

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GESTIÓN DE PROYECTOS
SOCIALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE ILABAYA, TACNA -2021-2023**

TESIS

PRESENTADA POR:

GRECIA JUSTINA PORTUGAL HERRERA

Para optar el Grado Académico de:


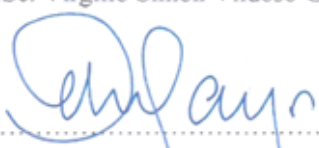


**MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTIAE*) CON
MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN**

TACNA – PERÚ

2024

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN**Escuela de Posgrado****MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN****EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GESTIÓN DE PROYECTOS
SOCIALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE ILABAYA, TACNA – 2021 - 2023**

Tesis sustentada y aprobada el 09 de setiembre del 2024; estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE	:	 M.Sc. Virgilio Simón Vildoso Gonzáles
SECRETARIO	:	 M.Sc. Edwin Ismael Palza Chambe
MIEMBRO	:	 Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya
ASESOR	:	 Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya, en mi condición de asesor acreditado con Resolución de Escuela de Posgrado N° 13695-2024-ESPG/UNJBG del 08 de marzo del 2024, del trabajo de tesis titulado: "*Ejecución Presupuestal y Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021-2023*", presentado por la Srta. Grecia Justina Portugal Herrera, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magister Scientiae*) en Proyectos de Inversión.

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual TURNITIN, cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 10%.

Por lo que CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la tesis y está de acuerdo al nivel PERMITIDO, para continuar con los trámites correspondientes y para su publicación en el repositorio institucional.

Se emite el presente certificado a solicitud del interesado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención del Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magister Scientiae*) con mención en Proyectos de Inversión.

Tacna, 15 agosto 2024

FIRMA ASESOR
Nombres y apellidos


.....
Dr. Francisco Teodoro Condori Tintaya
DNI N° 00430468



FIRMA TESISTA
Nombres y apellidos


.....
Srta. Grecia Justina Portugal Herrera
DNI N° 45433160



DEDICATORIA

A Dios, por guiarme en este camino de aprendizaje y fortalecerme en los momentos más difíciles.

A mis padres, por su amor incondicional, sus consejos y su apoyo constante a lo largo de esta travesía. Sin ustedes, nada de esto habría sido posible.

A mis profesores, por compartir sus conocimientos y experiencias, moldeando mi formación académica y profesional.

A la Municipalidad Distrital de Ilabaya, por permitirme realizar esta investigación y aportar al mejoramiento de la gestión de proyectos sociales en beneficio de la comunidad.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, deseo expresar mi profunda gratitud a Dios por brindarme la sabiduría, fortaleza y perseverancia necesarias para alcanzar esta meta trazada.

A mis padres, por su amor incondicional, apoyo constante y sacrificios realizados para que pudiera cumplir mis proyectos. Sus enseñanzas han sido mi motivación en los momentos más difíciles.

A mi asesor de tesis, por su valiosa orientación, paciencia y retroalimentación durante todo el proceso de investigación. Su experiencia y conocimientos han sido fundamentales para el desarrollo de este trabajo.

A los docentes de la escuela de posgrado de la universidad, quienes han compartido sus conocimientos y han contribuido en mi formación académica y profesional.

Finalmente, mi agradecimiento a la Municipalidad distrital de Ilabaya.

ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
RESUMEN	xii
ABSTRACT	xiii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1 Identificación del problema	3
1.2 Formulación del problema	7
1.2.1 Problema general	7
1.2.2 Problema específico	7
1.3 Justificación e importancia de la investigación	7
1.3.1 Justificación teórica	7
1.3.2 Justificación práctica	8
1.3.3 Justificación social	8
1.3.4 Justificación metodológica	8
1.3.5 Importancia de la investigación	9
1.3.6 Viabilidad	9
1.4 Objetivos	9
1.4.1 Objetivo general	9
1.4.2 Objetivo específico	9
1.5 Hipótesis	10
1.5.1 Hipótesis general	10
1.5.2 Hipótesis específica	10

1.6 Variables	11
1.6.1 Identificación de variables	11
1.6.2 Caracterización de variables	11
1.6.3 Operacionalización de variables	13
1.7 Limitaciones de la investigación	14
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	15
2.1 Antecedentes del estudio	15
2.1.1 Antecedentes internacionales	15
2.1.2 Antecedentes nacionales	18
2.2 Bases teóricas	20
2.2.1 Variable X: Ejecución presupuestal	20
2.2.2 Variable Y: Gestión de proyectos sociales	23
2.3 Definición de términos	26
CAPÍTULO III MARCO METODOLÓGICO	29
3.1 Diseño de la investigación	29
3.2 Población y muestra del estudio	30
3.2.1 Población	30
3.2.2 Muestra	30
3.3 Acciones y actividades para la ejecución del proyecto	31
3.4 Materiales e instrumento	32
3.4.1 Validez del instrumento	33
3.4.2 Confiabilidad del instrumento	34
3.5 Tratamiento de datos	35
CAPÍTULO IV RESULTADOS	38
4.1 Análisis descriptivo de las variables	38
4.2 Contrastación de las hipótesis	51

DISCUSIÓN	66
CONCLUSIONES	69
RECOMENDACIONES	71
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	72
ANEXOS	82

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021 (S/)	40
Tabla 2	Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2022 (S/)	42
Tabla 3	Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023 (S/)	44
Tabla 4	Avance de la Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021- 2023 (%)	45
Tabla 5	Dimensión planificación de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	46
Tabla 6	Dimensión organización de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	47
Tabla 7	Dimensión integración de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna	48
Tabla 8	Dimensión dirección de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	49
Tabla 9	Dimensión control de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	50
Tabla 10	Evaluación de la variable gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	51
Tabla 11	Prueba de normalidad	52
Tabla 12	Relación entre Ejecución Presupuestal y la Gestión de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya Año 2021-2023	54
Tabla 13	Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Planeación de la Gestión de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya Año 2021-2023	56

Tabla 14	Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Organización de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023	58
Tabla 15	Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Integración de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023	60
Tabla 16	Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Dirección de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023	62
Tabla 17	Relación entre la Ejecución Presupuestal y el Control de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023	64

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Proyectos sociales realizados en el periodo 2021-2023	39
------------------------------------------------------------------------------	----

RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo analizar la relación entre la ejecución presupuestal y la gestión administrativa de los proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el período 2021-2023. Se adoptó un enfoque metodológico basado en técnicas cuantitativas, sin diseño experimental, de corte transversal. Para la variable ejecución presupuestal, se realizó una revisión documental de los informes de ejecución del gasto (PIA, PIM, certificaciones, compromisos, devengados y girados), en cuanto a la gestión administrativa, se aplicó un cuestionario de percepción en escala de Likert a los responsables de proyectos, que aplico un análisis correlacional, pero debido a que los datos de ejecución presupuestal y gestión de proyectos no guardan un comportamiento normal; para demostrar la correlaciones entre las variables se aplicó la prueba Rho Spearman el contraste de la hipótesis demostró una correlación Rho Spearman de 0,875 altamente significativa lo cual , los resultados evidenciaron una correlación positiva y significativa entre el nivel de ejecución presupuestal alcanzado y la percepción favorable de la gestión administrativa. Específicamente, los proyectos con mayor porcentaje de avance presupuestal mostraron calificaciones más altas en dimensiones como planificación, asignación de recursos y liderazgo. No obstante, se identificaron desafíos en aspectos de comunicación, coordinación interinstitucional y sistemas de monitoreo y control. En conclusión, una adecuada gestión administrativa resulta clave para lograr una ejecución presupuestal eficiente de los proyectos sociales, aunque se requiere mejoras en ciertos procesos de gestión para maximizar su impacto y sostenibilidad.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, Gestión administrativa, Proyectos sociales, Municipalidad distrital, Correlación.

ABSTRACT

The objective of this study was to analyze the relationship between budget execution and administrative management of social projects in the District Municipality of Ilabaya, Tacna, during the period 2021-2023. A methodological approach was adopted based on quantitative techniques, without experimental, cross-sectional design. For the budget execution variable, a documentary review of the expenditure execution reports (PIA, PIM, certifications, commitments, accrued and drawn) was carried out. Regarding administrative management, a perception questionnaire on a Likert scale was applied to project managers, who apply a correlational analysis but because the budget execution and project management data do not show normal behavior; To demonstrate the correlations between the variables, the Rho Spearman test was applied. The contrast of the hypothesis demonstrated a highly significant Rho Spearman correlation of 0,875, which the results showed a positive and significant correlation between the level of budget execution achieved and the favorable perception of administrative management. Specifically, projects with a higher percentage of budget progress showed higher scores in dimensions such as planning, resource allocation and leadership. However, challenges were identified in aspects of communication, inter-institutional coordination, and monitoring and control systems. In conclusion, adequate administrative management is key to achieving efficient budget execution of social projects, although improvements are required in certain management processes to maximize their impact and sustainability.

Keywords: Budget execution, Administrative management, Social projects, District municipality, Correlate.

INTRODUCCIÓN

La ejecución presupuestal y la gestión eficiente de proyectos sociales son aspectos cruciales para el desarrollo socioeconómico y el bienestar de las comunidades a nivel local. En el contexto de los gobiernos municipales, estas dos áreas adquieren una relevancia significativa, ya que son responsables de administrar los recursos públicos de manera transparente y orientarlos hacia iniciativas que generen un impacto positivo en la población.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021), "la ejecución presupuestaria es una fase del ciclo presupuestario que comprende las acciones destinadas a la utilización óptima de los recursos humanos y materiales asignados en el presupuesto con el propósito de obtener bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstas". En este sentido, una ejecución adecuada presupuestal es fundamental para garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente y se traduzcan en resultados tangibles para la población.

Por otro lado, la gestión de proyectos sociales implica "un conjunto de procesos, técnicas y herramientas que permiten planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos necesarios para lograr objetivos específicos relacionados con la mejora de la calidad de vida y el bienestar de la comunidad". (Baca y Herrera, 2016). Estos proyectos tienen como propósito abordar necesidades sociales prioritarias, tales como la reducción de la pobreza, la promoción de la inclusión social, el acceso a servicios básicos, entre otros.

En el contexto peruano, diversas investigaciones han destacado la importancia de fortalecer la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales a nivel subnacional. Paredes (2020) encontró una relación significativa entre estas variables en la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, enfatizando la necesidad de mejorar la eficiencia en el gasto público para promover una mayor calidad en los servicios brindados a la población.

De manera similar, Carranza (2019) evidenciaron una alta presión entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shapaja,

resaltando la importancia de optimizar los procesos de planificación, ejecución y control de los recursos destinados a proyectos de inversión social.

Estas investigaciones previas demuestran la relevancia de analizar la relación entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en el ámbito municipal, con el fin de identificar oportunidades de mejora y proponer estrategias que contribuyan al desarrollo local y al bienestar de la ciudadanía.

En este contexto, la presente investigación tiene como objetivo determinar la relación existente entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el período 2021-2023. Mediante un enfoque metodológico riguroso, que combina técnicas cuantitativas y cualitativas, se busca obtener una visión integral de la situación actual y generar conocimientos valiosos que puedan ser aplicados en la toma de decisiones y la implementación de políticas públicas más efectivas.

El presente trabajo está organizado en capítulos.

En el capítulo I: Incluye la descripción y formulación del problema, así también como la justificación e importancia de la presente investigación y contiene los objetivos del estudio, hipótesis, operacionalización de las variables.

Asimismo, en el capítulo II; incluye el marco referencial como son los antecedentes nacionales e internacionales, marco teórico y marco conceptual.

Así también en el capítulo III: contiene los temas de la metodología de la presente investigación, como son: el tipo, nivel, diseño, población, muestra y técnica e instrumento que se utilizó en la investigación, y también contiene el análisis estadístico del estudio.

El capítulo IV: contiene los resultados, contrastación de hipótesis, y la discusión de la investigación.

Y, por último, se redactan las conclusiones y recomendaciones, así también como las referencias bibliográficas y los anexos del estudio.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Identificación del problema

Dentro de las funciones que identifica el Estado en todos sus niveles, se tiene que uno de los procesos fundamentales es la gestión de proyectos sociales, la cual es una herramienta que busca la creación de valor social a partir de la inversión pública fiscalizada y transparente; de esta manera, los proyectos sociales son una vía para dirigir el gasto público a fin de satisfacer necesidades sociales, ya que es una disciplina que sirve para guiar el camino y la evolución de los procesos de inicio, planeación, ejecución, control y cierre de proyectos.

Durante las últimas dos décadas, los países de América Latina y el Caribe han implementado diversas estrategias, políticas gubernamentales y programas sociales con el objetivo de combatir la pobreza y reducir las desigualdades existentes en las diferentes etapas de la vida de las personas. En particular, la región ha experimentado un aumento en el número de programas de protección social no contributiva, comúnmente conocidos como "asistencia social". Estos incluyen programas de transferencias monetarias condicionadas, programas de inclusión laboral y productiva, y pensiones sociales. Estas iniciativas son financiadas a través del presupuesto general del Estado, guiadas por el principio de solidaridad. Los fondos provienen de impuestos directos o indirectos, ganancias de empresas públicas o cooperación internacional (en el caso de los países con mayores dificultades económicas). En otras palabras, la ejecución de estos programas depende de la asignación presupuestaria.

Durante la década de los años 90, la evolución del gasto social y el desarrollo de la institucionalidad social en América Latina experimentaron cambios significativos. Según datos de la CEPAL (1997), el gasto social per cápita real aumentó considerablemente entre 1990 y 1995, pasando de 25,9 dólares a 66,7 dólares, lo que representa un incremento sustancial. En cuanto a su prioridad macroeconómica, medida en relación con el PIB, el coeficiente se elevó del 2,6 % al 6,6 % durante el mismo periodo, lo que implica un crecimiento del 154 %. Este aumento en el gasto social refleja

una mayor atención y asignación de recursos destinados a programas y políticas sociales en la región durante esa década.

El gasto social en programas, como la educación y salud y programas sociales, que estos son la lucha contra la pobreza e inclusión social obtuvo un monto de S/ 103 387 millones en el año 2020 lo que esto representa un incremento del 22,29 % respecto al gasto social del año 2019 (S/ 84,545 millones), y durante el año 2020, el gasto público destinados a programas sociales de lucha contra la pobreza e inclusión social, aumentó a S/ 16 720 millones, esto es equivalente a un aumento del 16,56 % con relación al 2019, asimismo, el gasto social básico aumentó en 11,97 % y el complementario aumento en 46,39 %.

Sin embargo, cabe considerar que, a pesar del esfuerzo realizado, muchos países de la región se encuentran con gasto social bajo y que ha seguido la tendencia general observada de una mayor asignación de recursos al sector social, con la particularidad de coincidir con la expansión del gasto público total.

En Latinoamérica, países como Ecuador, Chile, Bolivia, Perú, el presupuesto se estructura de acuerdo con un sistema de normativas, procesos, lineamientos y actividades que se gestionan con el propósito de administrar los ingresos y egresos en función del plan nacional (Mendoza-Zamora, Loo Carvajal, Salazar-Pin, & Nieto, 2018). Otorgando el reconocimiento a los Municipios como entes autónomos y, actualmente, es conocido como un instrumento de gestión y administración de las finanzas públicas.

En Perú, el presupuesto de los Gobiernos regionales se alinea con los planes sectoriales, regionales y locales, los cuales se desarrollan dentro del marco de las competencias municipales. Este presupuesto responde a criterios de participación ciudadana. En este sentido, la ejecución presupuestaria sigue un ciclo específico, a través del cual se llevan a cabo los procesos operativos que implican la gestión de los fondos públicos. Dentro de este ciclo, la fase de ejecución es uno de los aspectos fundamentales en el análisis del presupuesto, ya que es en esta etapa donde se materializan los recursos asignados.

Por otra parte, la ausencia de criterios de impacto sobre los resultados de los fondos públicos invertidos y la falta de vinculación con los mecanismos de control interno al interior de los organismos, ha motivado la expedición de la Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal, vinculando la falta de control sobre el gasto y la eficiencia de la ejecución.

Castillo (2018), señaló que los gobiernos regionales y locales, necesitan fortalecer el desarrollo local a la medida de las necesidades de la gente, planificando y desarrollando proyectos y estrategias adecuadas, se requiere que estos gobiernos cuenten con la suficiente capacidad en cuanto a la gestión de proyectos en el sector público; Sin embargo, a veces las autoridades no pueden ponerse de acuerdo o trabajar con la gente para promover objetivos y visión comunes.

En la actualidad, los Gobiernos Regionales y Locales, enfrentan el reto de satisfacer las necesidades básicas prioritarias de sus comunidades, lo cual requiere contar con recursos humanos y financieros adecuados. Si bien los municipios generan ingresos propios, estos no son suficientes para cubrir todas las necesidades, por lo que dependen de las transferencias del Gobierno Central o recurren al endeudamiento. Los presupuestos asignados a los gobiernos descentralizados se destinan a reducir las brechas existentes en sectores clave como salud, educación, vivienda, construcción y saneamiento, así como otras áreas previstas por ley, con el objetivo de impulsar el desarrollo y bienestar de las comunidades locales (MEF).

