

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales

Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras

**EJECUCIÓN DE GASTOS DE INVERSIONES Y EL CUMPLIMIENTO
DE METAS FINANCIERAS PRESUPUESTALES EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA
ALIANZA, PERIODO 2020-2023**

TESIS

PRESENTADA POR:

Bach. LUIS MIGUEL APAZA RAMIREZ

Para optar el Título Profesional de:

CONTADOR PÚBLICO

TACNA – PERÚ

2025

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales

Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras

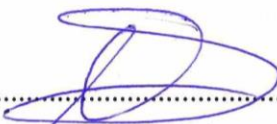
TESIS

**EJECUCIÓN DE GASTOS DE INVERSIONES Y EL CUMPLIMIENTO
DE METAS FINANCIERAS PRESUPUESTALES EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA,
PERIODO 2020-2023**

Tesis sustentada y aprobada el 18 de agosto del 2025; estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE

:


.....

Dr. C.P.C. Teodosio Rubén Soto Huanca

SECRETARIA

:


.....

Dra. C.P.C. Evelyn Trinidad Montero Zuñiga

VOCAL

:


.....

Mgr. C.P.C. Moisés Ismael Escobedo Dueñas

ASESOR

:


.....

Mgr. C.P.C. Moisés Ismael Escobedo Dueñas

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, ...**MOISES ISMAEL ESCOBEDO DUEÑAS**... en mi condición de asesor acreditado por la Resolución de ...**FACULTAD N° 12982-2025-FCJE/UNJBG** de la **TESIS**, titulado: **“EJECUCIÓN DE GASTOS DE INVERSIONES Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS FINANCIERAS PRESUPUESTALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA, PERIODO 2020-2023”** Presentado por el **Bachiller LUIS MIGUEL APAZA RAMIREZ** para optar el Título Profesional de: **CONTADOR PÚBLICO**.

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del **software de similitud textual TURNITIN** cuenta con el **nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 14%** por lo que **CERTIFICO LA SIMILARIDAD** de la **TESIS** enunciado líneas arriba, la cual está expedita para continuar con los trámites para la obtención de Título Profesional de: **CONTADOR PÚBLICO**, según corresponda consiguientemente la publicación en el repositorio institucional.

FIRMA ASESOR
Moisés Ismael Escobedo Dueñas, DNI 07512277



Huella digital

FIRMA TESISTA
Luis Miguel Apaza Ramirez, DNI



Huella digital

DEDICATORIA

A Dios, sin su gran luz de vida no hubiera sido posible concluir el presente estudio, por ello gracias universales.

CONTENIDO

DEDICATORIA.....	iv
CONTENIDO	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I.....	3
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	3
1.1 Descripción del problema.....	3
1.2 Formulación del problema.....	6
1.2.1 Problema general.....	6
1.2.2 Problemas específicos.....	7
1.3 Justificación e importancia.....	8
1.4 Alcances y limitaciones.....	9
1.5 Objetivo de la investigación.....	9
1.5.1 Objetivo general.....	9
1.5.2 Objetivos específicos.....	10
1.6 Hipótesis.....	10
1.6.1 Hipótesis general.....	10
1.6.2 Hipótesis específicas.....	11
CAPÍTULO II.....	12
MARCO TEÓRICO.....	12
2.1 Antecedentes de la investigación.....	12
2.2 Bases teóricas.....	23
2.2.1 Sistema Nacional de Presupuesto.....	23

2.2.2	Ejecución presupuestaria	26
2.2.3	Sistema Nacional de Programación Multianual y gestión de inversiones – INVIERTE.PE	34
2.2.4	Ejecución de gastos de inversiones.....	41
2.2.5	Cumplimiento de metas financieras presupuestales.....	46
2.3	Definición de términos	52
CAPÍTULO III		56
MARCO METODOLOGICO		56
3.1	Tipo, diseño y nivel de la investigación	56
3.1.1	Tipo de investigación	56
3.1.2	Diseño de la investigación	56
3.1.3	Nivel de investigación	57
3.2	Población y muestra de estudio.....	57
3.2.1	Población	57
3.2.2	Muestra	57
3.3	Operacionalización de variables.....	57
3.3.1	Identificación de variables.....	57
3.3.2	Operacionalización de variables	58
3.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	59
3.4.1	Técnicas	59
3.4.2	Instrumentos	60
3.5	Procesamiento y análisis de datos	60
CAPITULO IV.....		61
RESULTADOS.....		61
CONCLUSIONES		138
RECOMENDACIONES.....		141
ANEXO		148

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ejecución de gastos de inversiones, rubro 00 Recursos Ordinarios por año	61
Tabla 2 Ejecución de gastos de inversiones, rubro 09 Recursos Directamente Recaudados por año	63
Tabla 3 Ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año	65
Tabla 4 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2020.....	66
Tabla 5 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2020	67
Tabla 6 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas 2020	69
Tabla 7 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2021	78
Tabla 8 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2021	79
Tabla 9 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas 2021	80
Tabla 10 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2022.....	90
Tabla 11 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2022.....	90
Tabla 12 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2022	91

Tabla 13 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 año 2023	103
Tabla 14 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 año 2023	104
Tabla 15 Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2023	105
Tabla 16 Pruebas de normalidad de la variable ejecución de gastos de inversión.....	117
Tabla 17 Pruebas de normalidad	118
Tabla 18 La ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.	120
Tabla 19 La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.....	122
Tabla 20 La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.....	125
Tabla 21 La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023 ..	127

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Sistema Nacional de Presupuesto	24
Figura 2 Fases del proceso presupuestario	25
Figura 3 Fase de Programación Multianual de Inversiones	39
Figura 4 Fase de Programación Multianual de Inversiones, componentes del PMI	40

RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo principal: Determinar cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023. El tipo de investigación fue básica. El diseño de la investigación fue no experimental y longitudinal. El nivel de investigación fue correlacional. La muestra fue censal, siendo un total de 288 registros. El instrumento utilizado fue la ficha de análisis documental. Los principales resultados fueron: la ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (13 proyectos) con códigos N° 2161475: 2482557: 2519295: 2530655: 2539155: 2540237: 2576889: 2594950: 2512849: 2593957: 2607465: 2526538: 2546128.

El estudio concluyó que la ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023. De acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,832 que significa correlación positiva muy fuerte.

Palabras clave: Ejecución de gastos de inversiones, metas financieras, metas presupuestales.

ABSTRACT

The study's main objective was to determine how investment expenditure execution relates to the achievement of budgetary financial goals in the Alto de la Alianza District Municipality, 2020-2023. The research was conducted in a basic manner. The research design was non-experimental and longitudinal. The level of research was correlational. The sample was census-based, with a total of 288 records.

The main results were: the execution of projects with a progress of 95% to 100% (13 projects) with codes N° 2161475: 2482557: 2519295: 2530655: 2539155: 2540237: 2576889: 2594950: 2512849: 2593957: 2607465: 2526538: 2546128. The instrument used was the documentary analysis form

The study concluded that the execution of investment expenditures is significantly related to the achievement of budgetary financial goals in the Alto de la Alianza District Municipality, Period 2020-2023. According to the Pearson correlation, the coefficient is 0.832, which means a very strong positive correlation.

Keywords: Investment expenditure execution, financial goals, budget goals.

INTRODUCCIÓN

La ejecución de gastos de inversiones constituye un pilar fundamental en la gestión financiera del sector público, ya que representa la materialización de los recursos asignados para el desarrollo de proyectos y obras que contribuyen al crecimiento económico y social de una región o país. En este contexto, la relación entre la ejecución de estos gastos y el cumplimiento de metas financieras presupuestales adquiere especial relevancia, pues el grado de avance en la utilización del presupuesto asignado influye directamente en la capacidad de las entidades públicas para alcanzar los objetivos institucionales y cerrar brechas sociales.

Diversos estudios han evidenciado que la eficiencia en la ejecución de inversiones públicas no solo depende de la disponibilidad de recursos, sino también de factores como la capacidad operativa, la gestión administrativa y la estabilidad en la conducción de las instituciones. Por ejemplo, investigaciones realizadas en gobiernos locales y regionales del Perú muestran que, en promedio, solo se ejecuta alrededor del 66% al 73% del presupuesto destinado a inversiones, lo que revela deficiencias en la formulación, evaluación y gestión de los proyectos de inversión. Estas limitaciones impactan negativamente en el cumplimiento de las metas

financieras presupuestales, ya que la ejecución parcial o ineficiente del presupuesto impide alcanzar los resultados esperados en términos de infraestructura, servicios y bienestar ciudadano.

Asimismo, la literatura especializada señala que la ejecución presupuestal, medida a través de indicadores como el porcentaje de ejecución, el nivel de devengado respecto al presupuesto institucional modificado (PIM) y la desviación del gasto planificado, es un factor determinante para el logro de las metas institucionales. Un adecuado alineamiento entre la programación financiera y la ejecución física de los proyectos de inversión permite a las entidades públicas optimizar el uso de los recursos y maximizar el impacto de las intervenciones, contribuyendo así al cumplimiento de los compromisos establecidos en el marco de la planificación y el presupuesto por resultados.

En síntesis, analizar la relación entre la ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales resulta crucial para identificar las principales barreras y oportunidades en la gestión pública, así como para proponer estrategias que fortalezcan la eficiencia y efectividad del gasto público en beneficio de la sociedad

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción del problema

A nivel global, las diferentes entidades públicas, en un determinado periodo, no han logrado cumplir metas presupuestales debido a que no realizan una correcta priorización de las actividades y proyectos, por lo que es fundamental.

Al respecto, Shack & Rivera (2022), sostienen que el presupuesto representa un instrumento de gestión que requiere orden y programación para su adecuada ejecución, y debe estar articulado con el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y los procesos de planificación, con un enfoque a resultados que permita ordenar a la acción del Estado (tanto a nivel micro institucional como macro estatal) y conseguir el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales.

No obstante, se ha evidenciado que, en el contexto nacional, en la fase de ejecución presupuestal se hacen bastantes y significativas modificaciones que desvían la ejecución del presupuesto aprobado de

manera original, en el orden de 54 % en promedio del monto aprobado para el periodo evaluado.

En Perú, en promedio una unidad ejecutora hace una modificación a su presupuesto cada día laborable del año. Seguramente no se podrá gastar todo lo disponible debido a que, con un nivel creciente y sustancial de cambio e improvisación, mucho más allá de lo razonable, dado que es cierto que no se puede proyectar el futuro con certeza, los procesos de contratación y ejecución no pueden concretarse de forma correcta durante el ejercicio fiscal.

Pero, además, se puede culminar gastando los recursos en otras prioridades a las inicialmente consideradas en el presupuesto originalmente aprobado.

La falta de continuidad de lineamientos institucionales o de los titulares y su cuerpo de gerentes y personal capacitado con un nivel de experiencia acerca de la gestión pública, afecta la continuidad de priorización o implementación de políticas públicas.

Todo lo indicado afecta el desempeño fiscal, la credibilidad del presupuesto y; por lo tanto, la confianza de los ciudadanos en las entidades públicas.

Choqueapaza y Pochuanca, (2023) dieron a entender que las organizaciones públicas están tratando de tener capacidad de gasto y ejecutar el gasto con calidad, para el bienestar de la población, con el buen uso de los recursos públicos, para coadyuvar al desarrollo humano.

Aquino (2024) indica que los entes públicos deben realizar una adecuada ejecución presupuestal, para ello se debe realizar una planificación presupuestal con la finalidad de cumplir las metas presupuestales.

Velásquez (2024) dio a entender que, a veces no se cumple las metas presupuestales debido a que no hay una articulación de sistemas administrativos del Estado, sobre todo el de presupuesto, tesorería y contabilidad.

En ocasiones no se ha logrado cumplir las metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, debido a que no se ha ejecutado los gastos de inversiones, en las diferentes fuentes de

financiamiento. También se suscita que a veces no se articula el sistema de presupuesto y el sistema de Invierte.pe que, dificulta la validación de los límites de asignación de recursos para los proyectos en marcha que son importantes. Es fundamental que, al contar con una planificación presupuestal plurianual que establece techos de gasto para varios años mediante la Asignación Presupuestal Multianual, y con la Programación Multianual de Inversiones (PMI), ambos instrumentos se coordinen cuantitativamente. Esto permite garantizar tanto la disponibilidad de fondos como la ejecución efectiva de los proyectos. Sin embargo, es importante señalar que, en algunos casos, no se asegura la permanencia de las directrices institucionales de los responsables y equipos de gestión durante periodos mínimos necesarios para mantener la continuidad en la priorización o implementación de las políticas públicas.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.

1.2.2 Problemas específicos

- a) ¿Cómo la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.

- b) ¿De qué manera la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.

- c) ¿De qué forma la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.

1.3 Justificación e importancia

1.3.1 Justificación de la investigación

Justificación teórica

La investigación propuesta permite la evaluación de las variables: ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales que permitirá comprender la relevancia del estudio para generar nuevas líneas de investigación.

Justificación práctica

Considerando los objetivos del estudio que se deberá lograr, con la ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales. Al respecto, los entes públicos requieren mejorar el manejo del presupuesto con el fin de dar un sólido manejo de los fondos públicos.

Justificación metodológica

Con respecto a la justificación metodológica, permite la aplicación de los métodos estadísticos que permitirá la contrastación de las hipótesis.

1.4 Alcances y limitaciones

1.4.1 Alcances

El presente estudio permitió analizar la ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en el contexto municipal.

1.4.2 Limitaciones

En el presente estudio no se tuvo limitación alguna en cuanto a la información ya que se encuentran los datos cuantitativos en la página web del Ministerio de Economía y Finanzas.

1.5 Objetivo de la investigación

1.5.1 Objetivo general

Determinar cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

1.5.2 Objetivos específicos

- a) Analizar cómo la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.
- b) Evaluar de qué manera la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.
- c) Establecer de qué forma la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

1.6 Hipótesis

1.6.1 Hipótesis general

La ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras

presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

1.6.2 Hipótesis específicas

- a) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

- b) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

- c) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes de la investigación a nivel internacional

Luque (2024) elaboró el trabajo de investigación “Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD parroquial rural de Ricaurte durante el periodo 2023”, examen Complexivo de grado o de fin de carrera prueba práctica previo a la obtención del título de: Licenciado (A) en Contabilidad Y Auditoría. Universidad Técnica de Babahoyo. El tipo de investigación fue aplicada. Se utilizó la guía de entrevista.

Los resultados determinaron se evaluó la eficacia y eficiencia del gasto de inversión pública en saneamiento rural correspondiente a la entidad. Los resultados muestran que la caída del 38 % en la inversión para la mejora de la calidad del capital humano, medido a través de la ejecución presupuestal anual del Plan de Desarrollo de Personas 2017-2020, incidió en una baja ejecución presupuestal del gasto de inversión pública, reflejando este último un indicador de eficacia de gastos en el 2017 de 87,2 % y 86,5 % en el 2020. Adicionalmente, se tuvo como resultado una

reducción del índice de productividad, con un valor de 1,19 en el año 2017 que pasó a ser 0.38 en el año 2020. El estudio concluyó que la interrelación de los diversos subsistemas que componen el sistema administrativo de recursos humanos se vincula con una mejor eficacia en la planificación del capital humano. Asimismo, para el caso de estudio, la calidad del capital humano constituyó un factor limitante en la mejora de la ejecución del gasto de inversión pública a cargo de la entidad. Los gastos de capital y la aplicación del financiamiento representan porcentajes menores del presupuesto inicial, con un 0,7 % y un 4,3 %, respectivamente. Este análisis revela una distribución estratégica de los recursos, donde se prioriza la inversión en proyectos a largo plazo para el beneficio sostenible de la comunidad, mientras se garantiza el funcionamiento efectivo de las operaciones cotidianas de la referida entidad. En este contexto, el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos de la referida entidad en el periodo 2023 ha proporcionado una visión integral de cómo se asignaron y utilizaron los recursos financieros durante ese año. Se observa una distribución estratégica de los gastos, con un enfoque equilibrado entre la cobertura de los costos operativos y la inversión en proyectos de desarrollo a largo plazo. Esto refleja una preocupación por impulsar el crecimiento y la mejora de la infraestructura y los servicios para la comunidad, lo que es

fundamental para promover el desarrollo local y el bienestar de los ciudadanos.

