

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales

Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras

**CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA
Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY,
TACNA, PERIODO 2018-2021**

TESIS

Presentada por:

Bach. Jorge Luis Lozano Requelme

Para optar el Título Profesional de:

CONTADOR PÚBLICO

TACNA – PERÚ

2024

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN**Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales****Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras****TESIS****CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU
INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY, TACNA,
PERIODO 2018 - 2021**

Tesis sustentada y aprobada el 26 de enero del 2024; estando el jurado calificador integrado por:

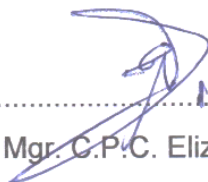
PRESIDENTE

:

.....
Dr. C.P.C. Augusto Cahuapaza Morales

SECRETARIA

:

.....
Mgr. C.P.C. Elizabeth Luisa Medina Soto

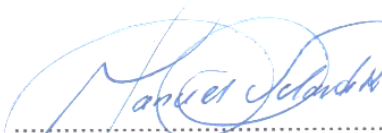
VOCAL

:

.....
Dr. C.P.C. Alexis Efrain Alpaca Cusicanqui

ASESOR

:

.....
Dr. C.P.C. Manuel Velarde Herencia

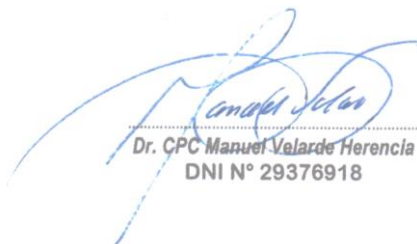
CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, MANUEL VELARDE HERENCIA en mi condición de asesor acreditado por la Resolución de Facultad N° 10519 - 2022 - FCJE/UNJBG de la tesis titulada: CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY, TACNA, PERIODO 2018-2021.

Presentado por el bachiller JORGE LUIS LOZANO REQUELME para optar el Título Profesional del CONTADOR PÚBLICO

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajos de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual ... TURNITIN... cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es ... 16 %... por lo que CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la ... TESIS ... está de acuerdo al nivel PERMITIDO, para continuar con los trámites correspondientes y para su **publicación en el repositorio institucional**.

Se emite el presente certificado con fines de continuar con los tramites respectivos para la obtención del título.



Dr. CPC Manuel Velarde Herencia
DNI N° 29376918

DEDICATORIA

El presente va dedicado a Dios, quien como guía estuvo presente en el caminar de mi vida, bendiciéndome y dándome fuerzas para continuar con mis metas trazadas sin desfallecer. A mis padres Jorge y Rosa, que, con apoyo incondicional, amor y confianza permitieron que logre culminar mi carrera profesional.

A mi hermana Stefany, que con sus consejos y constante motivación fueron de gran apoyo en momentos fundamentales.

Jorge Luis Lozano Requelme.

Contenido

DEDICATORIA.....	iv
CONTENIDO	v
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT.....	xii
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I:PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1.1 Identificación del problema	2
1.2 Formulación del problema	5
1.2.1 Problema general.....	5
1.2.2 Problemas específicos	5
1.3 Justificación e importancia de la investigación	6
1.3.1 Justificación.....	6
1.3.2 Importancia de la investigación	7
1.4 Alcances y limitaciones.....	7
1.5 Objetivos.....	8
1.5.1 Objetivo general	8
1.5.2 Objetivos específicos	8
1.6 Hipótesis.....	9
1.6.1 Hipótesis general.....	9
1.6.2 Hipótesis específicas.....	9
CAPÍTULO II:MARCO TEÓRICO	10
2.1 Antecedentes del estudio.....	10
2.2 Bases teóricas	20
2.2.1 <i>Control interno en el ciclo de la inversión pública</i>	20
2.2.2 Control interno en el ciclo de la inversión pública	20

2.2.3	<i>Municipalidad Distrital de Pocollay</i>	32
2.2.4	Cumplimiento de obras	32
2.3	Definición de términos básicos	56
CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO		59
3.1	Tipo, diseño y nivel de investigación	59
3.1.1	Tipo de estudio:.....	59
3.1.2	Diseño de investigación	59
3.1.3	Nivel de investigación:.....	60
3.2	Población y/o muestra de estudio.....	60
3.2.1	Población	60
3.2.2	Muestra	60
3.3	Operacionalización de variables	61
3.3.1	Identificación de variables	61
3.3.2	Operacionalización de las variables.....	61
3.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	63
3.4.1	Técnicas.....	63
3.4.2	Instrumentos de recolección de datos.....	63
3.5	Tratamiento de datos (análisis estadístico).....	64
CAPÍTULO IV: RESULTADOS		65
4.1.	Análisis e interpretación de resultados a nivel descriptivo	65
4.2	Prueba de normalidad.....	86
4.3	Contrastación de hipótesis.....	88
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN.....		96
CONCLUSIONES		106
RECOMENDACIONES.....		108
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		110
ANEXOS.....		116

Índice de Tablas

Tabla 1. Objetivos del control interno.....	23
Tabla 2. Fases de la inversión	27
Tabla 3. Modalidad de administración directa año 2018.....	42
Tabla 4. Modalidad de contrata año 2018.....	43
Tabla 5. Modalidad de administración directa año 2019.....	44
Tabla 6. Modalidad de contrata año 2019.....	47
Tabla 7. Modalidad de administración directa año 2020.....	47
Tabla 8. Modalidad de contrata año 2020.....	50
Tabla 9. Modalidad administración directa año 2021.....	51
Tabla 10. Modalidad de contrata año 2021.....	53
Tabla 11. Determinación de la muestra	61
Tabla 12. Operacionalización de variables	62
Tabla 13. Control interno en el ciclo de la inversión pública	65
Tabla 14. Control interno previo en el ciclo de inversión pública	67
Tabla 15. Control interno previo en la fase de preinversión.....	68
Tabla 16. Control interno previo en la fase de inversión	69
Tabla 17. Control interno previo en la fase de postinversión	70
Tabla 18. Control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública.....	71
Tabla 19. Control interno simultáneo en la fase de preinversión	72
Tabla 20. Control interno simultáneo en la fase de inversión	73
Tabla 21. Control interno simultáneo en la fase de postinversión.....	74
Tabla 22. Control interno posterior.....	75
Tabla 23. Auditoría financiera	76
Tabla 24. Auditoría de cumplimiento.....	77
Tabla 25. Auditoría de desempeño.....	78

Tabla 26. Cumplimiento de obras	79
Tabla 27. Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos	80
Tabla 28. Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos	81
Tabla 29. Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos	82
Tabla 30. Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas	83
Tabla 31. Porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas	84
Tabla 32. Porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas	85
Tabla 33. Prueba de normalidad.....	86
Tabla 34. Prueba de normalidad.....	87
Tabla 35. El control interno en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay.....	89
Tabla 36. El control interno previo en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay.....	91
Tabla 37. El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay.....	93
Tabla 38. El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.....	95
Tabla 39. Escala de Alpha de Cronbach.....	128

Tabla 40. Alpha de Cronbach: Control interno en el ciclo de la inversión pública.....	129
Tabla 41. Alpha de Cronbach: Cumplimiento de las obras	130

Índice de Figuras

Figura 1. Control interno en el ciclo de la inversión pública	66
Figura 2. Control interno previo en el ciclo de la inversión pública	67
Figura 3. Control interno previo en la fase de preinversión.....	68
Figura 4. Control interno previo en la fase de inversión	69
Figura 5. Control interno previo en la fase de postinversión	70
Figura 6. Control interno simultáneo en el ciclo de la inversión pública...	71
Figura 7. Control interno simultáneo en la fase de preinversión	72
Figura 8. Control interno simultáneo en la fase de inversión	73
Figura 9. Control interno simultáneo en la fase de postinversión	74
Figura 10. Control posterior	75
Figura 11. Auditoría Financiera.....	76
Figura 12. Auditoría de cumplimiento.....	77
Figura 13. Auditoría de desempeño.....	78
Figura 14. Cumplimiento de obras	79
Figura 15. Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos	80
Figura 16. % de avance de ejecución física semestral	81
Figura 17. % de avance de ejecución física anual.....	82
Figura 18. Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas.....	83
Figura 19. % de avance de ejecución física semestral	84
Figura 20. % de avance de ejecución física anual.....	85

Resumen

El estudio tuvo como objetivo determinar de qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipio Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021. El tipo, diseño y el nivel de investigación fue básica, no experimental y longitudinal, y descriptivo, respectivamente. La muestra fue de 31 servidores y/o funcionarios. Se utilizó el cuestionario. Se llegó a los siguientes resultados, en cuanto a la VI: control interno en el ciclo de inversión pública, fue regular (74,2 %) y presenta sus dimensiones, como control interno previo en el ciclo de la inversión pública (74,1 %), control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública (71,0 %) y el control interno posterior (58,1 %). En cuanto a la VD: cumplimiento de obras, se encuentra en un nivel medio (61,3 %); en cuanto a sus dimensiones, cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos (71,0 %), cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas (74,2 %). Se concluye que el control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba Rho de Spearman, cuyo valor es 0,904 correlación positiva muy fuerte.

Palabras clave: Control interno, ciclo de inversión, cumplimiento de las obras.

Abstract

The objective of the study was to: Determine how internal control in the public investment cycle influences the completion of works in the District Municipality of Pocollay, Tacna, period 2018-2021. The type, design and level of research was basic, non-experimental and longitudinal, as well as descriptive, respectively. The sample was 31 servers and/or officials. The questionnaire was used. Results, Regarding the VI: internal control in the public investment cycle was regular (74.2%). And it presents its dimensions with the highest percentage in the regular category, such as: prior internal control in the public investment cycle (74.1%), simultaneous internal control in the public investment cycle (71.0%) and control posterior internal (58.1%). Regarding the VD: compliance of works is at a medium level (61.3%), in terms of its dimensions: compliance of works oriented to the construction of public spaces (71.0%), compliance of works oriented to the construction of tracks and paths (74.2%). Conclusion: internal control in the public investment cycle significantly influences the completion of works in the District Municipality of Pocollay, Tacna, period 2018-2021, according to Spearman's Rho test, whose value is 0,904, very strong positive correlation.

Keywords: internal control, investment cycle, completion of works.

Introducción

Hoy, el control interno en los entes públicos debe ser valorado por los gestores públicos, para garantizar el buen y transparente uso de los recursos públicos. En este caso, es pertinente la implementación del control interno en el ciclo de inversión pública que permita que, de manera oportuna, se cumpla las obras en el contexto municipal.

Por ello, ha sido de enorme beneplácito concretizar el informe final de tesis, debido a que ha permitido profundizar las variables de estudio para determinar cómo se encuentran las variables en el contexto municipal. En este sentido, ha sido fundamental aplicar el método científico para lograr los objetivos del estudio, como determinar de qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021; dando lugar a que se genere información relevante para ampliar el conocimiento sobre el control interno en el sector público para garantizar eficacia en el servicio que se presta a los pobladores y ciudadanos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Identificación del problema

En el contexto mundial, se nota que los entes públicos priorizan elevar el cumplimiento de las obras públicas; sin embargo, en ocasiones, tienen escollos en el desarrollo de un buen control interno en el ciclo de la inversión pública, ya que las autoridades no ejercen un liderazgo efectivo y ético para movilizar las áreas operativas que se orienten a resultados que beneficien a la población.

En Perú, es cada vez más latente el problema de las obras inconclusas, debido a que los funcionarios o servidores responsables no cumplen a cabalidad con las normas relacionadas al Sistema Nacional de Inversión Pública, así como a la ejecución de obras públicas.

Vargas (2018), respecto al problema mencionado, hace hincapié en las deficiencias de la gestión de obras que son supervisadas directamente por entidades públicas, especialmente en etapas más básicas, debido a la falta de un sistema de control interno constante. Esta carencia a menudo conduce a la toma de decisiones que podrían tener repercusiones

negativas a largo plazo en la finalización de las obras destinadas a beneficiarios de la comunidad.

Por su parte, Monzón (2019), en cuanto al problema, indica que los entes públicos cuentan con personal que no tiene suficientes competencias profesionales para desarrollar un buen control interno, por lo que no se logra la eficiencia de la gestión, pues no cumplen las normas a cabalidad del sistema nacional de inversión pública.

Por otro lado, Alva (2021) indica que es crucial que los gestores públicos promuevan una cultura de control interno para que los sistemas administrativos fluyan con transparencia y con buenas prácticas de gestión pública que permita elevar la atención a la población y coadyuvar a su calidad de vida y desarrollo humano.

Específicamente, en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, se refleja que no se cumple en gran medida con la ejecución de las obras públicas de manera oportuna, probablemente sea porque no hay un buen control interno en el ciclo de la inversión pública, como en la fase de preinversión, inversión y postinversión, sobre todo, que los servidores y funcionarios no desarrollan un buen control interno previo y simultáneo. Todo ello hace que no se pueda atender de manera oportuna a la población.

Cabe enfatizar que mayormente hay dificultades en el cumplimiento de las obras públicas, es decir, tal proceso se presenta con demoras, que es producto de la ausencia de controles fuertes o sólidos, no se desarrolla de forma oportuna. Por momento, hay ausencia de control interno y, si lo hay, no es tan eficaz, no hay un buen manejo del presupuesto en ejecución de las obras, no han sido favorable.

La competitividad de la municipalidad en cuanto a infraestructura e inversión, específicamente con respecto a las obras públicas, indica que no se realiza un buen seguimiento físico y financiero de los proyectos, porque no hay suficiente coordinación de los diferentes sistemas administrativos. A veces, se presentan cuellos de botella que complican el proceso de inversión, pues no hay suficientes mecanismos para superar tales cuellos de botella, lo cual causa que la municipalidad no sea tan competitiva respecto a infraestructura e inversión.

También presentan dificultades en aplicar algunas normas del marco regulatorio en los diferentes ciclos de inversión, ya que quizá parte del personal desconoce cómo hacer efectivo la implementación del control interno en la ejecución de obras públicas.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿De qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?

1.2.2 Problemas específicos

- a) ¿Cómo el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?
- b) ¿Cómo el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?
- c) ¿En qué medida el control interno posterior en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?

1.3 Justificación e importancia de la investigación

1.3.1 Justificación

Justificación teórica. Esta investigación se justifica desde la perspectiva teórica: el estudio permite comprender y profundizar las variables de estudio, como el control en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay. Asimismo, contribuye con sugerencias y/o recomendaciones para optimizar la reducción de brechas. Es decir, facilita la revisión de las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública, así como el control gubernamental.

Justificación práctica. Esta investigación evidencia la necesidad de mejorar el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, por lo que es necesario su aplicación.

Justificación metodológica. El desarrollo del presente trabajo de investigación permite formular nuevos instrumentos de investigación que faciliten evaluar las variables de estudio. Asimismo, se utilizó software estadístico como el SPSS 25 para el procesamiento de la información y aplicar la estadística descriptiva e inferencia.

1.3.2 Importancia de la investigación

El estudio es esencial para la institución pública, porque se identificaron los problemas latentes en el Sistema Nacional de Inversión Pública, así como el cumplimiento del marco normativo del indicado sistema y del control gubernamental, y contribuye que el ente público no tenga observaciones por parte de la Contraloría General de la República.

1.4 Alcances y limitaciones

1.4.1 Alcance

El estudio que se presenta hace una revisión diagnóstica de las variables, como el control interno en el ciclo de la inversión pública, que es un tema sustantivo y, sobre todo, en el contexto de las municipalidades.

1.4.2 Limitaciones

Básicamente se presentaron dos limitaciones: no hubo trabajos de investigación sobre el aspecto de control interno en el ciclo de la inversión pública en el contexto de las municipalidades, tampoco se encontró trabajos de investigación sobre el cumplimiento de obras.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Determinar de qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

1.5.2 Objetivos específicos

- a) Evaluar cómo el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.
- b) Evaluar cómo el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.
- c) Analizar en qué medida el control interno posterior influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

1.6 Hipótesis

1.6.1 Hipótesis general

El control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

1.6.2 Hipótesis específicas

- a) El control interno previo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.
- b) El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.
- c) El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del estudio

2.1.1 Antecedentes a nivel internacional

Vasallo (2015) presentó su tesis para optar el título de magister, cual se titula *Las obras públicas y los problemas de gestión para el logro de la eficiencia del valor público* por la Universidad Castilla La Mancha, España. El estudio fue nivel descriptivo. La muestra fue de 23 obras de construcción de saneamiento y vivienda. Los resultados del estudio revelaron que en un 73,9 % de los casos, el costo total de la obra se ve incrementado debido a gastos adicionales. El autor, en sus conclusiones, señaló que estas deficiencias están relacionadas con la planificación y los estudios de ingeniería en la fase de preinversión, debido a que no se cuenta con información sólida en cuanto a estudios de suelos, hidrología, entre otros; lo que hace notar la ineficiencia del gasto en obras públicas, lo que hace que el presupuesto de la obra que no cuenta con todos los elementos técnicos de ingeniería.

Bermúdez y Ochoa (2017) elaboraron el estudio *La gestión administrativa y el control interno de los activos fijos del Gobierno*

Autónomo Descentralizado de la Municipalidad de Ambato, tesis de grado de la Universidad Técnica de Ambato. El estudio fue de tipo de investigación exploratoria, investigación descriptiva. La muestra fue de 15 personas. Los resultados determinaron que los procesos de control de los activos fijos de la indicada municipalidad tienen escollos, debido a que el personal no demuestra una cultura de control interno, así como la plana directiva no ejecuta un sólido seguimiento de los diferentes procesos de los sistemas administrativos. El estudio concluyó que haya falencias en el control interno de activos fijos que complica la gestión administrativa.

Soledispa-Cañarte y Rodríguez-Morán (2021) elaboraron el estudio “El control interno y su incidencia en la gestión administrativa del GAD Pedro Carbo”, Ecuador (2021). Dom. Cien., ISSN: 2477-8818 Vol. 7, núm. 6, octubre 2021, pp. 162-179. El estudio fue de diseño no experimental y de nivel correlacional. Concluyó que es indispensable el fortalecimiento en el organismo de control interno para que se cumpla los principios de todos los sistemas administrativos con el propósito de que no cometa transgresiones. Asimismo, concluyó que el control interno incidió en la gestión administrativa, lo que se refleja debido a que no realizan de manera recurrente actividades de control; por ello, es vital que los gestores públicos ejerzan un ético liderazgo, si es un ente público para que se utilice con

responsabilidad y ética en grado sumo que, finalmente, beneficie a los usuarios del servicio o población.