Así, se puede observar una problemática regional en la fase de ejecución presupuestal, se tiene que la municipalidad distrital de Ilabaya obtuvo un PIA S/42 787 926; PIM de S/116 892 790; ejecución S/80 776 563 y avance de 69,1 %, pues según el Informe del MEF, ubicándose por debajo de la media en relación a las demás regiones del país. Entre las principales dificultades identificadas encontramos la ausencia de criterios de impacto social, falta de una priorización de los proyectos sociales en base a estudios de necesidades y falta de capacitación en diferentes áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria.

La necesidad de evaluar la relación y el efecto que tiene la ejecución presupuestal en la gestión de programas sociales, es que estos proyectos son claves para proponer mejoras en cuanto a la gestión de proyectos sociales, buscando disminuir los índices de pobreza y promoviendo la inclusión social y laboral de la población que vive en situación de pobreza y vulnerabilidad. En este sentido, debe reafirmarse el papel central del Estado en el proceso de construcción de la sociedad.

Según el informe recopilado por la entidad, se da a conocer que el 32,1 % del gasto municipal se invierte en los denominados proyectos de inversión social, siendo de vital importancia que tales actividades se produzcan con altos niveles de eficiencia. Asimismo, para el año 2020 en los niveles de gasto municipal se han incrementado en un 4,2 % tal como señala el (INEI, 2020), en el informe “Perú: Indicadores de Gestión Municipal 2019”. De esta manera, podemos observar que, a nivel de gestión municipal, resultan imprescindibles las operaciones relacionadas con la formulación, planificación y ejecución, pues permiten analizar los fondos públicos hacia inversiones con valor social. Así, la gestión presupuestaria se realiza casi de forma inercial, es decir, sin tomar criterios de impacto social perseguidos por la institución que lo lleva a cabo.

A nivel local, la municipalidad distrital de Ilabaya, tiene problemas en cuanto a la ejecución presupuestal, dentro de la Gerencia de desarrollo social y económico en cuanto a los proyectos que realizan. Observando así que los proyectos y programas no responden a las necesidades prioritarias que la población aclama. Se ha podido observar, además, que el proceso administrativo vinculado a la formulación y planificación de los proyectos de inversión pública presenta inconvenientes como; ausencia de un sistema eficiente de planeamiento; inadecuado diseño de metas de gestión; ausencia de una evaluación del impacto o valor social creado; ausencia de una metodología precisa para la cadena de valor social; ausencia de indicadores para medir el impacto social. Todo lo antes mencionado recae sobre la ejecución presupuestal de la entidad municipal, provocando dificultades y una disminución de las metas, objetivos e indicadores de gestión pública de la entidad. Siendo necesario el estudio de la relación entre la ejecución presupuestal y la gestión de estos proyectos que, en teoría, deberían brindar asistencia y apoyo social a la población vulnerable.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023?

1.2.2 Problema específico

- a) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?
- b) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?
- c) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?
- d) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la dirección de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?
- e) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?

1.3 Justificación e importancia de la investigación

1.3.1 Justificación teórica

La investigación se justificó desde la perspectiva teórica, debido a que va a explicar y profundizar las variables estudiadas desde un punto de vista de la ejecución presupuestal como se relaciona en la gestión de proyectos sociales, encontrando explicaciones a situaciones internas, ello nos permitirá contrastar diferentes conceptos de las variables de estudio en un contexto específico.

1.3.2 Justificación práctica

La justificación práctica recayó en que la presente investigación fue útil para comprender cómo impacta la ejecución del gasto público en la gestión de proyectos sociales en el marco de la descentralización de la gestión pública, asunción del presupuesto de resultados y la consolidación de un sistema de transparencia pública nacional. Así, los esfuerzos por llevar a cabo investigación básica o fundamental tienen objetivo final la consolidación de conocimiento fundamental para la adecuada implementación de políticas públicas que logren satisfacer altos estándares de eficacia y control de riesgo. De esta forma, la sociedad y los usuarios se verán beneficiados directamente, pues el uso de recursos será transparente y bajo los principios de celeridad y economía.

1.3.3 Justificación social

La justificación social indicó que la investigación permitió atender un problema socialmente relevante en nuestra región que es la ejecución presupuestal para la atención a los proyectos de inversión pública, ya que estas actividades contribuyen en el desarrollo social y económico de una región, favoreciendo los indicadores sociales y de desarrollo humano. Por otro lado, nos permitió conocer las causas sobre las que se tendrán que intervenir para poder agilizar la ejecución presupuestaria y promover los proyectos de gestión pública a fin de que no se vean estancados o retrasados, disminuyendo el potencial valor social que adquirieron en un inicio al ser programados.

1.3.4 Justificación metodológica

La investigación partió de un diseño metodológico apropiado a los objetivos de la investigación y consistió en la naturaleza de las variables de estudio. Por otra parte, se buscó contribuir a la línea de investigación mediante el uso de la aplicación de instrumentos con indicadores de confiabilidad y validez. Finalmente, podemos señalar que la justificación metodológica se basó en el uso de una metodología replicable y un plan de procesamiento estadístico inferencial encaminado al contraste de hipótesis bajo un nivel de significancia predeterminado.

1.3.5 Importancia de la investigación

La importancia de la presente investigación radica en que será de utilidad para sugerir mejoras significativas en la gestión de proyectos sociales dentro de la Municipalidad Distrital de Ilabaya. Por lo tanto, este estudio es importante, pues se fundamentó en la necesidad de impulsar la eficiencia de las instituciones públicas de nivel subnacional en cuanto al gasto social realizado, así como de la adquisición de un alto nivel de competitividad y transparencia pública, monitoreando adecuadamente el uso de los recursos del estado a favor de la sociedad.

1.3.6 Viabilidad

En atención a los propósitos de la investigación, podemos señalar que estos fueron concordantes con la problemática descrita, por lo que se pretende dar respuesta a la pregunta de investigación. En atención a los recursos humanos y materiales, podemos señalar que la presente investigación resultó ser viable. Asimismo, en cuanto a los modos de organización, la planificación obedece tanto a la naturaleza del fenómeno, así como a su temporalidad, por lo que se satisface el criterio de tiempo requerido. Finalmente, se han tomado en cuenta los costos directos, los cuales son concordantes con la magnitud y tiempo de la presente investigación.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023

1.4.2 Objetivo específico

- a) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

- b) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021-2023.
- c) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 – 2023.
- d) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la dirección de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.
- e) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

1.5 Hipótesis

1.5.1 Hipótesis general

Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 – 2023.

1.5.2 Hipótesis específica

- a) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.
- b) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023.
- c) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.
- d) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 – 2023.
- e) Existe relación entre la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

1.6 Variables

1.6.1 Identificación de variables

Variable X: Ejecución Presupuestal

Dimensiones:

- Compromiso
- Devengado
- Girado
- Avance

Variable Y: Gestión de Proyectos Sociales

Dimensiones:

- Planeación
- Organización
- Integración
- Dirección
- Control

1.6.2 Caracterización de variables

A continuación, se presenta la caracterización de las variables del presente estudio:

- a. Variable X: Ejecución presupuestal

Definición:

Tal como señala el MEF (2019), la Ejecución Presupuestaria es “una fase del ciclo presupuestario que considera las acciones tendientes a la utilización de los recursos económicos por parte de la Administración Pública”.

Escala de medición: Numérica Continua

b. Variable Y: Gestión de proyectos sociales

Definición:

Tal como señala Baca y Herrera (2016), un proyecto de gestión social “es un plan de ejecución de impacto comunitario que propone mejorar las vidas de los participantes locales”. El objetivo general de cualquier proyecto social es lograr un impacto duradero en el tiempo.

Escala de medición: Ordinal – Escala de Likert.

1.6.3 Operacionalización de variables

A continuación, se presenta la operacionalización de variables

Variables	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de Medición
Variable X: Ejecución Presupuestal	Conjunto de procedimientos relacionados con el uso de recursos económicos por parte del Estado	Compromiso	Monto comprometido	Numérica Continua
		Devengado	Monto devengado	
		Girado	Monto girado	
		Avance	Porcentaje de avance	
Variable Y: Gestión de proyectos sociales	Plan que se lleva a cabo con dinero público y tiene un impacto favorable en alguna necesidad social previamente evaluada.	Planeación	La visión de la Institución es plenamente conocida	Ordinal 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Indiferente 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
			Ejercen valores contenidos en la misión	
			Los objetivos establecidos son el resultado de las políticas de la organización y, Las estrategias planificadas se ajustan a los objetivos sociales	
		Organización	La Institución posee un organigrama estructural	
			Se cuenta con manual o normas de procedimientos	
		Integración	Existen procedimientos de trabajo	
			Recursos financieros oportunos de la Institución	
			Capacidad o competencia necesaria de los colaboradores	
		Dirección	La Institución proporciona materiales con pertinencia y oportunamente	
			Capacitación en el uso de sistemas de información	
Las decisiones tomadas por la Gerencia				
Control	Motivación de las jefaturas a sus colaboradores			
	Coordinación fluida entre las áreas involucradas			
	Liderazgo democrático y proactivo de los jefes de área			
			monitoreo y seguimiento de la ejecución del presupuesto	
			Se corrigen oportunamente las deficiencias de control	
			Se cuenta con un comité altamente competitivo	

Fuente: Elaboración propia

1.7 Limitaciones de la investigación

En el presente trabajo de investigación, tuvo limitaciones en cuanto a la recopilación de información sobre gestión administrativa. Para obtener información sobre la gestión administrativa de los proyectos, fue necesario recurrir a los responsables y funcionarios involucrados en su ejecución. Sin embargo, en algunos casos, estos responsables ya no se encontraban laborando en la municipalidad al momento de realizar el estudio, lo cual dificultó la recopilación de datos. Debido a la rotación de personal en la municipalidad, no fue posible entrevistar a todos los funcionarios que estuvieron a cargo de los proyectos analizados.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del estudio

2.1.1 Antecedentes internacionales

Blanco, C. y Pérez, M. (2019), desarrollaron una tesis titulada “Propuesta metodológica de formulación de proyectos de inversión social para implementar en el SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje)”, el mismo que fue elaborado para optar por el grado de magíster en Gerencia de Proyectos de Inversión por la Universidad Externado de Colombia, Colombia. El objetivo fue realizar un diagnóstico, desarrollo metodológico y la implementación de una metodología para la formulación de proyectos de inversión social, que ha de servir como insumo base para la estructuración y posterior puesta en marcha de un banco de proyectos para SENA, que permita a la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo de la entidad, cumplir con la normativa legal; la metodología de investigación fue de tipo aplicada y de nivel predictivo; se aplicó un formulario dirigido a 117 Gerentes de Área que han participado en la implementación de proyectos. Los resultados revelan que la gran mayoría, el 90 % de los entrevistados percibe que los proyectos se han completado dentro de los plazos previstos. No obstante, casi una cuarta parte, el 23,94 %, señala que en algunos proyectos han surgido problemas característicos relacionados con el tiempo, la calidad y los costos. Esto se atribuye a la falta de planificación adecuada y gestión de riesgos, ya que, al no abordar estos aspectos fundamentales, es imposible anticipar los potenciales obstáculos que puedan presentarse durante la ejecución del proyecto, lo que deriva en diversos retrasos, incumplimientos de estándares de calidad, sobrecostos, entre otros contratiempos. En conclusión, se evidencia que SENA carece de una cultura consolidada en cuanto a la formulación de proyectos, debido a la ausencia de un modelo metodológico estandarizado que permita formular y gestionar de manera integral todos los proyectos de inversión social a través de un banco de proyectos centralizado.

Reinoso, Y. (2019), realizó la investigación titulada “Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar”, La investigación tuvo como propósito primordial evaluar el nivel de ejecución presupuestaria, en el marco de alcanzar metas orientadas a una administración eficaz y óptima de los recursos económicos. Se utilizó un enfoque empírico cualitativo, analizando documentación de dos ejercicios fiscales, 2017 y 2018. La factibilidad del estudio recayó en los datos obtenidos de la Dirección Financiera Municipal. El principal hallazgo fue que, pese a las dificultades para recaudar ingresos propios, partidas de financiamiento y recursos fiscales corrientes, el Municipio logró un nivel aceptable de cumplimiento de objetivos en los dos semestres evaluados. No obstante, se evidenció que mejorar los mecanismos de recaudación, así como la planificación y programación presupuestaria, permitiría incrementar la eficacia y eficiencia en la gestión de los recursos.

Barona, L. (2019), y su trabajo de investigación “El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las Universidades y Escuelas Politécnicas Públicas de la Zona 3”. Teniendo por objetivo evaluar el Plan Operativo Anual y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria para mejorar la gestión de la planificación institucional. Respecto a la metodología, la investigación es de enfoque cuantitativo, debido a que se identifican las causas y se realiza una explicación del problema planteado, es de modalidad básica, de Nivel o tipo exploratoria, descriptiva y correlacional. Los hallazgos finales revelan que, al alcanzar un valor P de 0,00, el cual es menor que el valor alfa de 0,05, se rechaza la hipótesis nula. Esto implica que un plan operativo anual inadecuado influye de manera negativa en una deficiente ejecución presupuestaria de las Universidades y Escuelas Politécnicas Públicas pertenecientes a la Zona

Maritza, H. (2015), realizó su tesis de maestría “Índice de racionalidad del gasto público: Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio del caso Gad Municipal del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013”, el objetivo principal fue determinar las implicaciones que comporta la ejecución presupuestaria en términos de inversión para del desarrollo local. La metodología de investigación se

enmarca dentro de un estudio de caso, combinando distintas fuentes de investigación, tales como datos bibliográficos para el análisis teórico exploratorio, y la investigación empírica para el análisis estadístico, durante la fase exploratoria de la investigación se aplican herramientas contenidas en el paquete estadístico SPSS, con el objeto de identificar relaciones importantes de causa y efecto entre las variables de investigación. Según resultados de la función de correlación de Spearman, se evidencia que la correlación entre las variables gasto de inversión pública del GADMEA e inversión municipal en obra pública es muy alta y positiva, además de registrar parámetros que indican la existencia de asociación estadísticamente directamente proporcional y significativa, entre ambas, expresada a través del coeficiente de determinación ($D= 0,97$, $p<0,5$), demostrando la asociación lineal existente entre variables. Concluyendo que se detecta una incipiente racionalidad del gasto de inversión en obra pública, como consecuencia de una ineficiente alineación estratégica en función a la implantación de normativa en materia fiscal vigente asimismo la gestión pública municipal que genera a su vez, negativas implicancias en la calidad de vida de los habitantes del cantón Eloy Alfaro.

Luna, M. (2013), efectuó la investigación sobre “Análisis presupuestal de la efectividad del gasto público para el desarrollo social y su repercusión en la pobreza extrema, en el periodo de 1980 a 2006 en la administración pública federal de México”. Investigación que tuvo por objetivo realizar un análisis presupuestal y determinar su relación de participación en el gasto público, determinando también cuál es su impacto en el aumento de pobreza extrema. El método empleado es de diseño no experimental, de nivel correlacional, el cual consistía en mostrar la relación entre el porcentaje de PIB destinado al gasto social y el monto del mismo orientado a su programación y presupuestación, empleando métodos estadísticos como el análisis de regresión. Los resultados obtenidos indican una asociación entre las variables, con un coeficiente de correlación $R^2=98\%$. El estudio concluye mencionando que la falta de efectividad de la aplicación presupuestaria tiene una fuerte repercusión en el aumento de la pobreza extrema, a pesar del aumento en el gasto público social. A su vez, se concluye que, si se

orientan los programas y se ejecutan adecuadamente el gasto público social, se obtendrán menores índices de pobreza.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Paredes, L. (2020), presentó la tesis de maestría “Ejecución presupuestal y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shamboyacu – 2019”, estudio que tuvo como propósito principal examinar el vínculo entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público. Se trató de un estudio básico, con un diseño no experimental. El acervo documental sobre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público, específicamente el Presupuesto Institucional de Apertura y el Presupuesto Institucional Modificado, constituyó la población analizada. La técnica empleada fue el análisis documental, utilizando una guía de análisis documental como instrumento de recolección de datos. Los resultados revelaron que, en cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas de bajo nivel alcanzadas fueron la 3, 6, 9 y 12, mientras que, para la calidad del gasto público, las metas 9 y 12 obtuvieron un nivel insuficiente. Se concluyó que existe una relación entre las variables estudiadas, respaldando la hipótesis de investigación planteada inicialmente. Adicionalmente, el coeficiente de correlación de Spearman mostró un valor de 0,959, lo cual indica una correlación positiva alta.