2.1.2 Antecedentes de la investigación a nivel nacional

Paye (2023) elaboró la tesis “Ejecución presupuestaria del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Torata, 2019-2022”, en la Universidad Nacional de Moquegua. El tipo de investigación fue básica, el nivel de investigación corresponde a un nivel descriptivo, con un diseño no experimental, la muestra estuvo representada por 6 metas y 22 actividades; el instrumento utilizado fue la ficha de análisis documental. Por otro lado, respecto a la ejecución presupuestaria del “Programa Presupuestal 083 - Programa Nacional de Saneamiento” de la Municipalidad Distrital de Torata, durante los períodos 2019-2022, fue de S/ 18 750 319 soles, con una efectividad del gasto respecto al girado promedio del 76,55 %, obteniendo una calificación “Deficiente”, y respecto a la categoría presupuestal “9002 Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos” la entidad recibió un PIM – Presupuesto Institucional Modificado de S/ 85 845 517 soles, con una efectividad del gasto respecto al girado promedio del 81,35 %, obteniendo una calificación “Deficiente”. Y respecto al cumplimiento de las metas se obtuvo los siguientes resultados, de las 6 metas y 22 actividades,

cumplieron con 4,8 metas y 17,60 actividades que en términos porcentuales representa el 80 % y, por otro lado, 1,20 metas y 4,40 actividades no fueron implementados representando el 20 %. Por consiguiente, la variable de ejecución presupuestaria y el nivel de cumplimiento de las metas y actividades del Programa de Incentivos tiene p valor (nivel de significancia) mayor que 0,05, entonces, se acepta la Hipótesis Alternativa H_a , esto quiere decir que existe deficiente nivel de ejecución presupuestaria para el cumplimiento de metas del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Torata, 2019-2022.

Choqueapaza y Pochuanca, (2023) elaboraron el estudio “Impacto del presupuesto por recursos determinados sobre la ejecución del gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Puno, 2014 al 2022”, tesis para obtener el título profesional de: Economista en la Universidad César Vallejo. El estudio fue de nivel correlacional causal, cuantitativo, con un diseño no experimental, explicativo y longitudinal. Los datos se recolectaron de la revisión documental del portal web del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) del Perú. Se empleó un modelo econométrico lineal con Mínimos Cuadros Ordinarios en Eviews10. Luego de las estimaciones, estas revelan un impacto positivo y significativo de las variables Foncomun, canon, sobrecanon y regalías en el gasto de capital, excepto para los impuestos municipales, que no mostraron significancia. Se encontró que por cada sol

adicional asignado por Foncomun, el gasto de capital aumenta en S/ 0,632, y de manera similar, si el presupuesto asignado por canon, sobrecanon y regalías aumenta en un sol, el gasto de capital incrementa en S/ 0,867. Se concluye que existe un impacto positivo y significativo del presupuesto proveniente de recursos específicos en el gasto de capital de la Municipalidad Provincial de Puno durante el periodo analizado. Esto sugiere que la ejecución eficiente del presupuesto mejoraría la ejecución financiera del gasto de capital, beneficiando la infraestructura vial y educativa y, en última instancia, a la población de la jurisdicción de la municipalidad.

Allar, y Cruz, (2023) elaboraron la tesis “La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022”. El estudio fue de tipo descriptivo- correlacional y con un diseño transversal no experimental. El tipo de investigación fue aplicada. El nivel descriptivo-correlacional. El estudio fue de diseño no experimental y de corte transversal. El instrumento fue el cuestionario como principales herramientas. El grupo objetivo incluyó al personal del departamento de contabilidad involucrado en los procesos de gasto, seleccionando una muestra de 68 empleados y revisando varios registros contables de la Municipalidad durante el año en cuestión. Los resultados mostraron que el 51.5% de los participantes calificó la administración de

tesorería de nivel medio, mientras que el 42.6% opinó que la ejecución de gastos era eficiente. Se descubrió un coeficiente de correlación de 0.738 entre la gestión de tesorería y la ejecución de gastos, con una significancia estadística de 0.000, indicando una asociación positiva, significativa y de magnitud moderada entre estas variables dentro del departamento contable de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el año fiscal 2022.

Aquino. (2024) elaboró la tesis “Gestión financiera y presupuestal durante la pandemia y su incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales de la municipalidad Provincial de Grau, Apurímac, 2020 – 2021” en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. La investigación fue realizada bajo el enfoque mixto, de nivel correlacional y explicativo. La muestra fue 36 trabajadores. Los instrumentos fueron los cuestionarios y la guía de análisis documental. Los hallazgos indican que la administración financiera y presupuestaria durante la pandemia afecta de manera negativa el logro de los objetivos presupuestales, principalmente por una planificación financiera inadecuada, un análisis financiero insuficiente y un control financiero deficiente; además, esto también se atribuye a un análisis, control y seguimiento presupuestal poco efectivos.

El estudio concluyó que la gestión financiera y presupuestal durante la pandemia incide en el cumplimiento de las metas presupuestales de la municipalidad Provincial de Grau, Apurímac.

Espinoza (2024) elaboró la tesis “Calidad del capital humano y la ejecución del gasto de inversión pública en Saneamiento Rural del Perú, Periodo 2017 – 2020”, trabajo de suficiencia profesional para optar título de economista en la Universidad Nacional Agraria La Molina. El tipo de investigación fue aplicada, diseño de investigación no experimental. La muestra estuvo conformada por 32 servidores involucrados en la ejecución del gasto. Se utilizó el cuestionario. Los resultados muestran que existe eficiencia y eficacia del gasto público, donde el 47 % de los servidores públicos mencionan que la eficiencia de gasto público es de nivel regular; así mismo, el 44 % de los servidores públicos mencionan que la eficacia de gasto público es de nivel regular. Además, se logró programar un 74 % en Programas Presupuestales, se obtuvo una ejecución presupuestaria del gasto del 69 %, el costo de inversión de los proyectos han sufrido una variación promedio del 124 %, se obtuvo un avance financiero y físico de las inversiones del 85 % y 88 % y se han cumplido las acciones estratégicas institucionales (AEI) en un 69 %. Por lo tanto, se concluye que en la medida que mejor se programe, ejecute y evalúe los recursos públicos, más eficiente y eficaz será el gasto público.

Velásquez (2024) elaboró la tesis “Sistema de control interno y su influencia en la ejecución del gasto público en la gerencia de administración de la Municipalidad Provincial de Puno 2024” en la Universidad Privada San Carlos para optar el título profesional de Contador Público. El estudio fue aplicada a los funcionarios públicos de la gerencia de administración y las subgerencias de tesorería, contabilidad, logística - almacén. La población estuvo conformada por 44 funcionarios, Se utilizó un cuestionario. El tipo de investigación fue descriptivo correlacional, de corte transversal de diseño correlacional. Los resultados determinaron que según el valor de Rho de Spearman de 0.835; por lo que se determinó que existe una correlación positiva muy fuerte en las variables de la presente investigación. El estudio concluyó que el control interno ayuda a mejorar la administración del trabajo administrativo.

Apaza, y Velásquez, (2024) elaboraron la tesis “Cumplimiento de la meta presupuestal y gestión logística en la Municipalidad Distrital de Huacullani, Puno, 2023” en la Universidad César Vallejo. El estudio fue de tipo aplicada, con diseño no experimental y de corte transversal. La muestra fue de 20 trabajadores. El instrumento fue el cuestionario. Resultados, el 50 % considera que no se tiene un nivel adecuado sobre el cumplimiento de la meta presupuestal, el 55 % tiene entendido que no se tiene un nivel

óptimo sobre lo que es la gestión logística, el valor determinado para p fue de 0.005, el nivel correlacional según Rho fue de 0.600. El estudio concluyó que existe relación importante entre el cumplimiento de meta presupuestal y la gestión logística en la municipalidad indicada. Nivel positivo moderado, al tener un buen cumplimiento sobre las metas presupuestadas, se va a tener un mejor nivel de la gestión logística en la institución.

Figuroa (2024) elaboró la tesis “Ejecución Presupuestal y Cumplimiento de Metas en las Gerencias de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2018”, en la Universidad Peruana Los Andes. El tipo de investigación fue básica, nivel descriptivo correlacional y su diseño no experimental. La muestra lo integraron por 60 servidores. Los resultados en la Municipalidad se aprecian que 21 (35,0%) señalan que el nivel de ejecución presupuestal es medio, mientras que 39 (65,0%) señalan que tiene un nivel alto. El estudio concluyó que existe una relación entre la Ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en las Gerencias de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2018. Respaldado por el estadístico Rho de Spearman de $Rho = 0.801$, lo que sugiere una correlación positiva alta y significativa con un valor de p de la prueba fue $p = 0.000 \leq \alpha = 0.05$, con un nivel de significación del 5%, rechazando la hipótesis nula.

Viena (2024) elaboró la tesis “Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023”, en la Universidad César Vallejo. El estudio fue de tipo básico con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental. El estudio fue descriptivo correlacional y de corte transversal. La muestra estuvo conformada por 92 expedientes de los programas presupuestales. Se utilizó la guía de análisis documental. Como resultado se obtuvo, 41 expedientes lograron una ejecución presupuestal superior al 97% y 43 alcanzaron un cumplimiento de metas mayor al 97%. El coeficiente de Rho Spearman mostró una correlación significativa positiva muy alta (0,974) entre las dimensiones de devengado y pago con el cumplimiento de metas, indicando una variabilidad del 94,86%. Además, se observó una correlación positiva alta en las dimensiones de certificación y compromiso, con coeficientes de 0,766 y 0,860, y variabilidades del 58,67% y 73,96%. Se concluyó que existe una correlación significativa positiva muy alta entre ambas variables.

2.1.3 Antecedentes de la investigación a nivel local

Paniagua (2020) elaboró la tesis “Las contrataciones públicas y su influencia en la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Moquegua, Periodo 2017 – 2020” en la Universidad Privada de Tacna. La investigación es de tipo pura, nivel explicativo y diseño no experimental. La técnica utilizada para recoger la información es el análisis documental y el

instrumento fue la ficha de registro. La población estuvo conformada por 42 observaciones mensuales de las Contrataciones Públicas y Ejecución Presupuestal desde el 2017 hasta junio del 2020. El estudio concluyó que el modelo de regresión tuvo un ajuste significativo lo cual permitió concluir que las Contrataciones Públicas influyen en la Ejecución Presupuestal de la referida entidad.

Huancapaza (2023) elaboró la tesis “Ejecución presupuestaria de gastos y su relación con la eficacia del cumplimiento de metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, Tacna, Periodo 2017-2020”, en la Universidad Privada de Tacna. Este estudio se enmarca dentro de la investigación básica. Se empleó un diseño no experimental con enfoque longitudinal. La muestra estuvo compuesta por los registros mensuales de ejecución presupuestaria y de cumplimiento de metas, recopilados durante un periodo de cuatro años, sumando un total de 48 registros para cada variable. Dado que se incluyó la totalidad de los datos disponibles, se utilizó un muestreo censal. Para recolectar la información, se aplicó la técnica de análisis documental, utilizando como instrumento una guía diseñada para este fin. Los resultados permitieron concluir que existe una relación significativa entre el nivel de ejecución del

gasto presupuestal y el grado de cumplimiento de las metas establecidas en la Municipalidad evaluada.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Sistema Nacional de Presupuesto

2.2.1.1 Definición

El Sistema Nacional de Presupuesto (SNP) es un conjunto de órganos, normas y procedimientos que regulan el proceso presupuestario de todas las entidades del sector público. El SNP busca asegurar que los recursos públicos se utilicen de acuerdo a las reglas fiscales establecidas y con la finalidad para la que fueron autorizados. A continuación, en la siguiente figura se presenta las normas relacionadas al Sistema Nacional de Presupuesto:

Figura 1*Sistema Nacional de Presupuesto*

Nota. La figura muestra el marco normativo del Sistema Nacional de Presupuesto. Fuente Ministerio de Economía y Finanzas (2024).

2.2.1.2 Fases del proceso presupuestario

Figura 2

Fases del proceso presupuestario



Nota. La figura muestra las fases del proceso presupuestario. Fuente Ministerio de Economía y Finanzas (2024).

2.2.2 Ejecución presupuestaria

2.2.2.1 Definición

El gasto público se ejecuta mediante un conjunto de acciones destinadas a cumplir con los compromisos financieros del Estado, con el fin de garantizar la entrega de bienes y servicios a la ciudadanía y alcanzar los objetivos propuestos, todo ello en el marco del presupuesto previamente aprobado. Este proceso, conocido como Ejecución Presupuestaria, se desarrolla entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal. Durante este periodo, el Estado recauda sus ingresos y realiza los pagos correspondientes, ajustándose a los montos autorizados por las leyes anuales del presupuesto público y sus respectivas modificaciones (Blanca, 2023).

La ejecución del gasto comprende las etapas siguientes: Certificación. Compromiso. Devengado. Pago (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

2.2.2.2 Importancia de la ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria es fundamental porque representa el proceso mediante el cual se realizan efectivamente los ingresos y gastos

previstos en el presupuesto de una entidad, ya sea pública o privada. Su importancia radica en varios aspectos clave:

Permite un adecuado control financiero durante el ejercicio presupuestario, asegurando que los recursos se utilicen conforme a lo planificado y facilitando la detección de desviaciones para corregirlas a tiempo.

Es una herramienta esencial para la toma de decisiones y la gestión económico-financiera eficiente, ya que proporciona datos fiables y actualizados sobre el manejo de los recursos, lo que ayuda a planificar y ajustar futuros presupuestos.

Contribuye a la transparencia y rendición de cuentas, al evidenciar cómo se ejecutan los recursos públicos y si se cumplen los objetivos y metas establecidos en el presupuesto, lo que es crucial para la gestión por resultados y la mejora en la calidad de vida de la población.

Facilita la asociación presupuestaria y el registro sistemático de las transacciones económicas, integrando aspectos contables y presupuestarios para un control más riguroso y uniforme.

En el sector público, la ejecución presupuestaria está vinculada a la eficiencia, eficacia y efectividad en el uso de los recursos, buscando obtener el mayor rendimiento por unidad monetaria y asegurar el cumplimiento de la misión institucional. Entonces, la ejecución presupuestaria es vital para garantizar que los recursos asignados en el presupuesto se utilicen de manera eficiente y transparente, permitiendo evaluar el desempeño financiero y orientar la planificación futura para alcanzar los objetivos institucionales y sociales (Andía, 2023).

2.2.2.3 Etapas de la ejecución del gasto

2.2.2.3.1 Certificación del crédito presupuestario

La certificación del crédito presupuestario, o simplemente certificación, es una acción administrativa que busca asegurar que existe un saldo presupuestal disponible, no comprometido, con el cual se puede respaldar un gasto previsto dentro del presupuesto institucional aprobado para el ejercicio fiscal correspondiente, en concordancia con el calendario de compromisos (PCA) y bajo el cumplimiento de la normativa vigente que regule dicho compromiso (Blanca, 2023).

Este paso es obligatorio siempre que se proyecte realizar un gasto, firmar un contrato o asumir cualquier tipo de obligación, debiendo incorporarse al expediente que sustente dicha acción. Emitir la certificación implica reservar formalmente el crédito presupuestario hasta que se concrete el compromiso y se registre contablemente, siendo esta una responsabilidad directa del Titular del Pliego (Castañeda, 2022).

