

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

ARTICULACIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS
PÚBLICOS Y SU INFLUENCIA EN LA EFICIENCIA
DE LA EJECUCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO
DE LA ALIANZA - TACNA, 2019

TESIS

PRESENTADA POR:

YULY STELA RAMOS MAMANI

Para optar el Grado Académico de:

MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTIAE*) CON
MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

TACNA - PERÚ

2022

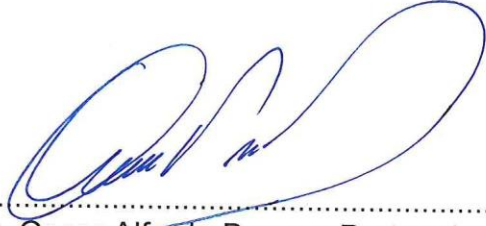
UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN


Escuela de Posgrado


MAESTRÍA EN PROYECTOS DE INVERSIÓN


**ARTICULACIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS PÚBLICOS Y SU
INFLUENCIA EN LA EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE INVERSIÓN
PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE
LA ALIANZA- TACNA, 2019**

Tesis sustentada y aprobada el 07 de enero del 2022; estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE : 
.....
Dr. Oscar Alfredo Begazo Portugal

SECRETARIO : 
.....
M.Sc. Edwin Ismael Palza Chambe

MIEMBRO : 
.....
M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto

ASESOR : 
.....
M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto

DEDICATORIA

A Dios, mi gratitud infinita, porque siempre sentí su presencia para tener la fuerza y tesón para conseguir mis anhelos.

A mi familia, por sus valiosos consejos que me permitieron finalizar mis estudios de maestría.

AGRADECIMIENTOS

A mi familia por su inmenso apoyo y fortaleza.

CONTENIDO

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I:PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1.1.DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	2
1.2.FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	4
1.2.1.Problema general	4
1.2.2.Problemas específicos.....	4
1.3.JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN	5
1.4.ALCANCES Y LIMITACIONES	6
1.5.OBJETIVOS.....	6
1.5.1.Objetivo general.....	6
1.5.2.Objetivos específicos.....	7
1.6.Hipótesis.....	7
1.6.1.Hipótesis general	6
1.6.2.Hipótesis específicas	7
CAPÍTULO II:MARCO TEÓRICO	9
2.1.ANTECEDENTES DEL ESTUDIO	9
2.2.BASES TEÓRICAS	11
2.2.1.Articulación de los sistemas administrativos del Estado	11
2.2.1.1.Teoría de la Agencia y sistemas administrativos del Estado.....	11
2.2.1.2. Articulación de los sistemas administrativos del Estado	12
2.2.1.3.Enfoque de sistema y sistemas administrativos del Estado.....	13
2.2.1.4. Caracterización de la articulación	14
2.2.1.5.Dimensiones articulación SAE : Componentes transversales.....	17
2.2.2 .Eficiencia de la ejecución de la inversión pública	19
2.2.2.1 Definición.....	19

2.2.2.2 Caracterización.....	19
2.2.2.3 La inversión pública en las municipalidades.....	20
2.2.2.4 Importancia de la inversión pública en las municipalidades	20
2.2.3. Sistemas administrativos públicos y eficiencia inversión pública	21
2.2.4. Municipalidad distrital de Alto de la Alianza.....	21
2.3.DEFINICIÓN DE TÉRMINOS.....	23
CAPÍTULO III: MARCO FILOSÓFICO	25
CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO.....	25
4.1.TIPO DE INVESTIGACIÓN	26
4.2. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.....	26
4.3 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	26
4.3.1 .Población.....	26
4.3.2 Muestra.....	26
4.4.OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	26
4.5.TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	28
4.6.PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS.....	30
CAPÍTULO V:RESULTADOS.....	31
5.1.Resultados descriptivo de las variables.....	31
5.2.Prueba de hipótesis	74
CAPÍTULO VI:DISCUSIÓN.....	86
CONCLUSIONES.....	88
RECOMENDACIONES	89
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	90
ANEXOS.....	93

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Ciclo de inversión pública	15
Tabla 2.	Componentes transversales de las dimensiones de la articulación de los Sistemas Administrativos del Estado (SAE)	18
Tabla 3.	Articulación de sistemas administrativos público y eficiencia de la ejecución de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna	22
Tabla 4.	Ficha técnica del cuestionario :articulación de los sistemas administrativos	28
Tabla 5.	Ficha técnica cuestionario: Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública	29
Tabla 6.	Articulación de los sistemas administrativos públicos	31
Tabla 7.	Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas	32
Tabla 8.	Alineamiento	33
Tabla 9.	Simplificación	34
Tabla 10.	Organicidad	35
Tabla 11.	Orientado a la consecución de los resultados	36
Tabla 12.	Duplicación de funciones	37
Tabla 13.	Articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas	38
Tabla 14.	Alineamiento	39
Tabla 15.	Simplificación	40
Tabla 16.	Organicidad	41
Tabla 17.	Orientado a la consecución de resultados	42
Tabla 18.	Duplicación de funciones	43
Tabla 19.	Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas	44

Tabla 20.	Alineamiento	45
Tabla 21.	Simplificación	46
Tabla 22.	Organicidad	47
Tabla 23.	Orientado a la consecución de resultados	48
Tabla 24.	Duplicación de funciones	49
Tabla 25.	Articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas	50
Tabla 26.	Alineamiento	51
Tabla 27.	Simplificación	52
Tabla 28.	Organicidad	53
Tabla 29.	Orientado a la consecución de los resultados	54
Tabla 30.	Duplicidad de funciones	55
Tabla 31.	Articulación de los sistemas de control con los otros sistemas	56
Tabla 32.	Alineamiento	57
Tabla 33.	Simplificación	58
Tabla 34.	Organicidad	59
Tabla 35.	Orientado a la consecución de los resultados	60
Tabla 36.	Duplicación de funciones	61
Tabla 37.	Resumen de la variable independiente a nivel de dimensiones	62
Tabla 38.	Eficiencia en la ejecución de la inversión pública	63
Tabla 39.	Eficiencia en la fase de preinversión	64
Tabla 40.	Priorización de proyectos de inversión pública	65
Tabla 41.	Declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública	66
Tabla 42.	Inversión	67
Tabla 43.	Variación del costo del proyecto de inversión pública	68
Tabla 44.	Modalidad de ejecución del proyecto de inversión pública	69
Tabla 45.	Post inversión	70
Tabla 46.	Operatividad del proyecto viable	71

Tabla 47.	Mantenimiento del proyecto viable	72
Tabla 48.	Resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones	73
Tabla 49.	Correlación	75
Tabla 50.	Correlación	77
Tabla 51.	Correlación	79
Tabla 52.	Correlación	81
Tabla 53.	Correlación	83
Tabla 54.	Correlación	85

RESUMEN

El presente estudio tuvo como finalidad: determinar la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la inversión pública en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019. En lo referente a la metodología, el presente estudio es de tipo cuyo diseño es no experimental y transeccional. La muestra estuvo conformada por 76 servidores y/o funcionarios de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza. El instrumento utilizado fue el cuestionario.

Conclusión: la articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019, de acuerdo a la coeficiente de correlación de spearman, cuyo coeficiente es 0,825 (rho 0,911).

Palabras clave: articulación, sistemas administrativos públicos, eficiencia, ejecución, inversión pública.

ABSTRACT

The purpose of this study was to: Determine the articulation of public administrative systems influences the efficiency of public investment in the Alto de la Alianza - Tacna District Municipality, 2019. Regarding the methodology, the present study is of a type whose design is non-experimental and transectional. The sample consisted of 76 servers and / or officials from the Alto de la Alianza District Municipality. The instrument used was the questionnaire. Conclusion: the articulation of public administrative systems significantly influences the efficiency of public investment in the Alto de la Alianza - Tacna District Municipality, 2019, according to the spearman correlation coefficient, whose coefficient is 0.825.

Keywords: articulation, public administrative systems, efficiency, execution, public investment

INTRODUCCIÓN

En Perú, es latente en la mayoría de las regiones, no se moviliza en el ciclo de la inversión de manera muy eficiente, lo que dificulta que se optimice las mejores condiciones socioeconómicas de la población. Al respecto, uno de los factores relevantes es la articulación de los diferentes sistemas administrativos públicos con otros sistemas. Los sistemas son: de planeamiento, de presupuesto, de inversiones, de abastecimiento y de control, reflejado con: el alineamiento, la simplificación, la organicidad, orientado a la consecución de resultados, y la duplicación de funciones.

En ese sentido, las autoridades municipales debe promover la dinámica de la inversión pública, que se demostrará también por la ejecución presupuestal con los fuentes de financiamiento para la elevar la inversión pública. Por tal motivo, con el presente estudio, se ejecuta el método científico de manera rigurosa para responder la siguiente interrogante: ¿De qué manera la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna?.

Se planteó el objetivo de determinar la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna. Y de esta manera comprobar la hipótesis general, en la que se afirma que la articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A nivel internacional, es evidente la necesidad de elevar la inversión pública, sobre todo en Latinoamérica; como la inversión pública en infraestructura, equipamiento, saneamiento, salud, educación, sobre todo en los gobiernos locales.

En Perú, es notorio el descontento de la población de los organismos públicos, que tienen una percepción poco favorable con respecto a la atención y el servicio público, por la desarticulación de los Sistemas Administrativos del Estado, tal como funcionan ahora, no contribuyen a generar valor público y si lo hacen, no es suficiente. No se dinamiza la gestión pública Los SAE son la gestión y la gestión no es valorada por la mayoría de la población (Suárez y Chumacero, 2017).

Los directivos público no usan los sistemas administrativos del Estado, se limita a cumplir con sus disposiciones y la mayor articulación se presenta en torno al ciclo de presupuesto. Los principales problemas identificados se encuentran: la ausencia de un sistema eficiente de planeamiento; problemas de articulación con el sistema de presupuesto público; inadecuados procesos de producción de bienes y servicios públicos; y, como uno de los problemas neurálgicos en esta materia, la desarticulación de los principales sistemas administrativos (PCM 2013).

