la eficiencia de los procesos de

planificación, la transparencia institucional y la toma de decisiones basadas en evidencia.

7. La planificación urbana debe construirse mediante procesos participativos. Por ello, es indispensable involucrar a la ciudadanía, las universidades, los gremios profesionales y las organizaciones sociales en todas las fases del proceso: diagnóstico, formulación, validación, ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo urbano.
8. Se sugiere simplificar, digitalizar y hacer más transparentes los procedimientos administrativos relacionados con la planificación urbana, a fin de agilizar los procesos y mejorar la eficacia en la implementación de proyectos de inversión pública territorial.
9. Se debe implementar un sistema de monitoreo y evaluación continua que permita medir el avance, impacto y efectividad de los planes de desarrollo urbano, incorporando indicadores técnicos y sociales que orienten los procesos de mejora y retroalimentación institucional.
10. Finalmente, se recomienda la creación de una unidad técnica especializada en planificación urbana y territorial dentro de la Municipalidad Provincial de Tacna, conformada por personal capacitado en gestión pública, urbanismo y planificación estratégica, y dotada de los recursos necesarios para liderar la formulación, ejecución y seguimiento de los instrumentos de planificación. Esta unidad contribuirá a reducir la brecha entre el diseño técnico de los planes y su implementación operativa, fortaleciendo así la gestión urbana sostenible de la provincia.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguirre, D. (2019). *La influencia del cambio ideológico político en la Planificación Urbana del Distrito Metropolitano de Quito: Un análisis multitemporal entre los periodos 2004, 2012 y 2014*. [Tesis de Maestría, FLACSO Ecuador]. <http://hdl.handle.net/10469/15661>
- Barton, J. (2006). Sustentabilidad urbana como planificación estratégica. *Revista de Estudios Urbano Regionales*, 32(96), 27-45. <https://doi.org/10.4067/S0250-71612006000200003>
- Castro, G. (2023). *Políticas públicas y el planeamiento urbano en una urbanización en un distrito en Lima Metropolitana*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/115466>
- Centro Latinoamericano de la Administración para el Desarrollo. (2009). Carta Iberoamericana de Participación Ciudadana en la Gestión Pública. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(45), 207-224. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533676009>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (s.f.). *Plataforma Urbana y de Ciudades*. <https://plataformaurbana.cepal.org/es/urban-themes/21-normas-urbanas-y-legislacion>
- Conferencia de las Naciones Unidas sobre vivienda y desarrollo urbano sostenible. (2015). *Infraestructura Urbana y Servicio Básico, incluida la energía*. TEMAS HABITAT III. https://habitat3.org/wp-content/uploads/Issue-Paper-18_Infraestructura_Urbana-SP.pdf
- Consejo de Europa. (1983). *Carta europea de ordenación del territorio*. España.
- De la Calle, E. (2022). *Políticas públicas y su incidencia en la planificación urbana en un distrito de la provincia de Huancayo 2022*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/115639>
- Decreto Supremo N.º 012-2022-VIVIENDA. (2022). *Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de Acondicionamiento Territorial y Planificación Urbana del*

Desarrollo Urbano Sostenible. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

Decreto Supremo N° 022-2016-VIVIENDA. (2016). *Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de Acondicionamiento Territorial y Desarrollo Urbano Sostenible*. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1466636-3>

Dirección de Ordenamiento Territorial. (2011). *Anteproyecto de Ley General de Desarrollo Urbano*.

Dirección Nacional de Urbanismo. (4 de Junio de 2011). *Anteproyecto de Ley General de Desarrollo Urbano*. Diario Oficial El Peruano.

Directiva N.º 001-2017-CEPLAN/PCD. (2021). *Esta Directiva modificada a febrero de 2021, establece los lineamientos que guiarán el proceso de formulación del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – PEDN*. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/normas-legales/1650888-001-2017-ceplan-pcd-modificada>

Fernández, J. (2022). *La planificación del desarrollo urbano en Lima Metropolitana y su relación con las políticas públicas existentes en el marco del derecho urbanístico en el periodo 2020 - 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte]. <https://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/9282141>

García, R., Miyashiro, T., Santa Cruz, P., Rubio, B., & Marces, R. (2015). *Desarrollo o Crecimiento Urbano en Lima: El Caso de los distritos del Sur*. Universidad Autónoma de Chiapas.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. Editorial McGraw-Hill Educación.

Iglesias, A. (2010). La Planificación Estratégica como instrumento de gestión pública en el gobierno local: Análisis de caso. *Management Letters / Cuadernos de Gestión*, 10(1), 101-119. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3652518>

Kraft, M., & Furlong, S. (2006). *Public Policy: Politics, Analysis and Alternatives*. CQ Press.