Las entidades que conforman los Pliegos del Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales —por medio del responsable de su presupuesto—, así como los Gobiernos Locales a través de sus Oficinas de Presupuesto, son las encargadas de emitir dicha certificación. Esta se expide a solicitud del funcionario que ordena el gasto o de quien tenga delegada esa atribución, cada vez que se prevea una erogación, la firma de un contrato o la asunción de un compromiso financiero (Blanca, 2023).

Cuando se trata de contratos que se extienden más allá de un año fiscal, además de la certificación correspondiente al año en curso, el responsable presupuestal debe emitir un documento denominado previsión presupuestaria. Este sirve como respaldo de que existirán los fondos necesarios para cubrir los pagos en los años fiscales siguientes. En los casos en que el proceso de selección se convoque en el último trimestre del año y la adjudicación o firma del contrato tenga lugar en el siguiente

ejercicio fiscal, debe emitirse previamente una previsión presupuestaria. Esta debe reflejar el valor referencial o estimado del procedimiento, especificando además los fondos considerados en el proyecto de Ley de Presupuesto del año siguiente, el cual es remitido por el Poder Ejecutivo al Congreso (Andía, 2023).

Las Oficinas de Presupuesto deben llevar un registro ordenado y actualizado de todas las previsiones emitidas en el año fiscal correspondiente, el cual debe ser reportado a la Dirección General de Presupuesto Público siguiendo los lineamientos que esta establezca mediante resolución directoral (Murrugarra, 2023).

Finalmente, los Pliegos, en coordinación entre sus áreas de presupuesto y administración, deben establecer mediante resolución los procedimientos y criterios necesarios para regular la aplicación de estas disposiciones, incluyendo aspectos como plazos, responsabilidades, documentación y demás requisitos.

2.2.2.3.2 Compromiso

El compromiso presupuestal es el acto administrativo por el cual se acuerda destinar una suma específica o estimable para cubrir un gasto, una vez que se han cumplido los procedimientos legales establecidos. Este acto

implica afectar los créditos presupuestarios disponibles, considerando tanto el presupuesto aprobado como las modificaciones que se hayan efectuado, y siempre dentro del límite del monto previamente certificado. La cifra comprometida debe corresponder al total de la obligación prevista para el año fiscal (Castañeda, 2022).

Este compromiso se formaliza después de que surge la obligación jurídica, ya sea por ley, contrato o convenio. Para proceder, se debe registrar esta afectación en la cadena del gasto, restando el monto correspondiente del saldo presupuestario disponible, mediante el documento oficial correspondiente (Blanca, 2023).

Cualquier incumplimiento de estas disposiciones puede dar lugar a responsabilidades administrativas o legales.

2.2.2.3.3 Devengado

El devengado es el procedimiento mediante el cual se reconoce oficialmente una obligación de pago, producto de un gasto previamente aprobado y comprometido. Este reconocimiento se basa en la presentación de documentos que respalden la entrega del bien, la prestación del servicio o la ejecución de una obra, y debe ser validado por el órgano competente

antes de generar el derecho del acreedor (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Dicho reconocimiento tiene carácter definitivo y debe imputarse al Presupuesto Institucional. Para su registro presupuestal, el área solicitante, actuando bajo su responsabilidad, debe comprobar que los bienes han sido efectivamente recibidos, los servicios prestados o la obra ejecutada, condición previa indispensable para emitir la conformidad correspondiente (Andía, 2023).

Cuando se reconozcan devengados sin que se cumplan los requisitos establecidos en el numeral 43.2, se incurre en responsabilidad, la cual puede ser administrativa, civil o penal, afectando tanto al Titular de la Entidad como al personal responsable del área usuaria y de la oficina de administración o su equivalente (Castañeda, 2022). Además, este acto está regulado por las disposiciones específicas del Sistema Nacional de Tesorería, en coordinación con los demás sistemas que forman parte de la Administración Financiera del Sector Público, según lo establecido por la normativa correspondiente (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

2.2.2.3.4 Pago

El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento (Castañeda, 2022).

2.2.2.4 La gestión municipal y las inversiones en Perú

En Perú, la gestión municipal y las inversiones están íntimamente relacionadas. Las municipalidades, como órganos de gobierno local, tienen autonomía para gestionar proyectos de inversión pública, que se enfocan en mejorar la calidad de vida de la población a través de la generación, ampliación o mejora de servicios públicos. La inversión pública, gestionada por las municipalidades, se basa en el Sistema Nacional de Programación y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) (Eufracio, 2020).

Las municipalidades son responsables de la provisión de servicios esenciales para la población, como agua potable, electricidad, saneamiento, transporte, educación, salud, seguridad, entre otros. En cuanto al desarrollo Local, la gestión municipal tiene un papel crucial en el desarrollo local, promoviendo el crecimiento económico, la creación de empleo, la mejora de la calidad de vida, y el fortalecimiento de la democracia (Andía, 2023).

La participación ciudadana es fundamental en la gestión municipal, asegurando que los proyectos de inversión pública respondan a las necesidades y demandas de la población. Además, la gestión municipal es esencial para el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida de la población. La inversión pública, gestionada de manera eficiente y transparente a través de INVIERTE.PE, juega un papel fundamental en este proceso (Eufracio, 2020).

2.2.3 Sistema Nacional de Programación Multianual y gestión de inversiones – INVIERTE.PE

Se trata de un sistema de gestión pública cuyo propósito principal es guiar el empleo adecuado de los recursos del Estado destinados a proyectos de inversión. Su objetivo es asegurar que estos fondos se utilicen de manera eficiente en la entrega de servicios y en la construcción de infraestructuras esenciales para impulsar el crecimiento y el bienestar del país (Soto, 2017). El Sistema Nacional de Inversión Pública consiste en que se pueda ejecutar las opciones de inversión más rentables desde la óptica económica y social, de acuerdo a los lineamientos de la política de Gobierno. Es decir, conseguir una eficiente asignación de los recursos escasos a las alternativas de inversión más rentables. Pero también se puede lograr otros objetivos (idealmente) de igual relevancia como: que se armonice los programas de inversiones con los objetivos de desarrollo, que

se garantice los proyectos y programas contribuyan a mejorar los bienes y servicios de la población, que se garantice que los recursos externos y de contrapartida se utilicen en forma oportuna y eficaz; que se mantenga la asignación de los recursos para la sostenibilidad de la inversión; que se vele por la satisfacción real de necesidades con sentido de equidad, pertinencia y pertenencia (Eufracio, 2022).

2.2.3.1 Principios rectores

De acuerdo a Soto (2017). Los principios rectores que rigen la inversión pública, son:

- Debe ser desarrollada la programación multianual, teniendo en cuenta la principal finalidad el cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población.
- Relaciona los objetivos nacionales, planes sectoriales nacionales, la programación multianual de la inversión; así como los planes de desarrollo concertado regionales y locales, respectivamente, con la identificación de la cartera de proyectos.
- Primero se realiza un diagnóstico detallado de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos. La programación multianual debe determinar los indicadores de resultado a obtenerse.

- Deben buscar el mayor impacto en la sociedad los recursos destinados a la inversión.
- Debe programarse se debe considerar la previsión de recursos para su ejecución y su adecuada operación y mantenimiento, para la programación de la inversión, a través de la aplicación del ciclo de inversión.

2.2.3.2 Fases del Ciclo de Inversión

El Ciclo de Inversión tiene las fases siguientes:

a) Programación Multianual:

Se presenta cuando se formula el diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos, y la determinación de los objetivos que se debe conseguir con relación a las referidas brechas, mediante el establecimiento de metas de producto específicas, así como los indicadores de resultado en un horizonte mínimo de 3 años, en el marco de los planes sectoriales nacionales (Eufracio, 2022).

La programación de las inversiones debe basarse en los planes de desarrollo concertado tanto a nivel regional como local, ya que estos

constituyen el referente principal para orientar la elaboración del presupuesto anual destinado a la inversión pública. Este proceso requiere de una coordinación eficaz y una articulación coherente entre distintas instituciones y niveles de gobierno, tomando como base los recursos de inversión estimados en el Marco Macroeconómico Multianual. (Andía, 2023).

b) Formulación y Evaluación

Comprende la formulación del proyecto, de aquellas propuestas de inversión que se encuentran en la programación multianual, y la evaluación correspondiente acerca de la pertinencia de su ejecución, y se considera los recursos para el mantenimiento y la operación del proyecto y las formas de financiamiento. La formulación se hace mediante una ficha técnica. En esta fase, las entidades registran y aprueban las inversiones en el Banco de Inversiones. Al respecto, es preponderante que la formulación y la evaluación cumplan con los principios del sistema que se oriente a lo que realmente necesita la población; por ello, es crucial que los funcionarios tengan competencias suficientes para tener un buen desempeño en la gestión de las inversiones (Soto, 2017).

c) Ejecución

Este proceso se desarrolla tanto en la etapa de elaboración del expediente técnico —o su equivalente— como durante la ejecución física y financiera del proyecto. El seguimiento de las inversiones se realiza a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones, una herramienta perteneciente al Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, que permite la interconexión entre el Banco de Inversiones, el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) y otras plataformas informáticas similares.

Al respecto, es fundamental que los responsables del ciclo de la inversión controlen los procesos de ejecución y, sobre todo, en cuanto al expediente técnica (Eufracio, 2022).

Debido a que, muchas veces, han sido sancionados debido a que tales expedientes no fueron elaborados de manera adecuada, ya que se encontraron errores, algunos asumen que no hay buena calidad de los profesionales que intervienen en ello los cuales son: proyectista, evaluador y jefe de oficina; también otro inconveniente se presenta de ampliaciones de plazo causan pérdida de tiempo y dinero a la institución. Se presentan sobrecostos o adiciones de costos en las obras (Andía, 2023).

d) Funcionamiento

Esta fase se refiere a la gestión operativa y al mantenimiento de los bienes resultantes de la ejecución de proyectos de inversión pública, así como a la continuidad de los servicios que se han puesto en marcha a partir de dicha inversión. Durante este periodo, también es posible realizar una evaluación ex post de las inversiones, con el fin de identificar aprendizajes y generar información útil que contribuya a optimizar futuras intervenciones del Estado. Es fundamental, el funcionamiento debe realizarse de acuerdo a normas y con el cumplimiento de los principios del sistema de inversión pública (Collazos, 2018). A continuación, en la siguiente figura se muestra la fase de Programación Multianual de Inversiones:

Figura 3

Fase de Programación Multianual de Inversiones



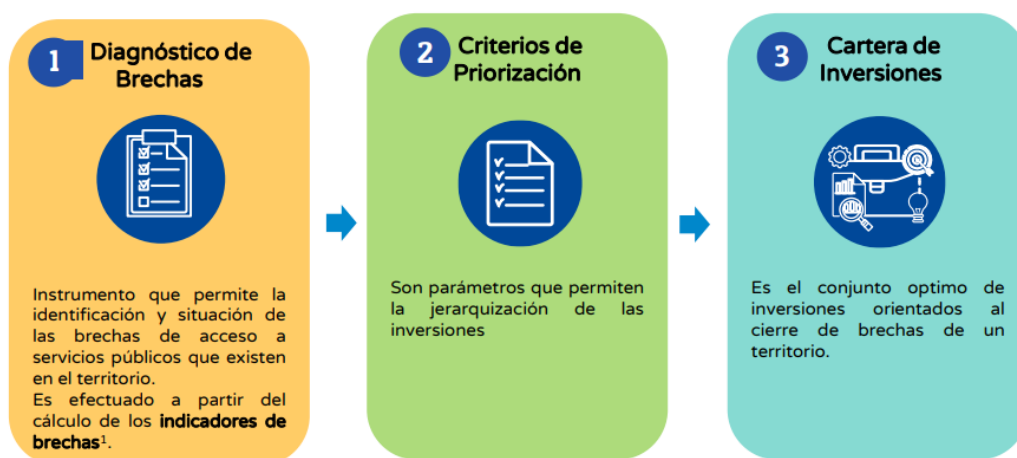
Nota. La figura muestra la programación multianual de inversiones. Fuente Ministerio de Economía y Finanzas (2024).

2.2.3.3 Fase de Programación Multianual de Inversiones, componentes del PMI

Los componentes del PMI son el diagnóstico de brechas, los criterios de priorización y la cartera de inversiones. A continuación, se presenta la Fase de Programación Multianual de Inversiones, componentes del PMI

Figura 4

Fase de Programación Multianual de Inversiones, componentes del PMI



Nota. La figura muestra las fases de programación multianual de inversiones, componentes del PMI. Fuente Ministerio de Economía y Finanzas (2024).

2.2.4 Ejecución de gastos de inversiones

2.2.4.1 Definición

La ejecución de gastos de inversiones, en el contexto del MEF (Ministerio de Economía y Finanzas), se refiere al proceso a través del cual se utilizan los recursos presupuestarios asignados para la realización de proyectos de inversión pública, como obras públicas, construcción de infraestructuras, adquisición de bienes de capital, entre otros. Esto implica la elaboración de expedientes técnicos, la contratación de servicios o ejecución directa, la ejecución física de las inversiones y el seguimiento financiero y físico de la misma (Chapi, 2016). Asimismo, los gastos de inversión son los gastos destinados al incremento patrimonial del Estado, mediante actividades operacionales de inversión, comprendido en programas sociales o proyectos institucionales de ejecución de obra pública (Andía, 2023).

2.2.4.2 Dimensiones

2.2.4.2.1 Ejecución de gastos de inversiones rubro 00 de Recursos Ordinarios

La ejecución de gastos de inversiones en el rubro 00 de Recursos Ordinarios en una municipalidad se refiere al uso y desembolso de los

fondos asignados dentro del presupuesto municipal para realizar inversiones, es decir, proyectos o actividades que implican la adquisición de activos no financieros, como obras públicas, construcción de infraestructura, compra de terrenos, elaboración de expedientes técnicos, entre otros. Este rubro 00 corresponde a los Recursos Ordinarios, que son fondos transferidos desde el gobierno central u otras fuentes regulares para financiar tanto gasto corriente como gasto de capital en la municipalidad (Andía, 2023).

En concreto, la ejecución de gastos de inversiones bajo el rubro 00 implica la utilización de estos recursos para financiar proyectos priorizados y autorizados dentro del presupuesto municipal, como la construcción de puentes, mejoramiento de caminos vecinales, o cualquier otra inversión pública que contribuya al desarrollo local. Estos gastos se registran en categorías específicas de gasto capital, por ejemplo, adquisición de activos no financieros, costos de construcción, contratación de servicios técnicos, entre otros (Castañeda, 2022).

Además, la ejecución presupuestaria en este rubro se mide en términos de montos comprometidos, devengados y ejecutados, reflejando el grado de avance en la realización de las inversiones planificadas. Por

ejemplo, en la Municipalidad Provincial de Cajamarca se autorizó la transferencia de partidas en el rubro 00 para continuar con inversiones comprometidas en el año fiscal anterior, evidenciando la continuidad y seguimiento de proyectos de inversión financiados con Recursos Ordinarios (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

Entonces, la ejecución de gastos de inversiones en el rubro 00 de Recursos Ordinarios en una municipalidad es el proceso mediante el cual se utilizan los recursos asignados para financiar y llevar a cabo proyectos de inversión pública, con el fin de mejorar la infraestructura y servicios municipales, conforme a lo aprobado en el presupuesto institucional (Andía, 2023).