Se viene observando la escasa evaluación de resultados e impactos (para nosotros, valor público); la carencia de sistemas y métodos de gestión de la

información y el conocimiento; y la débil articulación de los sistemas, que no contribuyen a conseguir óptimos resultados.

La desarticulación de tales sistemas dificultan que se cumpla las funciones en el proceso de la gestión pública; y como cada sistema tiene sus propias limitaciones que los afecta, pero también a otros sistemas, lo que no permite una oportuna prestación del servicio público.

Por ejemplo en el sistema administrativo de planeamiento los documentos de gestión institucional, como los planes estratégicos, planes de desarrollo, planes operativos, no se encuentran debidamente formulados acordes con las necesidades de la población. Asimismo, en el sistema administrativo de presupuesto no incentiva de manera eficiente la ejecución del gasto con un mecanismo de amenaza de recortes a las futuras asignaciones. En el sistema administrativo de inversiones no priorizan de manera adecuada los proyectos de inversión pública que no desarrollan de movilidad, probablemente desarrollen una ineficaz inversión por las inadecuadas inversiones.

Asimismo, son muy demorosos los procesos en el Sistema Abastecimiento, y se corre el riesgo de que no sea transparente por conflicto de intereses de los involucrados. Había duplicación de tareas; por el miedo que se susciten acciones que contribuyen a la corrupción, se propicia una sobrerregulación. A su vez, la desarticulación produce un ejercicio extenuante por conocer y cumplir las normas y procedimientos, no propicia la medición del efecto de la gestión en la solución de los problemas. El sistema de control, en vez de ayudar a conocer si se genera valor público, se suma a los controles de cada SAE y produce un excesivo control que paraliza la gestión (Suárez y Chumacero, 2017).

De igual forma, en ocasiones en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, se observa que no hay articulación de los sistemas administrativos lo que dificulta de que se consiga resultados en beneficio a la población del referido

Distrito, por ello también no se logra los objetivos institucionales, debido al regular desempeño de los funcionarios públicos para dinamizar los sistemas administrativos y se articule con los otros sistemas existentes en el ente público y se enfoque a resultados óptimos.

Por ello, es necesario que las autoridades y directivos tomen adecuadas decisiones, basado en los criterios de razonabilidad y transparencia.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 Problema general

¿ De qué manera la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿De qué forma la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?
- ¿Cómo la articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?
- ¿De qué forma la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?
- ¿En qué medida la articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistema influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?
- ¿De qué manera la articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la

ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019?

1.3 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

– Justificación

– Teórica

Con la investigación propuesta se busca, mediante la aplicación de teorías y conceptos básicos sobre las articulaciones de los sistemas administrativos públicos, en cuanto a la articulación de los sistemas de: planeamiento, de presupuesto, sistema de inversiones, sistema de abastecimiento, sistema de control, con otros sistemas, y su influencia en la eficiencia de la inversión pública.

– Práctica

De acuerdo a los objetivos de la investigación, el resultado permitirá hallar soluciones concretas a los problemas que tienen relación con la articulación de los sistemas administrativos, como el sistema de planeamiento, sistema de presupuesto, sistema de inversiones, sistemas de abastecimiento, y sistema de control, que incluye de manera transversal relacionado a alineamiento, simplificación, organicidad, orientado a la consecución de los resultados, la duplicación de normas.

– Metodológica

Para conseguir los objetivos de estudio, se acude al empleo de técnicas de investigación como el cuestionario y su procesamiento en software para medir con ello se pretende evaluar la articulación de los sistemas administrativos públicos y la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna. Así, los resultados de la investigación se apoyan en técnicas de investigación.

- Importancia de la investigación

El presente estudio es fundamental, debido a que ayuda a comprender y fortalecer la relación de la articulación de los sistemas administrativos públicos y la eficacia de la inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna. Asimismo, permitirá a evaluar las variables de estudio y determinar cuáles son los más críticos para proponer propuestas de mejora para optimizar la articulación de los sistemas administrativos.

1.4 ALCANCES Y LIMITACIONES

- Alcances

El estudio comprende la evaluación de la articulación de los sistemas administrativos públicos y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna.

- Limitaciones

Falta de datos disponibles relacionado a la primera variable, articulación de los sistemas administrativos públicos.

En algún momento, se tuvo limitaciones relacionadas a la información. La investigadora asumió los gastos.

1.4 OBJETIVOS

1.5.1 Objetivo general

Determinar la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna.

1.5.2 Objetivos específicos

- Establecer de qué forma la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- Verificar cómo la articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- Analizar de qué forma la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- Analizar en qué medida la articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistema influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- Determinar de qué manera la articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

1.5 HIPÓTESIS

1.6.1. Hipótesis general

La articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

1.6.2.Hipótesis específicas

- La articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

- La articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- La articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- La articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistema influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
- La articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES DEL ESTUDIO

- Antecedentes internacionales

Ruiz y Duarte (2015) investigó el estudio “Los proyectos de desarrollo: la inversión pública y la inversión privada Scientia” Et Technica, vol. 20, núm. 2, junio, 2015, pp. 135-137 de la Universidad Tecnológica de Pereira Pereira, Colombia. Los autores concluyen que, la inversión pública se considera el factor determinante en el progreso del país, y mejora las condiciones socioeconómicas de la población; pero también la inversión privada genera mayor competitividad en los entes empresa. Por otro lado, uno de los problemas latentes en el sector público, es que no se ejecutan oportunamente los proyectos de inversión pública es que no hay una buena articulación del sistema de planeamiento con otros sistemas, que incluye el alineamiento, simplificación, organicidad, orientado a la consecución de los resultados y duplicación de funciones. Por ello es crucial que en los entes públicos se promueva la articulación, de lo contrario no se podrá lograr el bienestar de la población.

Alegría (2016) elaboró el estudio “Modelos de Desarrollo y Sistemas de Gestión Pública: el SNIP peruano, 2001-2014” (Tesis Doctoral) Universidad Complutense de Madrid - España. El autor concluye que la inversión pública requiere dinamizarse en una gestión pública sólida orientada a resultados. Por otro lado, el equilibrio paretiano es como el máximo de eficiencia, siempre se intenta alcanzar pero empíricamente jamás se alcanza del todo, debido a la incorporación de errores, hastío, desmotivación, miedo, etc., infundido desde el mismo grupo con el que se interactúa el propio proyecto vital. Hay que redefinir

el “objeto de estudio” a nivel micro, para conseguir redefinir los objetivos, los logros y fracasos y cómo, a nivel macro, esas sinergias generan los movimientos generales de mercado.

– Antecedente nacionales

Palacios (2018) investigó el estudio “Efecto de la inversión pública en la infraestructura vial sobre el crecimiento de la economía peruana entre los años 2000-2016”. Ingeniería Industrial, núm. 36, January-december, 2018, pp. 197-210 Universidad de Lima en Perú. El estudio concluye que la inversión pública no se optimiza debido a los cambios en la normatividad, así como no hay una articulación intergubernamental a nivel nacional, así como una articulación de los sistemas administrativos dentro de los organismos públicos, no tienen una sólida capacidad de gestión pública.

Brandan (2018) elaboró el estudio "Invierte Perú" en la elaboración y ejecución de Proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2017". (Tesis de maestría). Universidad Nacional Hermilio Valdizán. El estudio concluye que, existe incidencia del Estudio de Perfil y factibilidad del Nuevo Sistema de Inversión Pública INVIERTE PERÚ en la etapa de inversión de los Proyecto de Inversión Pública en la indicada municipalidad. Para ello se ha hecho un seguimiento financiero y físico del Nuevo Sistema de Inversión Pública INVIERTE PERÚ en la etapa de post inversión de los Proyectos de Inversión Pública, lo que mejora el bienestar de la población, por ello los gestores públicos deben desarrollar buenas práctica de gestión pública, en el buen uso de los recursos públicos, con liderazgo ético.

Llallihuaman (2019) elaboró el estudio “Articulación de los sistemas administrativos: Caso Unidad de Gestión Educativa Local Nro. 05,2016”. (Tesis de grado). Universidad César Vallejo – Lima. El autor, entre sus conclusiones, indicó que los sistemas administrativos del Estado deben enfocarse a la coordinación y el trabajo que se oriente a resultados, es decir, que se alinee a

los objetivos de la organización para que se desarrolle de manera exitosa y basado en normas las actividades y proyectos de la organización indicada, para una adecuada prestación del servicio.

Hidalgo (2019) elaboró el estudio “Proceso de elaboración de un planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de Santiago de Cao, 2015”. (Tesis de grado). Universidad Señor de Sipán. El estudio concluyó que el proceso de elaboración de un planeamiento estratégico mejora la gestión en el distrito indicado, pero uno de los problemas latentes es que no desarrollan un buen seguimiento y monitoreo de los objetivos del plan estratégico, para que se consiga la misión de la organización y se consiga para alcanzar la visión.

2.2 BASES TEÓRICAS

2.2.1 Articulación de los sistemas administrativos del Estado

2.2.1.1. Teoría de la Agencia y sistemas administrativos del Estado

La Nueva Gestión Pública, se orienta a aplicar mecanismos de control, y toma en cuenta el alineamiento de los intereses de los políticos y burócratas a los de la población a la que sirven, e impedir el uso de los recursos para que se beneficien los funcionarios, que implique significativos costos (Jensen y Meckling 1976).

Los gestores públicos toman la decisión de hacer el gerenciamiento de una agrupación de actividades y bienes, de la que no son dueños, para conseguir y maximizar el interés y el beneficio de la población. Algunos gestores públicos o funcionarios probablemente cometan actos no éticos, es decir, querrán conseguir beneficios adicionales, que puede ser monetario o no monetarios, esto se puede presentar como corrupción o negligencia. Todo esto lo sustenta de la teoría de la agencia o teoría agente-principal, y trata del

problema suscitado para que se haga administración de sus recursos o gestione sus asuntos en su nombre.