Carranza, et al. (2019), realizaron la investigación titulada “Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019”; estudio que buscó determinar el vínculo existente entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shapaja. Se trató de una investigación básica, con diseño no experimental. La población analizada estuvo conformada por 19 trabajadores de dicha municipalidad, además de la documentación referente a la ejecución presupuestal y calidad del gasto público, como el PIM y PIA. Las técnicas utilizadas fueron el análisis documental y la encuesta, empleando como instrumentos una guía de análisis documental y un cuestionario para la recolección de datos. Los hallazgos revelaron una relación alta entre las variables estudiadas, según el coeficiente de

correlación de Spearman entre ejecución presupuestal y calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Shapaja para el periodo 2019, con un valor de 0,889 y una significancia bilateral menor a 0,05 ($p < 0,000$). Se concluyó que optimizar la ejecución presupuestaria vinculada a los gastos corrientes, gastos de capital y categorías presupuestarias, contribuye a mejorar la calidad del gasto público en todas sus dimensiones.

Ríos, M. (2018) y su investigación “Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017”. Teniendo por objetivo principal explicar la correlación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto público de la Universidad. La investigación realizada tiene una metodología con diseño descriptivo, correlacional y transversal. El estudio se realizó con una muestra probabilística estratificada simple, a cuyos integrantes se les aplicó un cuestionario de verificación relacionado con las variables analizadas. Los resultados arrojaron un coeficiente de correlación de 0,682 y un coeficiente de determinación R^2 de 0,465, lo que significa que el 46,5 % de la variable calidad del gasto público está determinada por la variable ejecución presupuestaria. Estos hallazgos sugieren que, al mejorar la ejecución presupuestaria, también se vería un incremento en la calidad del gasto público, lo cual contribuiría a brindar servicios de mayor calidad. Se concluyó que existe un alto nivel de correlación directa y significativa entre el conocimiento sobre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público, evidenciando una estrecha relación entre ambas variables.

Olivera, E. (2018), la presente investigación lleva por título “Ejecución Presupuestal de Inversiones y su Influencia en el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo 2017”. Teniendo por objetivo determinar la ejecución presupuestal de inversiones y su influencia en el logro de metas de la Municipalidad. Según la metodología empleada, el tipo de investigación es cuantitativa, con diseño no experimental, con un enfoque descriptivo correlacional, método deductivo, la población y muestra se obtuvo mediante reportes de la página del Ministerio de Economía y Finanzas y del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) año 2017. Los instrumentos utilizados fueron mediante la guía de análisis documental y el Coeficiente

de Correlación de Spearman. Los resultados indican que durante el año 2017 la MPC logró ejecutar el 71,57 %, lo que demuestra claramente una deficiente ejecución presupuestal, existiendo una relación de las variables de 0,97 que demuestra una correlación positiva muy fuerte, concluyendo así que a medida que incrementa la ejecución presupuestal, se incrementa el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Variable X: Ejecución presupuestal

2.2.1.1 Definición

Según el Decreto Supremo N ° 304-2012-EF del Ministerio de Economía y Finanzas (2015). En un texto legal uniforme 28411, Ley General del Sistema Presupuestario Nacional, el artículo 25 establece:

El proceso de ejecución del presupuesto, denominado ejecución presupuestaria, se rige por la normativa presupuestaria anual y sus modificaciones conforme a la ley general. Tiene un período de vigencia que inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante este lapso, los compromisos de ingresos y gastos se deben cumplir de acuerdo con los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos correspondientes.

La ejecución presupuestaria es una etapa del proceso presupuestario en la que se conoce el ingreso por recaudación de impuestos, tasas, contribuciones, deudas y donaciones, que se utiliza para adquirir bienes y brindar 19 servicios en tiempo. La ejecución del gasto debe tener en cuenta la aplicación de principios de eficacia, eficiencia, responsabilidad y transparencia. La ejecución del presupuesto se divide en tres fases: a) Compromiso anual, b) Compromiso mensual, c) Devengado, d) Borrador y e) Pagado.

Por otra parte, Álvarez (2015) menciona que, en este punto, los compromisos de gasto se cumplirán de acuerdo con el presupuesto institucional aprobado para cada organismo público, teniendo en cuenta el programa anual de compromisos. (PCA).

Tal como señala Rengifo (2020), existen dos tipos de ejecución presupuestaria:

- Ejecución Presupuestaria Directa: Esto sucede cuando el Pliego, con su personal e infraestructura, es el ejecutor presupuestal y financiero de las Actividades y Proyectos, así como de sus respectivos Componentes.
- Ejecución Presupuestaria Indirecta: Se produce cuando la ejecución física y/o financiera de las Actividades y Proyectos, así como de sus respectivos Componentes, son llevados a cabo por una entidad diferente al pliego presupuestario; esta situación puede ocurrir como consecuencia de un contrato oneroso celebrado con un organismo privado, o bien, a través de un acuerdo oneroso o gratuito con otra entidad pública.

2.2.1.2 Caracterización

Según lo establecido en el Decreto Legislativo N°1440 del 2018, las entidades públicas efectúan desembolsos clasificados como gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda. Estos desembolsos se realizan con cargo a los créditos presupuestarios aprobados anualmente por ley, con el propósito de brindar servicios públicos y ejecutar las actividades propias de su ámbito funcional y objetivos institucionales. El proceso de ejecución del gasto público implica el cumplimiento de las obligaciones de gasto, con el fin de alcanzar las metas establecidas por cada entidad conforme a los montos presupuestarios autorizados en sus respectivos presupuestos institucionales. Dicho proceso debe llevarse a cabo respetando los principios de legalidad y distribución de competencias entre las diferentes entidades.

La ejecución del gasto público consiste en el proceso mediante el cual se cumplen los compromisos de gastos para financiar la provisión de bienes y servicios públicos, así como para alcanzar los resultados previstos. Este proceso se lleva a cabo de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos institucionales de cada entidad, en concordancia con la programación anual de compromisos.

En otras palabras, la ejecución del gasto es el acto de hacer efectivos los gastos planificados, destinando los recursos asignados a cada institución para costear los bienes

y servicios públicos que deben brindar, siguiendo los montos aprobados en sus presupuestos y respetando el cronograma anual establecido.

Programación de compromisos anuales

El propósito fundamental de la programación de compromisos anual es establecer los límites máximos de recursos que una entidad puede comprometer durante un ejercicio fiscal específico. Este mecanismo se aplica a los gastos corrientes y de capital de los pliegos presupuestarios en los gobiernos regionales y locales, así como a las entidades del Gobierno Nacional, buscando asegurar el cumplimiento de las reglas fiscales relativas al déficit y consumo público.

Según CONECTAMEF (2017), la determinación de los compromisos anuales se basa principalmente en la información de la programación mensual de gastos y los niveles de compromisos asumidos por las entidades públicas, además del gasto posible. Los montos son definidos por la Dirección General de Política Macroeconómica y Descentralización Fiscal para cada trimestre.

Dividiéndolo en:

- Compromiso: (BCR) Acto emanado de autoridad competente, que afecta de manera total o parcialmente las asignaciones presupuestarias, previo al pago de obligaciones contraídas de acuerdo a ley, contrato o convenio.
- Devengado: (MEF) esto ocurre cuando se reconocen los efectos de transacción y los estados financieros de la entidad se preparan para ellos, cuando se prepara sobre una base devengada, los usuarios serán informados sobre algo más que las transacciones actuales que consideran ingresos o salida de efectivo, sino también en relación con pasivos futuros.
- Girado: (MEF) Fase donde se elabora el comprobante de pago por la orden de pago aceptada el cual se sustenta a través de una carta-orden, cheque, o transferencia electrónica con cargo a la correspondiente cuenta bancaria para el pago parcial o total de un gasto devengado debidamente registrado y formalizado.

- Avance: (Invierte.pe), se refiere a las tareas y acciones que se desarrollan en los componentes y otros costos de inversión (gestión de proyectos, expediente técnico, supervisión y liquidación) en la fase de ejecución.

2.2.1.2 Importancia

Tirado (2011), señala que en aparato estatal peruano encontramos diversos organismos que tienen proyectos destinados a cumplir objetivos, nos indica que es toda organización del estado con personería jurídica de derecho público y se encuentra constituida para efectos de la administración financiera del sector público.

Es importante y muy deseable, ya que no existe ejecución física sin ejecución financiera, lo contrario puede suceder (gastar a cambio de nada) y evidentemente, eso es lo peligroso e indeseable, pero esto no debe desmerecer la ejecución financiera.

2.2.2 Variable Y: Gestión de proyectos sociales

2.2.2.1 Definición

Según Baca y Herrera (2016), la gestión de proyectos es una disciplina enfocada en orientar y monitorear de manera sistemática las diversas etapas que conforman un proyecto: inicio, planificación, ejecución, control y cierre. Su objetivo principal es lograr que el trabajo y las metas establecidas se cumplan dentro de los límites de tiempo, costos y recursos previamente definidos en el presupuesto.

Desde un enfoque centrado en el sector social, Flores (2016) plantea que la gestión no se determina necesariamente por quién la realiza, sino por los medios y estrategias seleccionados (procesos, objetivos, etc.), así como por los resultados finales obtenidos. Estos últimos deben estar estrechamente vinculados a la generación de valor y beneficios tangibles para la sociedad o un grupo específico dentro de ella.

El avance histórico del desarrollo económico y social va de la mano con una evolución de los sistemas y estructuras organizativas. En consecuencia, se aprecia cada vez más a las personas como sujetos que, al participar solidariamente en las

organizaciones, posibilitan la mejora de la calidad de vida de todos sus miembros (Banco Mundial, 2004).

Según la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (2020), la gestión de proyectos sociales "permite comunicar las expectativas y resultados de forma clara y concisa, propicia un ambiente de trabajo en equipo al facilitar la comunicación con un lenguaje común, y provee las herramientas necesarias para utilizar los recursos del proyecto de la manera más eficiente posible" (Flores, 2016).

Tal como señalan Baca y Herrera (2016), la gestión de proyectos se encuentra en un ciclo evolutivo constante, adaptándose a las necesidades del entorno. Por ello, es necesario implementar diferentes enfoques de trabajo dentro de las organizaciones. Las personas, tanto a nivel interno como externo, y su participación en el proceso, forman una parte fundamental en la evolución de la gestión de proyectos.

En síntesis, a medida que avanza el desarrollo económico y social, evolucionan también los sistemas organizativos, valorando cada vez más la participación solidaria de las personas como medio para mejorar la calidad de vida. La gestión de proyectos sociales facilita esta participación al promover un lenguaje y herramientas comunes para un uso eficiente de recursos. Además, se adapta constantemente, incorporando nuevos enfoques que responden a las necesidades cambiantes del entorno.

2.2.2.2 Caracterización

Se caracteriza de la siguiente manera:

- **Planeación:** Según Rengifo (2020), es la primera de las funciones administrativas, la cual determina por adelantado los objetivos que se tendrán que alcanzar y lo que se debe hacer para alcanzarlos.
- **Organización:** Chiavenato (2000), define como la coordinación de diferentes actividades de contribuyentes individuales, la cual tiene por finalidad de efectuar intercambios planteados con el ambiente.

- Integración: Para Booth (1998), nos dice que comprende dos conceptos básicos: el de la comunidad y el de participación, es decir, que no existe integración si la comunidad y el de participante o empleado en una entidad no es participante activo dentro de la misma.
- Dirección: Fayol (1971), nos dice que, una vez constituido el grupo social, se trata de hacerlo funcionar, tal es la misión de la dirección, ya sea motivando a los trabajadores de una empresa o entidad, tal es la misión de la dirección, la que consiste para cada jefe en obtener los máximos resultados posibles de los elementos que componen una unidad, en interés de la compañía.
- Control: Fayol (1971) indica que el control consiste en constatar que todo haya sido efectuado en conformidad con el plan que se estableció.

2.2.2.3 Importancia

Los proyectos sociales cobran una importancia fundamental por su capacidad de generar valor y promover el desarrollo socioeconómico de países y regiones. Según Baca y Herrera (2016), la gestión social apunta precisamente a crear valor social mediante la satisfacción de necesidades y el fortalecimiento de capacidades en las personas.

En este contexto, un proyecto social puede entenderse, siguiendo a Cohen y Martínez (2013), como la mínima unidad de asignación de recursos que, a través de un conjunto integrado de procesos y actividades, busca transformar una realidad deficitaria o problemática, disminuyendo o eliminando carencias y resolviendo necesidades insatisfechas, tal como señalan Montenegro & Chiappe (Montenegro & Chiappe, 2020).

Según, la Comex Perú Sociedad de Comercio Exterior del Perú (2020), estos proyectos parten de la premisa de una realidad social o de derechos humanos poco aceptables, implementándose entonces un conjunto coordinado de actividades para cumplir metas vinculadas a la creación de valor social.

En síntesis, los proyectos sociales, según Espinoza y Espinoza (2020), tienen como objetivo final la obtención de resultados que permitan impulsar el desarrollo socioeconómico de un país o región. En ese sentido, Meléndez (2016) menciona que los

proyectos sociales se caracterizan por involucrar a diversos actores, promover la sostenibilidad y generar un retorno social. Surgen de las necesidades concretas de las poblaciones objetivas, con el fin de mejorar su calidad de vida, produciendo cambios positivos en los ámbitos social, ambiental, económico, etc; tal como señala Vargas y Zavaleta (2020).

2.3 Definición de términos

- a. **Gestión:** Según Meléndez (2016), se trata del conjunto de acciones de planificación, coordinación y ejecuciones de las operaciones dentro de una entidad.
- b. **Control de calidad:** Para Deming (1989), plantea que el control de calidad no significaba alcanzar la perfección, más bien conseguir una eficiente producción con la calidad que espera obtener en el mercado.
- c. **Gestión pública:** Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), la gestión pública es una rama centrada en la eficiente administración de los recursos del estado a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país.
- d. **Normas Técnicas:** Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), son aquellas especificaciones que, basadas en la ciencia, la tecnología y la experiencia.
- e. **Retroalimentación:** Según Flores (2016), en el marco del control interno, la retroalimentación es un sistema de control en el desarrollo de tareas, actividades o productos, implementado mediante la supervisión y evaluación continua, cuyo objetivo es el mejoramiento paulatino de los resultados.
- f. **Entidad pública:** Tirado (2011), nos dice que es el aparato estatal peruano donde encontramos diversos organismos que tienen proyectos y programas destinados a cumplir objetivos, es toda organización del estado con personería jurídica de derecho público, y esta se constituye para efectos de la administración financiera del sector público y comprende niveles gobierno nacional, regional y local.

- g. Estados financieros: Vargas Salinas (2005), indica que los estados financieros aportan información de utilidad que permita operar con eficiencia es importante contar con un registro histórico a fin de desarrollar la contabilidad en moneda nacional y su propósito el de proporcionar información financiera a la entidad y a los que la requieran.
- h. Inversión pública: Ferrer (2013), señala que la inversión impulsa el crecimiento económico del país, el Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP y actualmente se cambió a INVIERTE.PE, que ha permitido desarrollar aspectos fundamentales, como el incremento de especialistas en formulación y evaluación de proyectos.
- i. Año fiscal: MEF (2017), indica que es el periodo en que se ejecuta el presupuesto del sector público y que coincide con el año calendario, es decir, inicia el primero de enero y finaliza el treinta y uno del mes de diciembre.
- j. Presupuesto institucional de apertura (PIA): MEF (2017), presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la ley anual de presupuesto del sector público para el año fiscal respectivamente, en caso de las empresas y organismos públicos descentralizados de los gobiernos regionales y locales, los créditos presupuestarios son establecidos mediante Decreto Supremo.
- k. Unidad ejecutora: MEF(2017), constituye el nivel descentralizado u operativo en las entidades públicas, una unidad ejecutora cuenta con un nivel de desconcentración administrativa que: determina y recauda ingresos, contrae compromisos, devenga gastos y ordena pagos con arreglo a la legislación aplicable, así también registra información generada por las acciones y operaciones realizadas, informa sobre el avance y/o cumplimiento de metas, por último recibe y ejecuta desembolsos de operaciones de endeudamiento y/o se encarga de emitir y/o colocar obligaciones de deuda.
- l. Presupuesto institucional modificado (PIM): MEF (2017), es el presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones

presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Diseño de la investigación

El diseño de la investigación es no experimental, debido a que no se manipulan deliberadamente las variables. De corte longitudinal, ya que los datos se recolectan a lo largo de un período de tiempo prolongado, lo que permite rastrear los cambios y tendencias.

El nivel de la investigación fue correlacional, este tipo de estudio tiene como objetivo medir el grado de relación entre dos o más variables, medir cada una de ellas, para luego cuantificar y analizar la conexión. Tales correlaciones están respaldadas por las hipótesis probadas. (Sampieri 2006).

A continuación, se presenta el esquema siguiente sobre el diseño de investigación:

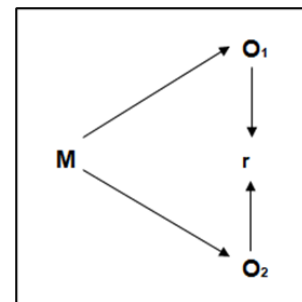
Donde:

M = Muestra

O_x = Ejecución presupuestaria

O_y = Gestión de proyectos sociales

r = Relación



3.2 Población y muestra del estudio

3.2.1 Población

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), la población es el conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación.