2.2.4.2.2 Ejecución de gastos de inversiones rubro 09 Recursos Directamente Recaudados

La ejecución de gastos de inversiones bajo el rubro 09 "Recursos Directamente Recaudados" se refiere al uso y aplicación del presupuesto asignado a inversiones financiadas con ingresos que las entidades públicas generan y administran directamente, sin intermediación de transferencias o recursos ordinarios. Estos recursos provienen de ingresos propios recaudados por la entidad, como pagos por servicios, tasas, multas, o la

monetización de productos, y son gestionados para financiar proyectos de inversión pública, como obras y adquisición de activos no financieros (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

En términos prácticos, la ejecución de estos gastos implica la realización efectiva de obras, adquisición de bienes de capital o mejoras en la infraestructura, utilizando los fondos que la propia entidad ha recaudado. Por ejemplo, en gobiernos locales, la ejecución de inversiones con estos recursos se mide en función del porcentaje del presupuesto modificado que se ha comprometido y gastado en proyectos específicos, reflejando así el avance en la materialización de las inversiones planificadas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

Por lo tanto, la ejecución de gastos de inversiones en el rubro 09 "Recursos Directamente Recaudados" es el proceso mediante el cual las entidades públicas destinan y utilizan los ingresos propios recaudados para llevar a cabo proyectos de inversión, cumpliendo con los objetivos presupuestarios y de desarrollo institucional establecidos para el periodo fiscal correspondiente (Vera, 2023).

2.2.4.2.3 Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 "Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones" en la municipalidad se refiere al uso y administración de recursos públicos que provienen principalmente de la explotación económica de recursos naturales en el territorio municipal, así como de otros ingresos asociados como regalías, participaciones en rentas aduaneras y fondos relacionados. Estos recursos son transferidos a las municipalidades para financiar tanto gastos corrientes (como mantenimiento de infraestructura) como gastos de capital e inversiones públicas, que se registran en las partidas presupuestales correspondientes (Vera, 2023).

La ejecución presupuestal con este rubro abarca la adquisición de activos no financieros (inversiones) y gastos en bienes y servicios para mantenimiento, así como el servicio de la deuda pública cuando corresponde. La ejecución se realiza a través de unidades ejecutoras municipales y debe cumplir con los objetivos y metas establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), incluyendo el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (Andía, 2023).

Los recursos del rubro 18 no solo financian inversiones, sino que también pueden incluir transferencias financieras y donaciones, y su manejo contable se realiza en módulos presupuestales, administrativos y contables del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

2.2.5 Cumplimiento de metas financieras presupuestales

2.2.5.1 Definición

Se refiere a una metodología de administración pública que conecta la distribución de recursos financieros con la entrega de bienes y servicios (productos) y los resultados obtenidos para la comunidad, destacándose por su capacidad de ser cuantificable (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

2.2.5.2 Caracterización

2.2.5.2.1 Cumplimiento de metas financieras presupuestales rubro 00 de Recursos Ordinarios

El cumplimiento de metas financieras presupuestales rubro 00 de Recursos Ordinarios en una municipalidad se refiere a la medición y

evaluación del grado en que se han alcanzado los objetivos y metas financieras establecidas en el presupuesto institucional para el rubro denominado recursos ordinarios que comprende los ingresos que se derivan principalmente de la recaudación tributaria y otros conceptos regulares que financian el funcionamiento habitual de la municipalidad, como impuestos, contribuciones, venta de bienes y derechos administrativos, entre otros (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

Asimismo, cabe indicar que el cumplimiento de metas financieras presupuestales se evalúa mediante indicadores de eficacia y eficiencia que miden la ejecución real de ingresos y gastos en relación con las metas presupuestadas. El indicador de eficacia refleja si se lograron los resultados esperados en la ejecución del presupuesto. El indicador de eficiencia mide cómo se utilizaron los recursos asignados, no solo financieros sino también técnicos, humanos y de tiempo, para alcanzar las metas (Vera, 2023).

2.2.5.2.2 Cumplimiento de metas financieras presupuestales de gastos de inversiones rubro 09 Recursos Directamente Recaudados

El cumplimiento de metas financieras presupuestales de gastos de inversiones rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se refiere a la

ejecución y cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto institucional para el gasto de inversiones financiadas con recursos que la entidad pública recauda y administra directamente. Al respecto, el rubro 09: Recursos Directamente Recaudados comprende los ingresos generados por la propia entidad pública, como tasas, rentas de la propiedad, venta de bienes, prestación de servicios, entre otros, que son administrados directamente por la entidad y no provienen de transferencias o recursos externos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

Este Cabe referir que el cumplimiento de metas financieras presupuestales se presenta cuando la entidad pública logra ejecutar el gasto de inversiones planificado en el presupuesto aprobado, ajustado por modificaciones presupuestarias durante el ejercicio fiscal. Esto incluye: La programación y ejecución adecuada de los gastos en adquisición de activos no financieros (inversiones) financiados con estos recursos propios (Castañeda, 2022).

La certificación y compromiso de créditos presupuestarios para asegurar que los recursos están disponibles y se utilizan conforme a lo aprobado. El seguimiento y control de la ejecución financiera para que las

metas de inversión se cumplan en tiempo y forma, conforme a las normas presupuestarias (Andía, 2023).

2.2.5.2.3 Cumplimiento de metas financieras presupuestales Rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.

El cumplimiento de metas financieras presupuestales Rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, en una municipalidad se refiere al grado en que la entidad municipal consigue la ejecución y administración de los recursos asignados en este rubro específico del presupuesto público. El Rubro 18 incluye ingresos que las municipalidades reciben conforme a ley por la explotación económica de recursos naturales en su territorio, así como otros recursos determinados. Este rubro incluye: Canon y Sobre canon: recursos que se derivan de la explotación de recursos mineros, hidroenergéticos, gasíferos, pesqueros, forestales y petroleros. Asimismo, las Regalías: pagos por la explotación de recursos, como las regalías mineras y las del Fondo de Desarrollo Socioeconómico de Camisea (FOCAM), entre otros (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

El cumplimiento de estas metas financieras es crucial para garantizar la disponibilidad y uso adecuado de recursos que se derivan de la explotación de recursos naturales y otras fuentes, aspectos que se lograrán con la optimización de la transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública municipal (Castañeda, 2022).

2.2.5.3 La ejecución de gastos en inversiones en el contexto municipal

Causas estructurales de la baja ejecución del presupuesto en inversiones en el contexto municipal, se presenta por:

Ineficiencia en la gestión pública: al respecto, a veces se presentan graves falencias en la elaboración de expedientes técnicos, en los procesos de licitación y en la gestión administrativa, lo que complica la ejecución de los proyectos. Asimismo, a veces se presentan retrasos en transferencias, al respecto, las transferencias de recursos desde el gobierno nacional suelen concretarse en los últimos meses del año, lo que deja poco margen para ejecutar los proyectos antes del cierre fiscal (Castañeda, 2022).

Cabe indicar que sí los entes públicos hacen notar la escasa ejecución presupuestal en inversiones, se revertirá los fondos, al respecto,

los recursos ordinarios que no se ejecutan antes de fin de año revierten al Ministerio de Economía y Finanzas, obligando a las municipalidades a gestionar otra vez los fondos para el siguiente ejercicio fiscal (Vera, 2023).

Asimismo, se puede presentar proyectos no concluidos o de bajo impacto: La dispersión del gasto en pequeñas obras y la baja ejecución pueden diluir el impacto de la inversión pública, dejando necesidades básicas insatisfechas en la población. Así como también, se reduce la calidad en servicios públicos: La baja ejecución presupuestal se traduce en una menor calidad y cobertura de servicios esenciales como salud, saneamiento y transporte (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025).

Es evidente que los gestores públicos deben mejorar la ejecución presupuestaria de inversiones, para ello, es crucial que se realice un permanente control y monitoreo para que se logre la eficiencia y eficacia de la gestión de inversiones. Pero también, se necesita una activa participación ciudadana y una articulación de las unidades orgánicas que manejan sistemas administrativos, como: presupuesto, tesorería, contabilidad, entre otro. Además, se requiere una reforma integral del Estado y una mejora sustancial en la capacitación de los funcionarios públicos para agilizar los procesos y asegurar una gestión eficiente y transparente de los recursos (Andía, 2023).

2.3 Definición de términos

Brecha

Es la diferencia entre la oferta optimizada disponible de infraestructura (la cual incluye la infraestructura natural) y/o acceso a servicios y la demanda de servicios, en un ámbito geográfico determinado en una fecha definida. Puede ser expresada en términos de cobertura y/o calidad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Cartera de proyectos

Relación de todos aquellos proyectos o trabajos inmobiliarios, que son agrupados para optimizar su gestión y conseguir los objetivos estratégicos. El objetivo de trabajar con una cartera de proyectos, es aglomerar una serie de proyectos individuales que comparten: estrategia, dirección, desarrollo, comunicación y riesgos (Soto, 2017).

Ciclo de Inversión

El Ciclo de Inversión es el proceso mediante el cual un proyecto de inversión se concibe, se diseña, se evalúa, se ejecuta y genera sus beneficios para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país (Cerón, 2023).

Desarrollo Social

Como desarrollo social se conoce la evolución y el mejoramiento en las condiciones de vida de los individuos de una sociedad y en las relaciones que estos individuos mantienen entre sí, y con otros grupos e instituciones que conforman el tejido social de una nación (Soto, 2017).

Expediente Técnico

El expediente técnico reúne toda la documentación técnica y económica necesaria para asegurar la adecuada ejecución de una obra. Este conjunto incluye la memoria descriptiva, los planos constructivos, las especificaciones técnicas, los metrados, el presupuesto detallado del proyecto, el valor referencial, la fecha correspondiente al presupuesto, el análisis de precios unitarios, el cronograma valorizado de avance físico, así como las fórmulas polinómicas. Además, cuando sea pertinente, puede incorporar estudios adicionales como el análisis de suelos, informes geológicos, evaluaciones de impacto ambiental, entre otros documentos complementarios (Cerón, 2023).

Estándares de calidad

Son las normas, características o especificaciones técnicas mínimas inherentes a los factores productivos (infraestructura, equipamiento, entre

otros). Son establecidos por el órgano técnico normativo del Sector competente, lo cual comprende las mejores prácticas y estándares internacionales (Blanca, 2023).

Fondos públicos

Hace alusión a los movimientos de recursos financieros que representan derechos económicos gestionados por la Administración Financiera del Sector Público, siendo esta la responsable de su administración. Estos flujos abarcan todas las fuentes de financiamiento disponibles, sin importar su origen (Soto, 2017).

Inversiones:

Son intervenciones que se dan de manera temporal y comprenden a los proyectos de inversión y a las inversiones de optimización, de ampliación marginal, de rehabilitación y de reposición. No comprenden gastos de operación y mantenimiento (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Programa Multianual de Inversiones

Contiene el diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o de acceso a servicios, los criterios de priorización y la

cartera de inversiones bajo la responsabilidad funcional de un Sector, o a cargo de un GR, GL o empresa pública (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Proyecto de inversión

Se entiende por intervenciones de carácter temporal aquellas que son financiadas, ya sea en su totalidad o en parte, con fondos públicos, y que están orientadas al desarrollo de capital en sus diversas formas: físico, humano, institucional, intelectual o natural. Su objetivo es incrementar, restaurar, optimizar o generar nuevas capacidades para la producción de bienes y/o la prestación de servicios (Eufracio, 2020).

CAPÍTULO III

MARCO METODOLOGICO

3.1 Tipo, diseño y nivel de la investigación

3.1.1 Tipo de investigación

El presente trabajo de investigación es de tipo básica trata de trabajos experimentales o teóricos que se realizan fundamentalmente para obtener nuevos conocimientos acerca de los fundamentos de fenómenos y hechos observables, sin intención de otorgarles ninguna aplicación o uso determinado (Carrasco, 2019).

3.1.2 Diseño de la investigación

El diseño de la investigación es no experimental y longitudinal. Es no experimental, debido a que no se manipula la variable independiente, solo se limita a desarrollar el análisis de las variables de estudio, y es longitudinal porque evalúa el fenómeno de estudio de un tiempo definido (Carrasco, 2019).

3.1.3 Nivel de investigación

El nivel de investigación fue correlacional debido a que evalúa el grado de relación de las variables, como: ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales.

3.2 Población y muestra de estudio

3.2.1 Población

La población estuvo conformada por los registros extraídos del Ministerio de Economía y Finanzas de ejecución de gastos de inversiones y las metas financieras presupuestales, siendo un total de 288 registros.

3.2.2 Muestra

La muestra fue censal, es decir, toda la población, que fueron los registros extraídos del Ministerio de Economía y Finanzas de ejecución de gastos de inversiones y las metas financieras presupuestales,

3.3 Operacionalización de variables

3.3.1 Identificación de variables

Variable 1: ejecución de gastos de inversiones

Variable 2: cumplimiento de metas financieras presupuestales.

3.3.2 Operacionalización de variables

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Nivel de medición
Ejecución de gastos de inversiones	La ejecución de gastos de inversiones se evalúa a través de la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios, ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados, y la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios.	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 Recursos Ordinarios por año.	Ordinal
		Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados.	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados por año.	
		Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año.	

Cumplimiento de metas financieras presupuestales	El cumplimiento de metas financieras presupuestales se evalúa mediante el cumplimiento de metas financieras presupuestales al eje de educación y el cumplimiento de metas financieras presupuestales al eje de salud.	Cumplimiento de metas financieras presupuestales con el rubro 00 de Recursos Ordinarios.	Cumplimiento de metas financieras presupuestales con rubro 00 de Recursos Ordinarios por año.	Ordinal
		Cumplimiento de metas financieras presupuestales de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados.	Cumplimiento de metas financieras presupuestales de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados por año.	
		Cumplimiento de metas financieras presupuestales con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	Cumplimiento de metas financieras presupuestales con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año.	

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1 Técnicas

Análisis documental:

Se aplicó la técnica del Análisis documental para evaluar la ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.

3.4.2 Instrumentos

Ficha de Análisis documental:

Se aplicó la Ficha de Análisis documental para evaluar la ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.

3.5 Procesamiento y análisis de datos

Es fundamental analizar los datos obtenidos con el software IBM SPSS Statistics 24.0, por lo que se inició y buscando alcanzar los niveles para cada una de las variables de estudio, clasificados de acuerdo a diferentes categorías. Se procesó la información para conseguir los objetivos del estudio, para ello se utilizó el Excel para evaluar el comportamiento de las variables, dimensiones e indicadores, posteriormente se utilizó la prueba de correlación de Pearson para medir para la contratación de las hipótesis.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo de las variables Ejecución de gastos en inversiones.

4.1.1 Ejecución de gastos de inversiones rubro 00 Recursos Ordinarios.

- ✓ Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 Recursos Ordinarios por año.

Tabla 1

Ejecución de gastos de inversiones, rubro 00 Recursos Ordinarios por año

Año	Ejecución		
	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado
2020	0,00	0,00	0,00
2021	0,00	0,00	0,00
2022	0,00	0,00	0,00
2023	1 221 937,00	1 099 133,00	1 099 133,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La ejecución de los gastos de inversiones bajo el rubro 00 Recursos Ordinarios año 2020 (S/ 0,00), año 2021 (S/ 0,00) año 2022 (S/ 0,00) y año 2023 (S/ 1 099 133,00). Al respecto, en las municipalidades se refleja en el

presupuesto institucional modificado (PIM) y en los egresos efectivamente realizados para la adquisición de activos no financieros, como obras de infraestructura, compra de terrenos, elaboración de expedientes técnicos y contratación de servicios relacionados con los proyectos de inversión. Ejemplos concretos incluyen:

Construcción de puentes, con montos asignados tanto para la obra como para la adquisición de terrenos y elaboración de expedientes técnicos.

Creación de servicios de movilidad urbana y otras obras públicas, con partidas específicas para construcción y servicios asociados.

La baja ejecución del gasto con recursos ordinarios en las municipalidades es un problema recurrente en el Perú y tiene consecuencias significativas para el desarrollo local y la calidad de vida de la población. Asimismo, cuando las municipalidades no ejecutan adecuadamente los recursos ordinarios, los proyectos de inversión y servicios públicos planificados no se concretan, afectando directamente el bienestar de la población y el cumplimiento de metas institucionales.

El dinero no ejecutado deja de generar oportunidades y puede llevar a una reducción en la asignación presupuestal para el siguiente año fiscal, limitando aún más la capacidad de acción del gobierno local.