Explican las relaciones privadas contractuales, estos conceptos, se aplican a la relación existente entre los gestores públicos. Los pobladores, de acuerdo a Spinoza y según pacto social, es el único y real dueño de los recursos, pero a los seleccionados funcionarios públicos se le encarga a sus funcionarios públicos, elegidos y nombrados, que hacen la administración de sus recursos para su beneficio. En ese sentido, les extiende los poderes necesarios: para que haga la legislación, ejecución y administración de justicia (Deleuze, 2001).

2.2.1.2. Articulación de los sistemas administrativos del Estado

Los sistemas administrativos son la agrupación de componentes y métodos que se relacionan unos con otros con el objetivo de gestionar y control los procesos, teniendo en cuenta el alineamiento, la simplificación, la organicidad, que se oriente a la consecución de los resultados, y que no se duplique las funciones, los sistemas administrativos y que obligatoriamente para conseguir el éxito de la gestión pública deben articularse.

Para el presente estudio involucra: el sistema de planeamiento, sistema de presupuesto, sistema de abastecimiento, sistema de inversiones y sistema de control. Es una agrupación organizada de sistemas administrativos del Estado, que se interrelacionan que interactúan entre sí, donde se busca un determinado fin, y tiene una actuación conjunta superior con respecto a los desempeño personales de sus elementos.

Ello explica el porqué, en cualquier organización el planificar o invertir, así como los sistemas de presupuesto, que debe dirigir los directivos o el gerente, de manera tal que paga que se logre los objetivos y fluyan los procesos, debe haber una coordinación de los recursos humanos, así como los

sistemas administrativo, para que se oriente a mismo objetivo. Por ejemplo, los entes privados su fin es la maximización de utilizados, pero para un ente público e brindar altos niveles de eficiencia a la población, y de esta manera se consiga que se desarrolle el Estado. Los SAE son instrumentos que permiten la ejecución de un proyecto a partir de una idea y consecución de cumplimiento de misión de la organización, y obtener resultados y lograr un impacto en beneficio a la sociedad (Volpentesta, 2004).

Los Sistemas Administrativos del Estado, como instrumentos impulsados por la nueva gestión pública, deben ser adecuadamente implementación para conseguir una una articulación eficaz y eficiente para que se consiga el éxito de las organizaciones, con gestores públicas con competencias en gestión pública, basado en el cumplimiento de normas.

2.2.1.3. Enfoque de sistema y sistemas administrativos del Estado

Existen tres atributos preponderantes en todo sistema: los elementos que lo conforman, mayormente, un órgano central y diversos órganos periféricos, que se responsabilizan de la ejecución y generación energía, información, insumos, entre otros. Los componentes o elementos de un sistema es obvio que se relacionan entre sí. Asimismo, el objeto de estudio de la teoría general de sistemas son las complejidades organizadas; siendo ya aplicada a las relaciones, en un Estado, las políticas sociales de un Estado, por ejemplo. Otra de las características de los sistemas es su capacidad de contenerse unos a otros.

Así, está ,dentro del sector público, el Gobierno se circunscribe en el Estado. Quizá la característica más fundamental de este estudio sea su capacidad de afectarse de manera mutua. Así, los sistemas administrativos del Estado no se articula o falla, por las limitaciones de alguna reglas probablemente no se pueda asignar de manera eficiente suficiente presupuesto para que se active un proyecto o en todo caso, como no se viabiliza por el área de adquisiciones también se presente dificultades para que se active o se

ejecute la inversión, por ejemplo. a un mecanismo de apelaciones del SAE de adquisiciones, es decir, probablemente no se dinamice favorablemente las posibles combinaciones durante el ciclo de políticas públicas. Ello se suscita debido a que SAE son sistemas abiertos que hacen el intercambio de información y lo que se suscita en uno influye de manera negativa a otros.

2.2.1.4. Caracterización de la articulación

- Articulación del Sistema Administrativo del Estado de planeamiento con otros sistemas

Sistema Administrativo del Estado de planeamiento, ocupadas generalmente por personas de alta confianza, donde se desarrollan los documentos de gestión institucional como el plan estratégico institucional, plan operativo institucional, plan de desarrollo concertado, donde se concentra temas de gran valor estratégico: seguimiento de metas estratégicas, coordinación de gabinetes, temas de alta relevancia, definición de la direccionalidad de las políticas de alto valor para el primer mandatario, entre otros (Sotelo 2013).

- Articulación de los Sistema Administrativo del Estado de presupuesto

De acuerdo a Acuña (2015), el Presupuesto es la programación de las acciones de los entes públicos, las mismas que, unidas e integradas, con otros sistemas, como por ejemplo el sistema de contrataciones públicas se orientan a proveer productos para conseguir un resultado específico en la población y así se contribuya a conseguir el resultado final unido a un objetivo de política pública. Comprende una agrupación de órganos, normas y procedimientos que orientan el proceso presupuestario de todo los entes públicos y los organismos del sector público en sus fases del ciclo de la inversión pública. El Sistema Nacional de Presupuesto es uno de los sistemas administrativos integrantes de la administración financiera del sector público, junto con tesorería, endeudamiento y contabilidad problemas (Gonzáles y Ríos, 2014).

- Articulación del Sistema Administrativo del Estado de Inversión Pública con otros sistemas

La dinámica del ciclo de la inversión pública ha mejorado los últimos dos años, por el nuevo sistema actual INVIERTE.PERÚ, que permita desarrollar inversión pública de acuerdo a las necesidades de la población y se preste un buen servicio. Los funcionarios públicos realicen las inversiones de una forma correcta, es decir, se verifique si el proyecto o programa propuesto es la mejor solución a un determinado problema y si dicha solución es rentable socialmente, es sostenible en el tiempo, responde a la implementación de una política pública y no genera nuevos problemas (González y Ríos, 2014).

El ciclo de inversión pública considera lo siguiente:

Tabla 1

Ciclo de inversión pública

Fases	Contenido
Fase de pre inversión	<p>Es la primera etapa del Ciclo de Proyectos, en ella se elaboran los diferentes estudios que sustentará la conveniencia de realizar un PIP en particular, en esta fase se realiza la evaluación ex ante del proyecto destinado a:</p> <p>Determinar la pertinencia Socialmente rentable Sostenible</p> <p>Estos criterios son los que sustentan la declaración de viabilidad de un PIP y se evalúan en cualquiera de las fases del pre inversión en la que el PIP requiere ser declarado viable.</p> <p>Cuando un PIP cumple con los requisitos exigidos por el SNIP y es declarado viable, ingresa en la fase de inversión.</p>
Fase de inversión	<p>En esta fase se puede distinguir las etapas de: Diseño (el desarrollo del estudio definitivo, expediente técnico u otro documento equivalente) y la ejecución de la misma del proyecto, que debe ceñirse a los parámetros técnicos económicos y ambientales con los cuales fue declarado viable (Ministerio de Economía y finanzas, 2017).</p>

En consecuencia, se puede entender que, en la fase de inversión, comprende dos etapas, en primera instancia la culminación de estudios definitivos y los expedientes técnicos y en segunda instancia de ejecución del PIP.

En la fase de inversión la Unidad Ejecutora se encarga de realizar los estudios definitivos y de culminación del PIP (ejecutado, liquidado y transferido a la entidad responsable de su operación y mantenimiento).

Cuando se ha culminado al 100% la ejecución de un PIP, este se encuentra en la fase de postinversión.

Postinversión La postinversión comprende la operación y mantenimiento del proyecto así como la evaluación ex ejecución del proyecto y este ha sido transferido a la Entidad responsable de su operación y mantenimiento.

En esta fase, y durante todo su periodo de vida útil, se concreta la generación de beneficios del proyecto (MEF, s/f).

En el caso de los PIP que se declararon viables en base a los estudios de factibilidad, una consultora que no tenga vínculo con la entidad realiza la evaluación Expost.

Fuente: Soto (2020)

– Sistema Administrativo de Abastecimiento con otros sistemas

El Sistema Administrativo de Abastecimiento (SAE) de abastecimiento es una agrupación de procedimientos, principios, técnicas, basados en normas de las contrataciones públicas, que tiene por propósito de elevar el valor de los recursos públicos que se invierten y promueva, según el enfoque de gestión por resultados, hace que las adquisiciones de servicios y bienes se realice en las mejores condiciones de calidad para las unidades orgánicas se dinamicen para que el ente público consiga que se ejecute las actividades y proyectos para que se logre los objetivos de lo que se programó en los planes de desarrollo o planes operativos.

– Articulación del Sistema Administrativo del Estado de Control con otros sistemas

El SAE de control garantiza que los procesos de los heterogéneos se realicen de acuerdo a normas, mediante sus diferentes controles con la finalidad de la correcta y transparente utilización de los fondos públicos.

Por ello, las autoridades y directivos, deben promover un ambiente de control y, sobre todo que se cumpla el Código de ética del funcionario público; solo de esta forma los entes públicos desarrollan una labor meritoria y contribuirá a que se brinde una atención con altos niveles de eficiencia a la población.

Cabe indicar que el SAE de control considera La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República, Ley N° 27785, cuyo objeto de es propender al efectivo, correcto y eficiente ejercicio del control gubernamental, para la prevención y y verificación, mediante la aplicación de principios, sistemas y procedimientos técnicos, para que se utilice y gestiones los recursos y bienes del Estado, el desarrollo honesto y probo de las funciones y actos de los gestores públicos, así como el cumplimiento de metas y resultados obtenidos por las instituciones sujetas a control, con la finalidad de contribuir y orientar el mejoramiento de sus actividades y servicios en beneficio de la Nación» (Contraloría General de la República 2002).

2.2.1.5. Dimensiones articulación SAE : Componentes transversales

A continuación en la Tabla 2, se presenta los componentes transversales de las dimensiones de la articulación de los Sistemas Administrativos del Estado (SAE).