- Lahera, E. (2004). *Política y Políticas Públicas*. CEPAL.
- Lemma, L. (2017). Gestión Municipal y Planificación Urbana en Córdoba, Argentina (1983-2011). *urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana*, 9(3), 474-486.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=193153097007>
- Ley N.º 27972. (2023). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Municipalidad Distrital de Villa El Salvador. <https://www.gob.pe/institucion/munivillaelsalvador/normas-legales/4886882-27972-ley-organica-de-municipalidades>
- Ley N.º 29158. (2007). *Ley Orgánica del Poder Ejecutivo*. Congreso de la República. <https://www.gob.pe/institucion/congreso-de-la-republica/normas-legales/828189-29158>
- Ley N.º 30264. (2014). *Ley que establece medidas para promover el crecimiento económico*. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/229400-30264>
- Ley N.º 27444. (2021). *Texto Único Ordenado de la Ley N.º 27444 - Ley del Procedimiento Administrativo General*. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.
- Ley N.º 27867. (2021). *Ley Orgánica de Gobiernos Regionales*. Gerencia Sub Regional Utcubamba. <https://www.gob.pe/institucion/regionamazonas-gsru/informes-publicaciones/2075969-ley-n-27867-ley-organica-de-gobiernos-regionales>
- Ley N.º 31313. (2021). *Ley de Desarrollo Urbano Sostenible*. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.
- Lucena, C., & Valdivia, Y. (2016). Planificación urbana en el Perú: regulación y perspectivas. *Advocatus*(33), 71-80.
<https://doi.org/10.26439/advocatus2016.n033.4417>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (s.f.). *Normatividad*. https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=672&Itemid=100357

- Ordoñez, W. (2022). *La gestión pública como factor influyente en el proceso de ordenamiento territorial de Cajamarca, 2011 - 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. <http://hdl.handle.net/20.500.14074/5335>
- Ornés, S. (2009). El urbanismo, la planificación urbana y el ordenamiento territorial desde la perspectiva del derecho urbanístico venezolano. *Politeia*, 32(42), 197-225. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=170014942008>
- Pemán, I. (2019). La Agenda Urbana en el marco europeo. Experiencias internacionales de políticas urbanas. *Ciudad Y Territorio Estudios Territoriales*, 51(202), 701–722. <https://recyt.fecyt.es/index.php/CyTET/article/view/77732>
- Peresini, N. (2020). Las agendas internacionales y el desarrollo urbano local. Una revisión por los modelos de planificación e instrumentos adoptados por la gestión urbana local en Córdoba, Argentina (1983-2019). *Revista de geografía Norte Grande*(77), 71-90. <https://doi.org/10.4067/S0718-34022020000300071>
- Petrizzio, M. (2010). *El estudio de las políticas públicas: el estado de la disciplina y la consolidación democrática en América Latina*.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2009). *Referentes Básicos para la Mejora de la Administración Pública*.
- Quinto, J. (2023). *Políticas para la gestión del ordenamiento y desarrollo urbano del territorio de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2018-2022*. [Tesis de Maestría, Universidad Continental]. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/12895>
- Roitmann, S. (2008). *Planificación Urbana y Actores Sociales Intervinientes: El Desarrollo de Urbanizaciones Cerradas*. Universidad de Barcelona.
- Torres, C. (2013). Apuntes para una conceptualización de las políticas públicas. *Avances: Cuba*, 15(1), 54-63. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5350844>
- Valdivia, C. (2020). *Una mirada territorial en la planificación sostenible de las ciudades urbano-rurales. Caso: el territorio de Lamas, región de San Martín*. [Tesis de Maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/16927>

- Vargas, B. (2004). Políticas Públicas Locales y Desarrollo. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 9(17), 47-59.
<https://doi.org/10.46631/jefas.2004.v9n17.04>
- Vásquez, C. (2020). *Instrumentos de planificación urbana y el desempeño de la gestión en la gerencia de desarrollo urbano de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, año 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo].
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/45566>

ANEXOS

Anexo 1: Cuestionario

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

CUESTIONARIO N° 01

“POLÍTICAS PÚBLICAS”

INSTRUMENTO: CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS PROFESIONALES FUNCIONARIOS PÚBLICOS DEL AREA DE DESARROLLO URBANO Y CATASTRO, PARA RECOLECCIÓN DE INFORMACION CON FINES ACADEMICOS CON LA TESIS DE INVESTIGACION:

“POLÍTICAS PÚBLICAS Y SU INFLUENCIA EN LA PLANIFICACIÓN URBANA DE LA PROVINCIA DE TACNA, 2015-2023”

ESTIMADO SEÑOR(A):

Nos encontramos realizando un estudio, respecto a la relación sobre las Políticas Públicas y su Influencia en la Planificación Urbana; es por ello que hemos elaborado estas preguntas para saber su opinión.