2.1.2 Antecedentes a nivel nacional

García (2017) elaboró la tesis *Relación entre modalidad de ejecución presupuestaria y plazos de ejecución de obra del Proyecto Especial Huallaga Central y bajo mayo, Región San Martín - Tarapoto, Periodo 2017*, en la Universidad César Vallejo. La investigación fue el descriptivo-correlacional. La muestra estuvo conformada por los expedientes técnicos de un total de 43 obras que se ejecutaron en el proyecto indicado. Así mismo, su diseño fue no experimental. Entre los resultados encontrados, se ha evidenciado que más del 50 % desarrolla obras por administración directa y las obras por contrata se presentan en un 42 %, por otro lado. Se evidencia que las obras no se cumplen de acuerdo al tiempo previsto en un 84 %. El estudio concluyó que no existe una relación entre las variables, debido a que el valor obtenido es 0,61. Al respecto, en ocasiones, la situación es crítica, pues el personal no desarrolla un control previo y simultáneo, es decir, acciones de revisión, de comprobación meticulosa. Si se atarea a la ejecución presupuestaria con la ejecución de las obras, estrictamente lo desarrollan cumpliendo con las normas, pero a veces tienen dificultades. Por tal razón, la institución ha sido observada en

diferentes ocasiones por la Contraloría; por ello, la autoridad municipal debe fortalecer una cultura de control interno en sus colaboradores.

Ortiz (2018) elaboró la tesis *Influencia de la gestión del tiempo en la ejecución de obras públicas de la gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2015 - 2016*, en la universidad Nacional de Cajamarca. El estudio fue cualitativo y cuantitativo, no experimental. La población de estudio estuvo compuesta por 48 proyectos. El estudio tuvo como resultados que el 70 % de obras ejecutadas por la Gerencia de Infraestructura de la MPC fueron concluidas fuera de su plazo de ejecución. Todo ello se debe a que no han hecho una programación de las inversiones y no desarrollan un control interno previo permanente, porque el personal no cumple con el perfil profesional para desarrollar tan delicada labor; por ello, no hay avance de ejecución de las obras que permitan que la población se beneficie y tenga calidad de vida; entonces, otra debilidad es que no hacen la programación multianual de inversiones de manera muy participativa.

Carbajal (2018) elaboró la tesis *Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018*, en la Universidad César Vallejo. El tipo, nivel y diseño de investigación fue básica, correlacional y no experimental, respectivamente. La muestra estuvo conformada por toda la población. Se utilizó la encuesta. Se

concluyó que el presupuesto participativo tiene relación positiva considerable y significativa con la ejecución de obras en la provincia de Huaraz, 2018. Al respecto, es fundamental que la plana directiva del ente municipal desarrolle un control y supervisión permanente de cómo se ejecuta las obras públicas, ya que, lamentablemente, siempre se presentan inconvenientes en el cumplimiento de los plazos del avance de las metas físicas y financieras, y como la normatividad de la ejecución de las obras públicas por administración directa es el que presenta más problemas, tanto así que, al Órgano de Control Institucional, le es complicado desarrollar una efectiva acción de control.

Spray (2019) elaboró la tesis *Control de tiempo en obras públicas y ejecución de obras en la oficina general de infraestructura del MININTER – 2018*, en la Universidad César Vallejo, Lima. El autor, entre sus conclusiones, dio a entender que los entes públicos, si bien es cierto procuran que se cumpla los fines del Estado con respecto a la prestación de los servicios públicos, pero tienen problemas, ya que, parte de los servidores públicos no cumplen código de ética del funcionario público; entonces, su actuación afectará a los intereses de la población. No hay un eficaz cumplimiento de las obligaciones contraídas entre el estado peruano y sus proveedores. Al respecto, es latente la situación crítica de las obras públicas como resultado de la carencia de control, no hay un buen ambiente

de control, no hay suficiente revisiones periódicas y sólidas, y las autoridades no hacen seguimiento al cumplimiento de las normas relacionadas a las obras públicas, sobre todo, tienen escollos con el expediente técnico y hay modificaciones de presupuesto y plazos.

Monzón (2019) elaboró la tesis *Evaluación de la calidad de los expedientes técnicos y ejecución de obras por recursos ordinarios de las municipalidades distritales de la provincia de Moyobamba, 2015*, en la Universidad César Vallejo. El estudio tuvo los siguientes resultados: La calidad de los expedientes técnicos de las municipalidades se presentó de manera regular en un 57 % que se reflejó en que no se cumplió los requisitos. Lamentablemente, no se cumplen de manera oportuna con la ejecución de obras, tienen diversos escollos en cuanto a los costos de la obra y lo establecido en el expediente de obra, y más aun generalmente demora de manera exagerada con las liquidaciones técnicas y financieras; por ello, los gestores públicos deben promover una cultura de control interno fuerte; sobre todo, en las asignaciones presupuestaria para la ejecución de las obras, los egresos deben ser sustentados con documentos fuentes, debidamente firmados y sellados.

Vargas (2018) elaboró la tesis *Control Interno en la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, periodo 2018*, en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. El

estudio fue de tipo básica, la técnica usada fue la encuesta y el instrumento de recolección de datos de la investigación fue el cuestionario. Los resultados demostraron que el control interno en la ejecución de obras se encuentra en un nivel regular. El estudio concluyó que es débil el control interno en la ejecución de obras por administración directa, debido a que no se ejecutan adecuados y vigentes procedimientos para que se resuelvan los imprevistos, pues que carecen de la comprensión y dominio de los componentes del control interno. El personal responsable no realiza actividades de control previo y concurrente; asimismo, por el lado de la entidad municipal, no implementan a cabalidad el sistema de control interno, en cuanto al fortalecimiento de control interno y, específicamente la evaluación del riesgo, que implica que primero se debe identificar el riesgo sobre todo en la fase de ejecución de las metas físicas de la obra. Entonces, es notorio cómo los problemas frecuentes de las obras por administración directa no cumplen con el plazo establecido, porque hay modificaciones de algunos componentes del expediente técnico. Así como también, no cuentan con una capacidad operativa para la ejecución de las obras, es decir, con personal competente y que tengan en cuenta la revisión y análisis de manera seria del costo total de la obra, que tengan presente los plazos, que controlen el cuaderno de obra; en suma, la supervisión de la obra debe ser constante y el ingeniero residente debe ser una persona

con alto profesionalismo, que tenga conocimientos sólidos de los sistemas administrativos, sobre todo de presupuesto y logística, que informe de forma permanente o de acuerdo a la norma de los avances físicos valorizados de la obra mensuales o el informe detallado.

Alva (2021) elaboró la tesis *Control interno y adjudicación simplificada de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Nepeña, Santa, 2021*, en la Universidad César Vallejo. Se desarrolló bajo el diseño no experimental transversal descriptivo correlacional. La muestra fue de 20 participantes. Se utilizó el cuestionario. Como resultado, según el coeficiente de Pearson, se determinó la correlación positiva alta y significativa entre las variables. El estudio concluyó que la Municipalidad Distrital de Nepeña presenta ineficiencia del control interno en nivel alto y tiene una correlación positiva alta y significativa con respecto a los procedimientos de adjudicación simplificada que resultaran inadecuados. Lo que evidencia que el ente municipal no ha controlado de acuerdo a las normas la ejecución de las obras públicas, en lo que se refiere a la asignación presupuestaria. No hacen una revisión del cuaderno de obra de forma minuciosa y no se ha hecho una buena designación correcta del ingeniero residente responsable, quien no presenta en forma oportuna el avance físico valorado; si lo presenta, tiene deficiencias.

2.1.3 Antecedentes a nivel local

Quiñonez (2021) formuló la tesis *El Sistema de control interno y su influencia en la gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de Pachia, 2019*, en la Universidad Privada de Tacna. El estudio fue de alcance relacional, descriptivo, explicativo, de diseño no experimental, descriptivo correccional y causal. Se utilizó el cuestionario. Los resultados fueron los siguientes: el Sistema de control interno se relaciona de manera significativa con la gestión de contrataciones públicas ($Rho = 0,645$), cuyo valor fue 0,002. El estudio concluyó que la gestión de las contrataciones públicas está en función de un buen sistema de control interno. Al respecto, si bien es cierto, se vienen actualizando las normas del indicado sistema, pero los entes públicos municipales no la implementan a cabalidad, por diferentes factores, uno de ellos es que no asumen su responsabilidad social de gestión pública conducente al bienestar de la población; entonces, la Contraloría General de la República debe establecer mecanismos de control rigurosos del estricto cumplimiento del sistema de control interno.

Rivera (2021) elaboró el estudio *El control interno y su influencia en el tratamiento contable de los bienes sobrantes de las obras del Proyecto Especial Tacna, año 2021*, en la Universidad Privada de Tacna, en la Universidad Privada de Tacna. El estudio fue de tipo básica y explicativa,

con un diseño no experimental, de nivel correlacional y descriptivo. El instrumento fue el cuestionario. La muestra estuvo constituida por el personal administrativo y funcionarios. Los hallazgos muestran que el control interno tiene un impacto significativo en la gestión de los excedentes de los proyectos de la entidad mencionada. Se encontró una correlación de 0,715 ($p < 0,05$). El estudio concluyó que el control interno influyó en el tratamiento contable de los bienes sobrantes de las obras. Entonces, es evidente que el personal no desarrolla actividades de control interno en los diferentes procesos contables, sobre todo con las operaciones financieras y presupuestarias. Por tanto, es perentorio que las autoridades de la entidad socialicen de la relevancia del control interno para asegurar la efectividad del área contable, y se debe delinear políticas de control interno en los registros contables; para ello, deben desarrollar un buen planeamiento.

Candia (2021) elaboró la tesis *El control interno y la gestión administrativa, en la municipalidad distrital de Pocollay, Región Tacna, Año 2019*, en la Universidad Privada de Tacna. El estudio fue de tipo básica, su diseño fue no experimental y su nivel, explicativo. La muestra estuvo conformada por 30 trabajadores. El instrumento utilizado fue el cuestionario. Los resultados fueron los siguientes: el coeficiente de Nagelkerke muestra la influencia del Control Interno de 65,0 % en la gestión

administrativa; asimismo, la dimensión ambiente de control (76,0 %); dimensión evaluación de riesgos, moderado (78,5 %); la dimensión actividades de control (75,2 %); la dimensión información y comunicación, regular (75,21 %); la dimensión supervisión buena (53,7 %). El estudio concluyó que la gestión administrativa está en función del control interno. Cabe resaltar que todos los integrantes de la organización municipal deben priorizar las actividades de control previo y simultáneo. Cuando se haga un control interno posterior, debe brindarle toda la información correspondiente para que se fortalezca la gestión, basado en el enfoque de resultados y con la transparencia, que coadyuve a que se atienda a la población de forma oportuna y adecuada; para ello, la autoridad municipal debe promover el control interno de manera priorizada y permanente.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Control interno en el ciclo de la inversión pública.

Contraloría General de la República. Es la organización rectora del Sistema Nacional de Control, la Contraloría General de la República que posee autonomía administrativa, económica, funcional y financiera, que tiene como fin dirección, supervisión con eficiencia y eficacia el control gubernamental, con el único propósito de que se logre la transparencia y la

responsabilidad ética de aplicar las normas de los sistemas administrativos. Cabe indicar que un nuevo enfoque de control gubernamental que permita reducir el nivel corrupción en los entes públicos, y mejorar la eficiencia, eficacia, economía y efectividad de la administración pública, para brindar un servicio de eficiencia y de calidad a la población, desarrollando buenas prácticas de gestión pública. Por ello, los gestores públicos deben estar en constante capacitación (Caraz, 2016).

Sistema Nacional de Control. El Sistema Nacional de Control es la configuración de órganos de supervisión, regulaciones, enfoques y protocolos organizados y coordinados de manera funcional, que se destinan a la conducción y desarrollo de que se cumpla el control gubernamental en forma descentralizada. Su acción considera todas las actividades y acciones que se desarrollan en las áreas operativas. El sistema Nacional de Control es un ente de gran nivel que es responsable del control gubernamental para que todos los sistemas administrativos desarrollen sus acciones cumpliendo las normas, teniendo en cuenta el principio de legalidad, sobre todo, promoviendo una cultura de evaluación, de integridad y de calidad (Caraz, 2016).

Definición de Control Interno. De acuerdo a Soto (2020), el control interno es un proceso continuo y completo de gestión llevado a cabo por el titular, funcionarios y servidores de la entidad. Su objetivo es asumir riesgos y proporcionar seguridad razonable para alcanzar los objetivos de la entidad, previniendo así actos irregulares y de corrupción en diversos niveles de gobierno. En este sentido, el control interno es un conjunto de actividades de revisión y verificación de los procesos inherentes a los sistemas administrativo del Estado, en este caso del Sistema Nacional de Inversión Pública. Por ello, es preponderante que se ejerza una cultura de integridad que coadyuve a que el ciclo de la inversión pública se desarrolle de manera adecuada para beneficio de la población.

Objetivos del control interno. De acuerdo a Soto (2020), los objetivos del control interno para el sector público son los que se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 1*Objetivos del control interno*

Nro.	Objetivos
1	Promover y optimizar la economía, eficacia, y transparencia en las operaciones del ente público, así como la calidad de los servicios públicos que presta.
2	Protección y conservación de los recursos públicos contra cualquier pérdida, uso indebido, despilfarro, acto irregular o ilegal como mecanismo de lucha contra la corrupción.
3	Desarrollo de una rendición de cuentas en el tiempo eficaz con información válida y confiable. Adoptarse a los cambios del entorno y lograr efectos sustantivos sobre los resultados de la entidad mediante la mejora continua.

Nota. Obtenido de Soto (2020)

Según la tabla 1, es esencial que se consideren los objetivos del control interno que debe ser de absoluto conocimiento por parte de los miembros de la organización municipal, para que los puedan aplicar de manera responsable el control interno, con la total convicción que el control interno es uno de los factores cruciales para conseguir que todos los sistemas administrativos, en este caso lo relacionado con el ciclo de la inversión pública, se haga con toda responsabilidad social pública que permita que se cumpla la ejecución de obras de manera notoria con el fin de que se optimice la calidad de vida de los pobladores.

Importancia del control interno. El control interno es fundamental para el éxito de una organización, ya que previene cualquier acto que

implique riesgos que afecten la institución pública. Por ello, las autoridades deben promover el control interno previo y simultáneo específicamente al ciclo de la inversión pública para garantizar la culminación de la ejecución de las obras públicas y, de esta manera, atender a la población con altos niveles de eficacia y eficiencia, solo así la población alcanzará el desarrollo humano y la calidad de vida (Collazos, 2019).

Definición del Control Interno en el Ciclo de Inversión pública.

El control interno es un proceso integral que el funcionario público lo puede diseñar que implica actividades de control cómo verificaciones, por ejemplo, del expediente técnicos, de los costos, con el cumplimiento de las normas de los sistemas administrativos del Estado, y que se articulen los sistemas administrativos con el Sistema Nacional de Inversión Pública, con la participación ética de los gestores público, ya que solo así el Estado, a través de los entes públicos, gestionarán los recursos públicos acorde a lo que requiere la población. Entonces, es indudable que el control interno es sustantivo, en este caso, para gestionar el ciclo de la inversión pública de manera responsable.

De acuerdo a Caraz (2016), el control interno incluye la realización de actividades de revisión y verificación del cumplimiento de los fundamentos de hecho y derecho, así como lineamientos durante el desarrollo del ciclo de la inversión que incluye las fases de preinversión,

inversión y posinversión. Se requiere un desarrollo adecuado que se alinee con los sistemas administrativos para garantizar la fluidez del proceso y la reducción de riesgos y se garantice la consecución de los objetivos y la misión organizacional.

2.2.1.1 Control interno previo en el ciclo de inversión pública.

Para Caraz (2016), el control interno es desarrollado por los funcionarios y servidores, antes de la operación administrativa, implique el desarrollo de acciones de verificación y revisión de los procesos del ciclo de inversión en las etapas de preinversión, inversión y ejecución. Debe ser desarrollado de forma transparente el ciclo de la inversión que comprende la fase de preinversión, inversión y posinversión, con la finalidad de que los diferentes procesos inherentes a los sistemas administrativos que tengan relación con la inversión pública sean adecuadamente ejecutados. Considera lo siguiente:

2.2.1.1.1 Control interno previo en la fase de preinversión. Son las acciones de verificación, de análisis, de evaluación si se realiza las tareas o procesos de acuerdo a las directivas internas, lineamientos vigentes que rigen tal etapa, y si el desarrollo de las tareas es coherente a los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema

Nacional de Inversión pública antes del desarrollo de la fase de preinversión, donde se hace la identificación de iniciativas de inversión, se lleva a cabo la formulación, evaluación y selección de las alternativas más rentables desde una perspectiva económico-social. Es en esta fase donde se adquieren los elementos esenciales para tomar decisiones informadas. Por ello, en el contexto actual, es esencial que los gobiernos locales promuevan actividades de control interno para verificar si están programando los proyectos de inversión en concordancia con los planes de desarrollo regional y si están utilizando la fuente de financiamiento de acuerdo a la disponibilidad presupuestada y lo que establece la norma (Isaza, 2018).

2.2.1.1.2 Control interno previo en la fase de inversión. El control interno previo son las acciones de verificación, de cotejar si se realiza las tareas o procesos si concuerda con los procedimientos de desarrollo en concordancia con las directivas internas, lineamientos vigentes que rigen tal etapa, si el desarrollo de las tareas es coherente con los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema Nacional de Inversión pública antes del desarrollo de la fase de inversión que es el proceso mediante el cual un proyecto de inversión se puede concebir, diseñar, evaluar, ejecutar y se genere los beneficios de este proceso, los cuales son

fundamentales para garantizar la prestación efectiva de servicios y la provisión de infraestructura esencial que contribuya al desarrollo del país.

Consta de las cuatro fases que se muestra en la tabla 2.

Tabla 2

Fases de la inversión

Fases	Contenido
Programación	Programación Multianual de Inversiones (PMI): Tiene como objetivo lograr la vinculación entre el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario, mediante la elaboración y selección de una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas prioritarias, ajustada a los objetivos y metas de desarrollo nacional, sectorial y/o territorial.
Formulación y Evaluación (FyE):	Comprende la formulación del proyecto, de aquellas propuestas de inversión necesarias para alcanzar las metas establecidas en la programación multianual de inversiones, y la evaluación respectiva sobre la pertinencia del planteamiento técnico del proyecto de inversión considerando los estándares de calidad y niveles de servicio aprobados por el Sector, el análisis de su rentabilidad social, así como las condiciones necesarias para su sostenibilidad.
Ejecución:	Comprende la elaboración del expediente técnico o documento equivalente y la ejecución física de las inversiones. Asimismo, se desarrollan labores de seguimiento físico y financiero a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI).
Funcionamiento:	Comprende la operación y mantenimiento de los activos generados con la ejecución de la inversión y la provisión de los servicios implementados con dicha inversión. En esta fase las inversiones pueden ser objeto de evaluaciones ex post con el fin de obtener lecciones aprendidas que permitan mejoras en futuras inversiones, así como la rendición de cuentas.

Nota: Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (2021).

Según la tabla 2, es sustantivo que la organización pública actualice las directivas internas de acuerdo a la normatividad que se emite a nivel nacional, en este caso el Decreto Legislativo 1252-2016, con el propósito que todas las actividades de inversión pública que implica ejecución física y financiera reúnan los requisitos de acuerdo a ley, para que no hay una posterior observación de la OCI. Pero, en la gestión de los entes del Estado, se debe tener cuidado con utilizar las perdidas presupuestarias con disponibilidad suficientes.