Tabla 2

Componentes transversales de las dimensiones de la articulación de los Sistemas Administrativos del Estado (SAE)

Componentes	Contenido
Alineamiento	Es la orientación hacia el mismo fin.
Simplificación	Es reducir los procesos, es la eliminación de obstáculos o costos innecesarios para la sociedad, basado en una gestión oportuna y que genere confianza.
Organicidad	Es una característica que trata para el presente estudio que los sistemas administrativos o componentes deben mejorar de manera colectiva y articulada para la consecución de resultados de una cadena de valor.
Orientado a la consecución de los resultados	Se presenta cuando los planes, proyectos y presupuestos se implementan oportunamente y generan resultados, productos y efectos favorables a la población.
	Se presenta cuando los planes, proyectos y presupuestos se implementan oportunamente y generan resultados, productos y efectos favorables a la población.
Duplicación de funciones	Se presenta cuando la desarticulación hace que cada SAE tenga objetivos propios, referidos al control y poco a la implementación de la política, programa o proyecto; en otras palabras la diversificación de objetivos implica duplicación de esfuerzos. Al no engramarse los diferentes SAE en la maquinaria de la gestión, estos se ven como diversos conjuntos de normas por cumplir, plazos por observar, tareas que reportar. Esto implicaría una duplicación de tareas y, por lo tanto, una ineficiencia no cuantificada.

Fuente: Suárez y Cahumacero (2017)

2.2.2 Eficiencia de la ejecución de la inversión pública

2.2.2.1 Definición

Es el proceso de la dinamización del ciclo de inversión pública que incluye la eficiencia de la fase de preinversión, inversión y posinversión, en el menor tiempo posible, y la menor utilización de recursos públicos.

Al respecto, las municipalidades deben ejercer un buen liderazgo efectivo y sobretodo ético que permita asegurar el éxito de la gestión pública, con la articulación de los sistemas administrativos y con gestores públicos que desarrollen buenas prácticas de ética. Por ejemplo en inversión orientado a ejecución de la infraestructura en saneamiento, salud, entre otros; solo así se logrará la calidad de vida de la población (Chapi, 2016).

2.2.2.2 Caracterización

Según Valdivia (2010), la eficiencia de la inversión pública considera lo siguiente: tomen en cuenta en aplicación de buenas prácticas de gestión pública:

- Eficiencia de la fase de preinversión

Hace referencia a la priorización de los proyectos de inversión pública y la declaración de viabilidad, por ello se debe hacer un buen control y seguimiento por parte de las autoridades de los entes públicos, en el menor tiempo posible y con la menor utilización de recursos. La fase de preinversión que es la primera etapa del ciclo de proyectos, se desarrolla en esta fase se ejecuta la evaluación ex ante del proyecto destinado a: socialmente rentable, determinar la pertinencia, y sostenible. (Soto, 2015).

- Eficiencia de la fase de inversión

Hace referencia a la ejecución de la fase de inversión, para controlar si hay variación del costo del proyecto de inversión pública, y analizar la modalidad de ejecución del proyecto, en el menor tiempo posible y con la

menor utilización de recursos. La fase de inversión se presenta cuando cumple un PIP con los requisitos exigidos por el SNIP y es declarado viable (Soto, 2015).

- Eficiencia de la fase de postinversión

Hace referencia a evaluar la operatividad del proyecto viable y el mantenimiento del proyecto viables, en el menor tiempo posible y con la menor utilización de recursos. La fase de postinversión se presenta cuando se ha culminado al 100 % la ejecución de un PIP este se encuentra en la fase de posinversión que hace referencia a la operación y mantenimiento del proyecto, así como la evaluación ex post (Soto, 2015).

2.2.2.3 La inversión pública en las municipalidades

En el contexto municipal, no se dinamiza de manera óptima el ciclo de la inversión lo que no permite en gran medida mejorar las condiciones socioeconómicas de la población. Al respecto, uno de los factores relevantes es la articulación de los sistemas administrativos público, que incluye la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas, la articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas, la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas, la articulación del sistema de abastecimiento con los otros sistemas, la articulación del sistema de control con otros sistemas, todo ello que considera el alineamiento, la simplificación, la organicidad, orientado a la consecución de resultados, y la duplicación de funciones; entonces es crucial que las autoridades municipales promueva la dinámica de la inversión pública, que se demostrará también por la ejecución presupuestal con los fuentes de financiamiento para la elevar la inversión pública.

2.2.2.4 Importancia de la inversión pública en las municipalidades

La inversión pública en las municipalidades es fundamental para que se consiga el desarrollo local que permita lograr brindar un buen servicio a la población, que hace que se eleve la calidad de vida de la población; por ello las autoridades

municipales deben promover la participación de los representantes de los grupos sociales, para que se evidencia las necesidades de la población en cuanto a los ejes de educación, salud, transporte, entre otros, que involucre actividades y proyectos, y que la población debe desarrollar una permanente vigilancia de la ejecución de la inversión.

2.2.3. Sistemas administrativos públicos y eficiencia inversión pública

A nivel del sector pública de manera perentoria se debe desarrollar una articulación de los sistemas administrativos públicos, que se ve reflejado en la articulación de los sistemas de: planeamiento, de presupuesto, de inversiones, de abastecimiento, de control con los otros sistemas. Asimismo comprende el alineamiento, la simplificación, la organicidad, la orientación a la consecución de resultados y la duplicación de funciones, para lograr la eficiencia en la ejecución de la inversión (preinversión, inversión y postinversión) para el cierre de brechas.

2.2.4. Municipalidad distrital de Alto de la Alianza

– Misión y visión

Misión	Visión
La Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza es una institución al servicio de su población, con liderazgo y capacidad de liderazgo para gobernar, generar desarrollo y calidad de vida.	La Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza es un distrito, moderno, seguro y ordenado. Con desarrollo económico, humano y social. Ciudad con cultura de paz y vida saludable, ambientalmente sostenible donde se goza de condiciones de Gobernabilidad en todos sus ambitos.

Asimismo, se presenta en la Tabla 4, la articulación de los sistemas administrativos públicos y la eficiencia de la ejecución de inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna.

Tabla 3

Articulación de sistemas administrativos público y eficiencia de la ejecución de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna

Articulación del sistema	Otros sistemas	Eficiencia en la ejecución de la inversión pública		
Planeamiento	Presupuesto Inversiones Abastecimiento Control	Eficiencia		
Presupuesto	Planeamiento Inversiones Abastecimiento Control			
Inversiones	Planeamiento Presupuesto Abastecimiento Control	Fase de preinversión	Fase de inversión	Fase post inversión
Abastecimiento	Planeamiento Presupuesto Inversiones Control			
Control	Planeamiento Presupuesto Inversiones Abastecimiento			

Alineamiento, simplificación, organicidad, orientados a la consecución de los resultados, duplicación de funciones

2.3 DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

Actividad

Categoría presupuestaria básica que aglomera acciones que se aplica en las actividades operativas y mantenimiento de los servicios administrativos o públicos que existen.

Aprobación del presupuesto

Hecho a través del cual se determina de manera legal el total crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal.

Avance físico

Estado que permite comprender el grado de cumplimiento de las metas presupuestarias aprobadas en los presupuestos institucionales de los entes públicos, a un definido período (Valdivia, 2010).

Articulación de los Sistemas Administrativos del Estado

Es una agrupación organizada de sistemas administrativos del Estado, que se interrelacionan que interactúan entre sí, donde se busca un determinado fin, y tiene una actuación conjunta superior con respecto a los desempeño personales de sus elementos.

Categoría del gasto

Elemento de la cadena de gasto que incluye los créditos presupuestarios que se agrupan en gastos corrientes, gastos de capital y el servicio de la deuda (López y Chang, 2007).

Clasificadores presupuestarios de ingresos y gastos

Instrumentos técnicos que permiten el registro ordenado y uniforme de las operaciones del Sector Público durante el proceso presupuestario (López y Chang, 2007).

Estudio de factibilidad

Hace referencia a la precisa valoración de los beneficios y costos de la alternativa que considera su diseño optimizado. Al respecto, es fundamental que los entes públicos hagan un control y monitoreo permanente a la gestión de la inversión que incluye el estudio de factibilidad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

Eficiencia en la inversión pública

Es el proceso de la dinamización del ciclo de inversión pública que incluye la eficiencia de la fase de preinversión, inversión y posinversión, en el menor tiempo posible, y la menor utilización de recursos públicos.

Fondos públicos

Todos los recursos financieros de carácter tributario y no tributario que se generan, para que sea distribuido de acuerdo a normas a los diversos entes públicos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

Gastos de mantenimiento de la entidad

Son aquellos que hacen el financiamiento de la agrupación de actividades operaciones y procesos que se requieren para que la infraestructura, maquinaria, equipos y procesos regulares de los entes públicos conserven su condición adecuada de operación (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

Sistemas Administrativos del Estado (SAE)

Son instrumentos que permiten la ejecución de un proyecto a partir de una idea y consecución de cumplimiento de misión de la organización, y obtener resultados y lograr un impacto en beneficio a la sociedad (Volpentesta, 2004).

CAPÍTULO III

MARCO FILOSÓFICO

Las bases de la presente investigación se sustentan en el paradigma positivista, ya que posee un fundamento de la realidad, existe un interés del investigador por conocer la realidad existente, con respecto a si la articulación de los sistemas administrativos públicos influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Por ello, el enfoque ha orientado la metodología de investigación para este el presente estudio. Asimismo, desde la perspectiva ontológica el problema existe en la realidad, es decir, que no se desarrolla una óptima eficiencia de la inversión pública debido a que no hay una articulación de los sistemas administrativos públicos, que puede variar las variables por el comportamiento de los actores o sujetos que están involucrados en el contexto problemático, como son las autoridades, funcionarios y/o servidores que laboran en los entes del Estado.

CAPÍTULO IV

MARCO METODOLÓGICO

4.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

La investigación es relacional ya que relaciona dos o más variables, teniendo como operación la medición de las influencias que tienen las variables (Sánchez, 2019).