4.1.2 Ejecución de gastos de inversiones, rubro 09 Recursos Directamente Recaudados.

- ✓ **Ejecución de gastos de inversiones, rubro 09 Recursos Directamente Recaudados por año.**

Tabla 2

Ejecución de gastos de inversiones, rubro 09 Recursos Directamente Recaudados por año

Año	Ejecución		
	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado
2020	1 176 690,00	1 176 690,00	1 176 690,00
2021	0,00	0,00	0,00
2022	0,00	0,00	0,00
2023	197 562,00	197 562,00	197 562,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Con respecto a la ejecución de gastos de inversiones, rubro 09 Recursos Directamente Recaudados, se consigna la siguiente información en soles: año 2020 (1 176 690,00) año 2021 (S/ 0,00), año 2022 (S/ 0,00) y año 2023 (S/ 197 562,00).

Al respecto, la adecuada ejecución de inversiones con recursos directamente recaudados es crucial para la mejora de la infraestructura y

servicios locales. No obstante, los municipios suelen enfrentar desafíos como: Limitaciones en la recaudación efectiva de tasas y derechos, capacidad de gestión y formulación de proyectos de inversión, procesos administrativos y de control que pueden retrasar la ejecución. Entonces, el rubro 09 de Recursos Directamente Recaudados es una fuente clave para la ejecución de inversiones municipales. Su ejecución efectiva está en función tanto de la capacidad recaudadora de la municipalidad como de la eficiencia en la gestión y ejecución de proyectos de inversión, siendo fundamental para el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

4.1.3 Ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.

- ✓ **Ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año.**

Tabla 3

Ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año

Año	Ejecución		
	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado
2020	8 390 232	8 266 294	8 263 462
2021	15 402 910	15 358 840	15 358 840
2022	31 267 315	29 879 565	29 876 834
2023	27 081 133	27 047 074	27 042 521

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Además, con respecto a la ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, se puede observar en la tabla lo siguiente: año 2020 (S/ 8 266 294,00), año 2021 (S/ 15 358 840,00), año 2022 (S/ 29 879 565,00) y año 2023 (S/ 27 047 074,00). Al respecto, la ejecución de gastos de inversiones con recursos del rubro 18 en las municipalidades enfrenta desafíos estructurales y de gestión. Abordar estos problemas requiere fortalecer la capacidad institucional, simplificar la normativa, optimizar la capacitación técnica y establecer mecanismos que garanticen una distribución más equitativa y eficiente de los recursos, así como una mejor planificación y articulación entre los diferentes niveles de gobierno.

4.1.2 Cumplimiento de metas financieras presupuestales

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales año 2020**

Tabla 4

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2020

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
Sin movimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2020)

Sin movimiento

Tabla 5

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2020

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2425248: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TURISTICOS RECREACIONALES DEL PARQUE DE LA FAMILIA EN EL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA		1 266 007	1 185 313	1 183 680	1 176 690	1 176 690	1 176 690	92,9

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2020, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (1 proyectos) con códigos N° 242524

La información de la tabla considera el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2020, y se consigna un avance del 92,9 %. El cumplimiento de las metas financieras en el rubro 09 es fundamental porque: Refuerza la autonomía financiera municipal. Permite financiar servicios y proyectos sin depender exclusivamente de transferencias del gobierno nacional. Mejora la planificación y la credibilidad institucional ante la ciudadanía y organismos de control.

Contexto Nacional

A nivel nacional, el cumplimiento de las reglas fiscales y metas presupuestales es monitoreado por el Ministerio de Economía y Finanzas. En 2023, el 98.8% de los gobiernos locales cumplieron con las reglas fiscales aplicables, lo que refleja una tendencia positiva en la gestión financiera municipal. En resumen: El cumplimiento de metas financieras presupuestales en el rubro 09 se mide principalmente con el IEI respecto al PIA y al PIM. Un valor igual o superior a 1 indica cumplimiento o sobrecumplimiento de la meta. En el ejemplo de La Victoria, el rubro 09 mostró un cumplimiento sobresaliente respecto al PIA y un avance del 89% respecto al PIM, lo que evidencia una gestión sólida aunque con margen de mejora para alcanzar la totalidad de la meta ajustada.

Tabla 6

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2020

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	460 850	693 248	690 538	689 975	689 975	689 552	686 719	99,5
2060978: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA POLICIA MUNICIPAL EN EL DISTRITO ALTO DE LA ALIANZA, TACNA - TACNA		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	100,0
2061159: FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EQUIPO MECANICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	100,0
2062756: MEJORAMIENTO DE LA AV. TARATA KM 1+638 - KM 2+608 Y PROLONGACION AV. TARATA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		27 341	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	98,8
2089260: REHABILITACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA CALLE HAITI TRAMO CALLE EMANCIPACION - AVENIDA EL SOL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		6 442	6 151	6 150	6 150	6 150	6 150	95,5

2089383: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA CON RECICLAJE, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	22,124	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	99.4
2090282: RECONSTRUCCION DEL LOCAL COMUNAL P.J. ELOY G. URETA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	5,991	3,779	3,779	3,779	3,779	3,779	63.1
2090335: AMPLIACION DEL EQUIPAMIENTO DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD CS ALTO DE LA ALIANZA, PS JUAN VELASCO ALVARADO Y PS RAMON COPAJA EN EL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	9,111						
2108586: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA JOSE ABELARDO QUINONES, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	18,760	18,751	18,751	18,751	18,751	18,751	100.0
2108637: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	870	858	858	858	858	858	98.6
2114696: MEJORAMIENTO VIAL DEL PUEBLO JOVEN AMPLIACION SAN MARTIN Y LA ASOCIACION DE VIVIENDA JOSE GALVEZ, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	31,276	31,200	31,200	31,200	15,600	15,600	49.9
2116064: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA	19,540	19,500	19,500	19,500	19,500	19,500	99.8

CALLE INTIORKO Y LOS PASAJES M. PINZON Y POLONIA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA								
2116065: MEJORAMIENTO VIAL EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA SAN JUAN DE DIOS, SAN PEDRO Y SAN PABLO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		30 232	30 200	30 200	30 200	30 200	30 200	99,9
2129978: MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA BUENA VISTA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		4 575	4 527	4 520	4 520	4 520	4 520	98,8
2145647: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PARA ELDESARROLLO DEL PROCESO DE GESTION Y MANEJO DEL TERRITORIO EN EL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	487,485	10 000	8 157	8 157	8 157	8 157	8 157	81,6
2159760: MEJORAMIENTO DEL CAMPO DEPORTIVO EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA SAN PEDRO Y SAN PABLO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	1,354,175	0						0,0
2162332: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA AV. EL SOL TRAMO INTERSECCION DE AV. AVIACION Y AV. MANUEL		17 548	17 424	17 391	17 391	17 391	17 391	99,1

CUADROS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA								
2162712: MEJORAMIENTO DE LA GESTION PUBLICA PARA EL INCREMENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO AL CIUDADANO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	503,708	495,622	491,335	491,335	490,598	490,598	97.4	
2164790: REHABILITACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CALLE TORRE TAGLE ENTRE LA AV. EMANCIPACION Y LA AV. INTERNACIONAL DEL P.J. JOSE DE SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	100.0	
2180540: INSTALACION DEL COMPLEJO DEPORTIVO Y RECREATIVO ACUATICO EN EL CERCADO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	48,335	48,335	48,335	48,335	48,335	48,335	100.0	
2184868: MEJORAMIENTO DE LA LOSA DEPORTIVA MULTIUSOS LOS LIBERTADORES EN EL PUEBLO JOVEN SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	5,807	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	99.9	
2235177: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALMACENAMIENTO PARA EL SUMINISTRO DE AGUA POTABLE EN LA JURISDICCION DE ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	61,210	58,387	58,387	58,387	58,387	58,387	95.4	

2286821: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFORMACION Y COMUNICACION DE LA UNIDAD DE RELACIONES PUBLICAS E IMAGEN INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		17 447	14 867	14 717	13 728	13 680	13 680	78,4
2301238: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA FAVORECER EL LOGRO DEL APRENDIZAJE EN LA EDUCACION BASICO REGULAR DE LOS NIVELES PRIMARIA Y SECUNDARIA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	495 768	127 070	126 570	124 670	124 670	115 750	115 750	91,1
2305230: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA DEL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		7 398	3 045	3 045	2 958	2 958	2 958	40,0
2309277: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO MUNICIPAL PARA LA PREVENCION Y CONTROL DE ACTOS DELICTIVOS EN ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		414 725	414 720	412 720	412 719	412 719	412 719	99,5
2323515: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE EN EL PUEBLO JOVEN JOSE DE SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		26 906	26 828	26 828	26 828	26 828	26 828	99,7

2335451: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL A. H. M. JUAN VELASCO ALVARADO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	2 963 200	2 539 644	2 334 124	2 080 122	2 078 957	2 074 415	2 074 415	81,7
2338343: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL A. H. ELOY G. URETA Y A. H. LA ESPERANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA		21 641	17 243	17 153	17 153	17 153	17 153	79,3
2340119: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA TUPAC AMARU Y VIRGEN DE LA ASUNTA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	793 412	16 514	16 391	16 391	16 391	16 391	16 391	99,3
2349989: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - REGION TACNA		3 003 565	34 000	34 000	34 000	0	0	0,0
2372702: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA SAN PEDRO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	778 273	22 297	21 331	21 331	21 331	20 631	20 631	92,5
2378626: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD		21 073	13 823	12 581	11 581	10 428	10 428	495

VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA LOS BALCONCILLOS, MIRADOR INTIORKO, TUPAC AMARU, SANTA BARBARA, ZOILA SABEL CACERES, 27 DE AGOSTO Y SAN JUAN DE DIOS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA – TACNA								
2444181: ADQUISICION DE COMPACTADORA DE RESIDUOS Y CONTENEDOR; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE GESTION AMBIENTAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	13 521	11 586	4 936	4 936	4 936	4 936	36,5	
2453062: CREACION DEL SISTEMA DE ELECTRIFICACION CON SISTEMA CONVENCIONAL EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS JARDINES DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	97 033	95 373	95 370	95 370	95 370	95 370	98,3	
2459381: MEJORAMIENTO DE SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EN EL CAMPO DEPORTIVO LOS DEFENSORES DEL PUEBLO JOVEN ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	1 436 776	1 433 053	1 431 168	1 426 668	1 409 943	1 409 943	98,1	
2465331: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA IEI 337 CAPITAN SAMUEL ALCAZAR	34 438	34 428	34 428	34 428	34 428	34 428	100,0	

DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2465616: REPARACION DE ZONA DE JUEGOS O PATIOS DE RECREO PARA NIÑOS; EN EL(LA) IE 42021 FORTUNATO ZORA CARVAJAL - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	663 401	652 726	647 626	642 246	628 250	628 250	94,7	
2471052: CONSTRUCCION DE COBERTURA; EN EL(LA) IE 42198 VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	882 546	822 676	812 784	810 699	789 881	789 881	89,5	
2490454: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA CALLE MARIANO MELGAR, LIMITE DEL P.J. LA ESPERANZA Y P.J. ELOY G. URETA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	27 203	25 904	25 904	25 904	25 904	25 904	95,2	
2494631: ADQUISICION DE PLANTA GENERADORA DE OXIGENO MEDICINAL; CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE ALMACENAMIENTO; EN EL(LA) CENTRO DE SALUD LA ESPERANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	877 410	868 384	867 377	867 377	867 317	867 317	98,9	

2499243: CONSTRUCCION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; REPARACION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) PALACIO MUNICIPAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	273 564	212 146	198 949	198 949	192 733	192 733	70,5
--	---------	---------	---------	---------	---------	---------	------

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2020, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (24 proyectos) con códigos N° 2060978: 2061159: 2108586: 2164790: 2180540: 2465331: 2116065: 2184868: 2116064: 2323515: 2309277: 2089383: 2340119: 2162332: 2494631: 2062756: 2129978: 2108637: 2453062: 2459381: 2162712: 2089260: 2235177: 2490454.

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (3 proyectos) con códigos N° 2465616: 2372702: 2301238

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (7 proyectos) con códigos N° 2471052: 2335451: 2145647: 2338343: 2286821: 2499243: 2090282

Ejecución de proyectos con un avance del 0 al 49 % (7 proyectos) con códigos N° 2114696: 2378626: 2305230: 2444181:2159760: 2349989: 2090335.

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales año 2021**

Tabla 7

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2021

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
Sin movimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Sin movimiento

Tabla 8

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2021

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
Sin movimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Sin movimiento

MANIFESTACIONES CULTURALES Y ARTISTICAS PARA LA CONSERVACION DE LA IDENTIDAD LOCAL EN ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA								
2162712: MEJORAMIENTO DE LA GESTION PUBLICA PARA EL INCREMENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO AL CIUDADANO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	13 845	13 800	13 800	13 800	13 800	13 800	99,7
2222336: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PUBLICA DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA CERRO COLORADO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	8 079	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	99,0
2235177: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALMACENAMIENTO PARA EL SUMINISTRO DE AGUA POTABLE EN LA JURISDICCION DE ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	27 456	26 042	25 972	25 972	25 334	25 334	92,3
2286821: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFORMACION Y COMUNICACION DE LA UNIDAD DE RELACIONES PUBLICAS E IMAGEN INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	6 476	6 400	6 400	6 400	6 400	6 400	98,8
2301238: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA	1 458 038	0	0	0	0	0	0	0,0

FAVORECER EL LOGRO DEL APRENDIZAJE EN LA EDUCACION BASICO REGULAR DE LOS NIVELES PRIMARIA Y SECUNDARIA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA								
2335451: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL A. H. M. JUAN VELASCO ALVARADO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	1 572 206	1 572 186	1 572 185	1 572 185	1 570 306	1 570 306	99,9
2338343: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL A. H. ELOY G. URETA Y A. H. LA ESPERANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	2 909 674	3 621 303	3 555 965	3 545 272	3 545 008	3 536 778	3 536 778	97,7
2349989: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - REGION TACNA	571 544	4 770 123	4 732 956	1 805 656	1 704 892	1,704,892	1 704 892	35,7
2378626: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA LOS BALCONCILLOS, MIRADOR INTIORKO, TUPAC AMARU, SANTA BARBARA, ZOILA SABEL CACERES, 27 DE AGOSTO Y SAN JUAN DE DIOS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	1 027 899	847 160	846 894	837 368	837 328	837 328	81,5

2425248: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TURISTICOS RECREACIONALES DEL PARQUE DE LA FAMILIA EN EL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	15 690	15 280	15 280	15 280	15 280	15 280	97,4
2443897: REPARACION DE CERCO PERIMETRICO; EN EL(LA) ESTADIO HEROES DEL ALTO DE LA ALIANZA AV. INTERNACIONAL CON CALLE HAITI DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	5 000	4 979	4 979	4 979	4 979	4 979	99,6
2444181: ADQUISICION DE COMPACTADORA DE RESIDUOS Y CONTENEDOR; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE GESTION AMBIENTAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	7 651	7 557	7 557	7 557	7 398	7 398	96,7
2453062: CREACION DEL SISTEMA DE ELECTRIFICACION CON SISTEMA CONVENCIONAL EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS JARDINES DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	1 319	1 047	1 047	1,047	1 047	1,047	79,4
2459381: MEJORAMIENTO DE SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EN EL CAMPO DEPORTIVO LOS DEFENSORES DEL PUEBLO JOVEN ALTO DE LA	0	30 937	30 629	30 629	30 629	30 629	30 629	99,0

ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2465331: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA IEI 337 CAPITAN SAMUEL ALCAZAR DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	1 637 268	0	0	0	0	0	0	0,0
2465616: REPARACION DE ZONA DE JUEGOS O PATIOS DE RECREO PARA NIÑOS; EN EL(LA) IE 42021 FORTUNATO ZORA CARVAJAL - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	19 500	19 434	19 434	19 434	14 764	14 764	75,7
2471052: CONSTRUCCION DE COBERTURA; EN EL(LA) IE 42198 VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	45 132	40 303	40 303	40 303	40 303	40 303	89,3
2482557: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA ASOC. DE VIVIENDA VILLA CRISTO LA PAZ DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	95 500	95 472	90,947	90 947	90 812	90 812	95,1
2490454: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA CALLE MARIANO MELGAR, LIMITE DEL P.J. LA ESPERANZA Y P.J. ELOY	0	1 038 170	1 017 425	1 017 425	1 017 424	1 016 964	1 016 964	98,0

G. URETA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2494631: ADQUISICION DE PLANTA GENERADORA DE OXIGENO MEDICINAL; CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE ALMACENAMIENTO; EN EL(LA) CENTRO DE SALUD LA ESPERANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	18 918	18 841	18 381	18 381	18 275	18 275	96,6
2499243: CONSTRUCCION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; REPARACION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) PALACIO MUNICIPAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	2 291 101	2 135 140	2 130 197	2 128 481	2 124 447	2 124 447	92,7
2504170: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN EL TRAMO DE LA CALLE MELITON CARBAJAL Y CALLE INTIORKO PARA LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA JOSE ABELARDO QUIÑONEZ, ALTO BELLA VISTA Y VILLA LOS PORTALES DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	60 403	0	0	0	0	0	0,0
2504674: MEJORAMIENTO DEL CAMPO DEPORTIVO DE LA	0	1 124 091	1 064 822	1 064 822	1 064 822	1 064 666	1 064 666	94,7

COOPERATIVA DE VIVIENDA GREGORIO ALBARRACIN DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2506473: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DE LA LOSA DEPORTIVA EN LA ASOCIACION URBANIZADORA SEÑOR DE LOS MILAGROS DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	1 146 698	735 433	629 912	613 342	611 842	611 842	53,4
2515118: ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA, CAMION CISTERNA, CAMION BARANDA Y MINICARGADOR; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) EQUIPO MECANICO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	1 805 685	1 783 077	1 782 105	1 779 385	1 778 590	1 778 590	98,5
2519295: RENOVACION DE EDIFICACION; CONSTRUCCION DE LAVANDERIA; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES DE BIENESTAR Y SERVICIOS GENERALES; EN EL(LA) TERMINAL TERRESTRE BLOCK CENTRAL - HALL CENTRAL - SALA DE ESPERA EL COLLASUYO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	11 590	10 758	10 758	10 758	10 758	10 758	92,8
2524695: REMODELACION DE CAMPO DEPORTIVO Y PISTA DE	0	35 843	35 840	35 840	35 840	35 840	35 840	100,0

ATLETISMO (DEPORTE RECREATIVO); REPARACION DE TRIBUNA Y/O PALCO Y SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) ESTADIO HEROES DEL ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2526086: RENOVACION DE ESPACIO DEPORTIVO ABIERTO Y CERCO PERIMETRICO; REPARACION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES Y TRIBUNA Y/O PALCO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN TRES RECINTOS DEPORTIVOS DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	37 500	36 680	36 680	36 680	26 480	26 480	70,6
2526418: REMODELACION DE CAMPO DEPORTIVO, VESTUARIOS Y/O SSHH DE USUARIOS Y ESPACIO DE CIRCULACION PEATONAL HORIZONTAL Y/O VERTICAL; CONSTRUCCION DE AMBIENTE DE RECREACION ACTIVA; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) LOSA DEPORTIVA VIRGEN DE LA ASUNTA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	14 000	14 000	14 000	14 000	9 800	9 800	70,0
2526538: CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DE LA ASOCIACION	0	93 632	0	0	0	0	0	0,0

DE VIVIENDA INTIORKO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2527393: REMODELACION DE AMBIENTE DE RECREACION ACTIVA, AREA VERDE, ESPACIO DE CIRCULACION INTERIOR Y AMBIENTE COMPLEMENTARIO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) PARQUE RECREATIVO DEL NIÑO (DINOSAURIOS) DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	26 301	25 347	25 341	25 341	20 241	20 241	77,0

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2021, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (18 proyectos) con códigos N° 2058416: 2145579: 2149079: 2524695: 2335451: 2162712: 2443897: 2085192: 2222336: 2459381: 2286821: 2515118: 2490454: 2338343: 2425248: 2444181: 2494631: 248255

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (4 proyectos) con códigos N° 2504674: 2519295: 2499243: 2235177.

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (8 proyectos) con códigos N° 2471052: 2378626: 2453062: 2527393: 2465616: 2526086: 2526418: 2506473.

Ejecución de proyectos con un avance del 0 al 49 % (5 proyectos) con códigos N° 2349989: 2301238: 2465331: 2504170: 2526538

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro año 2022**

Tabla 10

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2022

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Sin movimiento

Tabla 11

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2022

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Sin movimiento

Tabla 12

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2022

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1 067 522	716 154	715 503	715 502	715 191	709 180	709 180	99,0
2080121: CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN EL SECTOR VI, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	18 473	18 052	18 052	18 052	18 052	18 052	97,7
2090335: AMPLIACION DEL EQUIPAMIENTO DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD CS ALTO DE LA ALIANZA, PS JUAN VELASCO ALVARADO Y PS RAMON COPAJA EN EL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	9 111	9 058	9 058	9 058	9 058	9 058	99,4
2142370: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO NO ESCOLARIZADO DEL NIVEL INICIAL EN EL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	8 743	8 248	8 248	8 248	8 213	8 213	93,9
2161475: MEJORAMIENTO DE VIAS EN EL PUEBLO JOVEN ELOY G URETA Y P.J. LA ESPERANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	3 185 491	3 132 456	3 132 456	3 129 886	3 117 961	3 117 961	97,9
2167714: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALUMBRADO PUBLICO EN LA ZONAS DE MAYOR	0	1 275	1 260	1 152	1 152	1 152	1 152	90,4

INCIDENCIA DELICTIVA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA								
2197958: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMPETITIVAS Y PRODUCTIVAS DE LAS MYPES TEXTILES, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	1 065	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	93,9
2334202: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA MANUEL A. ODRIA, BUENA VISTA, PROMUVI INDEPENDENCIA, MARISCAL MILLER Y CALLE MELITON CARBAJAL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	37 572	34 156	34 156	34 156	34 093	34 093	90,7
2338343: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL A. H. ELOY G. URETA Y A. H. LA ESPERANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	78 777	78 100	78 100	78 100	77 730	77 730	98,7
2340119: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA TUPAC AMARU Y VIRGEN DE LA ASUNTA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	3 437 000	4 592 055	4 576 980	4 576 980	4 576 857	4 576 523	4 576 523	99,7
2349989: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DISTRITO	762 746	3 759 907	3 759 543	3 702 833	3 556 691	3 541 816	3 539 085	94,2

DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - REGION TACNA								
2372762: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL P.J. LA ESPERANZA III Y IV ETAPA Y P.J. ELOY G. URETA. DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	3 919 314	0	0	0	0	0	0	0,0
2378626: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA LOS BALCONCILLOS, MIRADOR INTIORKO, TUPAC AMARU, SANTA BARBARA, ZOILA SABEL CACERES, 27 DE AGOSTO Y SAN JUAN DE DIOS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	2 000 000	3 446 860	3 324 056	3 324 056	3 317 606	3 308 585	3 308 585	96,0
2465616: REPARACION DE ZONA DE JUEGOS O PATIOS DE RECREO PARA NIÑOS; EN EL(LA) IE 42021 FORTUNATO ZORA CARVAJAL - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	4 670	0	0	0	0	0	0,0
2482557: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA ASOC. DE VIVIENDA VILLA CRISTO LA PAZ DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA -	2 960 847	2 477 223	2 436 785	2 436 665	2,430,111	2 420 455	2 420 455	97,7

PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2490454: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA CALLE MARIANO MELGAR, LIMITE DEL P.J. LA ESPERANZA Y P.J. ELOY G. URETA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	20 167	19 775	19 775	19 775	19 775	19 775	98,1
2499243: CONSTRUCCION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; REPARACION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) PALACIO MUNICIPAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	349 832	349 823	349 823	349 355	349 355	349 355	99,9
2504170: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN EL TRAMO DE LA CALLE MELITON CARBAJAL Y CALLE INTIORKO PARA LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA JOSE ABELARDO QUIÑONEZ, ALTO BELLA VISTA Y VILLA LOS PORTALES DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	2 133 160	104 574	103 004	103 004	103 004	100 800	100 800	96,4
2504674: MEJORAMIENTO DEL CAMPO DEPORTIVO DE LA COOPERATIVA DE VIVIENDA	439 625	28 799	28 030	28 030	28 030	28 030	28 030	97,3

GREGORIO ALBARRACIN DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2506473: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DE LA LOSA DEPORTIVA EN LA ASOCIACION URBANIZADORA SEÑOR DE LOS MILAGROS DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	360 143	917 030	915 739	907 238	907 238	906 656	906 656	98,9
2515118: ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA, CAMION CISTERNA, CAMION BARANDA Y MINICARGADOR; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) EQUIPO MECANICO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	24 945	24 516	24 516	24 516	24 516	24 516	98,3
2519295: RENOVACION DE EDIFICACION; CONSTRUCCION DE LAVANDERIA; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES DE BIENESTAR Y SERVICIOS GENERALES; EN EL(LA) TERMINAL TERRESTRE BLOCK CENTRAL - HALL CENTRAL - SALA DE ESPERA EL COLLASUYO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	735 223	712 644	712 644	711 654	673v172	673 172	91,6
2526086: RENOVACION DE ESPACIO DEPORTIVO ABIERTO Y CERCO PERIMETRICO;	0	2 646 372	2 607 141	2 607 120	2 605 849	2 581 578	2 581 578	97,6

REPARACION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES Y TRIBUNA Y/O PALCO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN TRES RECINTOS DEPORTIVOS DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2526418: REMODELACION DE CAMPO DEPORTIVO, VESTUARIOS Y/O SSHH DE USUARIOS Y ESPACIO DE CIRCULACION PEATONAL HORIZONTAL Y/O VERTICAL; CONSTRUCCION DE AMBIENTE DE RECREACION ACTIVA; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) LOSA DEPORTIVA VIRGEN DE LA ASUNTA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	698 489	659 903	549,904	549 731	503 374	503 374	72,1
2526538: CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA INTIORKO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	214 297	214 205	214 205	214 205	213 875	213 875	99,8
2527333: RENOVACION DE RED DE DISTRIBUCION, CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, RED DE ALCANTARILLADO Y CONEXION DOMICILIARIA DE ALCANTARILLADO; EN EL(LA) SISTEMA DE SANEAMIENTO	0	1 139 692	1 112 147	1 112 147	1 092 545	915 483	915 483	80,3

2537248: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPACIO PUBLICO PARQUE ACUATICO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	75 033	74 665	74 665	74 665	74 375	74 375	99,1
2539155: MEJORAMIENTO DE LA PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA LOSA RICARDO PALMA DEL ASENTAMIENTO HUMANO LA ESPERANZA, DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	586 502	519 988	448 114	442 629	404 615	404 615	69,0
2540237: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DE AULAS HIBRIDAS EN LA I.E. 420221 FORTUNATO ZORA CARVAJAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	941 127	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	3,2
2541345: ADQUISICION DE AMBULANCIA URBANA; EN EL(LA) COMPAÑIA DE BOMBEROS ALTO DE LA ALIANZA N° 166 DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	617 872	614 398	70 498	70,498	56 055	56 055	9,1
2546128: ADQUISICION DE CAMIONETA, VEHICULO AEREO NO TRIPULADO - DRONE, EQUIPOS DE IMPRESION (MATRICIALES, PLOTTER, MULTIFUNCIONALES) Y EQUIPO DE AMBIENTES DE	0	298 618	289 125	289 125	289 125	68 420	68 420	22,9

PROCESOS OPERACIONALES; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE FORMULACION Y EVALUACION DE INVERSIONES DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2547674: ADQUISICION DE CAMION CISTERNA, CONTENEDOR Y VEHICULO; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE GESTION AMBIENTAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	1 267 029	1 241 788	890 129	890 129	307 383	307 383	24,3
2547829: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN EL COMPLEJO DEPORTIVO MARACANITO EN EL P.J. JOSE DE SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	1 180 298	1 179 813	1 179 813	1 179 813	1 179 778	1 179 778	100,0
2550664: RENOVACION DE LOSA DEPORTIVA Y COBERTURA DE INSTALACIONES DEPORTIVAS; CONSTRUCCION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES PARA ESTUDIANTES; EN EL(LA) IE 42088 DON JOSE DE SAN MARTIN - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	177 329	176 723	176 723	176 723	135 439	135 439	76,4
2551632: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO EN	0	36 000	36 000	36 000	36,000	36 000	36 000	100,0

VELOCIDAD; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) PRINCIPALES INTERSECCIONES DE LA ZONA URBANA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2560051: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y/O RECREATIVOS EN LA LOSA DEPORTIVA DE LA JUNTA VECINAL JORGE BASADRE, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	100,0
2562847: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL PUEBLO JOVEN LA ESPERANZA, ENTRE LAS AV. JORGE BASADRE G. Y CALLE MEXICO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	691 582	533 269	533 269	533 266	512 178	512 178	74,1

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2022, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (24 proyectos) con códigos N° 2547829: 2551632: 2558757: 2560051: 2499243: 2526538: 2340119: 2556053: 2555826: 2090335: 2537248: 2506473: 2338343: 2557964: 2515118: 2490454: 2161475: 2080121: 2482557: 2526086: 2504674: 2504170: 2378626: 2530655.

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (6 proyectos) con códigos N° 2349989: 2142370: 2197958: 2519295: 2334202: 2167714:

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (6 proyectos) con códigos N° 2527333: 2550664: 2562847: 2527393: 2526418: 2539155.

Ejecución de proyectos con un avance del 0 al 49 % (6 proyectos) con códigos N° 2540237: 2547674: 2546128: 2372762: 2465616: 2541345

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro año 2023**

Tabla 13

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 año 2023

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado Girado		
2562847: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL PUEBLO JOVEN LA ESPERANZA, ENTRE LAS AV.JORGE BASADRE G. Y CALLE MEXICO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA -PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	1,224,460	1,221,937	1,221,937	1,221,937	1,099,133	1,099,133	89.8

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2023, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (0 proyectos).

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (0 proyectos).