2.2.1.1.3 Control interno previo en la fase de postinversión. El control interno previo son las acciones de verificación, de revisión del cumplimiento de las directivas internas, lineamientos vigentes que rigen tal etapa, y si el desarrollo de las tareas es coherente con los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema Nacional de Inversión pública antes del desarrollo de la fase de postinversión, que comprende las acciones de la entidad que se encarga de la operación y mantenimiento, los recursos e instrumentos para la gestión, y las condiciones previas. De igual manera, este control interno se desarrolle a fin de que se garantice el logro de la misión del ente público, y además contribuya a que se reduzca los riesgos (Isaza, 2018).

2.2.1.2. El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública. Para Caraz (2016), el control interno simultáneo considera el desarrollo de actividades de revisión y comprobación de que se cumpla los fundamentos de hecho y de derecho, así como los lineamientos principios durante el desarrollo del ciclo de la inversión que incluye las fases de: preinversión, inversión y posinversión, debe llevarse a cabo de manera apropiada y en coordinación con los sistemas administrativos para garantizar un flujo efectivo del proceso y, que coadyuve la consecución de los objetivos y reducir la corrupción. Entonces, es esencial que los responsables del control interno diseñen actividades de control interno que asegure el estructurado seguimiento de las acciones del ente organizacional; así como optimizar de forma conjunta con la plana directiva tales actividades de control, para que, posteriormente, sea evaluado mediante indicadores de gestión.

2.2.1.2.1 Control interno simultáneo en la fase de preinversión.

Son las acciones de revisión, de análisis, inspección, comprobación si se realiza las tareas o procesos de acuerdo a las directivas internas, lineamientos vigentes y si el desarrollo de las tareas es coherente a los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema Nacional de Inversión pública durante la realización de la fase de

preinversión, donde se hace la identificación de iniciativas de inversión. Las actividades de control deben ser apropiadas que aseguren la mejora permanente de los procesos del ciclo de la inversión pública, con el fin de que se tome las mejores decisiones, que refleja la valoración de la responsabilidad social pública (Isaza, 2018).

2.2.1.2.2 Control interno simultáneo en la fase de inversión. El control interno simultáneo son las acciones de comprobación, evaluación, inspección si se realiza las tareas o procesos si concuerda con los procedimientos de desarrollo en concordancia con las directivas internas, lineamientos vigentes que rigen tal etapa, y si el desarrollo de las tareas es coherente a los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema Nacional de Inversión pública durante la realización de la fase de inversión, que considera la programación, formulación y evaluación, así como la ejecución, entre otros, con el propósito de que se actividades adecuadas al respecto que esté relacionado con lo misión organizacional y lo requerido por la población. Uno de los aspectos complicados del ciclo de la inversión es la fase de ejecución (Isaza, 2018).

2.2.1.2.3 Control interno simultáneo en la fase de postinversión. El control interno simultáneo son las acciones de verificación, de revisión

del cumplimiento de las directivas internas, lineamientos vigentes que rigen tal etapa, y si el desarrollo de las tareas es coherente con los objetivos de la institución y si cumple con los principios del Sistema Nacional de inversión pública durante la ejecución de la fase de postinversión, que comprende las acciones de la entidad que se encarga de la operación y mantenimiento, los recursos e instrumentos para la gestión, y las condiciones previas. La evaluación ex post es un proceso de revisión que se realiza a una iniciativa de inversión después de que ha concluido su ejecución y ha transcurrido un período razonable en su fase operativa. El propósito de esta evaluación es analizar los resultados obtenidos, tanto en relación al problema que se buscaba resolver como en su impacto en el entorno (Isaza, 2018).

2.2.1.3 Control interno posterior

2.2.1.3.1 Auditoría financiera. La auditoría financiera gubernamental abarca la revisión de los estados presupuestarios y financieros. La finalidad es la emisión de la opinión acerca de la razonabilidad de los estados presupuestarios preparados por la entidad a una fecha determinada, según los fundamentos de hecho y de derecho (Rubina, 2019).

2.2.1.3.2 Auditoría de cumplimiento. Se presenta cuando se evalúa el cumplimiento de los fundamentos de hecho y derecho a nivel nacional y a nivel institucional, así como estipulaciones contractuales establecidas, en la materia a examinar de la entidad sujeta a control (Isaza, 2018).

2.2.1.3.3 Auditoría de desempeño. La auditoría de desempeño es un proceso de análisis que se enfoca en evaluar la eficacia, eficiencia, economía y calidad en la producción y prestación de bienes y servicios públicos. Su objetivo es garantizar que se logren resultados que beneficien a la población (Rubina, 2019).

Con este tipo de auditoría, se determinan responsabilidades de clase administrativa funcional, civil o penal. Por ello, es fundamental que los gestores públicos posean una cultura de control interno, así como fortalecer el ambiente de control; para ello, deben demostrar una cultura de integridad pública, con la finalidad de que se utilice bien los recursos y se haga la liquidación financiera de forma oportuna (Rubina, 2019).

2.2.2 Cumplimiento de las obras

Definición de Obras Públicas. Las obras públicas abarcan una variedad de actividades, incluyendo construcción, reconstrucción,

remodelación, ampliación y demolición, aplicadas a bienes inmuebles como estructuras, excavaciones y puentes, entre otros. Estas actividades exigen una dirección técnica adecuada, un expediente técnico completo, mano de obra cualificada, materiales y equipos apropiados para su realización (Soto, 2020). Al respecto, la crítica de la gestión pública en cuanto a la ejecución de obras de Perú es latente, puesto que no hay una buena dirección de los proyectos de infraestructura, así como no hay un control interno permanente a las fases de la ejecución de las obras públicas, no hay un compromiso por parte de las autoridades, funcionario que son parte del desarrollo de la ejecución de la obra pública, en cuanto a plazos, variaciones de los costos de las obras, no culminan permanentemente con la liquidación de las obras (Soto, 2020).

Aspectos relacionados con la ejecución de obras públicas. De acuerdo a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, 1988, estas normas son las siguientes:

a) *Asignación presupuestaria para la ejecución de obras por administración directa.* Los entes públicos que programan la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa deben tener la asignación presupuestal para que labore el personal administrativo, técnico y los equipos indispensables. Debe ser coherente los egresos con el

Presupuesto Analítico aprobado por la entidad de acuerdo a la normatividad vigente, en cuanto a la ejecución de la obra donde se consigne materiales, gastos de jornales, equipos y otros (Soto, 2020).

b) Capacidad operativa para la ejecución de obras por administración directa. Las entidades que suscriban acuerdos para delegar la ejecución de obras a través del método de administración directa deben evaluar la capacidad operativa de la entidad encargada de la ejecución. Esto se hace con el objetivo de asegurar el logro de los objetivos y metas previstos en el convenio (Soto, 2020).

c) Expediente técnico. La ejecución de la obra debe llevarse a cabo con base en un expediente técnico aprobado por la autoridad competente. Este expediente técnico incluye elementos como planos, una memoria descriptiva y especificaciones técnicas, cronograma de adquisición de materiales, presupuesto base con su análisis de costos y de ejecución de obra (Soto, 2020).

d) Costo total de la obra. El ente público debe hacer la demostración de que el costo total de la obra a ejecutarse por administración directa no debe exceder el presupuesto base que se deduce de la utilidad, situación que debe reflejar en la liquidación de la obra. Al respecto, lo que pasa en el contexto de los entes públicos, siempre se presenta modificaciones del costo total de la obra, lo que trae consigo los

problemas con el presupuesto y con la culminación de la obra. Por ello, es pertinente que los responsables de la liquidación apliquen correctamente las normas que coadyuven a que se logre finiquitar la liquidación financiera (Miano, 2019).

e) *El cuaderno de obra para la ejecución de la obra.* Para llevar a cabo la ejecución de la obra de manera adecuada, es necesario contar con un cuaderno de obra que esté foliado y legalizado. En este cuaderno, se deben registrar datos importantes como la fecha de inicio y finalización de los trabajos, cualquier modificación realizada, los registros diarios de entrada y salida de materiales y personal, así como las horas de trabajo de los equipos utilizados en la obra. Esto ayuda a mantener un control detallado y un registro completo de las actividades relacionadas con la obra (Criado, 2016). Al respecto, este documento del cuaderno de obra es muy preponderante para que se pueda hacer el control y monitoreo del avance físico de la obra, y determinar por qué se suscitan las modificaciones, y también el control constante que debe existir, por el responsable debe ser un profesional competente (Miano, 2019).

f) *Supervisión de obras públicas.* Con respecto a la supervisión de la obra, el ente público debe tener una unidad orgánica responsable de cautelar la supervisión de las obras programadas (Criado, 2016). Por ello, es fundamental que es fundamental que se desarrolle servicios de control

posterior para que las actividades, por ejemplo, de los residentes e inspector de la obra, cumplan adecuadamente su trabajo; asimismo, las regulaciones normativas específicamente por administración directa deben actualizarse, porque no se puede hacer un buen servicio de control, sobre todo en la fase de planeamiento. Es un hecho que se suscita de manera recurrente los procedimientos de ampliación de plazo y se debe tener claro las causales de ampliación, y no debe haber prestaciones adicionales (Miano, 2019).

g) Designación del Ingeniero residente responsable de la ejecución de la obra. La institución pública debe hacer la designación de un profesional que se haga cargo del cumplimiento de la obra. El ingeniero residente o inspector debe entregar mensualmente un informe exhaustivo al nivel correspondiente sobre el progreso físico valorado de la obra (Criado, 2016). Al respecto, las autoridades municipales deben apoyar con promover un buen ambiente de control para que se concrete la designación de un profesional competente al respecto, solo así será parte de ayuda para que se concluya la obra en el tiempo previsto (Miano, 2019).

h) Pruebas de control de calidad de los trabajos. Se realizan las pruebas de control de calidad de los trabajos, materiales, durante la ejecución de las obras, así como el funcionamiento de las instalaciones, de acuerdo a las especificaciones técnicas correspondientes. Por ello, para

garantizar la calidad de las obras deben supervisar la calidad de los trabajos de manera permanente y cumpliendo las normas (Collazos, 2019).

i) Liquidación técnica y financiera de la obra. Debe hacer la designación de una comisión cuando se concluye la obra de la organización pública, para que haga la formulación del acta de recepción de los trabajos y se haga responsable de la liquidación técnica y financiera, en un plazo de 30 días de suscrita le referida acta (Manrique, 2016). Se debe proceder a la entrega de la obra después de la liquidación a la Entidad respectiva o Unidad Orgánica especializada, la cual se hace responsable de su operación y mantenimiento, garantizando del adecuado funcionamiento de las instalaciones (Collazos, 2019). Al respecto, uno de los problemas frecuentes que se presenta en los diferentes organismos públicos es que cuando se hace la obra por administración de cuenta estas no se cumplen en el tiempo prevista y después tienen problemas con el área contable, porque no cuadran las cuentas respectivas, por ello se evidencia que las obras culminadas no presentan sus liquidaciones de obra. Y el Órgano de Control Institucional con frecuencia observan la ejecución de obras públicas de manera constante a diferentes municipalidades y gobiernos regionales (Criado, 2016).

Lamentablemente, es un hecho que, en el contexto actual, los entes municipales no cumplen oportunamente con la liquidación de la obra. Uno

de los motivos es que no cuentan con la documentación sustentatoria y algunas obras no cuentan con los costos precisos o las variaciones de tales costos. Cuando la Contraloría ha realizado las acciones de control, siempre hizo notar que el no cumplimiento de la liquidación financiera no ha permitido que la información financiera sea confiable, así como la de presupuesto, en cuanto a la auditoría financiera y presupuestaria; entonces, también cuando realizaron la auditoría de cumplimiento, se determinó que los responsables de la liquidación en parte no han cumplido con las normas pertinentes para tal liquidación (Soto, 2020).

Definición de Cumplimiento de obras. Es la ejecución física de las obras públicas que pueden ser actividades de construcción, reconstrucción, remodelación, ampliación, demolición, entre otras, en este caso de espacios públicos, pistas y veredas en beneficio de la población. Por tal motivo, se hace necesario una supervisión de la ejecución de la obra para que no haya riesgos de modificaciones presupuestarias o del tiempo de la culminación de las obras que afecte a la población (Salinas y Álvarez, 2013).

2.2.2.1 Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos. Es la ejecución física de las obras públicas que son producto de una agrupación de actividades como construcción,

reconstrucción, remodelación, ampliación, demolición, entre otras, en este caso espacios públicos, que es propiedad del Estado y que es de dominio de la población y lo puede usar, es decir, es común a la comunidad, ejemplo: plazas, zonas, centros recreacionales, entre otros (Salinas y Álvarez, 2013).

2.2.2.1.1 Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos. Porcentaje que muestra el avance que se logra en la construcción de espacios públicos (plazas, parques, áreas verdes, complejo deportivo, entre otros), de manera mensual. Cabe indicar que las autoridades municipales deben priorizar de forma permanente para asegurar que se brinde tal construcción en el momento oportuno (Salinas y Álvarez, 2013).

2.2.2.1.2 Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos. Porcentaje que muestra el avance que se consigue en la construcción de espacios públicos (plazas, parques, áreas verdes, complejo deportivo, entre otros), a nivel anual. Es esencial que las autoridades municipales deben desarrollar de manera perentoria controles interno efectivos para que se garantice la ejecución física con calidad (Salinas y Álvarez, 2013).

2.2.2.2 Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas. Es la realización física de las obras públicas que pueden darse como acciones de construcción, reconstrucción, remodelación, ampliación, demolición, entre otras, en este caso de pistas y veredas, para que puedan transitar peatones o unidades de transporte. Por tal motivo, es fundamental que se desarrolle una buena planificación de las construcciones (Miano, 2019).

2.2.2.2.1 Porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas. Porcentaje que muestra el avance que se logra en la construcción de pistas y veredas (plazas, parques, áreas verdes, complejo deportivo, entre otros, de manera mensual). Entonces, es fundamental que se verifique o compruebe que la ejecución física se ha realizado según los fundamentos de hecho y de derecho, en materia de obras públicas (Miano, 2019).

2.2.2.2.2 Porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas. Porcentaje que muestra el avance que se logra en la construcción de pistas y veredas (plazas, parques, áreas verdes, complejo deportivo, entre otros), de forma anual (Miano, 2019).

2.2.3 Municipalidad Distrital de Pocollay

Misión y visión. La Municipalidad Distrital de Pocollay es una entidad que tiene como objetivo principal servir a su población. Busca liderar y gestionar el desarrollo y la calidad de vida en su área de influencia. Su compromiso implica proporcionar servicios de alta calidad de forma eficiente y efectiva, gestionando de manera transparente y responsable para asegurar la óptima utilización de los recursos públicos.

Pocollay es un distrito en crecimiento que se desarrolla de manera sostenible, combinando una agricultura tradicional competitiva con actividades turísticas, industriales y comerciales. Estas actividades coexisten en armonía con el entorno natural y están conectadas con los procesos locales y globales. La población de Pocollay es activa y se organiza para aprovechar sus capacidades y habilidades en un entorno que valora los principios y el respeto mutuo. Además, promueve estilos de vida saludables y cuenta con servicios básicos adecuados para el bienestar de sus habitantes.

Obras sobre la construcción de espacios públicos, pistas y veredas

Tabla 3

Modalidad de administración directa año 2018

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2327453	0	282 634,00	246 271,00	87,1
2377886	0	55 948,00	50 679	90,6
2378435	0	79 172	78 163	98,7
2403667	0	388 380	183 369	47,2
2425625	0	381 821	315 713	82,7
2430577	0	80 108	33 696	42,1

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2018)

Proyectos:

2327453: Creación del servicio deportivo en la Asociación de Vivienda Jerusalen Nueva Esperanza del cono norte del, distrito de Pocollay - Tacna - Tacna

2377886: Mejoramiento de areas verdes y accesos peatonales en el parque recreacional de la Asociación de Vivienda Jerusalén Nueva Esperanza, Distrito de Pocollay - Tacna - Tacna

2378435: Creación del acceso mediante camino peatonal de herradura hacia el mirador del cerro Arunta en el, distrito de Pocollay - Tacna - Tacna

2403667: Mejoramiento del servicio de recreación en la Asociación de Vivienda Vista Alegre - distrito de Pocollay - provincia de Tacna - región Tacna

2425625: Construcción de vereda; y nichos en el cementerio municipal distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2430577: Renovación de parque y zona de juegos o patios de recreo para niños; en el(la), parque recreacional 1ro de Mayo distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

Según la tabla 3, de los 6 proyectos de inversión pública, solo 2, cuyos códigos son: 2377886 y 2378435, presentan avance de ejecución presupuestal más del 90 %, lo que da a entender que no se cumplen las obras de manera oportuna, debido a que no hay suficiente control interno en el ciclo de inversión pública. Entonces, es esencial que se haga revisiones periódicas de la información sobre el ciclo de la inversión públicas.

Tabla 4

Modalidad de contrata año 2018

PROYECTO	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2287512: Mejoramiento de los servicios deportivos en la losa 1 de Mayo de la Junta Vecinal Zela, distrito de Pocollay - Tacna - Tacna	0	4 819	4 819	100,0

Nota. MEF

La tabla 4, presenta la total ejecución del presupuesto de la obra, modalidad de contrata, cuyo código, lo que da a entender que, en alguna medida han realizado un control interno previo; de todas maneras se debe continuar analizando del comportamiento de la ejecución presupuestal.

Tabla 5

Modalidad de administración directa año 2019

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2063846	4 500	15 500	15 500	100,0
2063847	5 000	26 000	26 000	100,0
2083576	5 000	32 000	32 000	100,0
2149659	3 873	0	0	0,0
2317307	0	1 264 550	1 046 490	82,8
2403667	0	249 927	243 118	97,3
2425625	0	104 714	99 370	94,9
2430577	0	46 574	46 573	100,0
2432907	0	390 115	380 711	97,6
2448204	0	100 000	31 991	32,0

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2018)

Proyectos:

2063846: Construcción de losa deportiva y area recreacional en la Asociación de Vivienda Vista Alegre, Distrito de Pocollay - Tacna
- Tacna

2063847: Mejoramiento de av. Jorge Basadre Grohmann desde parque industrial nor oeste hasta calle Granada, distrito de Pocollay - Tacna – Tacna.

- 2083576: Mejoramiento de la infraestructura vial y peatonal en la av. Celestino Vargas entre limite de Tacna y Calana, distrito de Pocollay - Tacna – Tacna.
- 2149659: Mejoramiento de la infraestructura vial de pistas y veredas en la calle n° 18 en el limite de la Asociación de Vivienda Los Geranios, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2317307: Creación de la losa deportiva en la Asociación de Vivienda Nuevo Santa Rita, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2403667: Mejoramiento del servicio de recreación en la Asociación de Vivienda Vista Alegre - distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2425625: Construcción de vereda; y nichos en el Cementerio Municipal distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2430577: Renovación de parque y zona de juegos o patios de recreo para niños; en el(la), parque recreacional 1ro de Mayo distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2432907: Construcción de cobertura; renovación de zona de juegos o patios de recreo para niños; en el(la), complejo deportivo Alto

Bolognesi distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2448204: Remodelación de losa deportiva; renovación de mobiliario urbano recreativo; en el(la) en zona de recreación activa y zona de recreación pasiva en la localidad Pocollay, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

Según la tabla 5, de los 10 proyectos de inversión pública por administración directa, solo 4, cuyos códigos son 2063846, 2063847, 2083576: y 2430577, presentan culminación de su ejecución presupuestal (100 %). Entonces, es evidente que aún no se mejora la eficacia de la misma, debido a las debilidades del control interno posterior.