3.2.1.1 Población para el componente de ejecución presupuestal:

La población estuvo conformada por los 66 proyectos sociales implementados por la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el período 2021-2023.

Cada uno de estos proyectos sociales fue considerado como una unidad de análisis para evaluar su ejecución presupuestal de los 66 proyectos considerados para la variable independiente.

3.2.2 Muestra

Se determinó a través de la fórmula para poblaciones finitas.

3.2.2.1 Muestra para el componente de ejecución presupuestal:

La muestra para este componente fue de tamaño censal y estuvo conformada por los 66 proyectos sociales implementados por la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el período 2021-2023.

3.2.2.2 Muestra para el componente de gestión de proyectos sociales:

La muestra fue conformada por 5 personas gestoras de cada uno de los 66 proyectos sociales, lo que suma un total de 330 gestores. Estos gestores brindaron información sobre la gestión y el impacto de los proyectos sociales en los que han participado. La selección de los elementos de la muestra fue utilizando un muestreo no probabilístico por conveniencia

3.3 Acciones y actividades para la ejecución del proyecto

La presente investigación siguió un enfoque basado en técnicas cuantitativas. Se adoptó un diseño de estudio de caso, enfocado en la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el período 2021-2023.

Entre las acciones y actividades realizadas en la investigación se tienen:

a. Búsqueda y revisión de información:

Recopilación y análisis de normativa, lineamientos y documentos oficiales del sector público relacionados con la ejecución presupuestal y gestión de proyectos.

Revisión de literatura académica y estudios previos sobre temas de ejecución presupuestal y gestión administrativa en el ámbito municipal.

Análisis de información secundaria, como reportes, evaluaciones y estadísticas disponibles a nivel local y nacional.

b. Coordinación y acercamiento con la Municipalidad Distrital de Ilabaya:

Recopilación y análisis de normativa, lineamientos y documentos oficiales del sector público relacionados con la ejecución presupuestal y gestión de proyectos.

Revisión de literatura académica y estudios previos sobre temas de ejecución presupuestal y gestión administrativa en el ámbito municipal.

Análisis de información secundaria, como reportes, evaluaciones y estadísticas disponibles a nivel local y nacional.

c. Trabajo de campo y recolección de información:

Visitas in situ a las instalaciones de la Municipalidad y a los lugares de ejecución de los proyectos sociales.

Entrevistas a gestores y responsables de la ejecución presupuestal y la gestión administrativa de los proyectos.

Para el análisis de la ejecución presupuestal, se realizó una revisión exhaustiva de los siguientes documentos:

Presupuestos Institucionales de Apertura (PIA) y Modificado (PIM).

Reportes de certificación, compromiso, devengado y giro presupuestario.

Indicadores de avance y ejecución de los proyectos sociales.

Para el análisis de la gestión administrativa, se diseñó y aplicó un cuestionario de percepción a los responsables de la ejecución de los principales proyectos sociales. El instrumento contempló preguntas en escala de Likert sobre aspectos como planificación, organización, integración, dirección y control.

d. Sistematización de inferencia

Se obtendrá los resultados a través de un proceso donde se utilizó la estadística descriptiva y la estadística inferencial, para la contratación de hipótesis de las variables independiente y dependiente, a través del procesamiento en el software SPSS versión 26 para el análisis de resultados, y la hoja de cálculo, Ms Excel para el procesamiento de datos adicionales, y el Ms Word para la redacción de texto.

3.4 Materiales e instrumento

A continuación, se detallan los instrumentos para la evaluación de las variables de estudio.

Para la variable independiente: Ejecución presupuestal

- Técnica : Fue revisión documental y análisis de fuentes secundarias.
- Instrumento : Fue fichas de registro de recolección de datos cuantitativos sobre ejecución presupuestaria.

Consulta en el portal "Consulta Amigable" del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para recopilar los datos cuantitativos sobre Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM), Certificación, Compromiso, Devengado y Girado de los proyectos sociales.

Para la variable dependiente: Gestión administrativa

- Técnica : Encuesta
- Instrumento : Cuestionario

Cuestionario en escala de Likert para medir la percepción de los responsables de proyectos sociales sobre aspectos de la gestión administrativa (planificación, organización, integración, dirección y control.).

Validación del instrumento:

Juicio de expertos para validar el contenido y pertinencia del cuestionario.

De esta manera, se diferencian claramente las técnicas e instrumentos utilizados para abordar cada una de las variables de estudio: Ejecución presupuestal (revisión documental y entrevistas) y Gestión administrativa (encuesta de cuestionario y entrevista)

3.4.1 Validez del instrumento

La validez es considerada con un conjunto de pasos que permiten que los datos recogidos midan lo que ocurre en la realidad. Es decir, que el instrumento reúne los requisitos de las variables que se pretende medir. Existen para ello diversos métodos como validez de expertos, validez de constructo y validez de contenido (Hurtado, 2016).

Para el presente trabajo se utilizó el método de juicio de 3 expertos, el cual estuvo constituido por un mínimo de 3 profesionales especialistas del tema.

Es un grupo de opiniones que brindan los profesionales, con experiencia sobre el tema, siendo la finalidad de que la composición tengan un sentido racional y sean entendibles, según Valderrama, (2013).

Los instrumentos del estudio fueron validados por 3 expertos, los cuales calificarán con un porcentaje de 0 a 100 % la matriz de validación y decisión, con lo cual se obtuvo un valor de validez, indicando si los instrumentos son válidos en su aplicación.

Asimismo, para determinar la validez de contenido de los instrumentos, se consideró las relaciones: variable-dimensión; dimensión-indicador; indicador-ítem; ítem-respuesta.

Consistió en que tan idóneo es el muestreo que hace una prueba de universo de posibles conductas, de acuerdo con lo que se pretende medir (Cohen & Swerdik, 2001)

3.4.2 Confiabilidad del instrumento.

Como lo hacen notar Hernández et al. (2014), el concepto de confiabilidad se refiere al grado en el que un instrumento de medición nos brinda resultados consistentes y coherentes, así mismo también se entiende como el grado en que si aplicamos un instrumento repetidas veces, produce resultados similares o iguales. En esa misma dirección, Ñaupas et al. (2018), afirmaron que un instrumento de medición es confiable cuando las mediciones que se realicen no cambian de forma significativa en el tiempo y en la aplicación a personas del mismo grado instrucción, en resumen, un instrumento es confiable cuando si se aplica en condiciones similares, los resultados serán siempre los mismos.

Para determinar la confiabilidad que tienen los instrumentos de medición utilizados, los datos obtenidos fueron procesados mediante el programa SPSS a través del estadístico alfa de Cronbach.

Alfa de Cronbach, es un coeficiente que sirve para la medición de fiabilidad de una escala de mediada y cuya denominación alfa fue realizada por Cronbach en 1951, aunque se puede encontrar sus orígenes en los trabajos de Hoyt (1941) y de Guttman (1945).

Que se simboliza en la siguiente fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Donde:

K: “El número de ítems”

Si2: “Sumatoria de Varianzas de cada ítem”

St2: “Varianza de la suma de los Ítems”

α : “Coeficiente de Alfa de Cronbach

Según Rodríguez y Reguant (2020), la confiabilidad se expresa numéricamente a través de un valor numérico decimal que oscila entre 0.00 y 1.00, de la falta de fiabilidad a la fiabilidad completa; así mismo, Barrios y Cosculluela (2013) citados por Rodríguez y Reguant (2020), llegan a la conclusión que una fiabilidad adecuada oscila entre 0,70 y 0,95.

3.5 Tratamiento de datos

Para el análisis de las variables, dimensiones e indicadores se utilizó la estadística descriptiva e inferencial, pero, antes de elegir el modelo estadístico para la contrastación de las hipótesis, primero se realizó la prueba de normalidad.

Para el análisis de las variables, dimensiones e indicadores se utilizó la estadística descriptiva para la caracterización de las variables a través de los estadísticos como desviaciones estándar, media y mediana.

Para el contraste de hipótesis se utilizó la estadística inferencial, se utilizó las Pruebas No Paramétrico (coeficiente de Spearman).

Para contrastar la hipótesis general, se planteó las siguientes hipótesis:

H₀: La distribución de las variables siguen una distribución normal.

H₁: La distribución de las variables no siguen una distribución normal.

Nivel de significancia

$$\alpha = 5 \% = 0,05$$

Para contrastar las hipótesis específicas, se planteó las siguientes hipótesis

a) Formulación de la primera hipótesis

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

b) Formulación de la segunda hipótesis

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

c) Formulación de la tercera hipótesis

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

d) Formulación de cuarta hipótesis

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

e) Formulación de la quinta hipótesis

H₀²: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo de las variables

4.1.1 Análisis descriptivo de la variable: Ejecución presupuestal (X1)

Para llevar a cabo esta investigación, se ha recurrido a fuentes confiables y verificables, tales como las consultas realizadas al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la información proporcionada directamente por la Municipalidad Distrital de Ilabaya. Estos datos han sido cuidadosamente procesados y analizados mediante técnicas estadísticas y metodológicas apropiadas, con el fin de garantizar la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos.

Como primer resultado, se muestra la figura 1, con la distribución de los proyectos sociales realizados por la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante los años 2021, 2022 y 2023. La información fue obtenida a través de la consulta en el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la comunicación directa con la municipalidad.

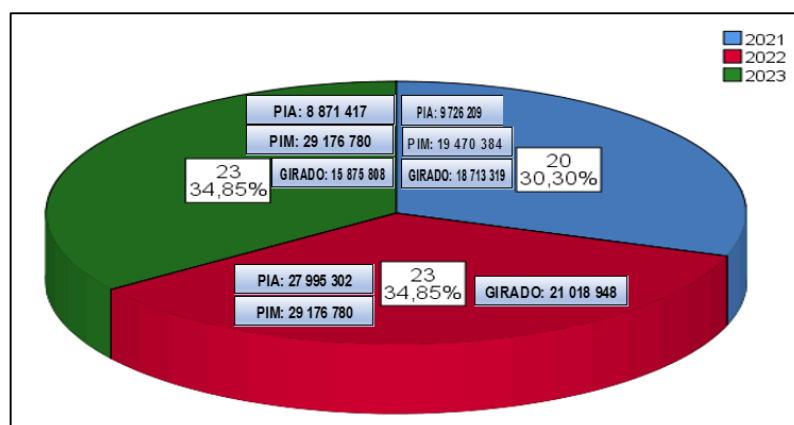
Se observa que, en el año 2021, se realizaron 20 proyectos sociales, lo que representa el 30,30 % con un PIA: 9 726 209, PIM: 19 470 384 y GIRADO: 18 713 319 del total de proyectos ejecutados durante el período de estudio. Por otro lado, en los años 2022 se llevó a cabo 23 proyectos, lo que representa 34,85 %, con un PIA: 27 995 302, PIM: 29 176 780 y GIRADO: 21 018 948 y 2023 se llevó a cabo 23 proyectos, lo que equivale a 34,85 % con un PIA: 8 871 417, PIM: 20 638 280 y GIRADO: 15 875 808. En total, durante el período comprendido entre 2021 y 2023, la Municipalidad Distrital de Ilabaya ejecutó 66 proyectos sociales.

Se considera como proyectos sociales, a un conjunto de acciones, teniendo como objetivo, mejorar las condiciones de vida de la población, abarcando diversos ámbitos como: Servicio educativo a través del fortalecimiento de capacidades pedagógicas en las Instituciones Educativas, Mejoramiento en el Servicio de Salud, Seguridad ciudadana y

rural, Atención Integral al Adulto Mayor, Servicio de Prevención y Atención contra la violencia sexual y familiar y Mejoramiento en el nivel nutricional de la población.

Figura 1

Proyectos sociales realizados en el periodo 2021-2023



Fuente: Consulta amigable MEF

Por su parte, la **tabla 1** muestra los estadísticos descriptivos de las diferentes etapas de la ejecución presupuestal de los proyectos sociales llevados a cabo por la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el año 2021, los datos indican que; la asignación inicial de recursos presupuestarios, reflejada en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), presentó una gran variabilidad. Aunque la media fue de 485 041 soles, lo que indica un presupuesto inicial promedio considerable, la mediana de 0 soles sugiere que la mitad de los casos no contaron con asignación inicial. Esta situación se ve reforzada por el valor mínimo de 0 soles y un máximo de 4 279 619 soles, lo que evidencia una gran dispersión en la asignación inicial de recursos.

Sin embargo, después de las modificaciones presupuestarias, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) mostró un incremento significativo, con una media de S/973 519 soles y una mediana de 178 139 soles. Esto sugiere que, en general, se realizaron ajustes al alza en los recursos disponibles para la ejecución de gastos.

En cuanto a la ejecución real de los recursos, los montos certificados, comprometidos y ejecutados para la atención de gastos presentaron valores promedio similares, alrededor de 950 000 soles, con medianas cercanas a los 178 000 soles. Esto

indica que, en promedio, se lograron comprometer y ejecutar una parte significativa de los recursos disponibles.

Finalmente, los montos devengados y girados efectivamente coincidieron con una media de 935 666 soles y una mediana de 178 137 soles, lo que sugiere que, en general, se logró concretar el pago de las obligaciones asumidas.

Es importante destacar que, aunque los promedios muestran un panorama relativamente positivo, las desviaciones estándar elevadas y las diferencias entre las medias y las medianas indican una gran dispersión en los datos, lo que podría reflejar disparidades en la ejecución presupuestal entre diferentes casos o áreas de gasto.

Tabla 1

Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021 (S/)

	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Ejecución		
					Atención de Compromiso	Devengado	Girado
Media	485 041	973 519	962 783	946 971	944 477	935 666	935 666
Mediana	0	178 139	178 137	178 137	178 137	178 137	178 137
Mínimo	0	1 102	1102	1 102	1 102	1 102	1102
Máximo	4 279 619	4 331 986	4 298 397	4 286 985	4 261 365	4 261 365	4 261 365
Desv. estándar	1 169 494	1 263 123	1 249 991	1 230 491	1 225 190	1 215 438	1 215 438

Fuente: Consulta amigable MEF

La **tabla 2** contiene la información del año 2022, la cual muestra una situación similar al año anterior, en cuanto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de los proyectos sociales. La media del PIA fue de 1 217 187 soles, lo cual sugiere una asignación inicial considerable; sin embargo, la mediana de 0 soles indica que la mitad de los proyectos no contaron con recursos asignados inicialmente. Esta disparidad se ve

reflejada en el valor mínimo de 0 soles y el valor máximo de 19 057 199 soles, lo que evidencia una gran variabilidad en la asignación inicial de recursos.

En cuanto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM), se observa un incremento en la media, alcanzando 1 268 556 soles, y una mediana de 136 708 soles. Esto sugiere que, al igual que en el año anterior, se realizaron ajustes al alza en los recursos disponibles para la ejecución de los proyectos sociales a través de modificaciones presupuestarias.

Sin embargo, en las etapas posteriores de ejecución, se evidencia una disminución gradual en los montos. La media de la certificación fue de 1 129 572 soles, mientras que la media del compromiso fue de 1 078 900 soles. Esto podría indicar que no se lograron comprometer todos los recursos disponibles para los proyectos sociales.

Además, la media de la ejecución y atención de compromisos fue de 913 913 soles, lo que representa una reducción significativa en comparación con los montos comprometidos. Esto sugiere que, en promedio, no se logró ejecutar la totalidad de los compromisos asumidos.

Finalmente, los montos devengados y girados efectivamente presentaron medias de 913 910 soles y 913 867 soles, respectivamente, lo que indica que, en general, se lograron concretar los pagos correspondientes a las obligaciones asumidas en el marco de los proyectos sociales.

Es importante destacar que, al igual que en el año anterior, las desviaciones estándar son elevadas y existen diferencias significativas entre las medias y las medianas, lo que refleja una gran dispersión en los datos y posibles disparidades en la ejecución presupuestal entre los diferentes proyectos sociales o áreas de gasto dentro de la municipalidad.

Tabla 2

Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2022 (S/)

	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Ejecución		
					Atención de Compromiso	Devengado	Girado
Media	1 217 187	1 268 556	1 129 572	1 078 900	9 13 913	913 910	913 867
Mediana	0	136 708	136 706	126 665	67 853	67 853	67 853
Mínimo	0	5 000	4 395	4 359	4 359	4 359	4 359
Máximo	19 057 199	6 515 755	5 702 816	5 164 939	4 668 256	4 668 256	4 667 829
Desv. Estándar	3 978 788	1 948 310	1 840 962	1 718 059	1 467 385	1 467 386	1 467 326

Fuente: Consulta amigable MEF

Respecto al año 2023, en la **tabla 3**, se observa una tendencia similar a los años anteriores en cuanto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de los proyectos sociales. La media del PIA fue de 385 714 soles, pero con una mediana de 0 soles, lo que indica que la mitad de los proyectos no contaron con asignación inicial de recursos. Esto se refleja también en el valor mínimo de 0 soles y un valor máximo de 3 450 000 soles, evidenciando una gran variabilidad en la asignación inicial.