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (1 proyectos) con códigos N° 2562847

Tabla 14

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 año 2023

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2616416: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	269,112	197,562	197,562	197,562	197,562	197,562	73.4

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2023, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (1 proyectos) con códigos N° 2616416

Tabla 15

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2023

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1 665 645	1 450 218	1 289 794	1 286 376	1 273 336	1 269 536	1 268 950	87,5
2016766: INICIATIVA A LA COMPETITIVIDAD	0	50 000	32 500	32 500	32 500	32 140	32 140	64,3
2161475: MEJORAMIENTO DE VIAS EN EL PUEBLO JOVEN ELOY G URETA Y P.J. LA ESPERANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	100,0
2334202: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA MANUEL A. ODRIA, BUENA VISTA, PROMUVI INDEPENDENCIA, MARISCAL MILLER Y CALLE MELITON CARBAJAL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	87 000	18 195	18 195	18 195	18 195	18 195	20,9
2340119: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA TUPAC AMARU Y VIRGEN DE LA ASUNTA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	10 694	7 698	7 698	7 601	7 601	7 601	71,1

2349989: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - REGION TACNA	0	956 166	861 695	812 671	812 671	811 871	811 854	84,9
2372762: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL P.J. LA ESPERANZA III Y IV ETAPA Y P.J. ELOY G. URETA. DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	2 811 302	0	0	0	0	0	0	0,0
2378626: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA LOS BALCONCILLOS, MIRADOR INTIORKO, TUPAC AMARU, SANTA BARBARA, ZOILA SABEL CACERES, 27 DE AGOSTO Y SAN JUAN DE DIOS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - TACNA - TACNA	0	54 505	28 710	28 710	28 710	28 710	28 710	52,7
2482557: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA ASOC. DE VIVIENDA VILLA CRISTO LA PAZ DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	3 880	3 880	3 880	3 880	3 880	3 880	100,0
2504170: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN EL	2 601 802	6 397 538	5 159 175	4 640 951	4 485 990	4 470 704	4 470 704	69,9

TRAMO DE LA CALLE MELITON CARBAJAL Y CALLE INTIORKO PARA LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA JOSE ABELARDO QUIÑONEZ, ALTO BELLA VISTA Y VILLA LOS PORTALES DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA									
2512849: CREACION DEL SERVICIO DEL CAMPO DEPORTIVO JOSE ABELARDO QUIÑONES DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	85 475	84 270	84 270	83 831	83 831	83 831	98,1	
2519295: RENOVACION DE EDIFICACION; CONSTRUCCION DE LAVANDERIA; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES DE BIENESTAR Y SERVICIOS GENERALES; EN EL(LA) TERMINAL TERRESTRE BLOCK CENTRAL - HALL CENTRAL - SALA DE ESPERA EL COLLASUYO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	15 710	15 710	15 710	15 710	15 710	15 710	100,0	
2524695: REMODELACION DE CAMPO DEPORTIVO Y PISTA DE ATLETISMO (DEPORTE RECREATIVO); REPARACION DE TRIBUNA Y/O PALCO Y SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN	2 860 945	0	0	0	0	0	0	0,0	

EL(LA) ESTADIO HEROES DEL ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2525575: CREACION DEL GRAN MERCADO ZONAL EN EL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	5 020 629	0	0	0	0	0	0	0,0
2526086: RENOVACION DE ESPACIO DEPORTIVO ABIERTO Y CERCO PERIMETRICO; REPARACION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES Y TRIBUNA Y/O PALCO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN TRES RECINTOS DEPORTIVOS DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	90 962	79 166	79 166	79 111	79 111	79 111	87,0
2526418: REMODELACION DE CAMPO DEPORTIVO, VESTUARIOS Y/O SSHH DE USUARIOS Y ESPACIO DE CIRCULACION PEATONAL HORIZONTAL Y/O VERTICAL; CONSTRUCCION DE AMBIENTE DE RECREACION ACTIVA; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) LOSA DEPORTIVA VIRGEN DE LA ASUNTA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	1 188 771	1 098 117	1 066 887	1 065 030	1 065 030	1 065 030	89,6

SARDINEL; CONSTRUCCION DE ESTRUCTURA DE PROTECCION; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN NUEVE PLAZA JUAN VELAZCO ALVARADO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA									
2535308: CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LA CALLE JORGE CHAVEZ Y TRANSVERSALES A LA CALLE INTIORKO, TRAMO ENTRE LA AV. MANUEL CUADROS Y LA CALLE HAITI DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	4 890 000	183 299	150 445	150 445	141 519	141 519	141 519	141 519	77,2
2537248: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPACIO PUBLICO PARQUE ACUATICO DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	144 200	123 003	123 003	123 003	123 003	123 003	123 003	85,3
2539155: MEJORAMIENTO DE LA PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA LOSA RICARDO PALMA DEL ASENTAMIENTO HUMANO LA ESPERANZA, DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	602 865	602 498	602 233	598 696	598 696	598 696	598 696	99,3
2540237: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DE AULAS	0	2 182 005	2 164 696	2 164 696	2 164 666	2 164 666	2 164 666	2 164 666	99,2

HIBRIDAS EN LA I.E. 420221 FORTUNATO ZORA CARVAJAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2546128: ADQUISICION DE CAMIONETA, VEHICULO AEREO NO TRIPULADO - DRONE, EQUIPOS DE IMPRESION (MATICIALES, PLOTTER, MULTIFUNCIONALES) Y EQUIPO DE AMBIENTES DE PROCESOS OPERACIONALES; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE FORMULACION Y EVALUACION DE INVERSIONES DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	239 395	228 934	228 934	228 934	228 934	228 934	95,6
2547674: ADQUISICION DE CAMION CISTERNA, CONTENEDOR Y VEHICULO; EN EL(LA) SUB GERENCIA DE GESTION AMBIENTAL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	1 071 238	1 005 699	1 005 592	1 005 029	1 005 029	1 005 029	93,8
2547829: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN EL COMPLEJO DEPORTIVO MARACANITO EN EL P.J. JOSE DE SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE	0	2 688 386	2 420 321	2 420 321	2 419 943	2 419 928	2 419 928	90,0

TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2550664: RENOVACION DE LOSA DEPORTIVA Y COBERTURA DE INSTALACIONES DEPORTIVAS; CONSTRUCCION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES PARA ESTUDIANTES; EN EL(LA) IE 42088 DON JOSE DE SAN MARTIN - ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	1 109 956	1 055 851	1 055 851	1 055 244	1 050 704	1 050 704	94,7
2551632: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO EN LAS ASOCIACIONES DE VIVIENDA VILLA LOS PORTALES, JOSE ABELARDO QUIÑONEZ Y ALTO BELLAVISTA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	40 000	8 778	8 778	8 778	8 778	8 778	21,9
2562847: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL PUEBLO JOVEN LA ESPERANZA, ENTRE LAS AV. JORGE BASADRE G. Y CALLE MEXICO, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	8 719 206	7 351 070	3 448 746	3 168 953	3 163 756	3 159 806	36,3
2567082: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA PLAZA CIVICA HEROES DEL ALTO DE LA	0	1 712 838	1 271 901	1 271 663	1 262 701	1 261 342	1 261 342	73,6

ALIANZA, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA								
2568103: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS PLAZA CIVICA DE LA JUVENTUD EN EL PUEBLO JOVEN JOSE DE SAN MARTIN, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	0	2 733 372	2 042 204	1 957 851	1 920 618	1 919 401	1 919 401	70,2
2576844: CONSTRUCCION DE CERCO PERIMETRICO; EN EL(LA) TERRENO UBICADO EN RECREACION PUBLICA 3, SECTOR ZONA AUXILIAR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE TACNA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	2 580 423	2 219 673	2 203 512	2 203 040	2 202 765	2 202 765	85,4
2576889: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DE INTEGRACION ECONOMICA Y SOCIAL EN LA PLAZA JOSE ABELARDO QUIÑONEZ DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	80 620	79 980	79 980	79 804	79 804	79 804	99,0
2593957: CREACION DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS BALCONCILLOS DE TACNA	0	43 220	42 830	42 830	42 395	42 395	42 395	98,1

DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA									
2594171: CREACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DE INTEGRACION ECONOMICA Y SOCIAL EN RECREACION PUBLICA 2, SECTOR ZONA AUXILIAR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE TACNA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	38 850	36 444	36 419	36 419	36 419	36 419	36 419	93,7
2594950: CREACION DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA ALTO BELLAVISTA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	42 720	42 265	42 265	42 199	42 199	42 199	42 199	98,8
2595250: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA ASOC. VIV. RAMON COPAJA DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	56 610	35 364	35 211	35 211	35 211	35 211	35 211	62,2
2597141: ADQUISICION DE SISTEMA DE TECNOLOGIA, INFORMACION Y COMUNICACION Y MOBILIARIO DE OFICINA; EN EL(LA) MUNICIPALIDAD ALTO DE LA ALIANZA DISTRITO DE ALTO DE	0	348 283	169 815	169 250	169 250	169 250	169 250	169 250	48,6

LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA								
2600428: CREACION DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN EL A.H. LA ESPERANZA MZ 79, LT 03 - POLIDEPORTIVO ANGEL FACTOR GUILLEN DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	92 800	68 449	67 907	67 907	67 907	67 907	73,2
2605250: CONSTRUCCION DE CERCO PERIMETRICO; DE PROTECCION DEL PREDIO CON PARTIDAS REGISTRALES N°05018581, N°05018582 Y N°05018583 EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA JOSE GALVEZ DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	0	8 100	6 271	6 271	6 271	6 271	6 271	77,4
2607465: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN EL SERVICIO Y EQUIPO MECANICO DEL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA DE LA PROVINCIA DE TACNA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	0	65 330	64 147	63 634	63 634	63 634	63 634	97,4

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

La información de la tabla considera el Cumplimiento de metas financieras presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2023, de la siguiente manera:

Ejecución de proyectos con un avance del 95 al 100% (13 proyectos) con códigos N° 2161475: 2482557: 2519295: 2530655: 2539155: 2540237: 2576889: 2594950: 2512849: 2593957: 2607465: 2526538: 2546128.

Ejecución de proyectos con un avance del 90 al 94% (5 proyectos) con códigos N° 2550664: 2547674: 2594171: 2527333: 2547829.

Ejecución de proyectos con un avance del 50 al 89% (16 proyectos) con códigos N° 2526418: 2526086: 2576844: 2537248: 2349989: 2605250: 2535308: 2567082: 2600428: 2527393: 2340119: 2568103: 2504170:2016766: 2595250: 2378626.

Ejecución de proyectos con un avance del 0 al 49 % (7 proyectos) con códigos N° 2597141: 2562847: 2551632: 2334202: 2372762: 2524695: 2525575.

4.2 Prueba de Normalidad

De la variable Ejecución de gastos de inversiones

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho : Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG. o p-valor $> 0,05$: Se acepta Ho

SIG. o p-valor $< 0,05$: Se rechaza Ho

Tabla 16

Pruebas de normalidad de la variable ejecución de gastos de inversiones

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vi	0,184	144	0,241	0,821	144	0,246

Nota. Tomado del procesamiento de datos

Interpretación:

El número de datos son 144, nos corresponde observar la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde la sig. es de 0,246, lo cual es mayor que 0,05 por lo que se acepta la Ho. Así, se interpreta que los datos de la variable control de cuentas por cobrar provienen de una distribución normal.

De la variable Cumplimiento de metas financieras presupuestales

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho : Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG. o p-valor > 0,05: Se acepta Ho

SIG. o p-valor < 0,05: Se rechaza Ho

Tabla 17

Pruebas de normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vd	0,191	144	0,233	0,844	144	0,266

Nota. Tomado del procesamiento de datos

Interpretación:

El número de datos son 144, nos corresponde observar la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde la sig. es de 0,266, lo cual es mayor que 0,05 por lo que se acepta Ho. Así de esta forma se interpreta que los datos de la variable provienen de una distribución normal.

4.3 Contraste de hipótesis

Contrastación de la hipótesis principal

La ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La ejecución de gastos de inversiones no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Hipótesis alterna

H1: La ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 18

La ejecución de gastos de inversiones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

			Ejecución de gastos de inversión	Cumplimiento de metas financieras presupuestales
Correlación de Pearson	Ejecución de gastos de inversión	Correlación de Pearson	1.000	0,832**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	144	144
	Cumplimiento de metas financieras presupuestales	Correlación de Pearson	0,832**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	144	144

Nota. Base de datos

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig. es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig. es mayor a 0,05

e) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05, por lo que concluimos que la ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento

de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Contrastación de la primera hipótesis secundaria.

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Hipótesis alterna

H1: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas

financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 19

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023

			Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios	Cumplimiento de metas financieras presupuestales
Correlación de Pearson	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios	Correlación de Pearson	1.000	0,811**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	48	48
	Cumplimiento de metas financieras presupuestales	Correlación de Pearson	0,811**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	48	48

Nota. Base de datos.

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig. es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig. es mayor a 0,05

e) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05, por lo que concluimos que La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Contrastación de la segunda hipótesis estadística

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística**Hipótesis nula**

Ho: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Hipótesis alterna

H1: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 20

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023

		Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 RDR		Cumplimiento de metas financieras presupuestales	
Correlación de Pearson	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 RDR	Correlación de Pearson	1.000	,913**	
		Sig. (bilateral)		.000	
		N	48	48	
	Cumplimiento de metas financieras presupuestales	Correlación de Pearson	,913**	1.000	
		Sig. (bilateral)	.000		
		N	48	48	

Nota. Base de datos

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig. es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig. es mayor a 0,05

e) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05, por lo que concluimos que la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras

presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Contrastación de la tercera hipótesis estadística

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

Hipótesis alterna

H1: La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras

presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 21

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones y el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023

		Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías Renta de Aduanas y Participaciones. Cumplimiento de metas financieras presupuestales		
Correlación de Pearson	Ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías Renta de Aduanas y Participaciones.	Correlación de Pearson	1.000	0,869**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	48	48
	Cumplimiento de metas financieras presupuestales	Correlación de Pearson	0,869**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	48	48

Nota. Base de datos

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig. es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig. es mayor a 0,05

e) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05, por lo que concluimos que la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.

CAPITULO V

DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general: Determinar cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, se comprobó, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,832 que significa correlación positiva muy fuerte, la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza. Los hallazgos guardan vinculación con Luque (2024), quien presentó los resultados: se evaluó la eficacia y eficiencia del gasto de inversión pública en saneamiento rural correspondiente a la entidad. Los resultados muestran que la caída del 38 % en la inversión para la mejora de la calidad del capital humano, medido a través de la ejecución presupuestal anual del Plan de Desarrollo de Personas 2017-2020, incidió en una baja ejecución presupuestal del gasto de inversión pública, reflejando este último un indicador de eficacia de gastos en el 2017 de 87,2 % y 86,5 % en el 2020. Adicionalmente, se tuvo como resultado una reducción del índice de productividad, con un valor de 1,19 en el año 2017 que pasó a ser 0.38 en el año 2020. El estudio concluyó que la interrelación de los diversos subsistemas que componen el sistema administrativo de

recursos humanos se vincula con una mejor eficacia en la planificación del capital humano. Asimismo, para el caso de estudio, la calidad del capital humano constituyó un factor limitante en la mejora de la ejecución del gasto de inversión pública a cargo de la entidad. Los gastos de capital y la aplicación del financiamiento representan porcentajes menores del presupuesto inicial, con un 0,7 % y un 4,3 %, respectivamente. Este análisis revela una distribución estratégica de los recursos, donde se prioriza la inversión en proyectos a largo plazo para el beneficio sostenible de la comunidad, mientras se garantiza el funcionamiento efectivo de las operaciones cotidianas de la referida entidad. En este contexto, el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos de la referida entidad en el periodo 2023 ha proporcionado una visión integral de cómo se asignaron y utilizaron los recursos financieros durante ese año. Se observa una distribución estratégica de los gastos, con un enfoque equilibrado entre la cobertura de los costos operativos y la inversión en proyectos de desarrollo a largo plazo. Esto refleja una preocupación por impulsar el crecimiento y la mejora de la infraestructura y los servicios para la comunidad, lo que es fundamental para promover el desarrollo local y el bienestar de los ciudadanos.

Los hallazgos también se ven respaldados por el estudio de Paye (2023), quien evaluó la ejecución presupuestaria del “Programa Presupuestal 083 - Programa Nacional de Saneamiento” en la Municipalidad Distrital de Torata durante el periodo 2019-2022. En dicho análisis, se identificó que el monto ejecutado fue de S/ 18 750 319, alcanzando un nivel de eficiencia del 76,55 % en relación con el promedio de gasto girado, lo cual fue calificado como “Deficiente”. En cuanto a la categoría presupuestal “9002 Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos”, se determinó que la entidad manejó un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 85 845 517, con una efectividad promedio del 81,35 %, siendo también evaluada como “Deficiente”.

Respecto al cumplimiento de metas, de un total de 6 metas y 22 actividades programadas, se logró cumplir con 4,8 metas y 17,6 actividades, lo que representa un cumplimiento del 80 %. En contraste, 1,2 metas y 4,4 actividades no fueron ejecutadas, lo que equivale al 20 % restante. En términos estadísticos, se obtuvo un valor p mayor a 0,05, lo que permitió aceptar la Hipótesis Alternativa (Ha). Este resultado indica que la Municipalidad Distrital de Torata presentó un nivel insuficiente de ejecución presupuestaria, lo cual impactó negativamente en el cumplimiento de las

metas establecidas dentro del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal durante el periodo evaluado.