Tabla 6*Modalidad de contrata año 2019*

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2193165: Mejoramiento de la infraestructura vial en la urb. Villa las flores, calle los alamos, av. Celestino vargas tramo pje. Peañas - limite calana, calle f, calle d, av. Artesanal a, c, d y e, av. Luis banchero rossi, av. Artesanal 01, 02 y 03, distrito de Pocollay - Tacna – Tacna.	0	61 183	61 183	100,0
2372296: Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en el sector 28 de agosto promuvi zona norte ii-c, distrito de Pocollay - Tacna – Tacna.	0	19 397	19 396	100,0

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2019)

Tabla 7*Modalidad de administración directa año 2020*

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2041168:	2 500	0		0,0
2063896:	3 500	0		0,0
2192988:	2 500	0		0,0
2197849:	5 000	0		0,0
2317307:		351 095	312 750	89,1
2403667:		5 880	5 880	100,0
2425625:		4 660	0	0,0
2432907:		9 000	9 000	100,0
2448204:		820 330	789 475	96,2
2465294:		270 580	188 276	69,6
2490186:		34 000	30 448	89,6
2491715:		33 000	28 000	84,8
2495064:		500 954	134 887	26,9
2497438:		30 000	25 000	83,3

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2020)

Proyectos:

- 2041168: Construcción de veredas y reconstrucción de pista en la calle Granada, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2063896: Construcción del parque recreacional en la urbanización Los Virreyes, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2192988: Instalación de un puente carrozable en el Río Seco Uchusuma sector de Pago Peschay prolongación calle Los Jades, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2197849: Mejoramiento de la infraestructura vial en la calle charango tramo av. Celestino vargas - av. Los angeles, distrito de pocollay - tacna - tacna
- 2317307: Creación de la losa deportiva en la Asociación de Vivienda Nuevo Santa Rita, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2403667: Mejoramiento del servicio de recreación en la Asociación de Vivienda Vista Alegre - distrito de Pocollay, provincia de Tacna, Región de Tacna.
- 2425625: Construcción de vereda; y nichos en el Cementerio Municipal distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.

- 2432907: Construcción de cobertura; renovación de zona de juegos o patios de recreo para niños; en el(la), complejo deportivo Alto Bolognesi distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2448204: Remodelación de losa deportiva; renovación de mobiliario urbano recreativo; en el(la) en zona de recreación activa y zona de recreación pasiva en la localidad Pocollay, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2465294: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el pasaje Cipreses y pasaje Capanique del distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2490186: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Jorge Chavez tramo av. Jorge Basadre Grohmann hasta la calle Cahuide distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2491715: Reparación de calzada y vereda; en el(la) ampliación Bolognesi y Urbanización Velez distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.
- 2495064: Reparación de calzada; en el(la) Avenida Capanique tramo calle Los Jades - av. Basadre y Forero distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.

2497438: Creación del servicio de transitabilidad peatonal en la avenida hermanos reynoso tramo calle 15 de enero - Avenida Tarapaca, distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.

La tabla 28 presenta que, de los 13 proyectos de inversión pública por la modalidad de administración directa, solo 4, cuyos códigos son 2193165, 2372296, 2403667 y 2432907, presentan culminación de su ejecución presupuestal. Entonces, se determina que todavía falta mejorar el control interno posterior en el ciclo de inversión pública. Por lo tanto, es esencial que se haga permanentes revisiones sobre la información sobre el ciclo de la inversión pública.

Tabla 8

Modalidad de contrata año 2020

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2474615: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Las buganvillas tramo av. Celestino vargas hasta la av. Jorge basadre grohmann distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.		30 000	30 000	100,0
2491533: Remodelación de calzada y berma; construcción de calzada y vereda; en el(la) junta de compradores las peañas distrito de Pocollay, provincia de Tacna, departamento de Tacna.		684 313	679 946	99,4

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2020)

La tabla 8 presenta la ejecución presupuestal total del proyecto de inversión pública, cuyo código es 2474615; y el código 2491533, presenta el 99,4 % de avance; lo que da a entender que no se cumplen las obras de manera eficaz, debido a que no hay suficiente control interno posterior en el ciclo de inversión pública. Entonces, es esencial que se haga revisiones periódicas de la información sobre el ciclo de la inversión públicas.

Tabla 9

Modalidad administración directa año 2021

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2317307	0	8 335	2 000	24,0
2425625	0	780	780	100,0
2448204	0	1 620	1 617	99,8
2465294	0	170 512	158 280	92,8
2490186	0	981 895	936 187	95,3
2495064	0	691 921	661 931	95,7
2497438	0	1 072 328	301 334	28,1
2505797	0	1 335 004	699 487	52,4
2514072	0	307 546	35 799	11,6

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Proyectos:

2317307: Creación de la losa deportiva en la Asociación de Vivienda Nuevo Santa Rita, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2425625: Construcción de vereda; y nichos en el Cementerio Municipal distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

- 2448204: Remodelación de losa deportiva; renovación de mobiliario urbano recreativo; en el(la) en zona de recreación activa y zona de recreación pasiva en la localidad Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2465294: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el pasaje cipreses y pasaje capanique del distrito de pocollay - provincia de tacna - departamento de tacna
- 2490186: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Jorge Chavez tramo av. Jorge Basadre Grohmann hasta la calle Cahuide distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2495064: Reparación de calzada; en el(la) Avenida Capanique tramo Calle Los Jades - av. Basadre y Forero distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.
- 2497438: Creación del servicio de transitabilidad peatonal en la avenida hermanos reynoso tramo calle 15 de enero - avenida tarapaca distrito de pocollay - provincia de tacna - departamento de tacna
- 2505797: Creación del servicio de transitabilidad peatonal en la av. celestino vargas tramo calle libertad hasta la Av. Vilauta distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2514072: Mejoramiento losa deportiva multiuso en ampliación Bolognesi distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

La tabla 9 presenta que, de los 9 proyectos de inversión pública por la modalidad de administración directa, solo 1 ha cumplido su ejecución presupuestal al 100 %, y 4 proyectos, cuyos códigos son 2448204 2465294 2490186 2497438, presentan más del 90 % de ejecución presupuestal. Entonces, se nota que falta optimizar el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública. Por tanto, las autoridades municipales deben priorizar ejecución de estrategias adecuadas de controles para garantizar que las obras se cumplan de manera eficaz.

Tabla 10

Modalidad de contrata año 2021

Proyecto	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2193165	0	2 085 460	2 085 459	100,0
2372296	0	15 000	15 000	100,0
2474615:	0	1 614 981	1 445 243	89,5
2491533:	32 999	78 226	78 210	100,0
2495047:	0	30 000	0	0,0
2506254:	0	321 942	7 000	2,2

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Proyectos:

2193165: Mejoramiento de la infraestructura vial en la urb. Villa las flores, calle los alamos, av. Celestino vargas tramo pje. Peañas - límite Calana,

calle F, calle D, av. Artesanal A, C, D Y E, av. Luis banchero Rossi, av. Artesanal 01, 02 y 03, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2372296: Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en el sector 28 de agosto Promuvi Zona Norte II-C, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2474615: Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Las Buganvillas tramo av. Celestino Vargas hasta la av. Jorge Basadre Grohmann, distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2491533: Remodelación de calzada y berma; construcción de calzada y vereda; en el(la) junta de compradores Las Peañas distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2495047: Reparación de calzada, berma, vereda y ; en el(la) avenida los angeles tramo calle cahuide - av. Jorge Basadre G. distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

2506254: Creación del servicio de control de tránsito peatonal y vehicular en av. Jorge Basadre G., y av. Jorge Chavez distrito de Pocollay, provincia Tacna, departamento Tacna.

La tabla 10 presenta que, de los 6 seis proyectos de inversión pública 3 han concluido su ejecución presupuestal al 100 %, siendo sus códigos 2193165, 2372296: 2491533. Entonces, es evidente que no se cumplen las obras oportunamente, debido a que no hay suficiente control interno en el ciclo de inversión pública; por lo que es prioritario que se haga revisiones periódicas de la información sobre el ciclo de la inversión públicas.

2.3 Definición de Términos Básicos

Cartera de inversiones

Conjunto de proyectos de inversión, agrupados por etapas del ciclo de inversiones, desde la liquidación hasta la idea (Manrique, 2016).

Certificación presupuestal

Este acto de administración se refiere a un proceso en el cual se verifica que existe el crédito presupuestario disponible y sin restricciones para el año fiscal correspondiente antes de comprometer un gasto utilizando el presupuesto institucional autorizado. Esto se lleva a cabo cumpliendo previamente con todas las disposiciones legales aplicables que regulan el objeto o motivo del compromiso de gasto (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Especificaciones Técnicas

Características técnicas del bien. Es fundamental que se haga el control de las especificaciones técnicas, y estén en constante revisión, y que lo revisen de manera responsable los interesados (Criado, 2016).

Expediente Técnico de Obra

Incluye mediciones de obra, un documento descriptivo, detalles técnicos, planos de implementación de la construcción, estimación de costos del proyecto, entre otros aspectos relacionados. Al respecto, es fundamental que se respete el contenido del expediente de obra en cuanto a sus componentes que garantice la ejecución de la obra, tal como se presentó al comienzo de la etapa de inversión (Criado, 2016).

Inversión Pública

Erogación de recursos de origen público destinado a la creación, incremento, mejora o reposición, para que los organismos públicos presten un buen servicio de servicios y bienes. Al respecto, los gestores públicos que laboran en el área de inversiones deben desarrollar una correcta programación multianual con participación de la población (Colazos, 2019).

Metrado

Representa la expresión de forma cuantitativa se detallan las partidas de trabajos de construcción programados para completarse dentro de un plazo establecido, expresados en las unidades de medida asignadas a cada partida. Al respecto, el ingeniero residente debe supervisar el

avance físico de los metrados teniendo en cuenta las normas y el expediente técnico (Collazos, 2019).

Órgano de Control Institucional (OCI)

Es el responsable de la realización del control que se relacionen de acuerdo al Plan Anual de Control y a lo que establece la Contraloría General de la República (CGR). Al respecto, es fundamental que este ente público de control, fortalezca el control preventivo para que se reduzca los riesgos sobre todo en la ejecución de las obras públicas (Andía, 2019).

Presupuesto de obra

Es el valor financiero de la obra. Al respecto, el presupuesto de obra debe estar debidamente revisado y controlado, para que no sean observados por el órgano de control institucional (Collazos, 2019).

Sostenibilidad

Al respecto, los entes de los diferentes niveles de gobierno siempre tienen complicaciones en cuanto la sostenibilidad. Muchos entes públicos no logran mantener la sostenibilidad del proyecto, debido a que no ha previsto las acciones pertinentes de acuerdo a normas en cuanto a la postinversión sobre la operatividad y el mantenimiento (Soto, 2020).

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Tipo, diseño y nivel de investigación

3.1.1 *Tipo de estudio*

Se clasifica como básica, ya que no tiene propósitos aplicativos inmediatos y su objetivo es principalmente de ampliación y profundización del caudal de conocimiento científicos existentes acerca de la realidad. Su enfoque de estudio incluye teorías científicas, y su objetivo principal es el análisis y perfeccionamiento de los contenidos de estas teorías (Carrasco, 2019).

3.1.2 *Diseño de investigación*

La metodología de la investigación es longitudinal y no experimental. No implica la manipulación de variables y evalúa datos a lo largo del tiempo en múltiples puntos (Sánchez, 2019).

3.1.3 Nivel de investigación

El nivel de investigación es descriptivo, debido a que realiza la medición de la influencia de la variable independiente sobre la dependiente (Sánchez, 2019).

3.2 Población y/o muestra de estudio

3.2.1 Población

La población estuvo conformada por el personal de la Municipalidad Distrital de Pocollay, de acuerdo su PAP ver anexo 5, cuya cantidad es 95.

3.2.2 Muestra

La muestra estuvo conformada por el personal de la Municipalidad Distrital de Pocollay según la siguiente tabla, ya que el muestreo es no probabilístico. El muestreo no probabilístico es aquella muestra que se extrae en forma dirigida según la conveniencia del investigador para lograr los propósitos del estudio (Sánchez, 2019).

Tabla 11*Determinación de la muestra*

Unidades orgánicas	Cantidad
Gerencia Municipal	2
Oficina de Planificación y Presupuesto	4
Unidad de Programación de Inversiones y Gestión de proyectos	2
Unidad de Supervisión y Liquidación de Proyectos	2
Oficina de Administración y Finanzas	1
Unidad de Contabilidad	3
Unidad de Tesorería	3
Unidad de Logística y Control Patrimonial	5
Gerencia de Ingeniería y Desarrollo Urbano	1
Sub Gerencia de Planeamiento Urbano	4
Catastro y MARGESI	
Sub Gerencia de Estudio	4
Total	31

Nota. PAP Municipalidad Distrital de Pocollay.
<https://www.munidepocollay.gob.pe/>

3.3 Operacionalización de variables

3.3.1 Identificación de variables

Variable independiente (X) = control interno en el ciclo de la inversión pública

Variable dependiente (Y) = cumplimiento de las obras

3.3.2 Operacionalización de las variables

A continuación, en la siguiente tabla, se presenta la operacionalización de variables:

Tabla 12*Operacionalización de variables*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Variable independiente: Control interno en el ciclo de inversión pública	De acuerdo a Caraz (2016), el control interno considera el desarrollo de actividades de revisión, inspección, comprobación del cumplimiento de normas, directivas, lineamientos principios durante el desarrollo del ciclo de la inversión que incluye las fases de: preinversión, inversión y posinversión.	Control interno en el ciclo de inversión pública considera el control interno previo y simultáneo del ciclo de la inversión.	Control interno previo en el ciclo de la inversión Control interno simultáneo en el ciclo de inversión Control interno posterior	<ul style="list-style-type: none"> • Control interno previo en la fase de preinversión • Control interno previo en la fase de inversión • Control interno previo en la fase de postinversión • Control interno simultáneo en la fase de preinversión • Control interno simultáneo en la fase de inversión • Control interno simultáneo en la fase de postinversión • Auditoría financiera • Auditoría de cumplimiento • Auditoría de desempeño 	Ordinal.
Variable dependiente: Cumplimiento de obras	Las obras públicas son producto de una agrupación de actividades como construcción, reconstrucción, remodelación, ampliación, demolición, entre otras (Mayo y Ordinola, 2022).	El cumplimiento de obras evalúa el cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos, así como el cumplimiento de obras orientadas a la construcción de pistas y veredas.	Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos • Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos • Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción pistas y veredas • Porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas 	Nominal

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1 Técnica de recolección de datos

Encuesta. Se aplicó la encuesta dirigida a los funcionarios y/o servidores del Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, que tienen relación con las variables de estudio para evaluar el control interno en el ciclo de la inversión pública y el cumplimiento de obras públicas.

3.4.2 Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario. En el presente estudio, se utilizó el cuestionario dirigido a los funcionarios y/o servidores del Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, que tienen relación con las variables de estudio para evaluar el control interno en el ciclo de la inversión pública y el cumplimiento de obras públicas.

3.5 Validación y confiabilidad del instrumento

3.5.1 Validación

El cuestionario fue validado mediante el método de análisis de contenido, donde se presentó a expertos para su evaluación y validación; para ello, se les brindó la operacionalización de variables, la matriz de consistencia y la ficha de evaluación del instrumento.

3.5.2 Confiabilidad de los Instrumentos

La confiabilidad del instrumento se evaluó utilizando el método de consistencia interna Alfa de Cronbach.

3.6 Tratamiento de datos (análisis estadístico)

Se empleó el SPSS versión 25. Para ello, primero se procesó las respuestas de los cuestionarios de acuerdo a las variables, dimensiones e indicadores, en Excel. Posteriormente, se trasladó la información en el SPSS indicado y se consiguió las tablas de frecuencia de acuerdo a las variables, dimensiones e indicadores de estudio. Finalmente, se aplicó la estadística inferencial para la comprobación de las hipótesis.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Análisis e interpretación de resultados a nivel descriptivo

4.1.1. Variable independiente:

Control interno en el ciclo de la inversión pública

Tabla 13

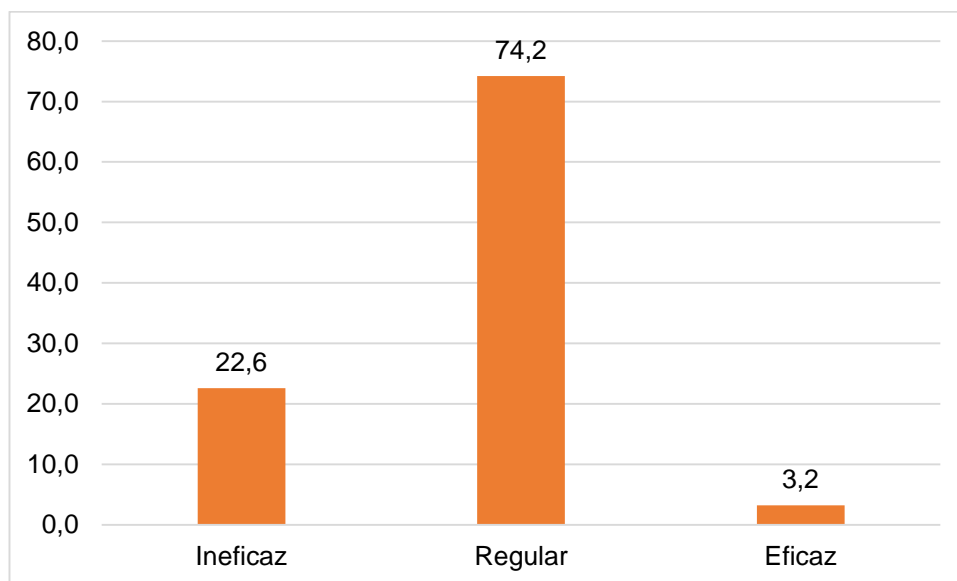
Control interno en el ciclo de la inversión pública

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	7	22,6	22,6
Regular	23	74,2	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 1

Control interno en el ciclo de la inversión pública



Nota. La figura muestra el control interno en el ciclo de la inversión pública. Fuente: Tabla 13

Interpretación

De acuerdo a los resultados que presentan la tabla y la figura, el 22,6 % de los encuestados considera que el control interno en el ciclo de la inversión pública es ineficaz; el 74,2 % indica que es regular y el 3,2 % señala que es eficaz.