No obstante, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) presentó una media de 897 317 soles y una mediana de 72 036 soles, lo que sugiere que, al igual que en años anteriores, se realizaron ajustes al alza en los recursos disponibles para la ejecución de los proyectos sociales a través de modificaciones presupuestarias.

En cuanto a las etapas de ejecución, se observa una disminución gradual en los montos a medida que se avanza en el proceso. La media de la certificación fue de 873 993 soles, mientras que la media del compromiso fue de 837 019 soles. Esto podría indicar que no se lograron comprometer todos los recursos disponibles para los proyectos sociales.

Además, la media de la ejecución y atención de compromisos fue de 830 797 soles, lo que representa una reducción adicional en comparación con los montos

comprometidos. Esto sugiere que, en promedio, no se logró ejecutar la totalidad de los compromisos asumidos.

En cuanto a los montos devengados, la media fue de 696 459 soles, lo que muestra una disminución considerable en comparación con las etapas anteriores. Esto podría indicar dificultades en el reconocimiento de las obligaciones de pago en el marco de los proyectos sociales.

Finalmente, la media del monto girado efectivamente fue de 690 253 soles, lo que sugiere que, en promedio, se lograron concretar los pagos correspondientes a las obligaciones asumidas, aunque en menor medida que en años anteriores.

Si bien se realizaron ajustes al alza en los recursos disponibles a través del PIM, se evidencia una disminución gradual en los montos a medida que avanzan las etapas de ejecución, lo que podría indicar dificultades en el compromiso, ejecución y reconocimiento de obligaciones de pago en el marco de los proyectos sociales durante el año 2023, se observa en la ejecución que en la fase de girado no se llegó a ejecutar el PIM programado, debido a retrasos generalmente por temas burocráticos y retrasos en pagos a proveedores.

Tabla 3

Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023 (S/)

	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Ejecución		
					Atención de Compromiso	Devengado	Girado
Media	385 714	897 317	873 993	837 019	830 797	696 459	690 253
Mediana	0	72 036	71 932	66 959	66 959	52 824	52 824
Mínimo	0	4 306	4 305	4 305	4 305	4 305	3 529
Máximo	3 450 000	5 699 409	5 577 007	5 552 007	5 544 962	4 722 151	4 702 160
Desv. estándar	1 007 994	1 397 029	1 371 960	1 371 741	1 366 931	1 168 605	1 161 908

Fuente: Consulta amigable MEF

La **Tabla 4** presenta información sobre el avance de la ejecución presupuestal de los proyectos sociales evaluado en porcentaje. En el año 2021, se reportan 20 casos o proyectos sociales, con una media de avance de ejecución presupuestal del 95,01 %. Esto indica que, en promedio, los proyectos sociales lograron ejecutar el 95,01 % de los recursos presupuestados para ese año. Además, la mediana de 98,60 % sugiere que la mitad de los proyectos tuvieron un avance de ejecución superior al 98,60 %.

El valor mínimo de 67,30 % y el máximo de 100 % demuestran una variabilidad en el avance de ejecución, con algunos proyectos, logrando una ejecución completa de sus recursos, mientras que otros presentaron avances más bajos. Sin embargo, la desviación estándar de 8,28 sugiere que la mayoría de los casos se concentraron alrededor de la media.

En el año 2022, se reportan 23 casos o proyectos sociales, con una media de avance de ejecución presupuestal del 83,43 %. Esto indica que, en promedio, los proyectos sociales lograron ejecutar el 83,43 % de los recursos presupuestados para ese año, un porcentaje menor que en 2021. La mediana de 98,50 % sugiere que la mitad de los proyectos tuvieron un avance de ejecución superior al 98,50 %.

El valor mínimo de 5,70 % y el máximo de 99,80 % muestran una mayor variabilidad en el avance de ejecución en comparación con el año 2021. Esto se refleja también en la desviación estándar de 29,1 % que indica una mayor dispersión de los datos alrededor de la media.

En el año 2023, se reportan también 23 casos o proyectos sociales, con una media de avance de ejecución presupuestal del 74,56 %. Esto indica que, en promedio, los proyectos sociales lograron ejecutar el 74,56 % de los recursos presupuestados para ese año, un porcentaje aún menor que en los años anteriores. La mediana de 91,30 % sugiere que la mitad de los proyectos tuvieron un avance de ejecución superior al 91,30 %.

El valor mínimo de 17,20 % y el máximo de 100 % muestran una alta variabilidad en el avance de ejecución, con algunos proyectos logrando una ejecución completa de sus recursos, mientras que otros presentaron avances muy bajos. La desviación estándar de 30,74 indica una dispersión similar a la observada en el año 2022.

Los datos muestran que, si bien en 2021 se logró un avance promedio de ejecución presupuestal del 95,01 %, hubo una disminución en los años 2022 (83,43 %) y 2023 (74,56 %). Además, se observa una mayor variabilidad y dispersión de los datos en los últimos dos años, lo que sugiere posibles diferencias o dificultades en la ejecución de recursos entre los diferentes proyectos sociales.

Tabla 4

Avance de la Ejecución Presupuestal de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021- 2023 (%)

		Avance de la Ejecución Presupuestal (%)					
		Recuento	Media	Mediana	Mínimo	Máximo	Desviación estándar
Año	2021	20	95,01	98,60	67,30	100,00	8,28
	2022	23	83,43	98,50	5,70	99,80	29,14
	2023	23	74,56	91,30	17,20	100,00	30,74

Fuente: Consulta amigable MEF

4.1.2 Análisis descriptivo de la variable: Gestión de proyectos sociales (X2)

Los hallazgos presentados en este capítulo brindan una visión detallada de la gestión de proyectos sociales llevados a cabo por la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el periodo comprendido entre los años 2021 y 2023. Esto permitió identificar fortalezas, debilidades y áreas de mejora, así como formular recomendaciones para optimizar la gestión de recursos y el impacto de los proyectos sociales en la comunidad.

La Tabla 5 muestra los resultados de la evaluación sobre la dimensión de planificación en la gestión de proyectos sociales llevada a cabo por la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el período 2021-2023. La gran mayoría de encuestados, el 78,8 %, calificó la planificación como "Buena", lo que indica que consideraron que esta etapa se desarrolló de manera adecuada. Un porcentaje menor, el 9,1 %, la evaluó como "Excelente", percibiendo un nivel óptimo en los procesos de planificación. Por otro lado, también un 9,1 % la calificó como "Regular", sugiriendo que hubo algunas deficiencias o aspectos a mejorar. Finalmente, solo un 3 % determinó que la planificación era "Deficiente". En general, estos resultados reflejan que la municipalidad tuvo un buen desempeño en la planificación de sus proyectos sociales, durante este período, aunque se identifican oportunidades de mejora continua para alcanzar niveles de excelencia.

Tabla 5

Dimensión planificación de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	2	3,0
	Regular	6	9,1
	Buena	52	78,8
	Excelente	6	9,1
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla 5 presentada, que corresponde a la dimensión de organización en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante los años 2021-2023, se puede interpretar e inferir lo siguiente:

La gran mayoría, el 77,3 % de los encuestados, calificó la organización de la gestión de proyectos sociales como "Buena". Esto sugiere que, en general, los procesos y estructuras organizacionales para la ejecución de estos proyectos fueron adecuados y eficientes. Sin embargo, un porcentaje considerable del 13,7 % evaluó la organización como "Regular", lo cual indica que hubo deficiencias o aspectos a mejorar en esta dimensión.

Preocupantemente, un 7,6 % demostró que la organización era "Deficiente", evidenciando problemas significativos en esta área. Solamente un 3 % calificó la organización como "Excelente", lo que refleja que muy pocos percibieron un nivel óptimo en esta dimensión.

A partir de estos resultados, se puede inferir que, si bien la municipalidad tuvo un buen desempeño general en la organización de sus proyectos sociales, existieron deficiencias y áreas de mejora considerables. Alrededor de una quinta parte de los encuestados identificó problemas regulares o deficientes en esta dimensión, lo cual pudo afectar la efectividad y eficiencia de la gestión de estos proyectos.

Tabla 6

Dimensión organización de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	5	7,6
	Regular	9	13,7
	Buena	51	77,3
	Excelente	2	3,0
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla 7, que presenta los datos sobre la dimensión de integración en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el período 2021-2023. El 63,6 % de los encuestados demostró que la integración fue "Buena". Esta es la mayoría, lo que indica que, en general, los procesos de integración entre las diferentes áreas y actividades involucradas en los proyectos sociales fueron adecuados.

Sin embargo, un porcentaje importante del 16,6 % evaluó la integración como "Regular", evidenciando que hubo deficiencias o aspectos a mejorar en esta dimensión.

Además, un 7,6 % le pareció que la integración era "Deficiente", lo que sugiere que para este grupo existían problemas significativos en la coordinación e integración de los proyectos. Por otro lado, un 12,1 % calificó la integración como "Excelente", percibiendo niveles óptimos en esta área.

A partir de estos datos, se puede inferir que, si bien la mayoría evaluó positivamente la integración, un porcentaje considerable (24,2 %) identificó deficiencias regulares o deficientes en esta dimensión. Esto pudo haber impactado en la efectividad y eficiencia de la gestión de los proyectos sociales, al existir problemas de coordinación y articulación entre las diferentes áreas y actividades involucradas.

Tabla 7

Dimensión integración de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	5	7,6
	Regular	11	16,6
	Buena	42	63,6
	Excelente	8	12,1
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla 8, que muestra los datos sobre la dimensión de dirección en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el período 2021-2023. La mayoría de los encuestados, el 62,1 %, demostró que la dirección era "Buena". Esto indica que, en términos generales, los procesos de liderazgo, toma de decisiones y gestión del personal involucrado en los proyectos sociales fueron adecuados.

Sin embargo, un porcentaje considerable del 16,7 % evaluó la dirección como "Regular", lo que sugiere que hubo deficiencias o aspectos a mejorar en esta dimensión.

Preocupantemente, un 10,6 % demostró que la dirección era "Deficiente", evidenciando problemas significativos en esta área.

Por otro lado, también un 10,6 % calificó la dirección como "Excelente", percibiendo niveles óptimos en esta dimensión.

A partir de estos datos, se puede inferir que, si bien la mayoría evaluó positivamente la dirección, un porcentaje importante (27,3 %) identificó deficiencias regulares o deficientes en esta dimensión. Esto pudo haber impactado en la efectividad y eficiencia de la gestión de los proyectos sociales, al existir problemas en el liderazgo, la toma de decisiones y la gestión del personal involucrado.

Tabla 8

Dimensión dirección de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	7	10,6
	Regular	11	16,7
	Buena	41	62,1
	Excelente	7	10,6
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla 9 presentada, que muestra los datos sobre la dimensión de control en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el

período 2021-2023. La mayoría de los encuestados, el 56,1 %, evaluó el control como "Bueno". Esto indica que, en general, los procesos de monitoreo, seguimiento y evaluación de los proyectos sociales fueron adecuados y efectivos.

Sin embargo, un porcentaje considerable del 25,8 % calificó el control como "Regular", lo que sugiere que hubo deficiencias o aspectos a mejorar en esta dimensión.

Un 12,1 % consideró que el control era "Excelente", percibiendo niveles óptimos en los procesos de control y seguimiento. Preocupantemente, un 6 % evaluó el control como "Deficiente", evidenciando problemas significativos en esta área.

A partir de estos datos, se puede inferir que, si bien la mayoría evaluó positivamente el control, un porcentaje importante (31,8 %) identificó deficiencias regulares o deficientes en esta dimensión. Esto pudo haber repercutido en la capacidad de la municipalidad para realizar un monitoreo y evaluación efectiva de los proyectos sociales, impactando en la toma de decisiones y ajustes necesarios durante su ejecución.

Tabla 9

Dimensión control de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	4	6,0
	Regular	17	25,8
	Buena	37	56,1
	Excelente	8	12,1
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla 10 presentada, que muestra la evaluación general de la variable "Gestión de proyectos sociales" de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el período 2021-2023, se pueden realizar las siguientes interpretaciones e inferencias:

La gran mayoría de los encuestados, el 78,8 %, evaluó la gestión de proyectos sociales como "Buena". Esto indica que, en términos generales, los procesos de

planificación, organización, integración, dirección y control de estos proyectos fueron adecuados y efectivos.

Un pequeño porcentaje del 7,6 % demostró que la gestión fue "Excelente", percibiendo niveles óptimos en todas las dimensiones evaluadas.

Sin embargo, un 9,1 % calificó la gestión como "Regular", lo que sugiere que hubo deficiencias o aspectos a mejorar en algunas de las dimensiones analizadas.

Preocupantemente, un 4,5 % evaluó la gestión de proyectos sociales como "Deficiente", evidenciando problemas significativos en esta área.

A partir de estos datos, se puede inferir que, si bien la municipalidad tuvo un buen desempeño general en la gestión de sus proyectos sociales durante el periodo evaluado, existieron áreas de mejora considerables. Alrededor de una séptima parte de los encuestados (13,6 %) identificó deficiencias regulares o deficientes en alguna de las dimensiones analizadas.

Tabla 10

Evaluación de la variable gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	3	4,5
	Regular	6	9,1
	Buena	52	78,8
	Excelente	5	7,6
	Total	66	100,0

Fuente: Elaboración propia

4.2 Contrastación de las hipótesis:

Antes de realizar el contraste de hipótesis, es crucial verificar si las variables cumplen o no con el supuesto de normalidad. Dado que se trata de una muestra de tamaño $n=65$, se empleó la prueba de Kolmogorov-Smirnov, la cual es adecuada para muestras de este tamaño. La evaluación del supuesto de normalidad es un paso clave en el análisis

inferencial, ya que influye en la elección de las técnicas estadísticas apropiadas para realizar inferencias válidas a partir de los datos.

Los resultados indicaron que las variables ejecución presupuestal y gestión administrativa no sigue una distribución normal, supuesto verificado con el nivel de significancia menor a 5 % y según el gráfico de tallo y hojas, por lo cual la prueba de correlación más adecuada fue la correlación de Spearman.

La correlación de Spearman es un método no paramétrico que permite medir la fuerza y dirección de la relación monótona (creciente o decreciente) entre dos variables, sin necesidad de cumplir el supuesto de normalidad.

4.2.1 Contraste del supuesto de normalidad

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: La distribución de las variables siguen una distribución normal.

H₁: La distribución de las variables no siguen una distribución normal.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5 \% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	0,274	66	0,000
Gestión de proyectos sociales	0,276	66	0,000

Fuente: SPSS versión 26,0

$$p_1 = 0,000 \quad p_2 = 0,000$$

➤ **Decisión**

Como p-valor = (0,000 y 0,000) son menores que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0 .

➤ **Conclusión**

Con un nivel de significancia del 5 %, los resultados de las pruebas de normalidad muestran que los datos de las variables "Ejecución Presupuestal" y "Gestión de Proyectos Sociales" no siguen una distribución normal. Por consiguiente, para evaluar la relación entre estas dos variables, el análisis estadístico más apropiado sería utilizar una prueba no paramétrica, empleando el coeficiente de correlación Rho de Spearman.

4.2.2 Contraste de la hipótesis general

Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 – 2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 – 2023.

H₁: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 – 2023.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5 \% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 12

Relación entre Ejecución Presupuestal y la Gestión de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya Año 2021-2023

		Ejecución Presupuestal	Gestión de Proyectos Sociales
Ejecución Presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,875**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión De Proyectos Sociales	Correlación de Spearman	0,875**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

➤ **Decisión**

Como $p\text{-valor} = 0,000$ y es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0 .

➤ **Conclusión**

La tabla muestra el coeficiente de correlación de Spearman entre las variables "Ejecución Presupuestal" y "Gestión de Proyectos Sociales". El valor del coeficiente es 0,875, lo cual indica una correlación positiva fuerte (Hernández, 2010) entre ambas variables.

Además, el valor de significancia bilateral (Sig. bilateral) es 0.000, lo cual es menor que el nivel de significancia convencional de 0,01 (1%). Esto implica que la correlación observada entre las dos variables es estadísticamente significativa.

Por lo tanto, con base en los resultados de la correlación, se puede confirmar la hipótesis general del estudio. Es decir, existe una relación significativa y fuerte entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el año 2021.

Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar la gestión de proyectos sociales, y viceversa. En otras palabras, una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con una gestión eficiente de estos proyectos.

4.2.3 Contraste de la primera hipótesis específica

- a) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 – 2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 – 2023.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 13

Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Planeación de la Gestión de los Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya Año 2021-2023

		Ejecución Presupuestal	Planeación de Proyectos Sociales
Ejecución Presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,886**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión de Proyectos Sociales	Correlación de Spearman	0,886**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

➤ **Decisión**

Como p-valor = 0,000 y es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0

➤ **Conclusión**

La tabla muestra el coeficiente de correlación de Spearman entre las variables "Ejecución Presupuestal" y "Planeación de Proyectos Sociales". El valor del coeficiente es 0,886, lo cual indica una correlación positiva muy fuerte entre ambas variables.