4.2. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

El diseño de investigación se consideró no experimental y transeccional, debido a que evalúa el fenómeno de estudio en un determinado momento (Sánchez, 2019).

4.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

4.3.1 Población

El diseño de investigación se consideró no experimental y transeccional, debido a que evalúa el fenómeno de estudio en un determinado momento (Sánchez, 2019).

4.3.2 Muestra

El muestreo es censal, es decir, se consideró los 76 servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza.

4.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable independiente: Articulación de los sistemas administrativos públicos.

Variable dependiente: Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública.

Operacionalización de variables

Variables	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Nivel de medición
Articulación de los sistemas administrativos públicos	Se evalúa la articulación del sistema de planeamiento, presupuesto, inversiones, abastecimiento y control con los otros sistemas,	Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas	Alineamiento	Ordinal
			Simplificación	
			Organicidad	
			Orientado a la consecución de los resultados	
		Articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas	Duplicación de funciones	
			Alineamiento	
			Simplificación	
			Organicidad	
		Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas	Orientado a la consecución de los resultados	
			Duplicación de funciones	
			Alineamiento	
			Simplificación	
Articulación del sistema de abastecimiento con los otros sistemas	Organicidad			
	Orientado a la consecución de los resultados			
	Duplicación de funciones			
	Alineamiento			
Articulación del sistemas de control con los otros sistemas	Simplificación			
	Organicidad			
	Orientado a la consecución de los resultados			
	Duplicación de funciones			

Fuente: Volpentesta (2004) y Soto (2015)

4.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

4.5.1. Técnicas de recolección de datos

Encuesta

El presente trabajo de investigación se utilizó la técnica de la encuesta dirigido a servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, para evaluar la articulación de los Sistemas Administrativos del Estado y la ejecución de la inversión pública.

4.5.2. Instrumentos de recolección de datos

– Cuestionario

En el presente trabajo de investigación se utilizó el cuestionario dirigido a servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, para evaluar la articulación de los sistemas administrativos del Estado y la ejecución de la inversión pública.

Tabla 4

Ficha técnica del cuestionario :articulación de los sistemas administrativos

Criterios	
Autores	Bach. Yuly Stela Ramos Mamani
Procedencia	Propuesta por el investigador
Año	2021
tiempo de Administración	25 minutos
Tipo de Instrumento	Cuestionario Estructurado con escala de Likert.
Fiabilidad	0,903 Coeficiente <i>Alpha de Cronbach</i>

Dimensiones	<ul style="list-style-type: none"> – Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas. – Articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas. – Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas. – Articulación del sistema de abastecimiento con los otros sistemas. – Articulación del sistema de control con los otros sistemas.
-------------	---

Tabla 5

Ficha técnica del cuestionario :articulación de los sistemas administrativos

Criterios	
Autores	Bach. Yuly Stela Ramos Mamani
Procedencia	Propuesta por el investigador
Año	2021
tiempo de Administración	25 minutos
Tipo de Instrumento	Cuestionario Estructurado con escala de Likert.
Fiabilidad	0,894 Coeficiente <i>Alpha de Cronbach</i>
Dimensiones	<ul style="list-style-type: none"> – Eficiencia en la fase de preinversión – Eficiencia en la fase de inversión – Eficiencia en la fase de post inversión

- Validez del instrumento

El instrumento fue validado por el tipo de validez de contenido, es decir, que el instrumento se sometió a expertos, quienes verificaron su coherencia, pertinencia, redacción, entre otros. Para ello se le entregó al experto la operacionalización de variables, la matriz de consistencia y la ficha de evaluación del instrumento.

- Confiabilidad del instrumento

Se obtuvo la confiabilidad del instrumento mediante el método de consistencia interna denominado *Alfa Cronbach*.

4.6. PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS

Para el tratamiento de datos se utilizó el paquete estadístico SPSS versión 24, que permitió procesar y tabular los datos del cuestionario en un primer momento, de acuerdo a las variables, dimensiones e indicadores. Para ello se consideró las técnicas estadísticas, como las tablas de frecuencias y figuras estadísticas. Y para la comprobación de la hipótesis se utilizó la prueba estadística y el coeficiente de correlación de Spearman Rho.

CAPÍTULO V

RESULTADOS

5.1 Resultados descriptivo de las variables

- Análisis descriptivo de la variable independiente: Articulación de los sistemas administrativos

Tabla 6

Articulación de los sistemas administrativos públicos

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	25	32,9	32,9
Regular	44	57,9	90,8
Alto	7	9,2	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 6 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 32,9 % consideran que la articulación de los sistemas administrativos públicos es bajo. El 57,9 % indica que es regular y el 9,2 % indica que es alto.

DIMENSIÓN: Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas

Tabla 7

Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	32	42,1	42,1
Regular	36	47,4	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 7 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 42,1 % consideran que la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas es bajo. El 47,4 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Alineamiento

Tabla 8

Alineamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	23	30,3	30,3
Regular	43	56,6	86,9
Alto	10	13,1	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 8 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 30,3 % consideran que el alineamiento es bajo. El 56,6 % indica que es regular y el 13,1 % indica que es alto.

INDICADOR: Simplificación

Tabla 9

Simplificación

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	31	40,8	40,8
Regular	36	47,4	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 9 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 40,8 % consideran que la simplificación es bajo. El 47,4 % indica que es regular y el 11,8 % indican que es alto.

INDICADOR: Organicidad

Tabla 10

Organicidad

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	20	26,3	26,3
Regular	47	61,9	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 10 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 26,3 % consideran que la organicidad es bajo. El 61,9 % indica que es regular y el 11,8 % indica que es alto.

INDICADOR: Orientado a la consecución de los resultados

Tabla 11

Orientado a la consecución de los resultados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	25	32,9	32,9
Regular	41	53,9	86,8
Alto	10	13,2	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 11 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 32,9 % consideran que la consecución de los resultados es bajo. El 53,9 % indica que es regular y el 13,2 % indican que es alto.

INDICADOR: Duplicación de funciones

Tabla 12

Duplicación de funciones

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	17	22,4	22,4
Regular	49	64,5	86,9
Alto	10	13,1	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 12 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 22,4 % consideran que la duplicación de funciones es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 13,1 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas

Tabla 13

Articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	27	35,6	35,6
Regular	38	50,0	85,6
Alto	11	14,4	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 13 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 35,6 % consideran que la articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas es bajo. El 50 % indica que es regular y el 14,4 % indica que es alto.

INDICADOR: Alineamiento

Tabla 14

Alineamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	20	26,3	26,3
Regular	50	65,8	92,1
Alto	6	7,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 14 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 26,3 % consideran que el alineamiento es bajo. El 65,8 % indica que es regular y el 7,9 % indican que es alto.

INDICADOR: Simplificación

Tabla 15

Simplificación

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	19	25,0	25,0
Regular	49	64,5	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 15 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 25 % consideran que la simplificación es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Organicidad

Tabla 16

Organicidad

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	22	25,0	25,0
Regular	44	64,5	89,5
Alto	10	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 16 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 25 % consideran que la organicidad es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Orientado a la consecución de los resultados

Tabla 17

Orientado a la consecución de resultados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	26	34,2	34,2
Regular	50	65,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 17 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 34,2 % consideran que la consecución de resultados es bajo. El 65,8 % indica que es regular.

INDICADOR: Duplicación de funciones

Tabla 18

Duplicación de funciones

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	18	23,7	23,7
Regular	49	64,5	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 18 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 23,7 % consideran que la duplicación de funciones es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 11,8 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas

Tabla 19

Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	21	27,6	27,6
Regular	42	55,3	82,9
Alto	13	17,1	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 19 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 27,6 % consideran que la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas es bajo. El 55,3 % indica que es regular y el 17,1 % indican que es alto.

INDICADOR: Alineamiento

Tabla 20

Alineamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	30	39,5	39,5
Regular	46	60,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 20 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 39,5 % consideran que el alineamiento es bajo. El 60,5 % indica que es regular.

INDICADOR: Simplificación

Tabla 21

Simplificación

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	24	31,6	31,6
Regular	41	53,9	85,5
Alto	11	14,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 21 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 31,6 % consideran que la simplificación es bajo. El 53,9 % indica que es regular y el 14,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Organicidad

Tabla 22

Organicidad

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	28	36,8	36,8
Regular	40	52,6	89,4
Alto	8	10,6	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 22 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 36,8 % consideran que la organicidad es bajo. El 52,6 % indica que es regular y el 10,6 % indican que es alto.

INDICADOR: Orientado a la consecución de los resultados

Tabla 23

Orientado a la consecución de resultados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	25	32,9	32,9
Regular	41	53,9	86,8
Alto	10	13,2	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 23 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 32,9 % consideran que la consecución de resultados es bajo. El 53,9 % indican que es regular y el 13,2 % indican que es alto.

INDICADOR: Duplicación de funciones

Tabla 24

Duplicación de funciones

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	20	26,3	26,3
Regular	45	59,2	85,5
Alto	11	14,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 24 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 26,3 % consideran que la duplicación de funciones es bajo. El 59,2 % indica que es regular y el 14,5 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas

Tabla 25

Articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	22	28,9	28,9
Regular	46	60,5	89,4
Alto	8	10,6	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 25 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 28,9 % consideran que la articulación de los sistemas abastecimiento con los otros sistemas es bajo. El 60,5 % indican que es regular y el 10,6 % indican que es alto.

INDICADOR: Alineamiento

Tabla 26

Alineamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	24	31,6	31,6
Regular	43	56,6	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 26 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 31,6 % consideran que el alineamiento es bajo. El 56,6 % indica que es regular y el 11,8 % indican que es alto.

INDICADOR: Simplificación

Tabla 27

Simplificación

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	19	25,0	25,0
Regular	49	64,5	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 27 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 25 % consideran que la simplificación es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Organicidad

Tabla 28

Organicidad

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	21	27,6	27,6
Regular	46	60,5	88,1
Alto	9	11,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 28 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 27,6 % consideran que la organicidad es bajo. El 60,5 % indica que es regular y el 11,9 % indican que es alto.