DIMENSIÓN: Control interno previo en el ciclo de la inversión pública

Tabla 14

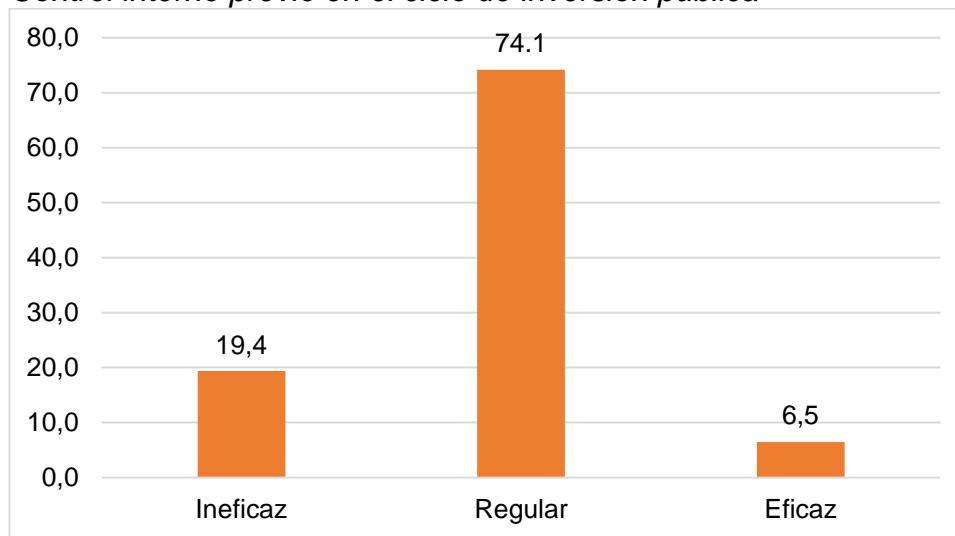
Control interno previo en el ciclo de inversión pública

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	6	19,4	19,4
Regular	23	74,1	93,5
Eficaz	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 2

Control interno previo en el ciclo de inversión pública



Nota. La figura muestra el control interno en el ciclo de la inversión pública. Fuente: Tabla 14

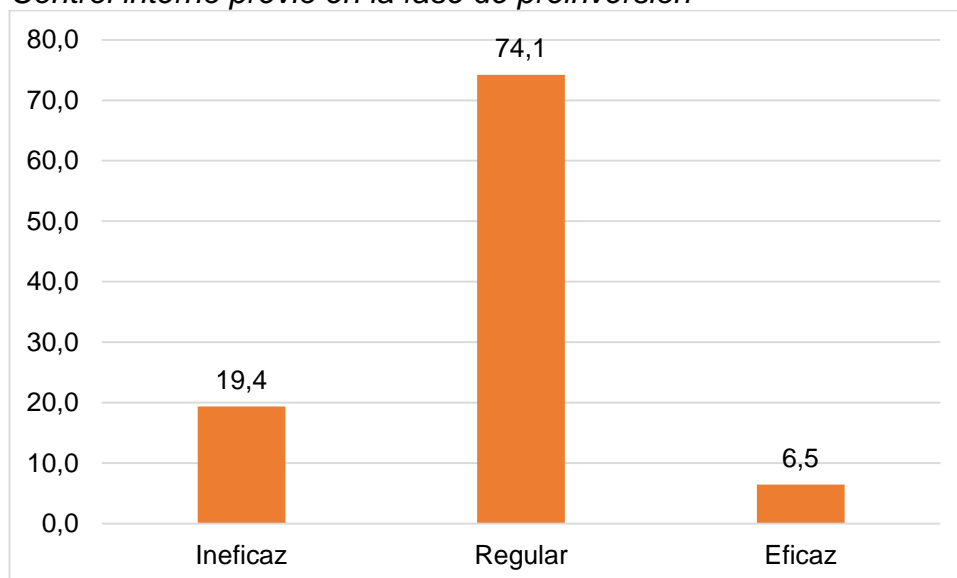
Interpretación

Según los resultados de la tabla y figura, el 19,4 % considera que el control interno previo en el ciclo de la inversión pública es ineficaz; el 74,1 % indica que es regular y el 6,5% señala que es eficaz.

INDICADOR: Control interno previo en la fase de preinversión**Tabla 15***Control interno previo en la fase de preinversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	6	19,4	19,4
Regular	23	74,1	93,5
Eficaz	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 3*Control interno previo en la fase de preinversión*

Nota. La figura muestra el control interno previo en la fase de preinversión.

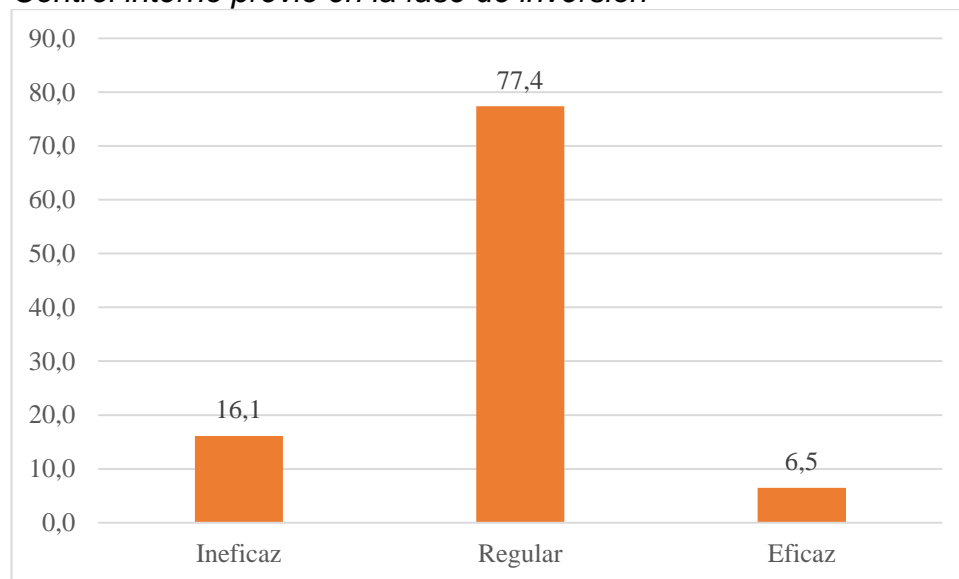
Fuente: Tabla 15

De acuerdo a los resultados que presentan la tabla y la figura, el 19,4 % considera que el control interno previo en la fase de preinversión es ineficaz; el 74,2 % indica que es regular y el 6,5 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Control interno previo en la fase de inversión**Tabla 16***Control interno previo en la fase de inversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	5	16,1	16,1
Regular	24	77,4	93,5
Eficaz	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 4*Control interno previo en la fase de inversión*

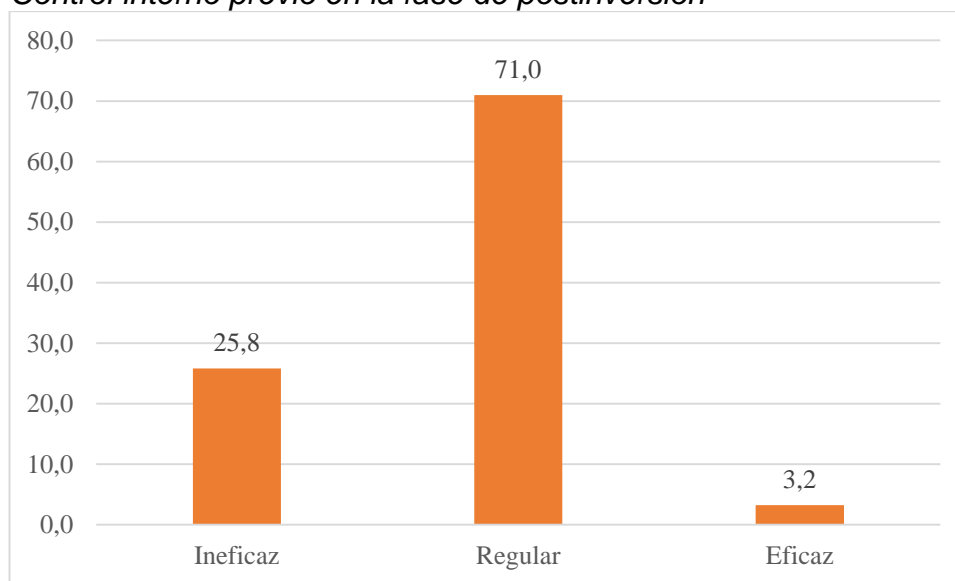
Nota. La figura muestra el control interno previo en la fase de inversión. Fuente: Tabla 16

La información recabada en la tabla y figura, el 16,1 % considera que el control interno previo en la fase de inversión es ineficaz; el 77,4 % indica que es regular y el 6,5 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Control interno previo en la fase de postinversión**Tabla 17***Control interno previo en la fase de postinversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	8	25,8	25,8
Regular	22	71,0	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 5*Control interno previo en la fase de postinversión*

Nota. La figura muestra el control interno previo en la fase de postinversión. Fuente: Tabla 17

La información que presenta la tabla y la figura, el 25,8% de los encuestados considera que el control interno previo en la fase de postinversión es ineficaz; el 71% indica que es regular y el 3,2% señala que es eficaz.

DIMENSIÓN: Control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública

Tabla 18

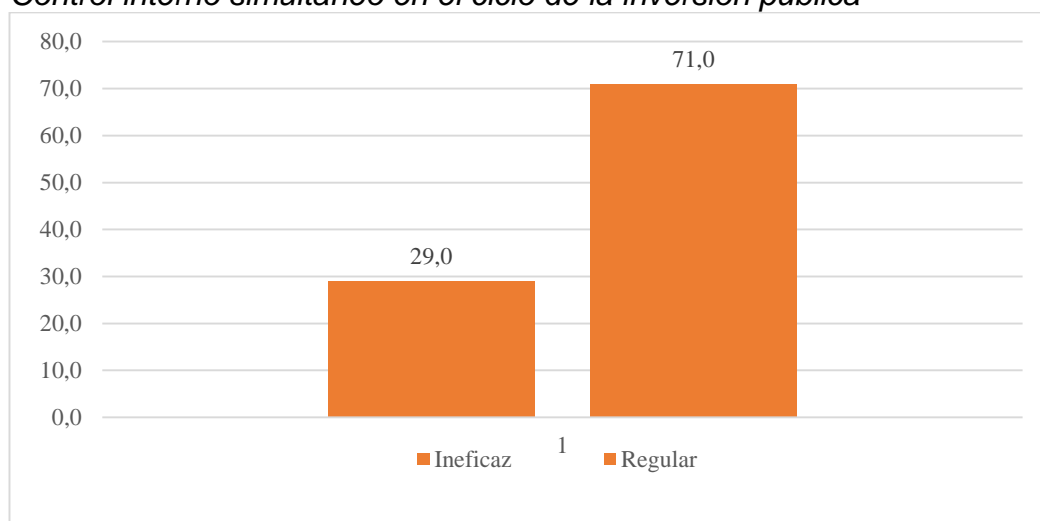
Control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	9	29,0	29,0
Regular	22	71,0	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 6

Control interno simultáneo en el ciclo de la inversión pública



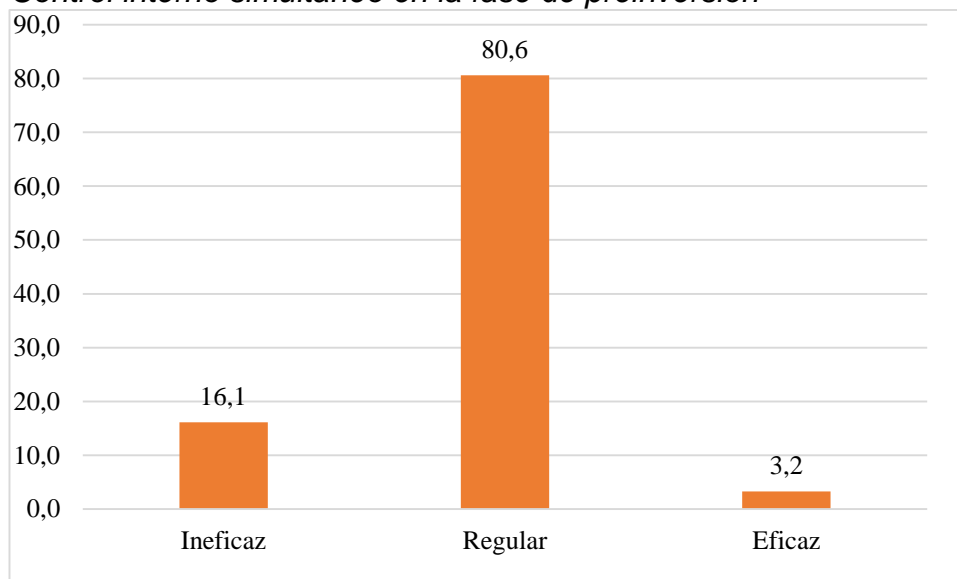
Nota. La figura muestra el control interno simultáneo en el ciclo de la inversión pública.
Fuente: Tabla 18

Los datos que presentan la tabla y la figura indican que el 29 % considera que el control interno simultáneo en el ciclo de las inversiones públicas es ineficaz y el 71 % refiere que es regular.

INDICADOR: Control interno simultáneo en la fase de preinversión**Tabla 19***Control interno simultáneo en la fase de preinversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	5	16,1	16,1
Regular	25	80,6	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 7*Control interno simultáneo en la fase de preinversión*

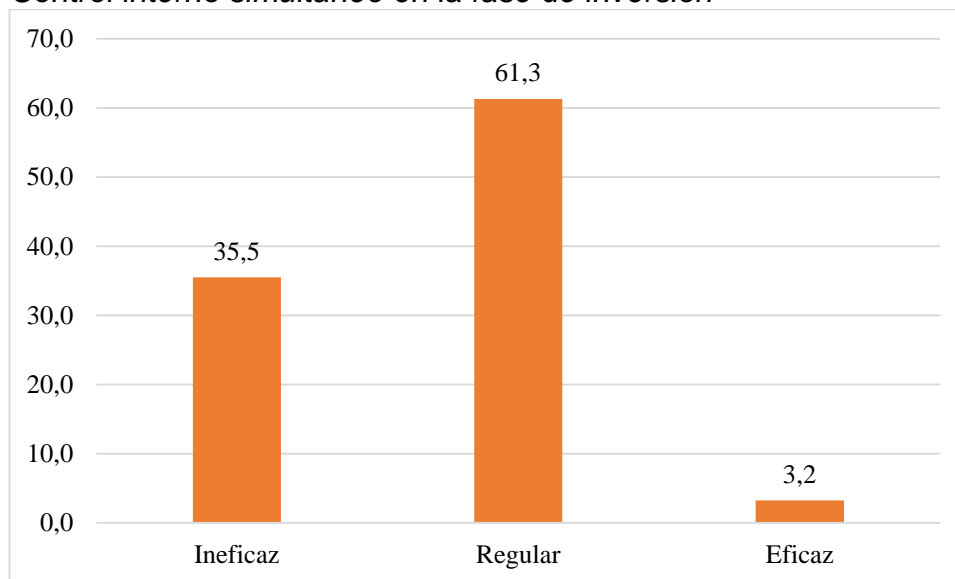
Nota. La figura muestra el control interno simultáneo en la fase de preinversión. Fuente: Tabla 10

Según la información que visualiza la tabla y la figura, el 16,1 % de los encuestados considera que el control interno simultáneo en la fase de preinversión es ineficaz; el 80,6 % indica que es regular y el 3,2 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Control interno simultáneo en la fase de inversión**Tabla 20***Control interno simultáneo en la fase de inversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	11	35,5	35,5
Regular	19	61,3	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 8*Control interno simultáneo en la fase de inversión*

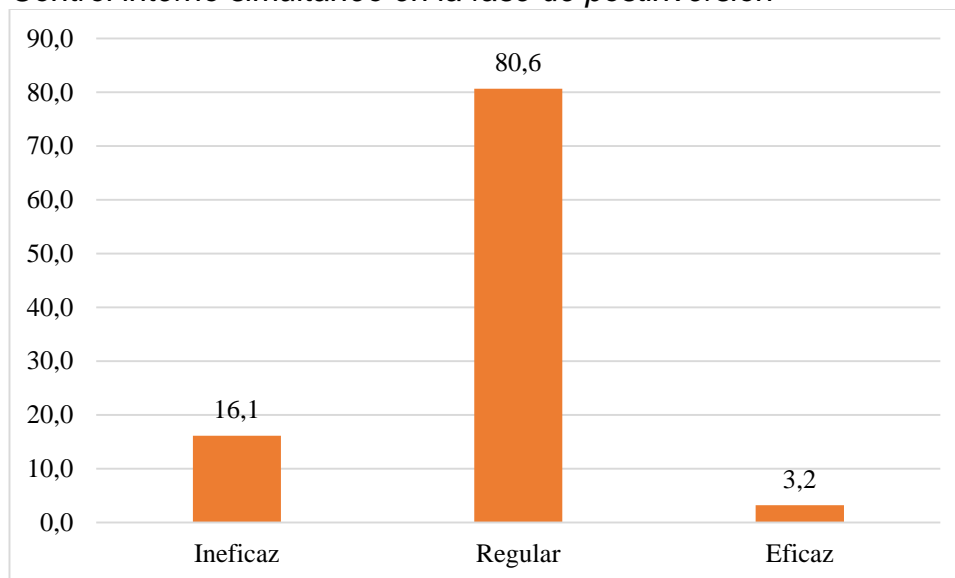
Nota. La figura muestra el control interno simultáneo en la fase de inversión. Fuente: Tabla 11

Según la información que presenta la tabla y la figura, el 35,5 % de los encuestados considera que el control interno simultáneo en la fase de inversión es ineficaz; el 61,3 % indica que es regular y el 3,2 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Control interno simultáneo en la fase de postinversión**Tabla 21***Control interno simultáneo en la fase de postinversión*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	5	16,1	16,1
Regular	25	80,6	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

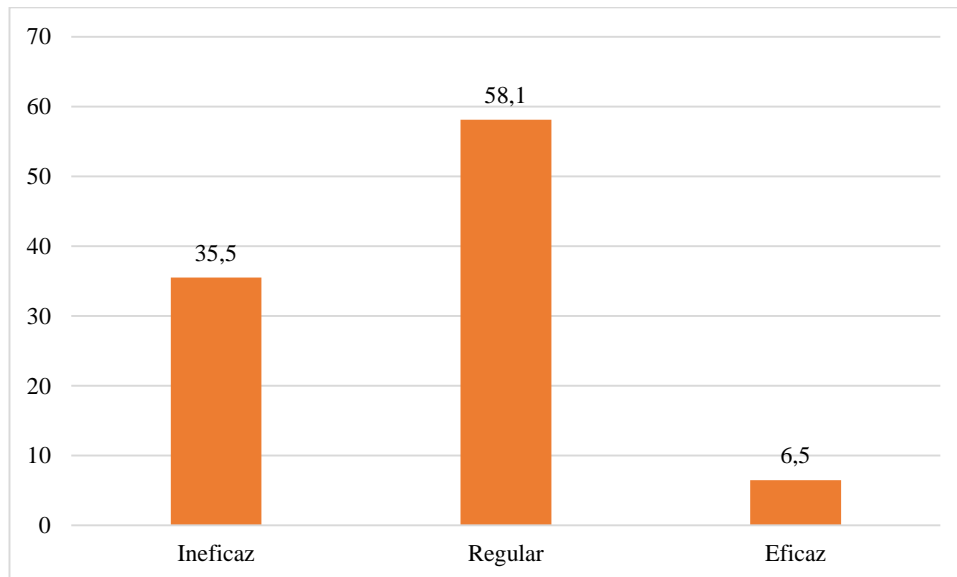
Figura 9*Control interno simultáneo en la fase de postinversión*

Nota. La figura muestra el control interno simultáneo en la fase de postinversión. Fuente: Tabla 12

Según la información que presenta la tabla y figura, el 16,1 % de los encuestados considera que el control interno simultáneo en la fase de postinversión es ineficaz; el 80,6 % indica que es regular y el 3,2 % señala que es eficaz.