Además, el valor de significancia bilateral (Sig. bilateral) es 0,000, el cual es menor que el nivel de significancia convencional de 0,01 (1 %). Esto implica que, la correlación observada entre las dos variables es estadísticamente significativa.

Por lo tanto, con base en los resultados de la correlación, se puede confirmar la primera hipótesis específica del estudio. Es decir, existe una relación significativa y muy fuerte entre la ejecución presupuestal y la

planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el período 2021-2023.

Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar la planeación de la gestión de proyectos sociales, y viceversa. En otras palabras, una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con una planificación eficiente de la gestión de estos proyectos.

4.2.4 Contraste de la segunda hipótesis específica

- b) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2023.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5 \% = 0,05$$

Tabla 14

Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Organización de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023

		Ejecución Presupuestal	Organización de Proyectos Sociales
Ejecución Presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,901**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión de Proyectos Sociales	Correlación de Spearman	0,901**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Elaboración propia*

➤ **Decisión**

Como $p\text{-valor} = 0,000$ y es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0

➤ **Conclusión**

Existe una relación y muy fuerte ($r = 0,901$) entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, durante el período 2021-2023.

El coeficiente de correlación de Spearman de 0,901 indica que hay una correlación positiva muy alta entre estas dos variables. Esto significa que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar la organización de la gestión de proyectos sociales, y viceversa. Dado que, el valor de significancia bilateral ($p = 0,000$) es inferior al nivel de significancia convencional de 0,01 se puede afirmar que, la relación observada entre la ejecución presupuestal y la organización de proyectos sociales es estadísticamente significativa.

Estos resultados permiten confirmar la segunda hipótesis específica del estudio, la cual planteaba que, existe una relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya. En conclusión, los hallazgos sugieren que una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con una organización eficiente de la gestión de estos proyectos en la municipalidad durante el período analizado.

4.2.5 Contraste de la tercera hipótesis específica

- c) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 - 2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna 2021 - 2023.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 15

Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Integración de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023

		Ejecución Presupuestal	Integración de Proyectos Sociales
Ejecución Presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,862**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión de Proyectos Sociales	Correlación de Spearman	0,862**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

➤ **Decisión**

Como $p\text{-valor} = 0,000$ y es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0

➤ **Conclusión**

La tabla muestra el coeficiente de correlación de Spearman entre las variables "Ejecución Presupuestal" e "Integración de Proyectos Sociales". El valor del coeficiente es 0,862, lo cual indica una correlación positiva fuerte entre ambas variables.

Además, el valor de significancia bilateral (Sig. bilateral) es 0,000, el cual es menor que el nivel de significancia convencional de 0,01 (1%). Esto implica que la correlación observada entre las dos variables es estadísticamente significativa.

Por lo tanto, con base en los resultados de la correlación, se puede confirmar la tercera hipótesis específica del estudio. Es decir, existe una

relación significativa y fuerte entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el periodo 2021-2023.

Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar la integración de la gestión de proyectos sociales, y viceversa. En otras palabras, una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con una integración eficiente de la gestión de estos proyectos.

4.2.6 Contraste de la cuarta hipótesis específica

- d) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 – 2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 – 2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 – 2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 16

Relación entre la Ejecución Presupuestal y la Dirección de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023

		Ejecución Presupuestal	Dirección de Proyectos Sociales
Ejecución Presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,915**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión de Proyectos Sociales	Correlación de Spearman	0,915**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: *Elaboración propia*

➤ **Decisión**

Como $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0

➤ **Conclusión**

La tabla muestra el coeficiente de correlación de Spearman entre las variables "Ejecución Presupuestal" y "Dirección de Proyectos Sociales". El valor del coeficiente es 0,915, lo cual indica una correlación positiva muy fuerte entre ambas variables.

Además, el valor de significancia bilateral (Sig. bilateral) es 0,000, el cual es menor que el nivel de significancia convencional de 0,01 (1 %). Esto implica que la correlación observada entre las dos variables es estadísticamente significativa.

Por lo tanto, con base en los resultados de la correlación, se puede confirmar la quinta hipótesis específica del estudio. Es decir, existe una relación significativa y muy fuerte entre la ejecución presupuestal y la

dirección de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el período 2021-2023.

Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar la dirección en la gestión de proyectos sociales, y viceversa. En otras palabras, una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con una dirección eficiente de la gestión de estos proyectos.

4.2.7 Contraste de la quinta hipótesis específica

- e) Existe relación entre la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.

➤ **Formulación hipótesis**

H₀: No existe relación entre la ejecución presupuestal y el control en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 – 2023.

H₁: Existe relación entre la ejecución presupuestal y el control en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 – 2023.

➤ **Nivel de significancia**

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

➤ **Estadístico de prueba**

Tabla 17

Relación entre la Ejecución Presupuestal y el Control de la Gestión de Proyectos Sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2021-2023

		Ejecución presupuestal	Control de proyectos sociales
Ejecución presupuestal	Correlación de Spearman	1	0,866**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	66	66
Gestión de proyectos sociales	Correlación de Spearman	0,866**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	66	66

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

➤ **Decisión**

Como p-valor = 0,000 es menor que el nivel de significancia ($\alpha = 0,05$), entonces se rechaza H_0

➤ **Conclusión**

La tabla muestra el coeficiente de correlación de Spearman entre las variables "Ejecución Presupuestal" y "Control de Proyectos Sociales". El valor del coeficiente es 0,866, lo cual indica una correlación positiva fuerte entre ambas variables.

Además, el valor de significancia bilateral (Sig. bilateral) es 0,000, el cual es menor que el nivel de significancia convencional de 0,01 (1 %). Esto implica que la correlación observada entre las dos variables es estadísticamente significativa.

Por lo tanto, con base en los resultados de la correlación, se puede confirmar la quinta hipótesis específica del estudio. Es decir, existe una relación significativa y fuerte entre la ejecución presupuestal y el control de la

gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, durante el período 2021-2023.

Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución presupuestal, también tiende a mejorar el control en la gestión de proyectos sociales, y viceversa. En otras palabras, una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados a los proyectos sociales está estrechamente relacionada con un control eficiente de la gestión de estos proyectos.

DISCUSIÓN

En la presente investigación considero como objetivo general determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en la municipalidad distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 – 2023; para ello se consideró aspectos teóricos específicos con el fin de determinar las dimensiones a estudiar ejecución presupuestal siendo estas consideradas por el Ministerio de economía y finanzas, por otro lado, la gestión de proyectos sociales asimismo, se consideró el aspecto teórico para poder determinar las dimensiones las cuales fueron citadas por (Stoner, Freeman, & Gilbert, 1996).

Como resultado de este objetivo se determinó que, existe una correlación positiva fuerte entre la ejecución presupuestal y gestión de proyectos sociales con un coeficiente de correlación de Spearman es igual a 0,875, entre ambas variables, asimismo, el nivel de significancia es 0,000, (Hernández,2010) “nos indica que la confiabilidad, de un cuestionario, se refiere a la solidez de las puntuaciones obtenidas por las mismas personas cuando se les evalúa en diferentes ocasiones con los mismos comentarios” por lo que se concluyó que, existe una relación significativa entre ejecución presupuestal y gestión de proyectos sociales, cabe resaltar que estos resultados coinciden con Luna (2013), quien en su trabajo de investigación concluye que, 98% que si se orientan los programas y se ejecutan adecuadamente, el gasto público social, se obtendrán menores índices de pobreza.

Se tiene como primer objetivo específico, busca determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023, siendo como resultado una correlación positiva fuerte de 0,886 y significativa entre ambas variables, dicha correlación puede ser posible que existe especialistas capacitados, ya que es la primera función administrativa si se quiere alcanzar los objetivos, concuerda con el estudio de Blanco y Pérez (2019), quienes resaltaron la importancia de contar con una metodología estandarizada para la formulación y gestión de proyectos de inversión social, y una

adecuada planeación de los proyectos sociales, respalda para la ejecución presupuestal eficiente, es fundamental para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas.

De la misma forma, el segundo objetivo específico, busca determinar la relación de la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023, se obtuvo como resultado que muestra una correlación positiva muy fuerte de (0,901) y significativa entre las dos variables, ya que esto se deba muy posiblemente existe una adecuada organización entre el personal que labora en dicha entidad, esto a su vez concuerda con el estudio de Reynoso (2019), quien en su tesis destacó la importancia de una adecuada gestión de recaudación de recursos y una planificación presupuestaria sólida para lograr la ejecución eficiente, y concluye que a pesar de las dificultades en la gestión de recaudación de recursos, esta entidad ha logrado un cumplir con las metas programadas.

En el tercer objetivo, busca determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad distrital de Ilabaya Tacna, -2021-2023, y se obtuvo como resultado que muestra una correlación positiva fuerte de (0,862), significativa entre ambas variables, esto puede ser debido a que existan charlas en la entidad que fomente integración entre el personal que labora, el cual coincide con el estudio de Barona (2019), quien destacó la importancia de una adecuada planificación institucional y su incidencia en la ejecución presupuestaria y también acepta su hipótesis alterna y rechaza la nula.

Así también en el cuarto objetivo busca determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la dirección de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023, obteniéndose una correlación positiva fuerte de (0,915), entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales, puede llevarse este resultado a cabo, ya que el personal que labora en las gerencias, son personas capacitadas y con amplia experiencia en el ejercicio de sus funciones, así también tenemos el estudio de Ríos (2018), quien coincide y tiene una correlación alta entre la ejecución presupuestal y el gasto público.

Y por último, el quinto objetivo, el cual busca determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la

Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023, donde se obtuvo como resultado una correlación positiva fuerte (0,866), puede deberse a que la entidad tiene un adecuado control en cuanto a los proyectos que se lleva en dicha entidad por un personal adecuado para lograr el cumplimiento de dicho proyecto, así también se tiene el estudio de Olivera (2018) quien también encontró una correlación positiva muy fuerte entre ejecución presupuestal y el logro de metas en una municipalidad, concluyendo que a medida que incrementa la ejecución presupuestal, se incrementa el logro de metas.

Los resultados obtenidos respaldan las hipótesis planteadas y sugieren que la ejecución presupuestal, como variable independiente, tiene una relación significativa y positiva con la gestión de proyectos sociales (variable dependiente) y sus diferentes dimensiones, esto respalda la importancia de una adecuada ejecución presupuestal para respaldar una gestión eficiente de los proyectos sociales y lograr un impacto positivo para el desarrollo y beneficioso de la población.

CONCLUSIONES

1. Se concluyó que, la ejecución presupuestal si se relaciona significativamente en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021-2023, siendo el coeficiente de correlación de Spearman es igual a 0,875, indicando esto que una adecuada ejecución de recursos presupuestarios contribuye a una gestión eficiente de los proyectos sociales, por consiguiente, se acepta esta hipótesis.
2. Se determinó en la primera hipótesis específica concluyo que se relaciona significativa y positiva, fuerte de 0,886, la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023. Esto demuestra que una adecuada ejecución presupuestal es fundamental para una planeación eficaz en gestión de proyectos sociales.
3. Así también en la segunda hipótesis específica se concluyó que existe una relación significativa y positiva muy fuerte de 0,901 entre la ejecución presupuestal y la organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023, esta conclusión permite corroborar que una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados está estrechamente relacionados a una organización eficiente de la gestión de estos proyectos sociales.
4. Asimismo, en la tercera hipótesis se determinó que existe una relación significativa y positiva muy fuerte de 0,901 en la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023, esta conclusión permite corroborar que habiendo una adecuada ejecución de los recursos asignados a los proyectos sociales está vinculado a una integración eficiente en cuanto a la gestión de estos proyectos sociales en dicha entidad.
5. También en la cuarta hipótesis específica tuvo como conclusión que, existe una relación significativa y positiva muy fuerte de 0,915 entre la ejecución presupuestal y loa dirección de la gestión de proyectos sociales en la

Municipalidad de Ilabaya durante los periodos del 2021-2023, esto evidencia que una adecuada ejecución de los recursos presupuestarios asignados para los proyectos sociales está relacionado con una dirección eficiente de la gestión de estos proyectos en la entidad mencionada.

6. Y, por último, en la quinta hipótesis específica se concluyó que, existe una relación significativa y positiva muy fuerte de 0, 866 entre la ejecución presupuestal y el control de gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya Tacna, que consta entre los periodos 2021-2023, esto demostró que una ejecución presupuestal eficiente facilitara un control adecuado de los proyectos sociales, lo cual es muy importante para garantizar su éxito de este.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda para futuras investigaciones que la muestra no solo esté conformada por solo 5 gestores, sino que esta muestra esté conformada por un número mayor, así también en cuanto al periodo de estudio, este incluya más años para su estudio.
2. Incorporar un análisis más detallado en cuanto a los factores que influyan en la eficiencia en la ejecución presupuestal, tales como los procesos administrativos, la capacidad institucional, el marco normativo, entre otros. Comprender estos factores facilitaría la identificación de estrategias efectivas para mejorar la gestión de los recursos públicos.
3. Explorar la percepción y nivel de participación de la comunidad en la planificación, ejecución y monitoreo de los proyectos sociales. Una mayor participación ciudadana puede conducir a una mejor alineación de las iniciativas con las necesidades reales de la población.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agudelo, C. (2021). *“Ruta de intervención social para proyectos de infraestructura de Construcciones El Cóndor” (Tesis de maestría)*. Medellín: Universidad EAFIT. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://hdl.handle.net/10784/29906>
- Aguilar, F., & Carranza, M. (2021). Control social en el cumplimiento normativo del sistema INFOBRAS en la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento Tacna S.A. *Economía y Negocios*, 3(1), 29-40. doi:<https://doi.org/10.33326/27086062.2021.1.1039>
- Aledo, A. (2021). *Evaluación de impacto social: una propuesta metodológica orientada a la gestión proactiva de proyectos*. Alicante: Universidad de Alicante (UA). Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://hdl.handle.net/10045/116857>
- Álvarez, A. (2015). *Presupuesto público comentado 2015: presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Lima: Instituto Pacífico. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RBPRESUPUESTO?OpenForm&Start=1&Count=150&Expand=1.1&Seq=2>
- Álvaro, H. (2020). *“Proyecto Minero Yauricocha: Responsabilidad Social Empresarial en las Comunidades Campesinas de Alis y Laraos” (Tesis de maestría)*. Huancayo: Universidad Nacional del Centro del Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://hdl.handle.net/20.500.12894/6391>
- Área de Servicios de Investigación y Seguimiento Presupuestal. (2021). *Ejecución del presupuesto público Periodo comparativo 2020 vs 2019*. Lima: Congreso del Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://www.congreso.gob.pe/Docs/DGP/DIDP/files/reporte-tematico/84-ejecucion-del-presupuesto-publico-comparativo-2019-2020.pdf>

- Arriagada, R., & Alarcón, L. (2014). Management Model and Maturation of Knowledge in Construction Companies. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(4), 154-162. doi:10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0000671
- Baca, N., & Herrera, F. (2016). Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión en territorios rurales. *Convergencia, Revista de Ciencias Sociales*, 72(5), 2448-5799. doi:<https://doi.org/10.29101/crcs.v0i72.4131>.
- Banco Mundial. (2004). *Seguimiento y Evaluación: instrumentos, métodos y enfoques*. Washington: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://documents1.worldbank.org/curated/es/240521468336082184/pdf/246140REVISED010evaluation01PUBLIC1.pdf>
- Barona, L. (2019). *El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las Universidades y Escuelas Politécnicas Públicas de la Zona 3*. Ambato - Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29136/1/T4416M.pdf>
- Bellido, J. (2021). "Gestión del equipo de intervención social durante la implementación del proyecto, ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable y alcantarillado para el Macro Proyecto Pachacútec del distrito de Ventanilla Etapa I", durante el período de ejecución. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/19719>
- Blanco, C., & Pérez, M. (2019). *Propuesta metodológica de formulación de proyectos de inversión social para implementar en el SENA*. Colombia: Universidad Externado de Colombia. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://bdigital.uexternado.edu.co/handle/001/1665>
- Bolívar, H. (2020). Evolution of Human Capital in Colombia. *Revista Gestión de las Personas y Tecnología*, 13(38), 18-35. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de

<https://www-webofscience-com.sbuta.idm.oclc.org/wos/woscc/full-record/WOS:000582209700004>

Caldas, M., Herráez, R., & Heras, A. (2017). *Gestión administrativa - Empresa e iniciativa emprendedora*. Madrid: Editex S.A. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://www.sintesis.com/data/indices/9788490774892.pdf>

Calderón, D., Aguilar, G., & Quispe, G. (Enero - Junio de 2021). Metodología de Control Social de Proyectos para Mejorar la Supervisión. *ARQUITEK*, 19(1), 19-31. doi:<https://doi.org/10.47796/ra.2021i19>

Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2019). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019*. San Martín - Perú.