INDICADOR: Orientado a la consecución de los resultados

Tabla 29

Orientado a la consecución de los resultados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	22	27,6	27,6
Regular	44	60,5	88,1
Alto	10	11,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 29 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 27,6 % consideran que la consecución de los resultados se encuentra en un nivel bajo. El 60,5 % indica que es regular y el 11,9 % indican que es alto.

INDICADOR: Duplicación de funciones

Tabla 30

Duplicidad de funciones

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	20	26,3	26,3
Regular	48	63,2	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 30 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 26,3 % consideran que la duplicidad de funciones ses bajo. El 63,2 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Articulación de los sistemas de control con los otros sistemas

Tabla 31

Articulación de los sistemas de control con los otros sistemas

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	24	31,6	31,6
Regular	41	53,9	85,5
Alto	11	14,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 31 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 31,6 % consideran que la articulación de los sistemas de control con los otros sistemas es bajo. El 53,9 % indica que es regular y el 14,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Alineamiento

Tabla 32

Alineamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	18	23,7	23,7
Regular	49	64,5	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 32 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 23,7 % consideran que el alineamiento es bajo. El 64,5 % indican que es regular y el 11,8 % indican que es alto.

INDICADOR: Simplificación

Tabla 33

Simplificación

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	19	25,0	25,0
Regular	45	59,2	84,2
Alto	12	15,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 33 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 25 % consideran que la simplificación es bajo. El 59,2 % indican que es regular y el 15,8 % indican que es alto.

INDICADOR: Organicidad

Tabla 34

Organicidad

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	26	34,2	34,2
Regular	44	57,9	92,1
Alto	6	7,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 34 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 34,2 % consideran que la organicidad es bajo. El 57,9 % indica que es regular y el 7,9 % indican que es alto.

INDICADOR: Orientado a la consecución de los resultados

Tabla 35

Orientado a la consecución de los resultados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	21	34,2	34,2
Regular	46	57,9	92,1
Alto	9	7,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 35 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 34,2 % consideran que la consecución de los resultados es bajo. El 57,9 % indica que es regular y el 7,9 % indican que es alto.

INDICADOR: Duplicación de funciones

Tabla 36

Duplicación de funciones

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	23	30,3	30,3
Regular	47	61,8	92,1
Alto	6	7,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 36 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 30,3 % consideran que la duplicación de funciones es bajo. El 61,8 % indican que es regular y el 7,9 % indican que es alto.

– Resumen de la variable independiente a nivel de dimensiones

A continuación, se presenta la siguiente tabla sobre el resumen de la variable independiente a nivel de dimensiones:

Tabla 37

Resumen de las dimensiones de la variable independiente

Dimensiones	Bajo	Regular	Alto	Porcentaje acumulado
Articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas	42,1	47,5	10,5	100,0
Articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas	35,6	50,0	14,4	100,0
Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas	27,6	55,3	17,10	100,0
Articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas	28,9	60,5	10,6	100,0
Articulación de los sistemas de control con los otros sistemas	31,6	53,9	14,5	100,0

- Análisis descriptivo de la variable dependiente: eficiencia en la ejecución de la inversión pública

Tabla 38

Eficiencia en la ejecución de la inversión pública

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	25	32,9	32,9
Regular	43	56,6	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 38 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 32,9 % consideran que la eficiencia en la ejecución de la inversión pública es bajo. El 56,6 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Eficiencia en la fase de preinversión

Tabla 39

Eficiencia en la fase de preinversión

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	24	31,6	31,6
Regular	45	59,2	90,8
Alto	7	9,2	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 39 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 31,6 % consideran que la eficiencia en la fase de preinversión es bajo. El 59,2 % indica que es regular y el 9,2 % indican que es alto.

INDICADOR: Priorización de proyectos de inversión pública

Tabla 40

Priorización de proyectos de inversión pública

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	22	28,9	28,9
Regular	48	63,2	92,1
Alto	6	7,9	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 40 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 28,9 % consideran que la priorización de proyectos de inversión pública es bajo. El 63,2 % indica que es regular y el 7,9 % indica que es alto.

INDICADOR: Declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública

Tabla 41

Declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	21	27,6	27,6
Regular	44	57,9	85,5
Alto	11	14,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 41 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 27,6 % consideran que la declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública es bajo. El 57,9 % indica que es regular y el 14,5 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Inversión

Tabla 42

Inversión

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	19	25,0	25,0
Regular	49	64,5	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 42 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 25 % consideran que la inversión es bajo. El 64,5 % indica que es regular y el 10,5 % indican que es alto.

INDICADOR: Variación del costo del proyecto de inversión pública

Tabla 43

Variación del costo del proyecto de inversión pública

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	23	30,3	30,3
Regular	46	60,5	90,8
Alto	7	9,2	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 43 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 30,3 % consideran que la variación del costo del proyecto de inversión pública es bajo. El 60,5 % indica que es regular y el 9,2 % indican que es alto.

INDICADOR: Modalidad de ejecución del proyecto de inversión pública

Tabla 44

Modalidad de ejecución del proyecto de inversión pública

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	25	32,9	32,9
Regular	42	55,3	88,2
Alto	9	11,8	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 44 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 32,9 % consideran que la modalidad de ejecución del proyecto de inversión pública es bajo. El 55,3 % indican que es regular y el 11,8 % indican que es alto.

DIMENSIÓN: Post inversión

Tabla 45

Post inversión

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	21	27,6	27,6
Regular	47	61,9	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 45 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 27,6 % consideran que la post inversión es bajo. El 61,9 % indica que es regular y el 10,5 % indica que es alto.

INDICADOR: Operatividad del proyecto viable

Tabla 46

Operatividad del proyecto viable

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	23	30,3	30,3
Regular	45	59,2	89,5
Alto	8	10,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 46 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 30,3 % consideran que la operatividad del proyecto viable es bajo. El 59,2 % indica que es regular y el 10,5 % indica que es alto.

INDICADOR: Mantenimiento del proyecto viable

Tabla 47

Mantenimiento del proyecto viable

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	22	28,9	28,9
Regular	43	56,6	85,5
Alto	11	14,5	100,0
Total	76	100,0	

Fuente: cuestionario

Interpretación

La Tabla 47 hace notar que los servidores y/o funcionarios de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, el 28,9 % consideran que el mantenimiento del proyecto viable es bajo. El 56,6 % indica que es regular y el 14,5 % indican que es alto.

– **Resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones**

A continuación, en la siguiente tabla se presenta el resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones:

Tabla 48

Resumen de las dimensiones de la variable dependiente

Dimensiones	Bajo	Regular	Alto	Porcentaje acumulado
	%	%	%	%
Eficiencia en la fase de preinversión	31,6	59,2	9,2	100,0
Eficiencia en la fase de inversión	25,0	64,5	10,5	100,0
Eficiencia en la fase de post inversión	27,6	61,9	10,5 %	100,0

Fuente: cuestionario

5.2. Contrastación de la hipótesis

Verificación de la hipótesis general

La articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La articulación de los sistemas administrativos públicos no influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 49*Correlación*

			Articulación de los sistemas administrativos	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación de los sistemas administrativos	Coeficiente de correlación	1,000	0,825**
		Sig. (bilateral)	.	0,000
		N	76	76
	Eficiencia de la inversión pública	Coeficiente de correlación	0,825**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– Regla de decisiónRechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05**– Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que que la articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Verificación de la primera hipótesis secundaria**

La articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Planteamiento de la hipótesis estadística**

Hipótesis nula

Ho: La articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas no influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 50*Correlación*

			Articulación del sistema de planeamiento	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación del sistema de planeamiento	Coeficiente de correlación	1,000	0,841**
		Sig. (bilateral)	.	0,000
	Eficiencia de la inversión pública	N	76	76
		Coeficiente de correlación	0,841**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– Regla de decisiónRechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05**– Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que que la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Verificación de la segunda hipótesis secundaria

La articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas no influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 51*Correlación*

			Articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas	Coeficiente de correlación	1,000	0,868**
		Sig. (bilateral)	.	0,000
		N	76	76
	Eficiencia de la inversión pública	Coeficiente de correlación	0,868**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– **Regla de decisión**Rechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05– **Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que la articulación del sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Verificación de la tercera hipótesis secundaria**

La articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Planteamiento de la hipótesis estadística**

Hipótesis nula

Ho: La articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas no influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 52*Correlación*

			Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas	Coeficiente de correlación	1,000	0,911
		Sig. (bilateral)	.	0,000
		N	76	76
	Eficiencia de la inversión pública	Coeficiente de correlación	0,911	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– **Regla de decisión**Rechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05– **Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Verificación de la cuarta hipótesis secundaria**

La articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Planteamiento de la hipótesis estadística**

Hipótesis nula

Ho: La articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas no influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 53*Correlación*

			Articulación del sistema de abastecimiento con los otros sistemas	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación del sistema de abastecimiento con los otros sistemas	Coeficiente de correlación	1,000	0,885
		Sig. (bilateral)	.	0,000
	Eficiencia de la inversión pública	N	76	76
		Coeficiente de correlación	0,885	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– **Regla de decisión**Rechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05– **Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que la articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Verificación de la quinta hipótesis secundaria**

La articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

– **Planteamiento de la hipótesis estadística**

Hipótesis nula

Ho: La articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas no influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

Hipótesis alterna

H1: La articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Spearman (Rho de Spearman muestral)

Tabla 54*Correlación*

			Articulación del sistema de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas	Eficiencia de la inversión pública
Rho de Spearman	Articulación del sistema de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas	Coeficiente de correlación	1,000	0,815
		Sig. (bilateral)	.	0,000
		N	76	76
	Eficiencia de la inversión pública	Coeficiente de correlación	0,815	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	76	76

Fuente: base de datos

– **Regla de decisión**Rechazar H_0 si el valor-p es menor a 0,05No rechazar H_0 si el valor-p es mayor a 0,05– **Conclusión**

Dado que el p-valor es menor a 0,05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que la articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

Los hallazgos encontrados guardan coincidencia en parte con lo establecido por Ruiz y Duarte (2015), quien concluyó que la inversión pública se considera el factor determinante en el progreso del país, y mejora las condiciones socioeconómicas de la población; pero también la inversión privada genera mayor competitividad en los entes empresa. Por otro lado, uno de los problemas latentes en el sector público, es que no se ejecutan oportunamente los proyectos de inversión pública es que no hay una buena articulación del sistema de planeamiento con otros sistemas, que incluye el alineamiento, simplificación, organicidad, orientado a la consecución de los resultados y duplicación de funciones. Por ello es crucial que en los entes públicos se promueva la articulación, de lo contrario no se podrá lograr el bienestar de la población.