DIMENSIÓN: Control interno posterior**Tabla 22***Control interno posterior*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	11	35,5	35,5
Regular	18	58,1	93,5
Eficaz	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

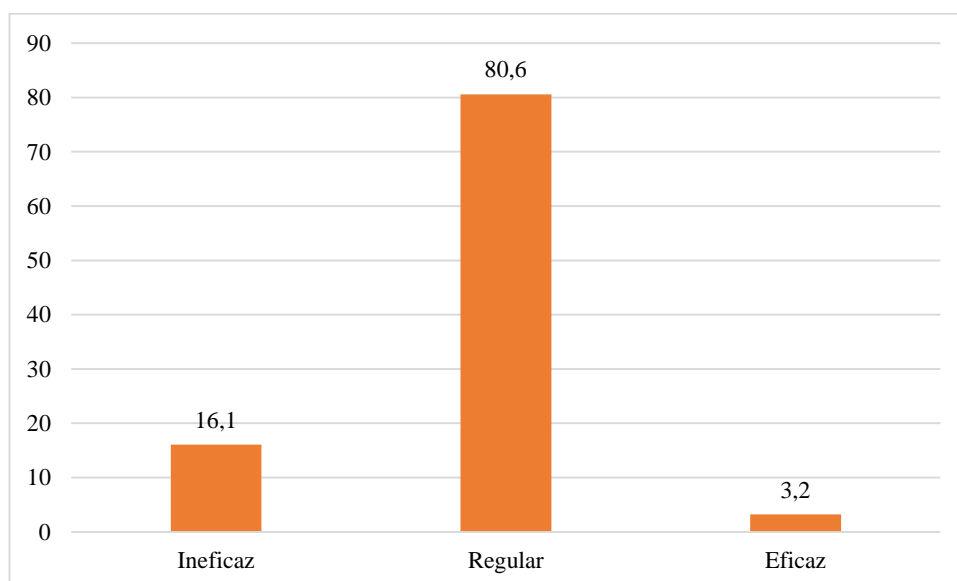
Nota. Aplicación de cuestionario VI**Figura 10***Control interno posterior**Nota.* La figura muestra el control interno posterior. Fuente: Tabla 13

Los datos de la tabla y figura, según los encuestados, hace notar que el 35,5 % considera que el control interno posterior es ineficaz; el 58,1 % indica que es regular y el 6,5 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Auditoría financiera**Tabla 23***Auditoría financiera*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	5	16,1	16,1
Regular	25	80,6	96,8
Eficaz	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

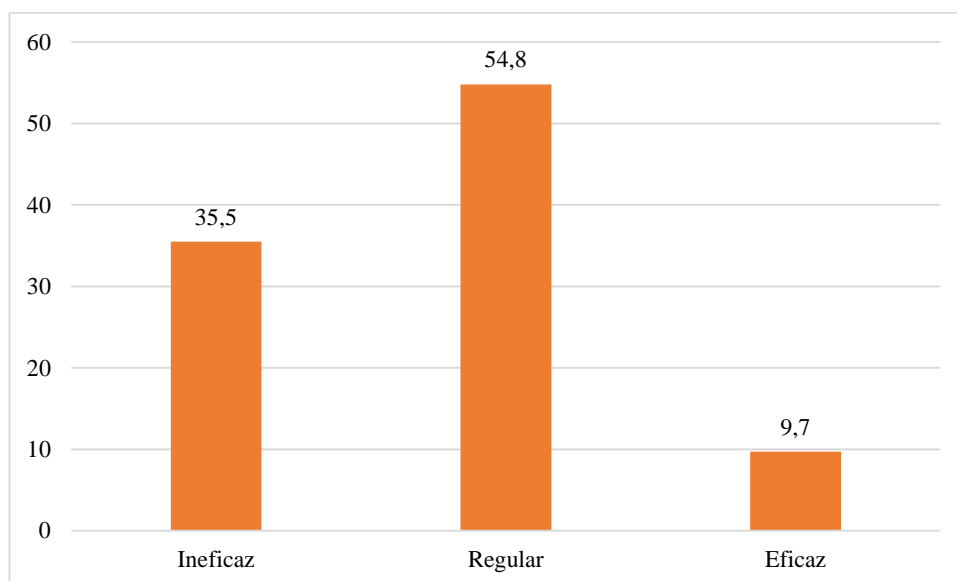
Figura 11*Auditoría financiera*

Nota. La figura muestra la auditoría financiera. Fuente: Tabla 14

Según los datos que presenta la tabla y figura, el 16,1 % de los encuestados considera que la auditoría financiera es ineficaz; el 80,6 % indica que es regular y el 3,2 % señala que es eficaz.

Indicador: Auditoría de cumplimiento**Tabla 24***Auditoría de cumplimiento*

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	11	35,5	35,5
Regular	17	54,8	90,3
Eficaz	3	9,7	100,0
Total	31	100,0	

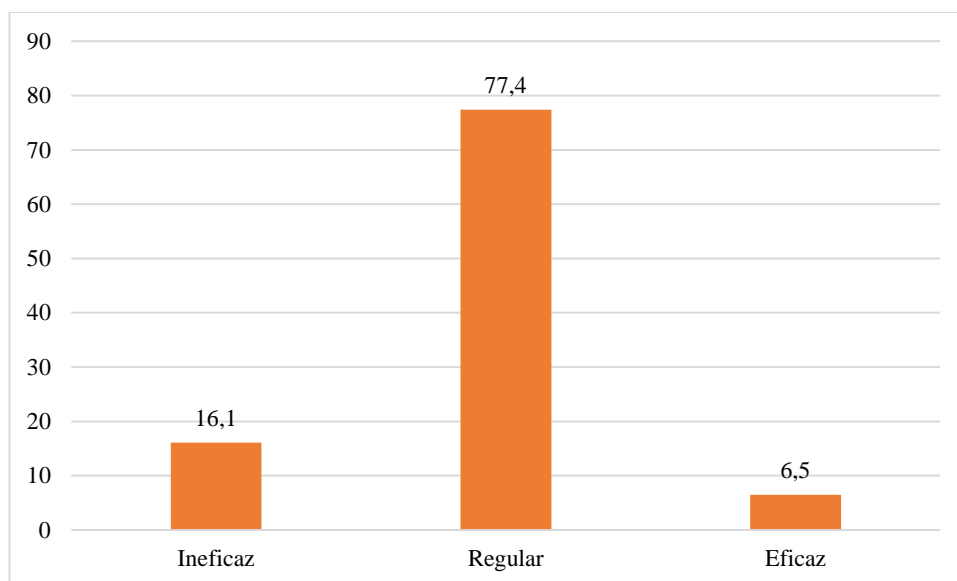
Nota. Aplicación de cuestionario VI**Figura 12***Auditoría de cumplimiento**Nota.* La figura muestra la Auditoría de cumplimiento. Fuente: Tabla 15

La información recabada en la tabla y figura, según los encuestados, indica que el 35,5 % considera que la auditoría de cumplimiento es ineficaz; el 54,8 % refiere que es regular y el 9,7 % señala que es eficaz.

INDICADOR: Auditoría de desempeño**Tabla 25**
Auditoría de desempeño

Nivel	f	%	% Acum.
Ineficaz	5	16,1	16,1
Regular	24	77,4	93,5
Eficaz	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Figura 13
Auditoría de desempeño

Nota. La figura muestra la Auditoría de desempeño. Fuente: Tabla 25

Según la información que se visualiza en la tabla y figura, el 16,1% de los encuestados considera que la auditoría de desempeño es ineficaz; el 77,4 % indica que es regular y el 6,5 % señala que es eficaz.

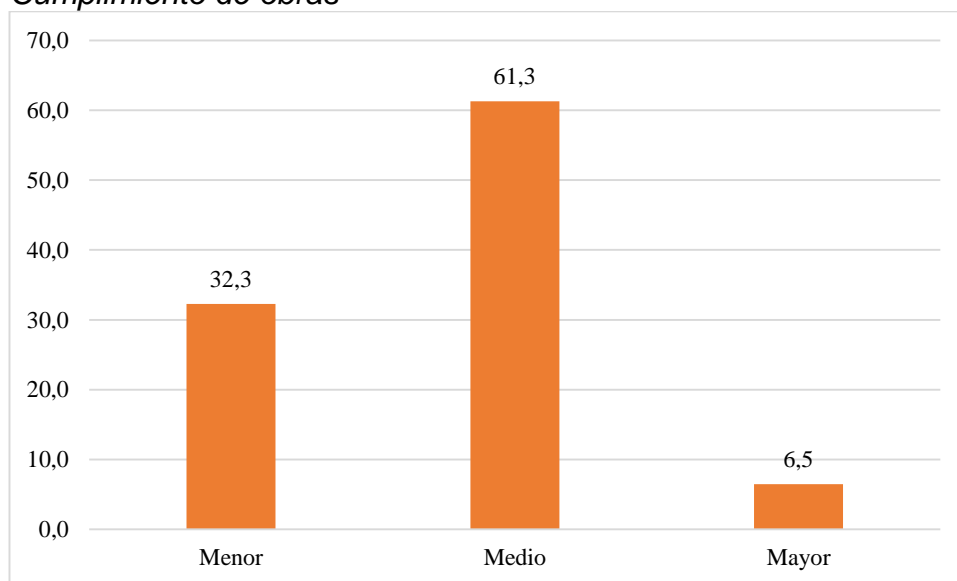
4.1.2 Análisis e interpretación de resultados a nivel descriptivo: variable dependiente: cumplimiento de obras

Tabla 26
Cumplimiento de obras

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	10	32,3	32,3
Medio	19	61,3	93,5
Mayor	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 14
Cumplimiento de obras



Nota. La figura muestra el cumplimiento de obras. Fuente: Tabla 26

Los datos que presenta la tabla y figura, según los encuestados, indica que el 32,3 % considera que el cumplimiento de obras se encuentra en un nivel menor; el 61,3 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 6,5 %, en un nivel mayor.

DIMENSIÓN: Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos

Tabla 27

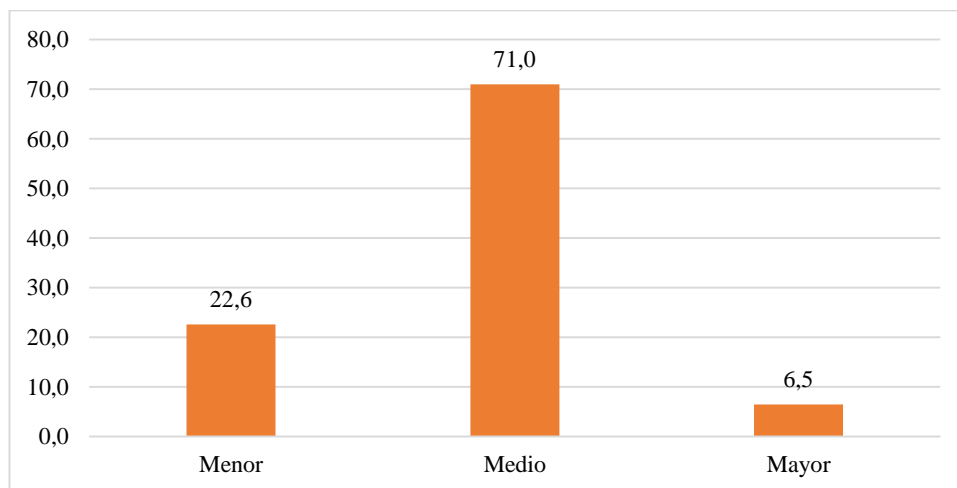
Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	7	22,6	22,6
Medio	22	71,0	93,5
Mayor	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 15

Cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos



Nota. La figura muestra el cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos. Fuente: Tabla 27

Según los datos que presenta la tabla y figura, el 22,6 % de los encuestados considera que el cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos se encuentra en un nivel menor; el 71 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 6,5 %, en un nivel mayor.

INDICADOR: Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos

Tabla 28

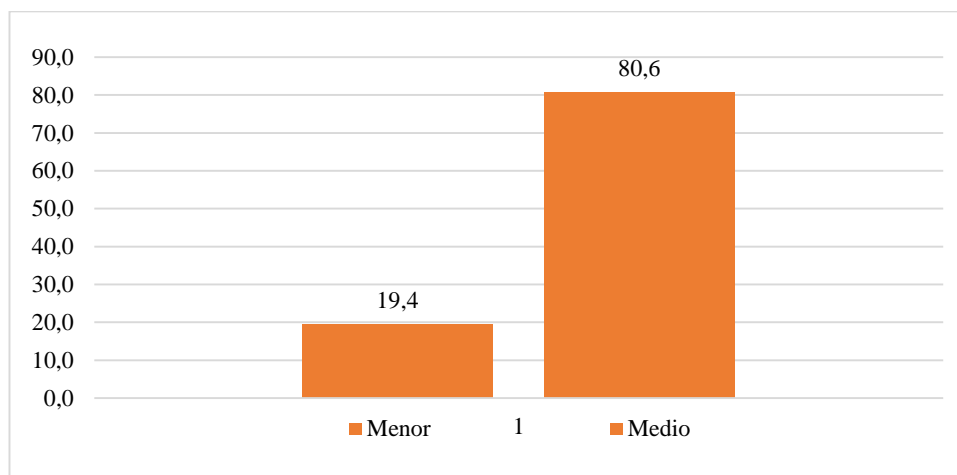
Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	6	19,4	19,4
Medio	25	80,6	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 16

Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos



Nota. La figura muestra el porcentaje de avance de ejecución física semestral. Fuente: Tabla 28

De acuerdo a los datos que presentan la tabla y la figura, según los encuestados, el 19,4 % considera que el porcentaje de avance de ejecución física semestral se encuentra en un nivel menor y el 80,6 % indica que se encuentra en un nivel medio.

INDICADOR: Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos

Tabla 29

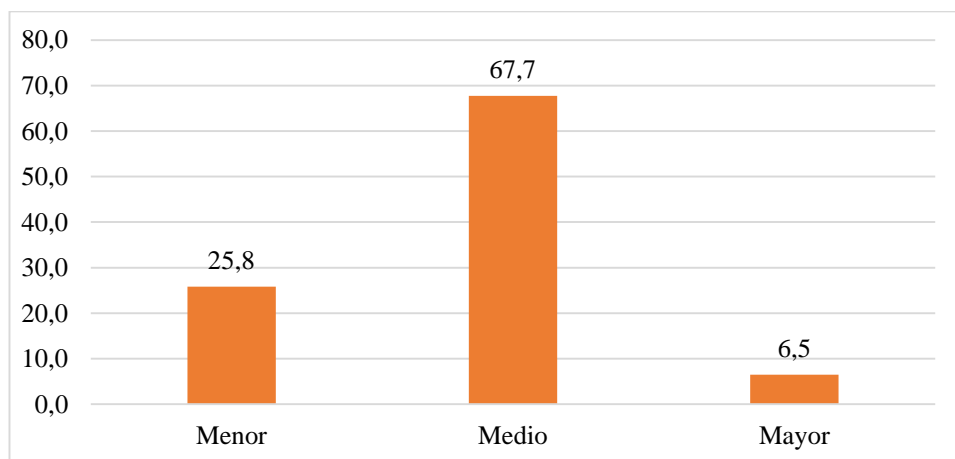
Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	8	25,8	25,8
Medio	21	67,7	93,5
Mayor	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 17

Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos



Nota. La figura muestra el porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos. Fuente: Tabla 29

Según la información que presenta la tabla y figura, el 25,8 % de los encuestados considera que el porcentaje de avance de ejecución física anual se encuentra en un nivel menor; el 67,7 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 6,5 %, en un nivel mayor.

DIMENSIÓN: Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas

Tabla 30

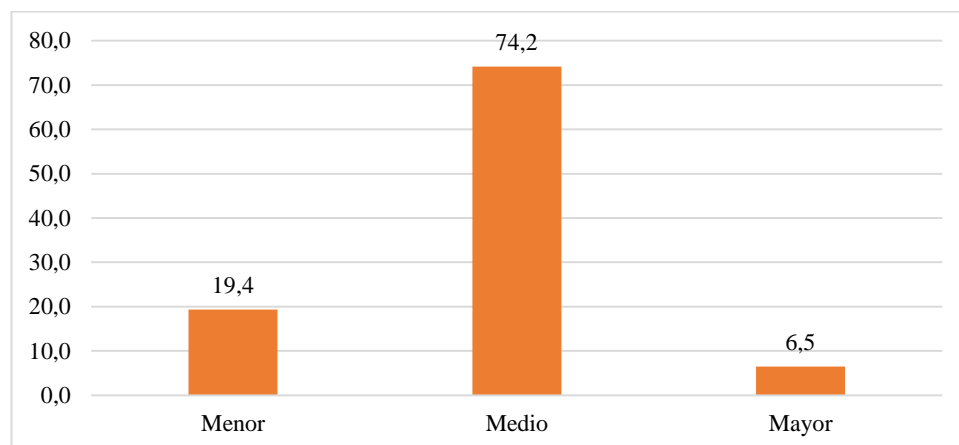
Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	6	19,4	19,4
Medio	23	74,2	93,5
Mayor	2	6,5	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 18

Cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas



Nota. La figura muestra el cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas. Fuente: Tabla 30

Según los datos que se visualizan en la tabla y figura, el 19,4 % de los encuestados considera que el cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas se encuentra en un nivel menor; el 74,2 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 6,5 %, en un nivel mayor.

INDICADOR: Porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas

Tabla 31

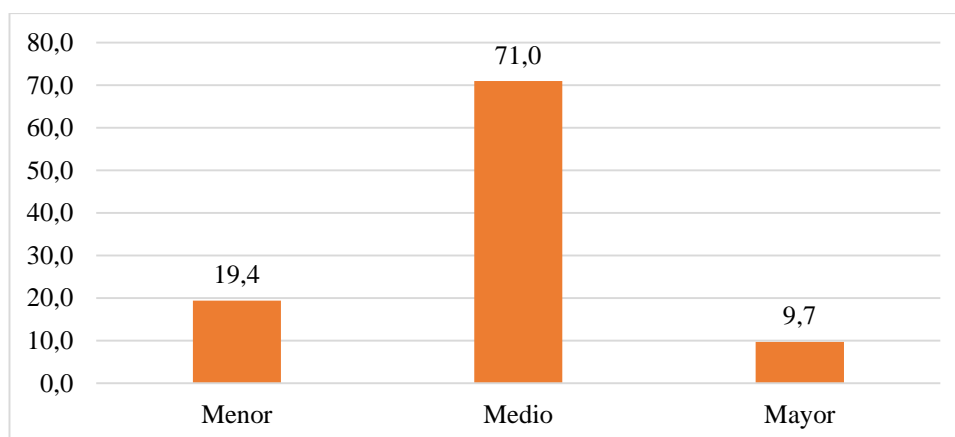
Porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	6	19,4	19,4
Medio	22	71,0	90,3
Mayor	3	9,7	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 19

Porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas



Nota. La figura muestra porcentaje de avance de ejecución física semestral de pistas y veredas. Fuente: Tabla 31

Según los resultados de tabla y figura, el 19,4 % de los encuestados considera que el porcentaje de avance de ejecución física de la construcción semestral de pistas y veredas se encuentra en un nivel menor; el 71 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 9,7 %, en un nivel mayor.