Carrión, I., & Berásategi, I. (2010). *Guía de elaboración de proyectos sociales*. País Vasco: Koalifikazioen. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de https://www.pluralismoyconvivencia.es/upload/19/71/guia_elaboracion_proyectos_c.pdf

Collado, F. (2006). *El sistema de compras en la Administración Pública*. República Dominicana: Búho, S.A. Recuperado el 15 de enero de 2022, de http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2_repdom_sc_anexo_19_sp.pdf

Comex Perú Sociedad de Comercio Exterior del Perú. (2020). *Reporte de Eficacia de Gasto Público*. Lima: Comex Perú Sociedad de Comercio Exterior del Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2021, de <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-eficacia-002.pdf>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2016). *La matriz de la desigualdad social en América Latina*. Washington: Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/matriz_de_la_desigualdad.pdf

- De la Rosa, E. (2019). *Análisis comparativo de la tasa social de descuento en la evaluación social de proyectos de inversión en Perú bajo el sistema nacional de inversión pública y el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones*. Lima: Universidad Nacional Pedro Ruiz. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://hdl.handle.net/20.500.12893/5817>
- Delgado, I. (2013). *Avances y perspectivas en la Implementación del Presupuesto por Resultados en Perú*. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado el 3 de febrero de 2022, de <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/5208>
- Diario El Peruano. (2020). *Aprueban la Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones*. Lima: Editora Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-la-directiva-no-0007-2020-ef5001-directiva-para-resolucion-directoral-no-0034-2020-ef5001-1916350-1/>
- Dirección General de Presupuesto Público. (2021). *Reporte de seguimiento de ejecución presupuestal*. Lima: Dirección General de Presupuesto Público. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/Reporte_Presupuesto_062021.pdf
- El Instituto de Investigación y Capacitación Municipal – INICAM. (12 de Agosto de 2011). Recuperado el 2 de febrero de 2022, de INICAM Blog Web site: <https://inicamblog.wordpress.com/2011/08/12/%C2%BFque-es-el-control-interno-en-el-sector-publico/>
- Espinoza, L., & Espinoza, J. (2020). El seguimiento en la gestión de los programas sociales. *Gaceta Científica*, 6(2), 69-79. doi:<https://doi.org/10.46794/gacien.6.2.783>

- Flores, S. (2016). “*Proceso administrativo y Gestión empresarial en Coproabas, Jinotega*”. Managua: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <https://repositorio.unan.edu.ni/1800/>
- Gamarra, M. (2020). “*Evaluación del modelo social de integración de las familias reasentadas involuntariamente en el caserío La algodónera por la ejecución del componente irrigación, Proyecto Olmos, Durante El Periodo 2012-2017*” (Tesis de maestría). Lima: Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <https://hdl.handle.net/20.500.12893/8081>
- Garavaglia, E., Marcaletti, F., & Iniguez-Berrozpe, T. (2021). Action Research in Age Management: The Quality of Ageing at Work Model. *Work Aging and Retirement*, 7(4), 339-351. doi:10.1093/workar/waaa025
- Hernández, R., Fernández, C., & Batista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill. Recuperado el 08 de enero de 2022
- Hurtado, A., & Gonzales, R. (2012). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista de Gestión Pública*, 2(12), 12-20. Recuperado el 28 de enero de 2022, de <https://core.ac.uk/download/pdf/270318967.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2018). *Perú: Indicadores de gestión municipal 2017*. Lima: INEI. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/F71CAD91170696E505258248005E04BE/\\$FILE/Per%C3%BA_indicadores_de_Gesti%C3%B3n_Municipal_2017.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/F71CAD91170696E505258248005E04BE/$FILE/Per%C3%BA_indicadores_de_Gesti%C3%B3n_Municipal_2017.pdf)
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). *Perú: Indicadores de Gestión Municipal 2019*. Lima: INEI. Recuperado el 01 de enero de 2021, de https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1720/
- James, F., Freeman, E., & Gilbert, J. (2006). *Administración*. México: Editorial Progreso. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de

https://alvarezrubenantonio.milaulas.com/pluginfile.php/76/mod_resource/content/1/LIBRO%20DE%20ADMINISTRACION.pdf

Luna, M. (2013). *Análisis presupuestal de la efectividad del gasto público para el desarrollo social y su repercusión en la pobreza extrema, en el periodo de 1980 a 2006 en la administración pública federal de México*. México. Obtenido de <https://tesis.ipn.mx/bitstream/handle/123456789/15842/Tesis%20Luna%20Farias%20Mar%C3%ADa%20Isabel.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Meléndez Torres, J. (2016). *Manual de Gestión de Proyectos Sociales*. Chimbote: Universidad Católica, Los Ángeles de Chimbote. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <https://planificacionsocialunsj.files.wordpress.com/2018/05/guia-gestic3b3n-proyectos-sociales.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestal: Herramienta para el logro de resultados en la gestión pública*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/eval_indep/publicacion_ED EP.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *Presupuesto por resultados*. Lima. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Las Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestal para la mejora del Gasto Público*. Lima: Dirección de Calidad del Gasto Público. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/eval_indep/publicacion_ED EP2016.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Glosario de Términos en Economía*. Lima: MEF. Recuperado el 3 de febrero de 2022, de MEF Web site:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100339&lang=es-ES&view=glossaries&catid=9&limit=15

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Ejecución por fuente de Financiamiento 2020*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://www.foncodes.gob.pe/portal/index.php/transparencia-institucional/presupuesto/ejecucion-por-fuente-de-financiamiento-2020>

Montaño, H. (2015). *Índice de racionalidad del gasto público: Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio de caso Gad Municipal Del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013*. Quito - Ecuador. Obtenido de [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/handle/24000/5039/TEISIS%20Monta%C3%B1o%20Monrroy%20Hilda%20Maritza.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/handle/24000/5039/TEISIS%20Monta%C3%B1o%20Monrroy%20Hilda%20Maritza.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Montenegro, J., & Chiappe, A. (Oct-Dec de 2020). Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por COVID-19 en Perú. *Rev Perú Med Exp Salud Pública*, 37(4), 37-45. doi:<https://doi.org/10.17843/rpmesp.2020.374.5786>

Morales, M. (2021). *“Factores que permiten que el Fondo Social Michiquillay Promueva proyectos de desarrollo sostenibles que cumplan con las expectativas de la población de la zona de influencia del proyecto minero Michiquillay” (Tesis de maestría)*. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/18485>

Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2013). *Metodología de la investigación: cuantitativa - cualitativa y redacción de tesis*. Lima: Ediciones de la U. Recuperado el 10 de octubre de 2021, de <https://books.google.com.pe/books?id=VzOjDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=METODOLOG%C3%8DA+DELA+INVESTIGACI%C3%93N+sampieri&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwjY3NHTmbXvAhXNHbkGHeN0A1wQ6AEwB3o>

ECAkQA#v=onpage&q=METODOLOG% C3% 8DA% 20DELA% 20INVESTIGACI% C3% 93N% 20sampie

- Ñaupas, H., Valdivia, M., & Palacios, J. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U: Lima. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2020/01/Metodologia-de-la-inv-cuanti-y-cuali-Humberto-Naupas-Paitan.pdf>
- Olivera, E. (2018). *Ejecución Presupuestal de Inversiones y su Influencia en el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo, 2017*. Chiclayo - Perú. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27651/Olivera_LE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Paredes, L. (2020). *Ejecución presupuestal y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shamboyacu - 2019*. Tarapoto - Perú. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48385/Paredes_UL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Peñaloza, K., Gutiérrez, A., & Prado, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 34(3), 521-527. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/363/36353391020.pdf>
- Preciado, E., & Luey, Y. (2019). *Modificaciones presupuestales y su influencia en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Papayal*. Tumbes - Perú. Obtenido de <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/742/TESIS%20-%20PRECIADO%20Y%20LUEY.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Ramos, H. (2012). Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de La provincia de Otuzco. *Industrial Data*, 15(1), 35-44. Recuperado el 15 de enero de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>
- Reinoso, Y. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria*. Ecuador.
- Rengifo, C. (2020). “*Gestión administrativa y sistema de control interno en la EPS Seda Chimbote S.A. 2020*” (Tesis de grado). Universidad César Vallejo. Lima: Universidad César Vallejo. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52106>
- Ríos, D. (2020). *Sostenibilidad e integración social en la dirección de proyectos mineros con PTAR’S: propuesta de indicadores para gestión*. Madrid: Universidad Politécnica de Madrid. Recuperado el 2 de febrero de 2022, de <http://oa.upm.es/66077/>
- Ríos, M. (2018). *Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017*. Madre de Dios - Perú. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27589/rios_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rojas, M. (2017). *Manual de Investigación y Redacción Científica*. Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de <http://mrojas.perulactea.com/wp-content/uploads/2008/04/mrc.pdf>
- Toriz, F. (2016). *Análisis del Gasto Público y el Proceso Presupuestario en México*. México. Obtenido de <https://repositorio.tec.mx/bitstream/handle/11285/631629/33068001017130.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Torres, E., & Cruz, R. (2020). “*Diseño metodológico de gestión de proyectos para la organización social The Ford Foundation*” (Tesis de maestría). Colombia: Universidad Externado de Colombia. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://bdigital.uexternado.edu.co/handle/001/3572>

- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 24(2), 18-24. Recuperado el 1 de febrero de 2022, de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/357963491002.pdf>
- Vélez, S. (2019). Gestión de Proyectos: origen, instituciones, metodologías, estándares y certificaciones. *Entre Ciencia E Ingeniería*, 12(24), 68-76. doi:<https://doi.org/10.31908/19098367.3818>

ANEXOS

Base de datos de la variable: Ejecución presupuestal

N.º	Año	Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
							Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1	2021	2137082: CONSTRUCCIÓN DE LOS SISTEMAS DE RIEGO PRESURIZADO EN EL SECTOR ALTO ILABAYA, COMITÉ DE RIEGO CARUMBRAVA, DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA DE JORGE BASADRE - TACNA	0	39 667	38 258	38 258	38 258	38 258	38 258	96,4
2	2021	2178405: INSTALACIÓN DE POLIDEPORTIVO Y JUEGOS RECREATIVOS EN EL ANEXO DE VILALACA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	40 672	38 981	33 981	33 981	27 381	27 381	67,3
3	2021	2182791: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA URBANO RURAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	35 774	35 773	35 773	35 773	35 773	35 773	100
4	2021	2235628: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LA VIOLENCIA FAMILIAR Y SEXUAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	18 560	745 093	744 899	743 476	743 389	736 828	736 828	98,9
5	2021	2272250: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCIÓN INTEGRAL AL ADULTO MAYOR EN EL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	27 535	27 532	27 532	27 532	27 532	27 532	100
6	2021	2287762: MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN DE LAS JUNTAS ADMINISTRADORAS DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO (JASS) DEL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	3 359	3 332	3 332	3 332	3 332	3 332	99,2
7	2021	2307481: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO CON LA INCORPORACIÓN DE LAS TICS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS QUE BRINDAN SERVICIOS DE NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	4 279 619	4 331 986	4 298 397	4 286 985	4 261 365	4 261 365	4 261 365	98,4

8	2021	2320199: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PEDAGÓGICAS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS INICIALES, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	1 102	1 102	1 102	1 102	1 102	1 102	100
9	2021	2331183: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL DE LA I.E.I. N 347 DEL CENTRO POBLADO DE BOROGUEÑA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	88 305	88 304	88 304	88 304	88 304	88 304	100
10	2021	2397229: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS RECREATIVOS DE LA LOSA DEPORTIVA DEL CENTRO POBLADO DE TICAPAMPA - DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - REGIÓN TACNA	25 000	1 133 733	1 122 759	1 116 435	1 116 435	1 116 435	1 116 435	98,5
11	2021	2447057: CONSTRUCCIÓN DE PARCELA PARA VIVIENDA UNIFAMILIAR; EN EL(LA) ZONA DE EVACUACIÓN TEMPORAL DE MIRAVE, ILABAYA CAPITAL Y ANEXOS, DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO TACNA	0	267 972	267 969	267 969	267 969	267 969	267 969	100
12	2021	2469897: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	773 353	1 911 351	1 909 903	1 907 603	1 907 603	1 885 797	1 885 797	98,7
13	2021	2472008: REPARACIÓN DE STANDS O PUESTOS, SERVICIOS HIGIÉNICOS Y/O VESTIDORES Y ALMACÉN; ADQUISICIÓN DE EQUIPO; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) MERCADO DE ABASTOS LA FLORIDA EN ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO TACNA	0	5 514	5 514	5 514	5 514	5 514	5 514	100
14	2021	2481741: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA EN ILABAYA CAPITAL, ALTO MIRAVE, OCONCHAY, TICAPAMPA, POQUERA, CHULIBAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	3 076 890	2 593 905	2 578 522	2 421 824	2 413 399	2 360 995	2 360 995	91
15	2021	2485880: ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO, EQUIPO, COMPUTADORA Y ESTACIÓN TOTAL; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO TACNA	0	66 970	58 116	58 116	58 116	58 116	58 116	86,8

16	2021	2486816: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN PARA REDUCIR EL RIESGO DE PROPAGACIÓN DE ENFERMEDADES EPIDEMIOLÓGICAS EN LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	7 392	1 197 328	1 186 088	1 182 855	1 182 855	1 182 855	1 182 855	98,8
17	2021	2487233: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DEPORTIVO EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, BOROGUEÑA, CORAGUAYA Y ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	1 520 000	1 594 763	1 587 944	1 554 880	1 554 880	1 551 921	1 551 921	97,3
18	2021	2489752: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO EN LA LOCALIDAD DE CORAGUAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 545 284	2 495 052	2 458 415	2 455 124	2 404 156	2 404 156	94,5
19	2021	2502759: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CENTRO INTEGRAL DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, CORAGUAYA Y TICAPAMPA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 780 724	2 719 175	2 659 121	2 646 764	2 611 834	2 611 834	93,9
20	2021	2522560: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO EN LAS LOCALIDADES DE ILABAYA, MIRAVE Y TICAPAMPA, DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA DE JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO DE TACNA	0	59 347	48 045	47 936	47 852	47 852	47 852	80,6
21	2022	2036646: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL DISTRITO DE ILABAYA	0	31691	31415	31415	31 415	31 415	31 415	99,1
22	2022	2064263: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO ASISTENCIAL DE LA DEMUNA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	14909	14763	14763	14763	14763	14763	99
23	2022	2089268: FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS BÁSICAS DE LOS NIÑOS Y NIÑAS DEL II CICLO DE LA EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	12218	12066	12066	12066	12066	12066	98,8

24	2022	2184385: INSTALACIÓN DE COBERTURA VEGETAL A TRAVÉS DE LA FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN EN LOS RÍOS BOROGUEÑA, CURIBAYA E ILABAYA DEL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	50500	50405	50405	50272	50272	50272	99,5
25	2022	2195128: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ASISTENCIA Y OPERATIVIDAD DE LA SALUD COMUNITARIA EN EL DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	5 000	4 395	4 359	4 359	4 359	4 359	87,2
26	2022	2197439: INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE RIESGO FRENTE A MOVIMIENTOS COMPLEJOS EN LA ZONA RURAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	59 838	59 259	59 259	59 259	59 259	59 259	99
27	2022	2235628: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LA VIOLENCIA FAMILIAR Y SEXUAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	49 575	48 994	48 994	48 993	48 993	48 993	98,8
28	2022	2307481: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO CON LA INCORPORACIÓN DE LAS TICS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS QUE BRINDAN SERVICIOS DE NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	102 286	993 979	993 797	991 197	951 349	951 349	951 349	95,7
29	2022	2308414: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	1 380 490	1 380 484	1 380 484	1 377 739	1 377 739	1 377 739	99,8
30	2022	2312871: MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA RED VIAL TA-571, TRAMO EMPALME PE-1S - ANEXO TICAPAMPA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	19 057 199	1 946 867	137 105	126 665	111 744	111 744	111 744	5,7
31	2022	2335614: MEJORAMIENTO DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LOS BARRIOS MIRAFLORES Y LOS ROSALES EN LA LOCALIDAD DE CAMBAYA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	67 974	27 152	27 152	27 152	27 148	27 148	39,9
32	2022	2459012: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR DE LA VÍA VECINAL EMPALME TA-109 A CARUMBRAYA (PROG. 0+000 - 1+965) Y ACCESO A LA PARTE BAJA DE LA ZONA AGRÍCOLA DE ILABAYA ALTA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	844 057	749 272	749 272	67 853	67 853	67 853	8