Los resultados encontrados se parecen en parte con lo informado por Alegría (2016), quien concluyó que la inversión pública requiere dinamizarse en una gestión pública sólida orientada a resultados. Por otro lado, el equilibrio paretiano es como el máximo de eficiencia, siempre se intenta alcanzar pero empíricamente jamás se alcanza del todo, debido a la incorporación de errores, hastío, desmotivación, miedo, etc., infundido desde el mismo grupo con el que se interactúa el propio proyecto vital. Hay que redefinir el “objeto de estudio” a nivel micro, para conseguir redefinir los objetivos, los logros y fracasos y cómo, a nivel macro, esas sinergias generan los movimientos generales de mercado.

Los hallazgos detectados se parecen a lo informado por Palacios (2018), quien concluyó que la inversión pública no se optimiza debido a los cambios en la normatividad, así como no hay un articulación intergubernamental a nivel

nacional, así como una articulación de los sistemas administrativos dentro de los organismos públicos, no tienen una sólida capacidad de gestión pública.

Los resultados encontrados guardan relación en parte con lo aseverado por Brandan (2018), quien concluyó que, existe incidencia del Estudio de Perfil y factibilidad del Nuevo Sistema de Inversión Pública INVIERTE PERÚ en la etapa de inversión de los Proyecto de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2017; la incidencia del seguimiento financiero y físico del Nuevo Sistema de Inversión Pública INVIERTE PERÚ en la etapa de post inversión de los Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Amarilis.

Los resultados encontrados guardan relación en parte con lo informado por Llallihuaman (2019), quien concluyó que, para la efectiva prestación de servicios a los usuarios, debe iniciarse desde el plan operativo institucional, el cual debe estar alineado al presupuesto asignado y sobre la base del cual se debe construir el plan anual de contrataciones. Se recomienda a la Ugel 05 y las entidades públicas que es en la etapa de programación y formulación del presupuesto público, los actores claves que deciden y operativizan el presupuesto público y los órganos de línea de la Entidad definan los bienes, servicios y obras, los cuales contribuirán a una efectiva prestación de servicio al usuario.

Los resultados encontrados guardan relación en parte con lo aseverado por Hidalgo (2019), quien concluyó que el proceso de elaboración de un Planeamiento Estratégico mejora la Gestión en el distrito de Santiago de Cao, ya que el recurso humano se fortalecerá con los conocimientos necesarios, anticipándose a las dificultades que pudieran impedir el logro de los objetivos y metas, como también canalizar las inquietudes y propuestas de la comunidad.

CONCLUSIONES

1. Se ha comprobado que la articulación de los sistemas administrativos públicos influye significativamente en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
2. Se ha demostrado que la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019..
3. Se ha comprobado que la articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
4. Se ha comprobado que la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
5. Se ha demostrado que la articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistema influye en la eficiencia de la inversión pública en la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna en 2019.
6. Se ha comprobado que la articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas influye en la eficiencia de la inversión pública.

RECOMENDACIONES

1. Al alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna, se sugiere que desarrolle un Plan de acción sistémica de articulación de los sistemas administrativos públicos que permita optimizar la eficiencia de la inversión pública en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza – Tacna.
2. Al alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna , se sugiere que desarrolle reuniones mensuales de coordinación para fortalecimiento del la articulación del sistema de planeamiento con los otros sistemas influye en la eficiencia de la ejecución de la inversión pública..
3. El personal especialista o técnicos de la alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna, se sugiere que cumplan a cabalidad la normas que permita la articulación el sistema de presupuesto con los otros sistemas y, de esta manera, se mejore la la eficiencia de la ejecución de la inversión pública.
4. Al alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna, se le recomienda que promueva un ambiente de control para que se fortalezca la articulación del sistema de inversiones con los otros sistemas para optimizar la eficiencia de la ejecución de la inversión pública.
5. Al alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna, se sugiere que promueva el control interno permanente y sólido para la mejora de la articulación de los sistemas de abastecimiento con los otros sistema para lograr la eficiencia de la ejecución de la inversión pública.
6. El Al alcalde de la municipalidad distrital Alto de la Alianza de Tacna, se sugiere que promueva un sistema de gestión da la articulación de los sistemas de control contrataciones con los otros sistemas para lograr la calidad de la ejecución de la inversión pública

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acuña, R. (2015). *Presupuesto*. Maestría en Gestión Pública. Universidad del Pacífico.
- Alegría, G. (2016). *Modelos de Desarrollo y Sistemas de Gestión Pública: el SNIP peruano, 2001-2014* (Tesis Doctoral) Universidad Complutense de Madrid - España.
- Bertalanffy, L. (1986). *Teoría general de los sistemas: fundamentos, desarrollo, aplicaciones*. Fondo de Cultura Económica.
- Brandan, L. (2018). *Invierte Perú en la elaboración y ejecución de proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2017*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Cabanellas, G. (1982). *Diccionario de derecho usual*. Heliasta S.R.L.
- Casas, C. (s.f.). *Marco conceptual sobre reforma y modernización del Estado y de la gestión pública*. Documento preliminar. Lima: Presidencia del Consejo de Ministros, Secretaría de Gestión Pública, BID.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe-CEPAL (2014). *Panorama de la gestión pública en América Latina y el Caribe*. [En línea]. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) y CEPAL.
- Contraloría General de la República (2019). *Control gubernamental*. Ley N° 27785-Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. https://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/cgrnew/as_contraloria/as_portal
- Chapi, P. (2016). *Proyectos de inversión Pública. Identificación, formulación y evaluación*. Editorial FFECAAT E.I.R.L.
- Soto, C. (2015). *El Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y la Preparación de Proyectos de Inversión Pública (PIP)*. Editorial Growth Corporation SAC

- Deleuze, G. (2001). *Spinoza: filosofía práctica*. Barcelona: Tusquets. Fayol, H. (1949 [2013]). *General and Industrial Management*. Connecticut: Martino Fine Books.
- González, A. y Ríos, A. (2014). *Propuestas para la articulación de los sistemas de gestión gubernamental para la rendición de cuentas*. En Morales, L. (ed.). *Rendición de cuentas. Una propuesta de normas, instituciones y participación ciudadana*. Mexico: CIDE. Pp. 67-91.
- Gore, A. (1993). *Common Sense Government: Works Better and Costs Less*. [En línea]. Washington, D. C.: National Performance Review.
- Jensen, M. C. y Meckling, W. H. (1976). *Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure*. En: SSRN.
- Latorre B., D. (2016). Un nuevo sistema de abastecimiento. En: Diario El Peruano. 25 de setiembre de 2016.
- Llallihuaman, A. (2019). *Articulación de los sistemas administrativos: Caso Unidad de Gestión Educativa Local Nro. 05,2016*. (Tesis de grado). Universidad César Vallejo – Lima.
- López, J. y Chang, J. (2007). *Sistemas Administrativos*. Lima: Revista de Gestión Pública y Desarrollo, diciembre.
- Martínez, J. J. (2010). *Módulo V: Sistemas Administrativos del Estado. – Diplomado sobre Gestión por Resultados*. Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES), Comisión Europea. 1 de abril de 2010. Lima, Perú.
- Máttar, J. (2015). *Inversión pública: contribución al crecimiento, productividad y competitividad*. En *Las mejores prácticas e innovaciones de los SNIP en el mundo y el crecimiento económico*. Seminario internacional. Lima, 6 de julio.
- Moore, M. y Khagram, S. (2004). Harvard University. "On Creating Public Value: What Business Might Learn from Government about Strategic Management". *Corporate Social Responsibility Initiative Working Paper No. 3*. Cambridge, MA: John F. Kennedy School of Government, Harvard University.

- Palacios, C. (2018). *Efecto de la inversión pública en la infraestructura vial sobre el crecimiento de la economía peruana entre los años 2000-2016*. Ingeniería Industrial, núm. 36, January-december, 2018, pp. 197-210 Universidad de Lima Lima, Perú.
- Ruiz, M. y Duarte, T. (2015). Los proyectos de desarrollo: la inversión pública y la inversión privada *Scientia Et Technica*, vol. 20, núm. 2, junio, 2015, pp. 135-137 Universidad Tecnológica de Pereira Pereira, Colombia.
- Salhuana, R. (2014). *Presupuesto por Resultados. Maestría en Gestión Pública*. Universidad del Pacífico.
- Sotelo, A. J. (2013). Planificación, desarrollo y capacidad política: desafíos de América Latina en el siglo XXI". *Revista Estado y Políticas Públicas*, (1), pp. 47-63.
- Suárez, M. y Cahumacero, E. (2017). *La articulación de los SAE y la generación de valor público*. (Tesis de maestría). Universidad del Pacífico. Lima.
- Valdivia, E. (2010). *Manual del sistema nacional de control y auditoría gubernamental*. Pacífico.
- Volpentesta, J. R. (2004). *Sistemas administrativos y sistemas de información*. Buenos Aires: Osmar Buyatti.
- Waissbluth, M. (2008). *Sistemas complejos y gestión pública*. Universidad de Chile: Departamento de Ingeniería Industrial.