INDICADOR: porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas

Tabla 32

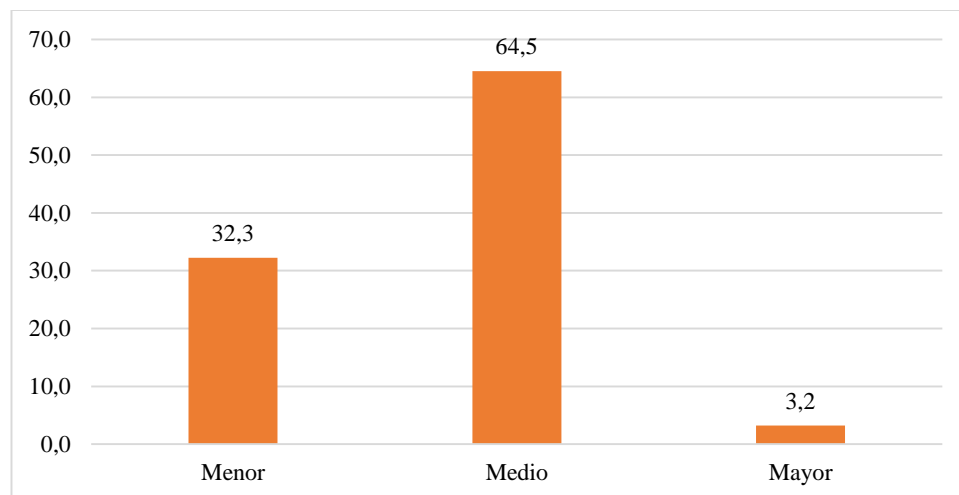
Porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas

Nivel	f	%	% Acum.
Menor	10	32,3	32,3
Medio	20	64,5	96,8
Mayor	1	3,2	100,0
Total	31	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Figura 20

Porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas



Nota. La figura muestra el porcentaje de avance de ejecución física anual de pistas y veredas. Fuente: Tabla 32

Según la información que presenta la tabla y la figura, el 32,3 % de los encuestados considera que el porcentaje de avance de ejecución física anual se encuentra en un nivel menor; el 64,5 % indica que se encuentra en un nivel medio y el 3,2 %, en un nivel mayor.

4.2 Prueba de normalidad

De la variable control interno en el ciclo de la inversión pública

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho: Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta Ho

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza Ho

Tabla 33

Prueba de normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vi	0,236	31	0,000	0,811	31	0,000

Nota. Tomado del procesamiento de datos de la VI en el SPSS

Interpretación:

El número de datos son 31, se determina de la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde el p-valor es de 0,000, lo cual es menor que 0,05, por lo que se rechaza la Ho. Así, se considera que los datos de la variable no provienen de una distribución normal.

De la variable Cumplimiento de las obras

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho: Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor $>$ 0,05: Se acepta Ho

SIG o p-valor $<$ 0,05: Se rechaza Ho

Tabla 34

Prueba de normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vd	0,204	31	0,002	0,829	31	0,000

Nota. Tomado del procesamiento de datos de la VD en el SPSS

Interpretación:

El número de datos son 31, se determina la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde el p-valor es de 0,000, lo cual es menor que 0,05 por lo que se rechaza la Ho. Así toma en cuenta que los datos de la variable no provienen de una distribución normal.

4.3 Contrastación de hipótesis

Verificación de la hipótesis general

a) **Hipótesis estadística**

Ho: El control interno en el ciclo de inversión pública no influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

H1: El control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

b) **Nivel:** 5 %=0,05

c) **Zona de rechazo:** mayor que 0,05, se acepta Ho

d) **Estadístico:** Rho de Spearman

Tabla 35

El control interno en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay

			Control interno en el ciclo de inversión pública	Cumplimiento de las obras
Rho de Spearman	Control interno en el ciclo de inversión pública	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000	0,904
		N	31	31
	Cumplimiento de las obras	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,904	1.000
		N	31	31

Nota. Tomado del procesamiento de la aplicación de las encuestas

e) **Regla de decisión:**

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta H_0

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza H_0

f) **Interpretación:**

La Sig. es 0,000 menor a 0,05; por lo que se concluye que el control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

Verificación de las hipótesis específicas

Verificación de la primera hipótesis específica

a) Hipótesis estadística

Ho: El control interno previo en el ciclo de inversión pública no influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

H1: El control interno previo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

b) **Nivel:** 5 %=0,05

c) **Zona de rechazo:** mayor que 0,05, se acepta Ho

d) **Estadístico:** Rho de Spearman

Tabla 36

El control interno previo en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay

			Control interno previo en el ciclo de la inversión pública	Cumplimiento de las obras
Rho de Spearman	Control interno previo en el ciclo de inversión pública	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 31	0,799 0,000 31
	Cumplimiento de las obras	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	0,799 0,000 31	1.000 31

Nota. Tomado del procesamiento de la aplicación de la encuesta

e) Regla de decisión:

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta H_0

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza H_0

f) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05; por lo que se concluye que el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

Verificación de la segunda hipótesis específica

a) Hipótesis Estadística:

Ho: El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública no influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

H1: El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

b) **Nivel:** 5 %=0,05

c) **Zona de rechazo:** mayor que 0,05, se acepta Ho

d) **Estadístico:** Rho de Spearman

Tabla 37

El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública y el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay

			Control interno simultaneo en el ciclo de la inversión pública	Cumplimiento de las obras
Rho de Spearman	Control interno simultaneo en el ciclo de la inversión pública	Coeficiente de correlación	1,000	0,776
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	31	31
	Cumplimiento de las obras	Coeficiente de correlación	0,776	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	31	31

Nota. Tomado del procesamiento de la aplicación de las encuestas

e) Regla de decisión:

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta H_0

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza H_0

f) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05; por lo que se concluye que el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

Verificación de la tercera hipótesis específica

a) Hipótesis estadística

Ho: El control interno posterior no influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

H1: El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

b) **Nivel:** 5 %=0,05

c) **Zona de rechazo:** mayor que 0,05, se acepta Ho

d) **Estadístico:** Rho de Spearman

Tabla 38

El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

			Control interno posterior	Cumplimiento de las obras
Rho de Spearman	Control interno posterior	Coeficiente de correlación	1,000	0,788
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	31	31
	Cumplimiento de las obras	Coeficiente de correlación	0,788	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	31	31

Nota. Tomado del procesamiento de la aplicación de las encuestas

e) Regla de decisión:

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta H_0

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza H_0

f) Interpretación:

La Sig. es 0,000 menor a 0,05; por lo que se concluye que el control interior posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general: determinar de qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, los resultados fueron que control interno en el ciclo de inversión pública fue regular (74,2 %). En cuanto a la variable dependiente: cumplimiento de obras, se encuentra en un nivel medio (61,3 %) y presenta sus dimensiones: cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos (71,0 %), cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas (74,2 %). Los resultados hallados tienen parcial coincidencia con lo revelado por Vasallo (2015), quien informó que el 73,9 % de los casos el valor público de la obra se ve afectada por mayores gastos. El autor, entre sus conclusiones, indicó que hay deficiencias en los estudios de ingeniería en la fase de preinversión, debido a que no se cuenta con información sólida en cuanto a estudios de suelos, hidrología, entre otros; lo cual hace notar la ineficiencia del gasto en obras públicas. Esto hace que el presupuesto de la obra no cuente con todos los elementos técnicos de ingeniería.

Asimismo, se relaciona con lo aseverado por García (2017), quien con los resultados encontrados hacen notar que más del 50 % desarrolla obras por administración directa y las obras por contrata se presentan en un 42 %, por otro lado. Se evidencia que las obras no se cumplen de acuerdo al tiempo previsto en un 84 %. El estudio concluyó que no existe una relación entre las variables debido a que el valor obtenido (0,61). Al respecto, en ocasiones, la situación es crítica, debido a que el personal no desarrolla un control previo y simultáneo, es decir, acciones de revisión, de comprobación meticulosa, si las tareas a la ejecución presupuestaria con la ejecución de las obras estrictamente lo desarrollan cumpliendo con las normas, pero a veces tienen dificultades; por tal razón, la institución ha sido observada en diferentes ocasiones por la Contraloría. Por ello, la autoridad municipal debe fortalecer una cultura de control interno en sus colaboradores.

Además, coincide con Ortiz (2018), quien presentó como resultados que el 70 % de obras ejecutadas por la Gerencia de Infraestructura de la MPC fueron concluidas fuera de su plazo de ejecución. Todo ello se debe a no han hecho una programación de las inversiones y no desarrollan un control interno previo permanente, puesto que el personal no cumple con el perfil profesional para desarrollar tan delicada labor; por ello, no hay avance de ejecución de las obras que permitan que la población se

beneficie y tenga calidad de vida, entonces otra debilidad es que no hacen la programación multianual de inversiones de manera muy participativa.

Con respecto al primer objetivo específico: evaluar cómo el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, el control interno previo en el ciclo de la inversión pública tiene el 74,1 %. Esta dimensión presenta los indicadores, cuyo mayor porcentaje se presenta en la categoría regular: control interno previo en la fase de preinversión (74,1 %), control interno previo en la fase de inversión (77,4 %) y control interno previo en la fase de postinversión (71,0 %). En cuanto a la variable dependiente: cumplimiento de obras, se encuentra en un nivel medio (61,3 %); en cuanto a sus dimensiones: cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos (71,0 %), cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas (74,2 %). Estos resultados presentan relación, en parte, con lo aseverado por Carbajal (2018), quien concluyó que el presupuesto participativo tiene relación positiva considerable y significativa con la ejecución de obras en la provincia de Huaraz, 2018.

Adicionalmente, guarda parcialmente relación con Monzón (2019), quien presentó los siguientes resultados: La calidad de los expedientes técnicos de las municipalidades se presentó de manera regular en un 57 %

que se reflejó en que no se cumplió los requisitos. Lamentablemente, no se cumplen de manera oportuna con la ejecución de obras, tienen diversos escollos en cuanto a los costos de la obra y lo establecido en el expediente de obra, y más aún generalmente demora de manera exagerada con las liquidaciones técnicas y financieras; por ello, los gestores públicos deben promover una cultura de control interno fuerte, sobre todo en las asignaciones presupuestaria para la ejecución de las obras, los egresos deben ser sustentados con documentos fuentes, debidamente firmados y sellados.

En lo referente al objetivo 2: evaluar cómo el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública es regular (71,0 %). Esta dimensión presenta los siguientes indicadores con el mayor porcentaje en la categoría regular: control interno simultáneo en la fase de preinversión (80,6 %), control interno simultáneo en la fase de inversión (61,3 %) y control interno simultáneo en la fase de postinversión (80,6 %).

En cuanto a la variable dependiente: cumplimiento de obras se encuentra en un nivel medio (61,3 %), en cuanto a sus dimensiones: cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos (71,0 %), cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y

veredas (74,2 %). Los resultados que presentan parcial relación con lo tratado por Spray (2019), quien concluyó que los entes públicos si bien es cierto procuran que se cumpla los fines del Estado, con respecto a la prestación de los servicios públicos; pero tienen problemas, ya que parte de los servidores públicos no cumplen código de ética del funcionario público; entonces, su actuación afectará los intereses de la población. No hay un eficaz cumplimiento de las obligaciones contraídas entre el estado peruano y sus proveedores. Al respecto, es latente la situación crítica de las obras públicas como resultado de la carencia de control, no hay un buen ambiente de control, no hay suficiente revisiones periódicas y sólidas, y las autoridades no hacen seguimiento al cumplimiento de las normas relacionadas a las obras públicas, sobre todo tienen escollos con el expediente técnico y hay modificaciones de presupuesto y plazos.

También coincide en parte con lo indicado por Soledispa-Cañarte, y Rodríguez-Morán (2021), quien concluyó que es indispensable el fortalecimiento en el organismo de control interno para que se cumpla los principios de todos los sistemas administrativos con el propósito de que no cometa transgresiones. El estudio concluyó que el control interno incidió en la gestión administrativa, lo que se refleja, debido a que no realizan de manera recurrente actividades de control; por ello, es vital que los gestores públicos ejerzan un ético liderazgo, si es un ente público para que se utilice

con responsabilidad y ética en grado sumo que, finalmente, beneficie a los usuarios del servicio o población.

En cuanto al tercer objetivo específico: analizar en qué medida el control interno posterior influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, el control interno posterior tiene 58,1 %. Esta dimensión presenta los siguientes indicadores con el mayor porcentaje en la categoría regular: auditoría financiera (80,6 %), auditoría de cumplimiento (54,8 %) y auditoría de desempeño (77,4 %). En cuanto a la variable dependiente: cumplimiento de obras se encuentra en un nivel medio (61,3 %), en cuanto a sus dimensiones: cumplimiento de obras orientadas a la construcción de espacios públicos (71,0 %), cumplimiento de obras orientada a la construcción de pistas y veredas (74,2 %).

Los resultados que presentan parcial similitud con lo indicado por Vargas (2018), quien informó que demostraron que el control interno en la ejecución de obras se encuentra en un nivel regular. El estudio concluyó que no valoran la preponderancia del control interno en la ejecución de obras por administración directa, y se ejecutó procedimientos tradicionales para que se resuelva los imprevistos, lo que se debió a que carecen que se comprenda y domine los componentes del control interno. Entonces, es notorio como los problemas frecuentes de las obras por administración

directa, no cumplen con el plazo establecido porque hay modificaciones de algunos componentes del expediente técnico. Así como también, no cuentan con una capacidad operativa para la ejecución de las obras, es decir, con personal competente y que tengan en cuenta la revisión y análisis de manera seria del costo total de la obra, que tengan presente los plazos, que controlen el cuaderno de obra; en suma, la supervisión de la obra debe ser constante y el ingeniero residente debe ser una persona con alto profesionalismo que tenga conocimientos sólidos de los sistemas administrativo, sobre todo de presupuesto y logística, que informe de forma permanente o de acuerdo a la norma de los avances físicos valorizados de la obra mensuales o el informe detallado.

Asimismo, guarda relación en parte con lo sostenido por Alva (2021), quien presentó como resultado que existe la correlación positiva alta y significativa entre las variables. El estudio concluyó que la Municipalidad Distrital de Nepeña presenta ineficiencia del control Interno en nivel alto y tiene una correlación positiva alta y significativa con respecto a los procedimientos de adjudicación simplificada que resultaran inadecuados. Lo que evidencia que el ente municipal no ha controlado de acuerdo a las normas la ejecución de las obras públicas, en lo que se refiere a la asignación presupuestaria. No hacen una revisión del cuaderno de obra de forma minuciosa. Y no se ha hecho una buena designación correcta del

ingeniero residente responsable, quien no presenta en forma oportuna el avance físico valorado, y si lo presenta tiene deficiencias.

Bermúdez y Ochoa, (2017), quienes presentaron como resultado que los procesos de control de los activos fijos de la indicada municipalidad tienen escollos, debido a que el personal no demuestra una cultura de control interno, así como la plana directiva no ejecuta un sólido seguimiento de los diferentes procesos de los sistemas administrativos. El estudio concluyó que haya falencias en el control interno de activos fijos que complica la gestión administrativa.

Los resultados también guardan relación en parte con lo indicado por Quiñonez. (2021), quien presentó los siguientes resultados: El Sistema de control interno se relaciona de manera significativa con la gestión de contrataciones públicas ($Rho = 0,645$), cuyo valor fue 0,002. El estudio concluyó, en otras palabras, que la gestión de las contrataciones públicas está en función de un buen sistema de control interno. Al respecto, se vienen actualizando las normas del indicado sistema, pero los entes públicos municipales no la implementan a cabalidad, por diferentes factores: uno de ellos es que no asumen su responsabilidad social de gestión pública conducente al bienestar de la población; entonces, la Contraloría General de la República debe establecer mecanismos de control rigurosos del estricto cumplimiento del sistema de control interno.

Rivera (2021), quien presentó como resultados determinaron que el control interno influye de forma significativa con el tratamiento de los bienes sobrantes de las obras de la indicada entidad. Presentó los siguientes resultados: El Rho de Spearman fue de 0,715 y el p-valor es 0,000 siendo menor al nivel de significancia 0,05. El estudio concluyó que el control interno influyó en el tratamiento contable de los bienes sobrantes de las obras. Entonces, es evidente que el personal no desarrolla actividades de control interno en los diferentes procesos contables sobre todo con las operaciones financieras y presupuestarias. Por tanto, es perentorio que las autoridades de la entidad socialicen de la relevancia del control interno para asegurar la efectividad del área contable, y se debe delinear políticas de control interno en los registros contables; para ello, deben desarrollar un buen planeamiento.

Asimismo, guarda relación en parte con lo indicado por Candia (2021), quien presentó los siguientes resultados: Según el coeficiente de Nagelkerke, que muestra la influencia del Control Interno de 65,0 % en la gestión administrativa. Asimismo, la dimensión ambiente de control (76,0 %); dimensión evaluación de riesgos, moderado (78,5 %); la dimensión actividades de control (75,2 %); la dimensión información y comunicación, regular (75,21 %); la dimensión supervisión buena (53,7 %). El estudio concluyó, en otras palabras, que la gestión administrativa está en función

del control interno. Cabe resaltar que todos los integrantes de la organización municipal deben priorizar las actividades de control previo y simultáneo, y cuando se haga un control interno posterior debe brindarle toda la información correspondiente para que se fortalezca la gestión, basado en el enfoque de resultados y con la transparencia, que coadyuve a que se atienda a la población de forma oportuna y adecuada, para ello la autoridad municipal debe promover el control interno de manera priorizada y permanente.

Conclusiones

Primera

El control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba estadística Rho de Spearman se ha obtenido el 0,904 y un p valor de 0,000.

Segunda

El control interno previo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, de acuerdo a la prueba estadística Rho de Spearman se ha obtenido el 0,799 y un p valor de 0,000.

Tercera

El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, de acuerdo a la prueba estadística Rho de Spearman se ha obtenido el 0,776 y un p valor de 0,000.

Cuarta

El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021, de acuerdo a la prueba estadística Rho de Spearman se ha obtenido el 0,788 y un p valor de 0,000.

Recomendaciones

Primera

El director general de Administración debe desarrollar seguimiento y monitoreo del control interno en el ciclo de inversión pública para que se mejore el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna.