INSTRUCCIONES

A continuación, encontrará algunos indicadores para describirse a sí mismo. Lea cada pregunta y marque con una equis (X) la opción que mejor lo describe. No hay respuestas correctas ni incorrectas.

POLÍTICAS PÚBLICAS						
	Planificación	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
1	¿Una buena organización de proyectos influye en el éxito de la planificación urbana de la ciudad?					
2	¿ los objetivos de las políticas públicas influyen en la organización y diseño de proyectos de inversión de la ciudad?					
3	¿Considera que la organización de los proyectos públicos impacta directamente en la efectividad de los instrumentos de gestión territorial?					
4	¿Los recursos financieros son esenciales para una adecuada planificación urbana?					
5	¿Pueden las tecnologías digitales optimizar la asignación y gestión de recursos en la planificación urbana?					

6	¿Cree que los profesionales especializados garantizan el éxito del plan de desarrollo urbano de la ciudad?					
7	¿Puede la falta de Recursos financieros limitar la capacidad del Gobierno Provincial para adoptar enfoques innovadores en los planes de Desarrollo Urbano?					
8	¿Contribuye la transparencia en la gestión de recursos a la confianza ciudadana en la planificación urbana?					

GESTIÓN MUNICIPAL		Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
9	¿Crees que un procedimiento administrativo bien estructurado puede mejorar la eficacia de los planes de desarrollo urbano?					
10	¿La transparencia en el procedimiento administrativo del Gobierno local influye en el cumplimiento de las normativas nacionales?					
11	¿Fomentar una cultura de ética y responsabilidad dentro del procedimiento administrativo del Gobierno local contribuye a mejorar la efectividad de la planificación urbana?					
12	¿Juegan la ética y la responsabilidad en el procedimiento administrativo un papel crucial en la formulación de los planes de desarrollo urbano?					
13	¿Es importante contar con una base legal sólida para la elaboración de Planes de Desarrollo Urbano?					
14	¿Está bien establecida la base legal a nivel nacional, regional y local para garantizar una óptima planificación Urbana de la Ciudad de Tacna?					
15	¿Los procedimientos administrativos implementados por la Gestión Municipal favorece el desarrollo urbano de la ciudad?					
16	¿El marco legal utilizado por la Gestión Municipal es suficiente para garantizar un planeamiento urbano efectivo?					

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

CUESTIONARIO N° 02

“PLANIFICACIÓN URBANA”

INSTRUMENTO: CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS PROFESIONALES FUNCIONARIOS PÚBLICOS DEL AREA DE DESARROLLO URBANO Y CATASTRO, PARA RECOLECCIÓN DE INFORMACION CON FINES ACADEMICOS CON LA TESIS DE INVESTIGACION:

“POLÍTICAS PÚBLICAS Y SU INFLUENCIA EN LA PLANIFICACIÓN URBANA DE LA PROVINCIA DE TACNA, 2015-2023”

ESTIMADO SEÑOR(A):

Nos encontramos realizando un estudio, respecto a la relación sobre las Políticas Públicas y su Influencia en la Planificación Urbana; es por ello que hemos elaborado estas preguntas para saber su opinión.

INSTRUCCIONES

A continuación, encontrará algunos indicadores para describirse a sí mismo. Lea cada pregunta y marque con una equis (X) la opción que mejor lo describe. No hay respuestas correctas ni incorrectas.

PLANIFICACIÓN URBANA						
	MORFOLOGÍA URBANA	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
1	¿La falta de profesionales especialistas en planificación urbana podría ocasionar problemas técnicos durante la elaboración de un plan de desarrollo urbano, afectando su calidad y viabilidad?					
2	¿Los instrumentos de Gestión Municipal están alineados con las normativas legales vigentes?					
3	¿El Gobierno Municipal proporciona los servicios básicos en las zonas de crecimiento urbano de la ciudad de Tacna?					
4	¿Es fundamental que el Gobierno Local establezca normativas para garantizar una adecuada Planificación Urbana?					
5	¿Es crucial que las normativas locales y regionales se integren y coordinen entre los distintos niveles de gobierno para asegurar una planificación urbana eficaz y coherente?					