ANEXOS

Anexo 1. Cuestionarios

ARTICULACIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA- TACNA, 2019

Sr. Sra. Srta.:

Nos encontramos realizando un estudio, respecto a la gestión del área de tesorería en las instituciones educativas privadas de Tacna, 2019, es por ello que hemos elaborado las siguientes proposiciones con la finalidad de conocer su percepción. Por favor, evalúe los aspectos que citamos en este cuestionario, según el criterio de la tabla, marcando con un aspa (X) el dígito que corresponda para cada afirmación.

La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

Escala de valoración

Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Nro	Ítems	Categoría				
		1	2	3	4	5
	ARTICULACIÓN DEL SISTEMA DE PLANEAMIENTO CON LOS OTROS SISTEMAS					
	Alineamiento					
1	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficazmente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
2	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficientemente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud,					

	educación, entre otros.					
	Simplificación					
3	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
4	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
	Organicidad					
5	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
6	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
	Orientado a la consecución de los resultados					
7	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente orientación a la consecución de los resultados.					
8	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz orientación a la consecución de los resultados.					
	Duplicación de funciones					
9	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficiente implementación de las políticas, programas o proyectos					
10	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para el eficaz implementación de las políticas, programas o proyectos					
	ARTICULACIÓN EL SISTEMA DE PRESUPUESTO CON LOS OTROS SISTEMAS					

	Alineamiento					
11	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficazmente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
12	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficientemente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
	Simplificación					
13	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
14	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
	Organicidad					
	Orientado a la consecución de los resultados					
15	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente orientación a la consecución de los resultados.					
16	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz orientación a la consecución de los resultados.					
	Duplicación de funciones					
17	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficiente implementación de las políticas, programas o proyectos					
18	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para el eficaz implementación de las políticas, programas o proyectos					
	ARTICULACIÓN DEL SISTEMA DE INVERSIONES CON LOS OTROS SISTEMAS					

	Alineamiento					
19	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficazmente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
20	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficientemente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
	Simplificación					
21	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
22	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
	Organicidad					
23	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
24	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
	Orientado a la consecución de los resultados					
25	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente orientación a la consecución de los resultados.					
26	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz orientación a la consecución de los resultados.					
	Duplicación de funciones					

27	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficiente implementación de las políticas, programas o proyectos					
28	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficaz implementación de las políticas, programas o proyectos					
	ARTICULACIÓN DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO CON LOS OTROS SISTEMAS					
	Alineamiento					
29	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficazmente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
30	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficientemente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
	Simplificación					
31	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
32	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
	Organicidad					
33	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
34	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas					

	trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
	Orientado a la consecución de los resultados					
35	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente orientación a la consecución de los resultados.					
36	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz orientación a la consecución de los resultados.					
	Duplicación de funciones					
37	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficiente implementación de las políticas, programs o proyectos					
38	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para el eficaz implementación de las políticas, programs o proyectos					
	ARTICULACIÓN DEL SISTEMAS DE CONTROL CON LOS OTROS SISTEMAS					
	Alineamiento					
39	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficazmente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
40	El alineamiento del sistema de planeamiento con los otros sistemas se orienta eficientemente hacia el desarrollo social y competitividad, como son las atenciones en saneamiento, salud, educación, entre otros.					
	Simplificación					
41	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					
42	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz simplificación administrativa para dar soluciones a los problemas de la población.					

	Organicidad					
43	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
44	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz organicidad para la consecución de resultados en una cadena de valor, en función de las políticas trazadas por el Estado y de las metas derivadas de estas.					
	Orientado a la consecución de los resultados					
45	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficiente orientación a la consecución de los resultados.					
46	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas con la eficaz orientación a la consecución de los resultados.					
	Duplicación de funciones					
47	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para la eficiente implementación de las políticas, programs o proyectos					
48	El sistema de planeamiento se articula con los otros sistemas sin duplicación de funciones para el eficaz implementación de las políticas, programs o proyectos					

EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA- TACNA, 2019

Sr. Sra. Srta.:

El presente estudio tuvo como finalidad evaluar la ejecución de pagos en las instituciones educativas privadas de Tacna, periodo 2019, es por ello que hemos elaborado las siguientes proposiciones con la finalidad de conocer su percepción. Por favor, evalúe los aspectos que citamos en este cuestionario, según el criterio de la tabla, marcando con un aspa (X) el dígito que corresponda para cada afirmación. La información que nos proporcione es completamente CONFIDENCIAL, esto garantiza que nadie pueda identificar a la persona que ha diligenciado el cuestionario.

Escala de valoración

Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Nº	Ítems	1	2	3	4	5
	EFICIENCIA EN LA FASE DE PREINVERSIÓN					
	Priorización de proyectos de inversión pública					
1	En la municipalidad se prioriza los proyectos de inversión pública en el eje de saneamiento orientado a los planes de desarrollo institucionales.					
2	En la municipalidad se prioriza los proyectos de inversión pública en el eje de educación orientado a los planes de desarrollo institucionales.					
3	En la municipalidad se prioriza los proyectos de inversión pública en el eje de salud orientado a los planes de desarrollo institucionales.					
	Declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública					
4	En la municipalidad la declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública en el eje de saneamiento orientado a los planes de desarrollo institucional es eficiente.					
5	En la municipalidad la declaración de viabilidad de proyectos de inversión pública en el eje de educación orientado a los planes de desarrollo institucional es eficiente.					
6	En la municipalidad la declaración de viabilidad de					

	proyectos de inversión pública en el eje de salud orientado a los planes de desarrollo institucional es eficiente.				
	EFICIENCIA EN LA FASE DE INVERSIÓN				
	Variación del costo del proyecto de inversión pública				
7	En la municipalidad no se presenta variación del costo de los proyectos de inversión pública en el eje de saneamiento				
8	En la municipalidad no se presenta variación del costo de los proyectos de inversión pública en el eje de educación.				
9	En la municipalidad no se presenta variación del costo los proyectos de inversión pública en el eje de salud.				
	Modalidad de ejecución del proyecto de inversión pública				
10	En la municipalidad, la modalidad de ejecución de los proyectos de inversión pública en el eje de saneamiento es eficiente.				
11	En la municipalidad, la modalidad de ejecución de los proyectos de inversión pública en el eje de educación es eficiente.				
12	En la municipalidad, la modalidad de ejecución de los proyectos de inversión pública en el eje de salud es eficiente.				
	EFICIENCIA EN LA FASE DE POST INVERSIÓN				
	Operatividad del proyecto viable				
13	En la municipalidad, la operatividad de los proyectos viables del eje de saneamiento es eficiente.				
14	En la municipalidad, la operatividad de los proyectos viables del eje de educación es eficiente.				
15	En la municipalidad, la operatividad de los proyectos viables del eje de salud es eficiente.				
	Mantenimiento del proyecto viable				
16	En la municipalidad, el mantenimiento de los proyectos viables del eje de saneamiento es eficiente.				
17	En la municipalidad, el mantenimiento de los proyectos viables del eje de educación es eficiente.				
18	En la municipalidad, el mantenimiento de los proyectos viables del eje de salud es eficiente.				

Anexo 2. Confiabilidad de los instrumentos

Para determinar la confiabilidad de los instrumentos aplicados se utilizó el coeficiente de *Alpha de Cronbach*, cuya valoración fluctúa entre 0 y 1.

De acuerdo con la escala, se determina que los valores cercanos a 1 implican que el instrumento utilizado es de alta confiabilidad y si se aproxima a cero significa que el instrumento es de baja confiabilidad. En base a la Escala de Likert, se procedió a analizar las respuestas logradas considerando que los valores son: Muy en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Poco de acuerdo (3) De acuerdo (4) y Muy de acuerdo (5).

Utilizando el coeficiente de Alpha de Cronbach, cuyo reporte del software SPSS 22 para el instrumento “Articulación de los sistemas administrativos públicos” es de 0,903. De otro lado, para el instrumento “Eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión pública”, se obtuvo un valor de *Alpha de Cronbach* de 0,894. Ambos instrumentos son de alta confiabilidad.

Anexo 3. Opinión de expertos

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

ARTICULACIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS PÚBLICOS Y SU INFLUENCIA EN LA EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA- TACNA, 2019

1. DATOS GENERALES

1. Apellidos y nombres de informante (Experto): ECHEGARAY MUNENAKA, Víctor Carmen
2. Grado académico: DOCTOR
3. Profesión: ESTADISTICA
4. Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
5. Cargo que desempeña: DOCENTE
6. Autor de los instrumentos: YULY STELA RAMOS MAMANI

2. VALIDACIÓN

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO	CRITERIOS Sobre los ítems del instrumento	Muy malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles				X	
3. CONSISTENCIAS	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría				X	
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable				X	
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados				X	
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento				X	
SUMATORIA PARCIAL						
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opinión: **FAVORABLE**.....X..... **DEBE MEJORAR**.....

NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....
.....

VEY

.....
Firma

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

ARTICULACIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS PÚBLICOS Y SU INFLUENCIA EN LA EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA– TACNA, 2019

1. DATOS GENERALES

1. Apellidos y nombres de informante (Experto): LIMACHE AROCUTIPA, Gladys Pilar
2. Grado académico: DOCTORA
3. Profesión: LICENCIADA EN EDUCACIÓN
4. Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
5. Cargo que desempeña: DOCENTE
6. Autor de los instrumentos: YULY STELA RAMOS MAMANI

2. VALIDACIÓN

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO	CRITERIOS Sobre los ítems del instrumento	Muy malo	Mal	Regular	Bueno	Muy bueno
1. CLARIDAD	Están formulados con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Están expresados en conductas observables, medibles				X	
3. CONSISTENCIAS	Existe una organización lógica en los contenidos y relación con la teoría					X
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable				X	
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados				X	
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento				X	
SUMATORIA PARCIAL						
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opinión: **FAVORABLE**.....X..... **DEBE MEJORAR**.....

NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....
.....



Firma