Y también es apoyado por Choqueapaza y Pochuanca, (2023), quienes luego de las estimaciones, estas revelan un impacto positivo y significativo de las variables Foncomun, canon, sobrecanon y regalías en el gasto de capital, excepto para los impuestos municipales, que no mostraron significancia. Se encontró que por cada sol adicional asignado por Foncomun, el gasto de capital aumenta en S/ 0,632, y de manera similar, si el presupuesto asignado por canon, sobrecanon y regalías aumenta en un sol, el gasto de capital incrementa en S/ 0,867. Se concluye que existe un impacto positivo y significativo del presupuesto proveniente de recursos específicos en el gasto de capital de la Municipalidad Provincial de Puno durante el periodo analizado. Esto sugiere que la ejecución eficiente presupuesto mejoraría la ejecución financiera del gasto de capital, beneficiando la infraestructura vial y educativa y, en última instancia, a la población de la jurisdicción de la municipalidad.

En lo referente al primer objetivo específico: Analizar cómo la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, se comprobó,

de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,811 que significa correlación positiva muy fuerte, la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza. Tales resultados son apoyados en parte por Allar, y Cruz, (2023), quienes presentaron los resultados: el 51,5% de los participantes calificó la administración de tesorería de nivel medio, mientras que el 42,6% opinó que la ejecución de gastos era eficiente. Se descubrió un coeficiente de correlación de 0,738 entre la gestión de tesorería y la ejecución de gastos, con una significancia estadística de 0.000, indicando una asociación positiva, significativa y de magnitud moderada entre estas variables dentro del departamento contable de la Municipalidad Provincial de Paucartambo. También son apoyados en parte por Aquino (2024), Quienes expusieron los resultados evidencian que la gestión financiera y presupuestaria durante la pandemia impactó negativamente en el logro de las metas presupuestales, debido a una planificación financiera inadecuada, un análisis financiero deficiente y un control financiero insuficiente; asimismo, esto también se atribuye a un análisis, control y seguimiento presupuestario poco efectivos.

El análisis determinó que la administración financiera y del presupuesto durante la pandemia influye en el logro de los objetivos presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Grau, en Apurímac.

Y, además, guarda vinculación con Espinoza (2024), quien presentó los resultados muestran que existe eficiencia y eficacia del gasto público, donde el 47 % de los servidores públicos mencionan que la eficiencia de gasto público es de nivel regular; así mismo, el 44 % de los servidores públicos mencionan que la eficacia de gasto público es de nivel regular. Además, se logró programar un 74 % en Programas Presupuestales, se obtuvo una ejecución presupuestaria del gasto del 69 %, el costo de inversión de los proyectos han sufriendo una variación promedio del 124 %, se obtuvo un avance financiero y físico de las inversiones del 85 % y 88 % y se han cumplido las acciones estratégicas institucionales (AEI) en un 69 %. Por lo tanto, se concluye que en la medida que mejor se programe, ejecute y evalúe los recursos públicos, más eficiente y eficaz será el gasto público.

En lo referente al segundo objetivo específico: Evaluar de qué manera la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza,

Periodo 2020-2023, se comprobó, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,913 que significa correlación positiva muy fuerte, la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza. Los resultados guardan relación en parte con Velásquez (2024), quien presentó los resultados: según el valor de Rho de Spearman de 0.835; por lo que se determinó que existe una correlación positiva muy fuerte en las variables de la presente investigación. El estudio concluyó que el control interno ayuda a mejorar la administración del trabajo administrativo.

También son apoyados por Apaza, y Velásquez, (2024), quienes presentaron como resultados: el 50 % considera que no se tiene un nivel adecuado sobre el cumplimiento de la meta presupuestal, el 55 % tiene entendido que no se tiene un nivel óptimo sobre lo que es la gestión logística, el valor determinado para p fue de .005, el nivel correlacional según Rho fue de .600. El estudio concluyó que existe relación importante entre el cumplimiento de meta presupuestal y la gestión logística en la municipalidad indicada. Nivel positivo moderado, al tener un buen cumplimiento sobre las metas presupuestadas, se va a tener un mejor nivel de la gestión logística en la institución.

En lo referente al tercer objetivo específico: Establecer de qué forma la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones Donaciones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,869 que significa correlación positiva muy fuerte, la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza

Además, los resultados son apoyados en parte por Figueroa (2024), quien presentó los resultados: en la Municipalidad se aprecian que 21 (35,0%) señalan que el nivel de ejecución presupuestal es medio, mientras que 39 (65,0%) señalan que tiene un nivel alto. El estudio concluyó que existe una relación entre la Ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en las Gerencias de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2018. Respaldo por el estadístico Rho de Spearman de $Rho = 0.801$, lo que sugiere una correlación positiva alta y significativa con un valor de p de la prueba fue $p = 0.000 \leq \alpha = 0.05$, con un nivel de significación del 5%, rechazando la hipótesis nula.

De igual forma son apoyados en parte por Viena (2024), quien presentó resultados: se obtuvo, 41 expedientes lograron una ejecución presupuestal superior al 97% y 43 alcanzaron un cumplimiento de metas mayor al 97%. El coeficiente de Rho Spearman mostró una correlación significativa positiva muy alta (0,974) entre las dimensiones de devengado y pago con el cumplimiento de metas, indicando una variabilidad del 94,86%. Además, se observó una correlación positiva alta en las dimensiones de certificación y compromiso, con coeficientes de 0,766 y 0,860, y variabilidades del 58,67% y 73,96%. Se concluyó que existe una correlación significativa positiva muy alta entre ambas variables. Y guarda relación en parte con Paniagua (2020), quien concluyó que el modelo de regresión tuvo un ajuste significativo lo cual permitió concluir que las Contrataciones Públicas influyen en la Ejecución Presupuestal de la referida entidad. Y con Huancapaza (2023), quien concluyó que existe relación significativa entre la ejecución presupuestaria de gastos y la eficacia del cumplimiento de metas presupuestarias en la Municipalidad indicada.

CONCLUSIONES

PRIMERA

La ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023. de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,832 que significa correlación positiva muy fuerte. Asimismo, cabe indicar que no solo basta con ejecutar un alto porcentaje de gastos, sino que se requiere garantizar la calidad, pertinencia e impacto de las inversiones en beneficio de la ciudadanía. Aún falta desarrollar un permanente seguimiento sobre la ejecución de inversiones.

SEGUNDA

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,811 que significa correlación positiva muy fuerte. Merece resaltar que la correlación hallada constituye un indicador relevante del desempeño financiero. Asimismo, aún falta optimizar las actividades de control al comportamiento de la ejecución con el rubro indicado.

TERCERA

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,913 que significa correlación positiva muy fuerte. Vale la pena referir que los Recursos Directamente Recaudados están en función de la capacidad de la municipalidad para generar ingresos propios. Por ello, un alto nivel de ejecución de estos fondos podría reflejar no solo una gestión presupuestal eficiente, sino también un contexto económico y social favorable que facilitó la recaudación. Asimismo, todavía falta optimizar los controles normativos a los gastos de inversiones.

CUARTA

La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023, de acuerdo a la correlación de Pearson, cuyo coeficiente es 0,869 que significa correlación positiva muy fuerte. Es necesario indicar que

el hecho de que los recursos provenientes de este rubro se relacionen con mejores resultados financieros puede estar condicionado por otros factores, como la eficiencia en la gestión de los proyectos o la capacidad administrativa de la municipalidad, por ello se hace referir que aún falta capacitaciones periódicas para que el personal desarrolle buenas prácticas de ejecución de gastos de inversiones en el referido rubro.

RECOMENDACIONES

- 1) La Oficina General de Administración debe disponer que la Sub Gerencia de Formulación y Proyectos de Inversión elabore un plan de seguimiento sobre la ejecución de gastos de inversiones para aumentar el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.
- 2) La Sub Gerencia de Formulación y Proyectos de Inversión debe desarrollar actividades de control en la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios con el propósito de optimizar el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.
- 3) La Sub Gerencia de Formulación y Proyectos de Inversión debe desarrollar los controles normativos a los gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados para mejorar el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.

- 4) La Sub Gerencia de Formulación y Proyectos de Inversión debe desarrollar buenas prácticas de ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y SobreCanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones con la finalidad de optimizar el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Allar, E.; Cruz, S. y Villalobos, Y. (2024). *La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022*. [tesis de la Universidad Continental]

<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/15503>

Andía, W. (2023). *Manual de Gestión Pública*. Ediciones Arte y Pluma

Apaza, R. y Velásquez, Y. (2024). *Cumplimiento de la meta presupuestal y gestión logística en la Municipalidad Distrital de Huacullani, Puno, 2023*. [tesis para obtener el título profesional de: Contador Público en la Universidad César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/149591/Apaza_MRD-Velasquez_BYJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Aquino, A. (2024). *Gestión financiera y presupuestal durante la pandemia y su incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales de la Municipalidad Provincial de Grau, Apurímac, 2020 – 2021*. [tesis Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco tesis para optar al título profesional de contador público].

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/8575/253T20240189_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Castañeda, V. (2022). *Gestión Pública Moderna - Manual para mejorar la labor de la administración pública y hacer mejores entidades*. Gaceta Jurídica.

Castillo, G. (2023). *La Motivación y Desempeño Laboral en los colaboradores de la Gerencia de Desarrollo Social de la Municipalidad Distrital de Moche, Trujillo, 2023*. [tesis para optar el Título profesional de Licenciado en Administración de Empresas]. https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/8620/G.Castillo_Tesis_Titulo_Profesional_2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Chapi, P. (2016). *Proyectos de inversión Pública*. Ffecaat

Choqueapaza y Pochuanca, (2023). *Impacto del presupuesto por recursos determinados sobre la ejecución del gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Puno, 2014 al 2022*. [tesis para obtener el título profesional de: Economista. (orcid.org/0000-0001-5937-3459)2024].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/147027>

/Choqueapaza_JD-Poccohuanca_YYA-
SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Espinoza, S. (2024). *Calidad del capital humano y la ejecución del gasto de inversión pública en Saneamiento Rural del Perú, Periodo 2017 – 2020*. [trabajo de suficiencia profesional para optar título de economista en la Universidad Nacional Agraria La Molina].
<https://repositorio.lamolina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12996/6676/espinoza-camargo-sussan-joanna.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Eufracio, D. (2020). *Gestión de la inversión pública*. Gestión Pública & Control

Figuroa, G. (2024). *Ejecución Presupuestal y Cumplimiento de Metas en las Gerencias de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2018*. [tesis para optar el Título Profesional de Contador Público en la Universidad Peruana Los Andes].
https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/7893/T037_45361886_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Huancapaza, S. (2023). *Ejecución presupuestaria de gastos y su relación con la eficacia del cumplimiento de metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, Tacna, Periodo 2017-2020*. [Tesis en la Universidad Privada de Tacna.

<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/2825/Huancapaza-Mamani-Sharon.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Huillca, F. (2024) Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/136701/Huillca_HFK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Luque, I. (2024). *Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD parroquial*

rural de Ricaurte durante el periodo 2023. [Examen Complexivo de grado o de fin de carrera prueba práctica previo a la obtención del título de: Licenciado (A) en Contabilidad y Auditoría en la Universidad Técnica de Babahoyo].

<http://190.15.129.146/bitstream/handle/49000/15751/E-UTB-FAFI-CA-000361.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Paniagua, C. (2020). *Las contrataciones públicas y su influencia en la*

ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Moquegua, Periodo 2017 – 2020. [tesis para el título profesional de Contador Público en la Universidad Privada de Tacna].

<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/1687/Paniagua-Loza-cristhoper.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Paye, G. (2023). *Ejecución presupuestaria del programa de incentivos a la*

mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Torata, 2019-2022, [tesis para optar el Título Profesional de: Licenciado en

gestión pública Moquegua en la Universidad Nacional de Moquegua].
<https://repositorio.unam.edu.pe/bitstreams/5b7034a4-3b19-4961-8382-53f17ce5fea3/download>

Shack, N. & Rivera, R. (2022). Evaluación de la credibilidad presupuestal del gasto público en el Perú. Documento de Política en Control Gubernamental. Contraloría General de la República. Lima, Perú.
<https://repositorio.contraloria.gob.pe/handle/ENC/144?show=full>

Velásquez, V. (2024). *Sistema de control interno y su influencia en la ejecución del gasto público en la gerencia de administración de la Municipalidad Provincial de Puno 2024*. [Tesis Universidad Privada San Carlos para optar el título profesional de Contador Público Puno].
http://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/947/Vanesa_Brigida_VELASQUEZ_MAMANI.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vera, M. (2023). *La Modernización de la Administración Pública*. Jurista Editores.

Viena, H. (2024). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023*. [tesis para obtener el grado académico de: maestro en gestión pública en la Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/146182/Viena_PMH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXO

MATRIZ DE CONSISTENCIA

EJECUCIÓN DE GASTOS DE INVERSIONES Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS FINANCIERAS PRESUPUESTALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA, PERIODO 2020-2023

ROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>Problema general ¿Cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.</p> <p>Problemas específicos a) ¿Cómo la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona el cumplimiento de metas financieras</p>	<p>Objetivo general Determinar cómo la ejecución de gastos de inversiones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023.</p> <p>Problemas específicos a) Analizar cómo la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la</p>	<p>Hipótesis general La ejecución de gastos de inversiones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023.</p> <p>Hipótesis específicas a) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 00 de Recursos Ordinarios se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital</p>	<p>Variable 1: ejecución de gastos de inversiones.</p> <p>Variable 2: cumplimiento de metas financieras presupuestales.</p>	<p>Tipo de investigación Básica</p> <p>Diseño de la investigación No experimental y longitudinal</p> <p>Nivel de investigación Correlacional</p> <p>Población La población estará conformada por los registros extraídos del Ministerio de Economía y Finanzas de ejecución de gastos de inversiones y las metas financieras presupuestales, siendo un total de 288 registros.</p>

<p>presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.</p> <p>b) ¿De qué manera la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.</p> <p>c) ¿De qué forma la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras</p>	<p>Municipalidad Distrital Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023.</p> <p>b) Evaluar de qué manera la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023.</p> <p>c) Establecer de qué forma la ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la</p>	<p>Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023?.</p> <p>b) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 09 Recursos Directamente Recaudados se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023?.</p> <p>c) La ejecución de gastos de inversiones con el rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas y Participaciones se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas financieras presupuestales en la Municipalidad Distrital</p>		<p>Muestra La muestra es censal, es decir, toda la población, que serán los registros extraídos del Ministerio de Economía y Finanzas de ejecución de gastos de inversiones y las metas financieras presupuestales.</p> <p>Técnicas Análisis documental</p> <p>Instrumentos Ficha de Análisis documental</p>
---	--	--	--	---

presupuestales en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, Periodo 2020-2023?.	Municipalidad Distrital Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023.	Alto De La Alianza, Periodo 2020-2023.		
---	--	---	--	--

Guía de análisis documental Nro. 1

Tabla 3

Ejecución de gastos de inversiones, rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones por año

Año	Ejecución		
	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado
2020			
2021			
2022			
2023			

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Cumplimiento de metas financieras presupuestales

➤ Cumplimiento de metas financieras presupuestales año 2020

Tabla 4

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2020

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 5

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2020

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 6

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2020

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales año 2021**

Tabla 7

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2021

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 8

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2021

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 9

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones año 2021

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro año 2022**

Tabla 10

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 Recursos Ordinarios año 2022

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 11

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 Recursos Directamente Recaudados año 2022

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 12

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2022

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

➤ **Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro año 2023**

Tabla 13

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 00 año 2023

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 14

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 09 año 2023

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

Tabla 15

Cumplimiento de metas financieras presupuestales según rubro 18 año 2023

Proyecto	PI A	PI M	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	

Nota. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2025)