6	¿El contar con instrumentos de gestión urbana actualizados garantiza que el desarrollo de la ciudad sea eficiente y sostenible?					
7	¿Considera que debe existir coherencia en los planes estratégicos (Planes de desarrollo concertado y planes de desarrollo urbano) para una óptima gestión municipal?					
8	¿Existen políticas públicas de control que garanticen Proyectos de Inversión de calidad en la ciudad de Tacna?					
	CRECIMIENTO URBANO	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
9	¿Un plan de desarrollo urbano que no sea revisado adecuadamente por la población y las instituciones públicas podría resultar en una planificación inconsistente de las necesidades de la ciudad?					
10	¿La falta de un análisis profundo de los problemas urbanos podría llevar a que el plan de desarrollo urbano presente propuestas inadecuadas o insuficientes para abordar las necesidades de la ciudad?					
11	¿Los proyectos propuestos y ejecutados contribuyen al desarrollo urbano de la ciudad?					
12	¿Los proyectos de Inversión propuestos en el último plan de desarrollo urbano han sido ejecutados?					
13	¿Es necesario que la ciudadanía, junto con las instituciones públicas, gremios y universidades, participe en la elaboración de los planes de desarrollo urbano de la ciudad?					
14	¿Crees que la información sobre planificación urbana es accesible y comprensible para la ciudadanía?					
15	¿Son efectivos los métodos de participación ciudadana, como encuestas, reuniones y foros, para influir en la planificación urbana de la ciudad?					
16	¿Para un adecuado crecimiento de la ciudad es necesario contar con políticas públicas municipales bien establecidas?					

Anexo 2: Matriz de consistencia

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Indicadores	Método	Instrumentos
Problema General ¿De Qué Manera Las Políticas Públicas Influyen En La Planificación Urbana De La Provincia De Tacna, 2015-2023?	Objetivo General Determinar De Qué Manera Las Políticas Públicas Influyen En La Planificación Urbana De La Provincia De Tacna, 2015-2023	Hipótesis General Existe Influencia Significativa Entre Las Políticas Públicas Y La Planificación Urbana En La Provincia De Tacna, 2015-2023	Variable Independiente = Políticas Públicas	Procedimiento Administrativo Organización Del Proyecto Base Legal Recursos Humanos Y Financieros, Recursos, Tecnología E Infraestructura Personal Tecnico Administrativo	Tipo: Básico. Nivel: Descriptivo Correlacional.	Encuestas Instrumentos Documentales
Problema Específicos ¿Cómo Se Relaciona La Políticas Públicas Con Los Instrumentos De Gestión Territorial De La Provincia De Tacna, 2015-2023? ¿De Qué Manera Las Políticas Públicas Se Relacionan Con Los Planes De Desarrollo Urbano	Objetivo Específicos A) Identificar La Relación Que Existe Entre Las Políticas Públicas Con Los Instrumentos De Gestión Territorial En La Provincia De Tacna, 2015-2023 B) Establecer De Que Manera Las Políticas Públicas Se Relacionan Con	Hipótesis Específicos A) Existe Relación Entre Las Políticas Públicas Con Los Instrumentos De Gestión Territorial En La Provincia De Tacna, 2015-2023 C) Existe Relación Entre La Planificación Urbana Con Los Procedimientos Administrativos De	Variable Dependiente = Planificación Urbana	Planes De Desarrollo Urbano Instrumentos De Gestión Urbana Normativas Nacionales Y Regionales Y Locales Proyectos Ejecutados En Los Planes De Desarrollo Urbano	Muestra: La Muestra Constituye 16 Profesionales Que Laboran En La Gerencia De Desarrollo Urbano De La Municipalidad Provincial De Tacna	

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Indicadores	Método	Instrumentos
De La Provincia De Tacna, 2015-2023? ¿Cómo Se Relaciona La Planificación Urbana Con Los Procedimientos Administrativos De La Provincia De Tacna, 2015-2023? ¿De Qué Manera Se Relaciona La Planificación Urbana Con La Organización Del Proyecto De La Provincia De Tacna, 2015-2023?	Los Planes De Desarrollo Urbano De La Provincia De Tacna, 2015-2023 C) Identificar La Relación Entre La Planificación Urbana Con Los Procedimientos Administrativos En La Provincia De Tacna, 2015-2023 D) Establecer De Que Manera Se Relaciona La Planificación Urbana Con La Organización Del Proyecto En La Provincia De Tacna, 2015-2023	La Provincia De Tacna, 2015-2023 D) Existe Relación Entre La Planificación Urbana Con La Organización Del Proyecto En La Provincia De Tacna, 2015-2023		Participación Ciudadana		