Segunda

El Subgerente del Área de Inversiones debe coordinar con el personal a su cargo para el fortalecimiento del control interno previo en el ciclo de inversión pública con el propósito de que se cumpla las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna.

Tercera

El Subgerente del Área de Inversiones debe promover un plan de capacitación al personal a su cargo acerca del control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública para que se cumpla de forma oportuna en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna.

Cuarta

El Subgerente del Área de Inversiones debe implementar un plan para que se efectúe el control interno posterior al ciclo de inversión pública para verificar el cumplimiento de las formalidades y contratos de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna.

Referencias Bibliográficas

- Alva, G. (2021). *Control interno y adjudicación simplificada de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Nepeña, Santa, 2021* [Tesis de Grado, Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69597/Alva_AGJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Álvarez, A. y Álvarez, O. (2019). *Presupuesto público comentado. Presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Instituto Pacífico S.A.C.
- Andía, W. (2009). *Diccionario de gestión pública y empresarial*. Librería El Saber
- Andía, W. (2019). *Manual de Gestión Pública*. Ediciones Arte y Pluma.
- Bermúdez, D. y Ochoa, L. (2017). *Proyecto de investigación, previo a la obtención del Título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría CPA. La gestión administrativa y el control interno de los activos fijos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Municipalidad de Ambato* [Tesis de Grado de la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador].
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/26358>

- Candia, R. (2021). *El control interno y la gestión administrativa, en la municipalidad distrital de Pocollay, región Tacna, año 2019* [Tesis de Grado en la Universidad Privada de Tacna]. <https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/2166/Candia-Gutierrez-Rudy.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Carbajal, Y. (2018). *Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018* [Tesis de Maestría, Universidad César vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27039/Carbajal_EYS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación científica*. Editorial San Marcos.
- Collazos, J. (2019). *Manual de inversión pública y privada*. Editorial san marcos
- Criado, I. (2016). *Nuevas tendencias en la gestión pública*. Editorial INAP. Editorial. Instituto Nacional de Administración Pública
- García, G. (2017). *Relación entre modalidad de ejecución presupuestaria y plazos de ejecución de obra del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, región San Martín – Tarapoto, periodo 2017* [Tesis de Maestría, Universidad César vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31433/garcia_mg.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Manrique, B. (2016). *Gerencia y gestión pública hacia municipios inteligentes*. Lemoine editores SAS.

Mayo, G. y Ordinola, G. (2022). *Auditoría de obras públicas*. Jurista Editores

Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Glosario de términos.

<https://mef.gob.pe>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Definición de términos.

<https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Monzón, D. (2019). *Evaluación de la calidad de los expedientes técnicos y ejecución de obras por recursos ordinarios de las municipalidades*

distritales de la provincia de Moyobamba, 2015 [Tesis de Maestría,

Universidad

César

Vallejo].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31289/](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31289/Monz%c3%b3n_BDA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

[Monz%c3%b3n_BDA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31289/Monz%c3%b3n_BDA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Municipalidad Provincial de Pocolay (2014). *Presupuesto analítico de personal*.

<http://www.munidepocolay.gob.pe/media/normativa/1395/1395->

[presupuesto-analitico-de-personal-2016-c7daf08bb9b01042.pdf](http://www.munidepocolay.gob.pe/media/normativa/1395/1395-presupuesto-analitico-de-personal-2016-c7daf08bb9b01042.pdf)

Ortiz, R. (2018). *Influencia de la gestión del tiempo en la ejecución de obras públicas de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad*

Provincial de Cajamarca, 2015 – 2016 [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Cajamarca].
<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/2357/TESIS%20MAESTRIA%20ORTIZ%20MARTOS%20ROSANA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Palomino, C. (2022). *Auditoría gubernamental. Teoría-Práctica*. Editorial CALPA S.A

Quiñonez, A. (2021). *El Sistema de control interno y su influencia en la gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de Pachia, 2019*. [Tesis para obtener el Grado de Maestría en Gestión en la Universidad Privada de Tacna].
<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/1930/Quinonez-Mamani-Aureliano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Rivera, A. (2021). *El control interno y su influencia en el tratamiento contable de los bienes sobrantes de las obras del Proyecto Especial Tacna, año 2021* [Tesis de Grado de la Universidad Privada de Tacna].
<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/2482/Rivera-Arpasi-Alexandra.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Rubina, J. (2019). *Control gubernamental y auditoría de cumplimiento*. Instituto Pacífico S.A.C.

- Salinas, M. y Álvarez, J. (2013). *Manual de liquidación técnico financiera de obras públicas*. Editorial Pacífico.
- Sánchez, F. (2019). *Guía de tesis y proyectos de investigación*. Centrum Legalis E.I.R.L.
- Soledispa-Cañarte, B. y Rodríguez-Morán, K. El control interno y su incidencia en la gestión administrativa del GAD. Dom. Cien., ISSN: 2477-8818 Vol. 7, núm. 6, octubre 2021, pp. 162-179. Universidad Estatal del Sur de Manabi
- Soto, C. (2020). *La gestión pública en el Perú. Marco general y sistemas administrativos*. Editorial C & R Consultores y Gestores S.A.C
- Spray, J. (2019). *Control de tiempo en obras públicas y ejecución de obras en la Oficina General de Infraestructura del MININTER – 2018* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36739/Spray_ZJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vargas, L. (2019). *Control interno en la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, periodo 2018* [Tesis de Grado, Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios]. <https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/597/004-3-11-035.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Vasallo, J. (2015). *Las obras públicas y los problemas de gestión para el logro de la eficiencia del valor público* [Tesis de Maestría, Universidad Castilla La Mancha].
<http://un/castillalamanha.edu.es/Content/Upload/Materia/1608.pdf>
- Ajuana, C. (2008). *Gestión estratégica pública, paso a paso*. Lima: Mega representaciones y servicios SAC.

ANEXOS

Anexo 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS EN EL MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY, TACNA, PERIODO 2018-2021

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>Problema general ¿De qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?</p> <p>Problemas específicos a) ¿Cómo el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?</p>	<p>Objetivo general Determinar de qué manera el control interno en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en el Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>Objetivos específicos a) Evaluar cómo el control interno previo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de</p>	<p>Hipótesis general El control interno en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>Hipótesis específicas a) El control interno previo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de</p>	<p>Variable Independiente (X) = control interno en el ciclo de la inversión pública</p> <p>Variable dependiente (Y) = cumplimiento de las obras</p>	<p>Tipo de investigación Básica</p> <p>Nivel de investigación Descriptivo</p> <p>Diseño de investigación No experimental y longitudinal</p> <p>Población La población estuvo conformada por el personal de la Municipalidad Distrital de Pocollay, de acuerdo su PAP ver anexo 5, cuya cantidad es 95.</p> <p>Muestra Personal de la Municipalidad Distrital de Pocollay siendo 31.</p>

<p>b) ¿Cómo el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?</p> <p>c) ¿En qué medida el control interno posterior en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021?</p>	<p>Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>b) Evaluar cómo el control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>c) Analizar en qué medida el control interno posterior influye en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p>	<p>Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>b) El control interno simultáneo en el ciclo de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>c) El control interno posterior influye significativamente en el cumplimiento de las obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.</p>		<p>Técnicas de recolección de datos Encuesta</p> <p>Instrumentos de recolección de datos Cuestionario</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Anexo 2: Instrumentos

Instrumento Nro. 1

Control interno en el ciclo de inversión pública en la Municipalidad

Distrital De Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021.

El presente instrumento tiene por finalidad evaluar el control interno en el ciclo de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021. Por consiguiente, mucho agradeceré a usted marcar con una (X) una de las siguientes alternativas:

1	2	3	4	5
Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo

Nro.	Ítems	1	2	3	4	5
	CONTROL INTERNO PREVIO EN EL CICLO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA					
	Control interno previo en la fase de preinversión					
1	En la municipalidad, se realiza el control interno previo en la fase de preinversión eficazmente.					
2	En la municipalidad, priorizan el control interno previo en la fase de preinversión.					
3	En la municipalidad, realizan el control interno previo en la fase de preinversión transparentemente.					
	Control interno previo en la fase de inversión					
4	En la municipalidad, se realiza el control interno previo en la fase de inversión eficazmente.					
5	En la municipalidad, priorizan el control interno previo en la fase de inversión.					
6	En la municipalidad, realizan el control interno previo en la fase de inversión transparentemente.					
	Control interno previo en la fase de postinversión					
7	En la municipalidad, se realiza el control interno previo en la fase de postinversión eficazmente.					
8	En la municipalidad, priorizan el control interno previo en la fase de postinversión.					
9	En la municipalidad, realizan el control interno previo en la fase de postinversión transparentemente.					
	CONTROL INTERNO SIMULTÁNEO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA					
	Control interno simultáneo en la fase de preinversión					
10	En la municipalidad, se realiza el control interno simultáneo en la fase de preinversión eficazmente.					

11	En la municipalidad, priorizan el control interno previo en la fase de preinversión.					
12	En la municipalidad, realizan el control interno simultáneo en la fase de preinversión transparentemente.					
	Control interno simultáneo en la fase de inversión					
13	En la municipalidad, se realiza el control interno simultáneo en la fase de inversión eficazmente.					
14	En la municipalidad, priorizan el control interno simultáneo en la fase de inversión.					
15	En la municipalidad, realizan el control interno simultáneo en la fase de inversión transparentemente.					
	Control interno simultáneo en la fase de postinversión					
16	En la municipalidad, se realiza el control interno simultáneo en la fase de postinversión eficazmente.					
17	En la municipalidad, priorizan el control interno simultáneo en la fase de postinversión.					
18	En la municipalidad, realizan el control interno simultáneo en la fase de postinversión transparentemente.					
	CONTROL INTERNO POSTERIOR					
	Auditoría financiera					
19	En la municipalidad, se realiza la auditoría financiera en el ciclo de la inversión pública eficazmente.					
20	En la municipalidad, se realiza la auditoría financiera en el ciclo de la inversión pública oportunamente.					
21	En la municipalidad, se realiza la auditoría financiera en el ciclo de la inversión pública transparentemente.					
	Auditoría de cumplimiento					

22	En la municipalidad, se realiza la auditoría de cumplimiento en el ciclo de la inversión pública eficazmente.					
23	En la municipalidad, se realiza la auditoría de cumplimiento en el ciclo de la inversión pública oportunamente.					
24	En la municipalidad, se realiza la auditoría de cumplimiento en el ciclo de la inversión pública transparentemente.					
	Auditoría de desempeño					
25	En la municipalidad, se realiza la auditoría de desempeño en el ciclo de la inversión pública eficazmente.					
26	En la municipalidad, se realiza la auditoría de desempeño en el ciclo de la inversión pública oportunamente.					
27	En la municipalidad, se realiza la auditoría de desempeño en el ciclo de la inversión pública transparentemente.					

Instrumento Nro. 2**Cumplimiento de obras en la Municipalidad Distrital de Pocollay,
Tacna, periodo 2018-2021.**

El presente instrumento tiene por finalidad evaluar el cumplimiento de obras en el ciclo de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Pocollay, Tacna, periodo 2018-2021. Por consiguiente, mucho agradeceré a usted marcar con una (X) una de las siguientes alternativas:

1	2	3	4	5
Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo

Nro.	Ítems	1	2	3	4	5
	CUMPLIMIENTO DE OBRAS ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS					
	Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos.					
1	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta una tendencia creciente.					
2	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta una tendencia creciente.					
3	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta un incremento debido a una adecuada toma de decisiones.					
4	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta un incremento debido al cumplimiento de normatividad vigente.					
5	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta responde a una eficaz programación.					
6	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos presenta responde a una eficaz formulación.					
7	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos responde a una eficaz evaluación.					
8	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de espacios públicos responde a una eficaz ejecución.					

	Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos.					
9	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta una tendencia creciente.					
10	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta una tendencia creciente.					
11	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta un incremento debido a una adecuada toma de decisiones.					
12	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta un incremento debido al cumplimiento de normatividad vigente.					
13	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta responde a una eficaz programación.					
14	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos presenta responde a una eficaz formulación.					
15	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos responde a una eficaz evaluación.					
16	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos responde a una eficaz ejecución.					
	Porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas.					

17	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas.					
18	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas presenta una tendencia creciente.					
19	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas presenta un incremento debido a una adecuada toma de decisiones.					
20	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas presenta un incremento debido al cumplimiento de normatividad vigente.					
21	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz programación.					
22	El porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de construcción de pistas y veredas responde a una eficaz formulación.					
23	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz evaluación.					
24	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física semestral de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz ejecución.					
	Porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas					
25	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas presenta una tendencia creciente.					

26	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas presenta una tendencia creciente.					
27	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas presenta un incremento debido a una adecuada toma de decisiones.					
28	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas presenta un incremento debido al cumplimiento de normatividad vigente.					
29	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz programación.					
30	El porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz formulación.					
31	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de pistas y veredas responde a una eficaz evaluación.					
32	El aumento del porcentaje de avance de ejecución física anual de la construcción de espacios públicos responde a una eficaz ejecución.					

Anexo 3: Confiabilidad de los instrumentos

CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS

El método de consistencia interna basado en el alfa de Cronbach permite estimar la fiabilidad de un instrumento de medida mediante una agrupación de ítems que se espera que midan el mismo constructo o dimensión teórica.

Como criterio general, sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los coeficientes de alfa de Cronbach.

Tabla 39

Escala de Alpha de Cronbach

Escala	Significado
Coeficiente alfa >.9	es excelente
Coeficiente alfa >.8	es bueno
Coeficiente alfa >.7	es aceptable
- Coeficiente alfa >.6	es cuestionable
Coeficiente alfa >.5	es pobre
Coeficiente alfa < 0.5	es inaceptable

Nota. Elaboración propia

Como resultado del procesamiento de la obtención de la confiabilidad del instrumento, se presenta las tablas siguientes:

De la variable: Control interno en el ciclo de la inversión pública

Tabla 40

Alpha de Cronbach: Control interno en el ciclo de la inversión pública

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,964	27

Nota. Tomado del procesamiento de la información en el SPSS

Interpretación:

La tabla revela que el Alpha de Cronbach, cuyo valor es 0,964, que se traduce en que el instrumento aplicado a la variable “Control interno en el ciclo de la inversión pública”, es excelente.

De la variable: Cumplimiento de las obras**Tabla 41***Alpha de Cronbach: Cumplimiento de las obras*

Alfa de Cronbach	N° de elementos
0,932	32

Nota. Tomado del procesamiento de la información en el SPSS

Interpretación:

La tabla revela que el Alpha de Cronbach tiene el valor de 0,932, lo cual significa que el instrumento aplicado a la variable “Cumplimiento de las obligaciones formales” es excelente.

Anexo 4: Validaciones

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY, TACNA, PERIODO 2018-2021

1. DATOS GENERALES

1. Apellidos y nombres de informante (Experto): LÓPEZ PUYCAN, Luis Asunción
2. Grado académico: DOCTOR
3. Profesión: LICENCIADO EN ESTADÍSTICA
4. Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
5. Cargo que desempeña: DOCENTE
6. Autor de los instrumentos: BACH. JORGE LUIS LOZANO REQUELME

2. VALIDACIÓN

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO	CRITERIOS Sobre los ítems del instrumento	CRITERIOS				
		Muy malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado					90%
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles					90%
3. CONSISTENCIAS	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría					90%
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable					95%
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados					95%
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento					95%
SUMATORIA PARCIAL						93%
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opinión: **FAVORABLE**..... **DEBE MEJORAR**.....

NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....
.....

Firma
DNI: 32738182

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

CONTROL INTERNO EN EL CICLO DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY, TACNA, PERIODO 2018-2021

1. DATOS GENERALES

1. Apellidos y nombres de informante (Experto): CASAS MEJÍA, Luz María
2. Grado académico: MAGISTER
3. Profesión: CONTADORA
4. Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
5. Cargo que desempeña: DOCENTE
6. Autor de los instrumentos: BACH. JORGE LUIS LOZANO REQUELME

2. VALIDACIÓN

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO	CRITERIOS Sobre los ítems del instrumento	Muy malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado					95%
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles					90%
3. CONSISTENCIAS	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría					90%
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable					90%
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados					90%
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento					90%
SUMATORIA PARCIAL						90,8%
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opinión: **FAVORABLE**.....X..... **DEBE MEJORAR**.....

NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....
.....

.....
Firma

Anexo 5: PAP de la Municipalidad Distrital de Pocollay

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCOLLAY
Unidad de Personal

POCOLLAY
Progreso con Tradición y Cultura

PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL AÑO 2014

Nº	CARGO CLASIFICADO	Nº DE PLAZA	PRESUPUESTO								REN ANUAL	ESSALUD 0%	TOTAL GENERAL	
			PLAZA	REUNE	COSTO DE VIDA	BONIF. FAMILIAR	BONIF. CARGO	MOV. REFR.	REMUN. MENS.	PRIMA				
ORGANOS DESCONCENTRADOS														
GRUPO MUNICIPAL													0,00	
85	ESPECIALISTA EN COMERCIALIZACION I	040 86	0,00	0,00	2.627,00	0,00	0,00	73,00	2.700,00	12,00	45.900,00	3.402,00	49.302,00	
86	CONTADOR I	040 87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
87	TRABAJADOR DE SERVICIO I	040 88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
88	TRABAJADOR DE SERVICIO I	040 89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
89	TRABAJADOR DE SERVICIO I	040 90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CEMENTERO MUNICIPAL														
90	ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO I	044 91	50,00	0,00	1.877,00	0,00	700,00	73,00	2.700,00	12,00	45.900,00	3.402,00	49.302,00	
91	TRABAJADOR DE SERVICIOS I	044 92	50,00	0,00	1.670,00	7,00	0,00	73,00	1.700,00	12,00	28.900,00	2.142,00	31.042,00	
92	TRABAJADOR DE SERVICIOS I	044 93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EQUIPO MECANICO														
93	ESPECIALISTA EN MECANICA	040 94	0,00	0,00	2.627,00	0,00	0,00	73,00	2.700,00	12,00	45.900,00	3.402,00	49.302,00	
94	AUXILIAR DE CONTABILIDAD I	040 95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
95	CHOFER I	040 96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
96	CHOFER I	040 97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
97	CHOFER I	040 98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
											708,00	2.142,00	174.312,74	2.279.618,15

GRUPO OCUPACIONAL	TOTAL	U	P
ALCALDE	1	1	0
FUNCIONARIO	2	2	0
FUNCIONARIO	6	6	0
FUNCIONARIO	10	4	6
PROFESIONAL	15	11	4
PROFESIONAL	3	0	3
PROFESIONAL	0	0	0
PROFESIONAL	10	6	4
PROFESIONAL	2	2	0
TECNICO	9	3	6
TECNICO	2	1	1
TECNICO	6	3	3
TECNICO	2	1	1
AUXILIAR	3	2	1
AUXILIAR	0	0	0
AUXILIAR	1	1	0
OBREJO	23	17	6
TOTAL	95	60	35

Este documento es copia fiel del original
 Pocollay, el 20
 CAP. GONZALEZ
 ESTADISTICO

7 ENE 2015



Anexo 7: CICLO DE INVERSIONES