33	2022	2463222: MEJORAMIENTO DE LA VÍA VECINAL TA-527 (PROG 0+000 - 1+543) EN LA LOCALIDAD DE BOROGUEÑA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	25 366	25 288	25 288	25 204	25 204	25 204	99,4
34	2022	2465886: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN EN RIBERAS DEL RÍO CARUMBRAJA (SECTOR COLOCAYA) VULNERABLES ANTE EL PELIGRO DE INUNDACIONES EN ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	3 006 377	4 744 650	4 737 239	4 704 397	4 661 082	4 661 082	4 661 082	98,2
35	2022	2469897: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	650 000	1 456 614	1 456 611	1 456 611	1 435 259	1 435 259	1 435 259	98,5
36	2022	2473964: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN EN LAS RIBERAS DE LAS QUEBRADAS TICAPAMPA Y GALLINAZOS VULNERABLES ANTE EL PELIGRO DE INUNDACIONES Y SOCAVACIÓN EN EL ANEXO DE TICAPAMPA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	2 642 182	6 515 755	5 623 019	5 083 002	2 864 114	2 864 114	2 864 114	44
37	2022	2475467: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISIÓN DE AGUA PARA RIEGO DEL SISTEMA DE RIEGO CANAL PURUMLAYA DE LA PROGRESIVA 0+000 HASTA 0+500 EN EL C.P. CAMBAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	136 708	136 706	136 706	136 386	136 331	136 331	99,7
38	2022	2475991: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN EN LA QUEBRADA LLALLAHUANI, VULNERABLE ANTE EL PELIGRO DE SOCAVACIÓN EN EL PUENTE LLALLAHUANI DEL ANEXO DE CORAGUAYA, DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	159 190	148 379	148 379	148 361	148 361	148 361	93,2
39	2022	2481741: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA EN ILABAYA CAPITAL, ALTO MIRAVE, OCONCHAY, TICAPAMPA, POQUERA, CHULIBAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	232 017	5 726 466	5 702 816	5 164 939	4 668 256	4 668 256	4 667 829	81,5

40	2022	2486816: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN PARA REDUCIR EL RIESGO DE PROPAGACIÓN DE ENFERMEDADES EPIDEMIOLÓGICAS EN LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	13 111	13 110	13 110	12 942	12 942	12 942	98,7
41	2022	2487233: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DEPORTIVO EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, BOROGUEÑA, CORAGUAYA E ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	1 075 000	1 700 122	1 548 344	1 548 344	1 516 729	1 516 729	1 516 173	89,2
42	2022	2502759: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CENTRO INTEGRAL DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, CORAGUAYA Y TICAPAMPA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	1 230 241	3 208 441	3 046 290	3 004 625	2 761 512	2 761 512	2 761 512	86,1
43	2022	2164095: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE REPRESENTACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES DEL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	33 259	33 258	33 258	33 181	33 181	33 181	99,8
44	2023	2063981: MEJORAMIENTO DEL NIVEL NUTRICIONAL DE LA POBLACIÓN DE LOS CENTROS POBLADOS DE BOROGUEÑA, CAMBAYA, MIRAVE E ILABAYA CAPITAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	6 275	6 275	6 275	6 275	6 275	6 275	100
45	2023	2064046: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS DEL COMITÉ DISTRITAL DE DEFENSA CIVIL DE ILABAYA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	10 279	10 247	10 247	10 247	10 247	10 247	99,7
46	2023	2087475: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES HUMANAS PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD ARTESANAL EN CERÁMICA Y ALFARERÍA EN LAS LOCALIDADES DE CORAGUAYA Y VILALACA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	7 387	7 387	7 387	7 387	7 387	7 387	100
47	2023	2094151: CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO CULTURAL ILABAYA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	27 510	26 124	26 124	26 124	25 623	25 623	93,1

48	2023	2113462: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA VALORACIÓN DEL CONOCIMIENTO Y SIGNIFICADO DE LAS MANIFESTACIONES DE LA CULTURA VIVA EN LOS C.P. DE BOROGUEÑA, CAMBAYA, MIRAVE E ILABAYA CAPITAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	4 306	4 305	4 305	4 305	4 305	3 529	100
49	2023	2235628: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LA VIOLENCIA FAMILIAR Y SEXUAL, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	30 138	30 137	30 137	30 137	30 137	29 678	100
50	2023	2307481: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO CON LA INCORPORACIÓN DE LAS TICS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS QUE BRINDAN SERVICIOS DE NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	48 028	45 893	45 893	45 893	45 893	45 893	95,6
51	2023	2311444: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA PARA LA PREVENCIÓN COMUNITARIA EN EL DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	0	19 315	19 314	19 314	19 314	19 314	19 314	100
52	2023	2397229: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS RECREATIVOS DE LA LOSA DEPORTIVA DEL CENTRO POBLADO DE TICAPAMPA - DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - REGIÓN TACNA	0	14 405	14 405	14 405	14 405	4 405	4 405	30,6
53	2023	2465886: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN EN RIBERAS DEL RÍO CARUMBRAYA (SECTOR COLOCAYA) VULNERABLES ANTE EL PELIGRO DE INUNDACIONES EN ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	386 654	386 653	66 959	66 959	66 959	66 959	17,3
54	2023	2469897: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	156 3075	1 527 598	1 524 932	1 524 932	1 434 793	1 421 209	91,8
55	2023	2481741: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA EN ILABAYA CAPITAL, ALTO MIRAVE, OCONCHAY, TICAPAMPA, POQUERA, CHULIBAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 433 714	2 414 455	2 164 457	2 164 457	1 554 992	1 541 767	63,9

56	2023	2487233: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DEPORTIVO EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, BOROQUEÑA, CORAGUAYA E ILABAYA CAPITAL DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	1 529 526	1 521 751	1 630 709	1 511 642	1 396 054	1 383 869	91,3
57	2023	2502759: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CENTRO INTEGRAL DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR EN LAS LOCALIDADES DE ALTO MIRAVE, CAMBAYA, CORAGUAYA Y TICAPAMPA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	450 518	2 311 929	2 257 326	2 268 311	2 255 511	1 850 075	1 802 796	80
58	2023	2508553: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y AMPLIACIÓN DEL ALCANTARILLADO EN EL ANEXO OCONCHAY DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 250 720	2 179 501	2 179 501	2 175 301	1 439 191	1 417 881	63,9
59	2023	2520852: CREACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN GEOESPACIAL TEMÁTICA DE DETALLE PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES EN EL DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO DE TACNA	1 674 720	821 937	693 890	578 678	578 678	578 678	575 608	70,4
60	2023	2524208: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPACIOS PÚBLICOS URBANOS EN EL SECTOR CERRO ALTO EL CAIRO DE LA LOCALIDAD DE MIRAVE DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800	100
61	2023	2525472: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE ACCESO A INTERNET FIJO EN LAS LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	3 296 179	72 036	71 932	71 932	71 932	52 824	52 824	73,3
62	2023	2527177: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA EN BOROQUEÑA, CAMBAYA, VILALACA Y CORAGUAYA DEL DISTRITO DE ILABAYA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	3 450 000	5 699 409	5 577 007	5 552 007	5 544 962	4 722 151	4 702 160	82,9
63	2023	2539463: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACIÓN EN LA LOSA DEPORTIVA DE LA LOCALIDAD DE CAMBAYA, DISTRITO DE ILABAYA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 595 726	2 586 682	2 586 681	2 586 681	2 572 890	2 572 841	99,1

64	2023	2586569: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCIÓN DE SALUD BÁSICOS EN ILABAYA - ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA DE LA PROVINCIA DE JORGE BASADRE DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	435 581	368 872	200 310	200 310	108 096	99 908	24,8
65	2023	2586570: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL EN I.E. 311 DISTRITO DE ILABAYA DE LA PROVINCIA DE JORGE BASADRE DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	302 224	284 577	195 369	195 369	60 169	58 580	19,9
66	2023	2604097: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA DISTRITO DE ILABAYA DE LA PROVINCIA DE JORGE BASADRE DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	48 306	47 704	47 704	47 704	8 304	7 255	17,2

Base de datos de la variable: Gestión de proyectos sociales

PROYECTO	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	
1	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	5	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	2	3	3	3	3	3	4
2	3	2	4	3	3	4	3	1	3	4	1	3	3	2	3	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	2	2	2	3	4	3	3	4	2	4	4	4
2	2	3	3	3	1	3	2	3	1	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4

5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	5	3	3	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5
6	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	3	3	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	4	3
6	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	5	5	4	4	4	3
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	5	3	4	5
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
10	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
10	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	4	3	3

26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2
30	2	2	2	2	3	3	2	2	1	2	1	1	1	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
30	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	1	1	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1
30	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
30	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	1
31	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	1	3	1	1	1	2	3	1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, TACNA – 2021 – 2023.

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variables	Dimensión	Indicadores	Metodología
¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal se relaciona en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?	Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023	Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023	V1. Ejecución Presupuestal	Compromiso	Monto comprometido	Diseño de la investigación
				Devengado	Monto devengado	No experimental de corte longitudinal
				Girado	Monto girado	Población Proyectos sociales
				Avance	Porcentaje de avance	Gestores a cargo de los proyectos sociales
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específica				
a) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, 2021 - 2023?	a) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023.	a) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la planeación de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.	V2. Gestión de Proyectos Sociales	Planeación	La visión de la Institución es plenamente conocida ejercen valores contenidos en la misión	Muestra 66 Proyectos sociales
		Los objetivos establecidos son el resultado de las políticas de la organización y Las estrategias planificadas se ajustan a los objetivos sociales			330 gestores a cargo de los proyectos sociales	
b) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la	b) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la	b) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la organización de la		Organización	La Institución posee un organigrama estructural Se cuenta con manual o normas de procedimientos	Técnica

organización en la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?	organización de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021- 2023	gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna-2021-2023	Integración	Existen procedimientos de trabajo Recursos financieros oportunos de la Institución	revisión documentaria Encuesta
c) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?	c) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023	c) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la integración de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.	Dirección	Capacidad o competencia necesaria de los colaboradores La Institución proporciona materiales con pertinencia y oportunamente Capacitación en el uso de sistemas de información	
d) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la dirección de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?	d) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y la dirección de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023.	d) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la dirección en la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna- 2021 - 2023	Control	Motivación de las jefaturas a sus colaboradores Coordinación fluida entre las áreas involucradas Liderazgo democrático y proactivo de los jefes de área monitoreo y seguimiento de la ejecución del presupuesto	
e) ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023?	e) Determinar cómo se relaciona la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna - 2021 - 2023.	e) Existe relación entre la ejecución presupuestal y el control de la gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021 - 2023.		Se corrigen oportunamente las deficiencias de control Se cuenta con un comité altamente competitivo	

Cuestionario

El presente instrumento tiene como finalidad medir la relación que existe entre la ejecución presupuestal y los proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna, 2021-2023. Para ello, a continuación, se presenta una serie de premisas, para lo cual se solicita que marque con un “X” sobre el recuadro que representa mejor su posición, donde:

1: Totalmente en desacuerdo. 2: En desacuerdo 3: Indiferente 4: De acuerdo

5: Totalmente de acuerdo.

Instrumento de investigación para la variable: Gestión de proyectos sociales

N°	Ítems	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
D1. Planeación		1	2	3	4	5
1	La visión de la Institución es plenamente conocida por los colaboradores					
2	La visión de la Institución contiene el ejercicio de valores de los colaboradores					
3	En el área, los colaboradores ejercen valores con honestidad y confianza contenidos en la misión					
4	Los proyectos de inversión se planifican con coherencia y pertinencia: se toman en cuenta las necesidades					
5	Los objetivos establecidos en el área son el resultado de las políticas de la organización y el aporte de los colaboradores					
6	Las estrategias planificadas en el área se ajustan al cumplimiento de los objetivos sociales					
D2. Organización		1	2	3	4	5
7	La Institución posee un organigrama estructural que permite que los colaboradores realicen oportunamente sus tareas: no se recargan tareas a otros					
8	Se cuenta con manuales o normas de procedimientos que organizan con eficiencia las tareas					
9	Existen procedimientos de trabajo por escrito, manuales y otras comunicaciones para informar al personal sobre sus funciones					

10	Los colaboradores conocen métodos y técnicas que permiten cumplir con eficacia los procedimientos administrativos					
D3. Integración		1	2	3	4	5
11	La Institución cuenta con los recursos financieros oportunos para la ejecución de proyectos sociales					
12	Los colaboradores tienen la capacidad o competencia y entrenamientos necesarios para tratar con la naturaleza y complejidad las actividades de proyectos sociales					
13	Solo los colaboradores con experiencia son valorados en el área					
14	Para la ejecución de proyectos sociales, la Institución proporciona los materiales con pertinencia y oportunamente					
15	Los sistemas de información resultan útiles porque los colaboradores han sido capacitados en su uso					
D4. Dirección		1	2	3	4	5
16	Las decisiones tomadas por la Gerencia, son acertadas para el área, pues se mejoran los procedimientos					
17	Las jefaturas motivan a sus colaboradores: reconocen sus logros					
18	Si en el área ocurre una incidencia, todos nos involucramos en la solución. Motivan nuestro trabajo					
19	La coordinación es fluida entre las áreas involucradas.					
20	Los jefes de área ejercitan su liderazgo democrático y proactivo					
D5. Control		1	2	3	4	5
21	Se realiza el monitoreo y seguimiento de la ejecución del presupuesto para Proyectos de Inversión					
22	La Institución tiene por política definir los estándares e indicadores de control					
23	Se corrigen oportunamente las deficiencias de control relacionadas a la ejecución presupuestal					
24	Para ejercer el control hacia la gestión administrativa, se cuenta con un comité altamente competitivo					

Informe de opinión de expertos del instrumento de investigación

I. Datos generales:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Luis Eduardo Jr. Correa Chamorro
 1.2. Grado Académico: Maestro
 1.3. Profesión: Ingeniero en Gestión Empresarial
 1.4. Institución donde labora: Seguro Social de Salud – ESSALUD.
 1.5. Cargo que desempeña: Jefe de División
 1.6. Denominación del Instrumento: “Ejecución presupuestal y gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023”.

II. Validación

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios Sobre los ítems del instrumento	Muy Malo	Mal	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado que facilita su comprensión					x
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles					x
3. CONSISTENCIA	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría					x
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable				x	
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados					x
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento					x
	Sumatoria total				4	25
	Sumatoria parcial			29		

III. Resultados de la validación

3.1. Valoración total cuantitativa: 29

3.2. Opinión:

Favorable x Debe mejorar __ No favorable __

3.3. Observaciones: _____



Tacna, enero de 2023

Mgtr. Luis Eduardo Jr. Correa Chamorro
 DNI: 47750459
 Firma del evaluador

Informe de opinión de expertos del instrumento de investigación

I. Datos generales:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Roger Cristian Quispe Mamani
 1.2. Grado Académico: Maestro
 1.3. Profesión: Ingeniero en Economía Agraria
 1.4. Institución donde labora: Municipalidad Provincial Mariscal Nieto
 1.5. Cargo que desempeña: Gerente de la Unidad Formuladora
 1.6. Denominación del Instrumento: "Ejecución presupuestal y gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023".

II. Validación

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios Sobre los ítems del instrumento	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado que facilita su comprensión				x	
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles					x
3. CONSISTENCIA	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría					x
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable					x
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados					x
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento				x	
	Sumatoria total				8	20
	Sumatoria parcial			28		

III. Resultados de la validación

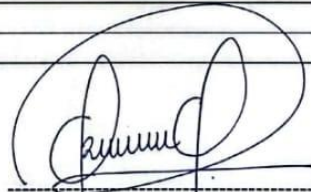
3.1. Valoración total cuantitativa: 28

3.2. Opinión:

Favorable Debe mejorar No favorable

3.3. Observaciones: _____

Tacna, enero de 2023


 Mgr. Roger Cristian Quispe Mamani
 DNI: 70984491
 Firma del evaluador

Informe de opinión de expertos del Instrumento de Investigación

I. Datos generales:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Walter Lucio Bolaños Gandolfo
 1.2. Grado Académico: Maestro
 1.3. Profesión: Ingeniero en Administración de Empresas
 1.4. Institución donde labora: Colegio de Administradores – Tacna
 1.5. Cargo que desempeña: Decano
 1.6. Denominación del Instrumento: "Ejecución presupuestal y gestión de proyectos sociales en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Tacna -2021-2023".

II. Validación

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios Sobre los ítems del instrumento	Muy Malo	Mal	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado que facilita su comprensión				x	
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles				x	
3. CONSISTENCIA	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría				x	
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable					x
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados					x
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento					x
Sumatoria total					12	15
Sumatoria parcial		27				

III. Resultados de la validación

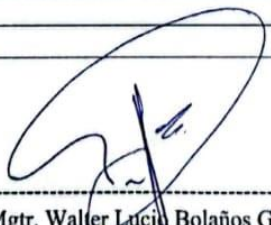
3.1. Valoración total cuantitativa: 27

3.2. Opinión:

Favorable Debe mejorar No favorable

3.3. Observaciones: _____

Tacna, enero de 2023



 Mgtr. Walter Lucio Bolaños Gandolfo
 DNI: 00419486
 Firma del evaluador