

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS Y EL CUMPLIMIENTO
DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA, TACNA,
PERIODO 2018-2021**

TESIS

PRESENTADA POR:

JOEL ANGEL DIAZ CONDORI

Para optar el Grado Académico de:

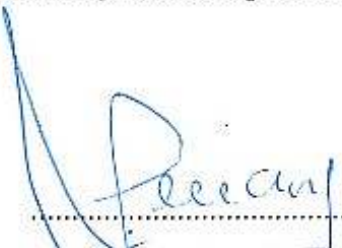
**MAESTRO EN CIENCIAS (*MAGISTER SCIENTIAE*) CON
MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA**


TACNA-PERÚ


2025

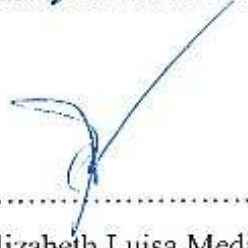
UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN**Escuela de Posgrado****MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA****EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS Y EL CUMPLIMIENTO DE
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRICTAL
DE ALTO DE LA ALIANZA, TACNA, PERIODO 2018-2021**

Tesis sustentada y aprobada el 3 de enero del 2025; estando el jurado calificador integrado por:

PRESIDENTE : 
.....
Dr. Ricardo Leomidas Mendoza Salas

SECRETARIO : 
.....
Dr. Felipe Yony Gómez Cáceres

MIEMBRO : 
.....
M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto

ASESOR : 
.....
M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto, en mi condición de asesora acreditado con Resolución de Escuela de Posgrado N°11809-2022-ESPG/UNJBG del 29 de setiembre del 2022, del trabajo de tesis titulada: **"EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS Y EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA, TACNA, PERIODO 2018-2021"**, presentado por el Sr. Joel Angel Diaz Condori, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magister Scientiae*) con mención en Gerencia Pública.


Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del software de similitud textual TURNITIN, cuenta con el nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 9 %.

Por lo que CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la tesis y está de acuerdo al nivel PERMITIDO, para continuar con los trámites correspondientes y para su publicación en el repositorio institucional.

Se emite el presente certificado a solicitud del interesado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención del Grado Académico de Maestro en Ciencias (*Magister Scientiae*) con mención en Gerencia Pública.


Tacna, 04 de Noviembre de 2024

FIRMA ASESORA
Nombres y apellidos


.....
M.Sc. Elizabeth Luisa Medina Soto
DNI N°00416216



FIRMA TESISTA
Nombres y apellidos


.....
Joel Angel Diaz Condori
DNI N°44455801



DEDICATORIA

A Dios, sin su luz, no hubiera logrado culminar el presente trabajo de investigación.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	iv
RESUMEN.....	xi
ABSTRACT.....	xii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1 Identificación del problema	3
1.2 Formulación del problema.....	4
1.2.1 Problema general	4
1.2.2 Problemas específicos	5
1.3 Justificación e importancia	5
1.4 Objetivo de la investigación	6
1.4.1 Objetivo general.....	6
1.4.2 Objetivos específicos	7
1.5 Hipótesis	7
1.5.1 Hipótesis general.....	7
1.5.2 Hipótesis específicas.....	7
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	8
2.1 Antecedentes de la Investigación.....	8
2.2 Bases teóricas.....	16
2.2.1 Sistema Nacional de Presupuesto Público	16
2.2.2 Presupuesto	17
2.2.3 Ejecución presupuestaria.....	23
2.2.4 Cumplimiento de objetivos estratégicos	37
2.2.5 Ejecución presupuestal de gastos y su influencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos en el contexto municipal.....	42
2.2.6 Municipalidad Distrital Alto dela Alianza.....	43

2.3	Definición de términos básicos.....	44
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....		47
3.1	Tipo y diseño de la investigación.....	47
3.1.1	Tipo de investigación.....	47
3.1.2	Diseño de investigación.....	47
3.2	Población y muestra de estudio:.....	47
3.2.1	Población.....	47
3.2.2	Muestra.....	48
3.3	Variables.....	49
3.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	52
3.4.1	Técnicas de recolección de datos.....	52
3.4.2	Instrumentos de recolección de datos.....	52
3.5	Tratamiento de datos (análisis estadístico).....	52
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....		54
4.1	Análisis descriptivo de las variables.....	54
4.2	Resultados de análisis documental.....	84
4.3	Prueba de Normalidad.....	107
4.4	Contraste de hipótesis.....	108
DISCUSIÓN.....		114
CONCLUSIONES.....		119
RECOMENDACIONES.....		120
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		121
ANEXOS.....		127

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Determinación de la población	48
Tabla 2	Determinación de la muestra	49
Tabla 3	Ejecución presupuestal de gastos.....	54
Tabla 4	Ejecución presupuestal de actividades.....	55
Tabla 5	Ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios.....	56
Tabla 6	Ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados.....	57
Tabla 7	Ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias ...	58
Tabla 8	Ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados	59
Tabla 9	Ejecución presupuestal de proyectos	60
Tabla 10	Ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios.....	61
Tabla 11	Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados	62
Tabla 12	Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias.....	63
Tabla 13	Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados.....	64
Tabla 14	Resumen de la variable independiente por dimensiones	64
Tabla 15	Resumen de la variable independiente a nivel de indicadores.....	65
Tabla 16	Cumplimiento de objetivos estratégicos	67
Tabla 17	Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población.....	67
Tabla 18	Cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses.....	68
Tabla 19	Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes.....	69
Tabla 20	Cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana	70
Tabla 21	Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.....	70
Tabla 22	Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.....	71
Tabla 23	Cumplimiento de OE. mejorar la gestión ambiental en el distrito.....	72

Tabla 24	Cumplimiento de la Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente.....	73
Tabla 25	Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral	74
Tabla 26	Cumplimiento de la Implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental	75
Tabla 27	Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial.....	76
Tabla 28	Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano	77
Tabla 29	Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano.....	78
Tabla 30	Cumplimiento de renovación de redes de agua potable y alcantarillado ...	79
Tabla 31	Resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones	80
Tabla 32	Resumen de la variable dependiente a nivel de indicadores.....	81
Tabla 33	Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2021	84
Tabla 34	Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2020	85
Tabla 35	Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2019	86
Tabla 36	Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2018	87
Tabla 37	Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2021.....	88
Tabla 38	Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2020.....	89
Tabla 39	Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019.....	90
Tabla 40	Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019.....	91
Tabla 41	Ejecución presupuestal de ingresos 2018	92
Tabla 42	Ejecución presupuestal de ingresos 2019	93
Tabla 43	Ejecución presupuestal de ingresos 2020	94
Tabla 44	Ejecución presupuestal de ingresos 2021	95
Tabla 45	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2021.....	96
Tabla 46	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2020.....	97
Tabla 47	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2019.....	99
Tabla 48	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2018.....	100
Tabla 49	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2021	101
Tabla 50	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2020	102
Tabla 51	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2019	103

Tabla 52	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2018	104
Tabla 53	Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico	105
Tabla 54	Pruebas de normalidad de la variable ejecución presupuestal de gastos.	107
Tabla 55	Pruebas de normalidad de la variable Cumplimiento de objetivos estratégicos	108
Tabla 56	La ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021	109
Tabla 57	La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.....	111
Tabla 58	La ejecución presupuestal de proyectos y el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021	130

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Marco normativo del presupuesto.....	17
Figura 2	Principios del Sistema Nacional de presupuesto Público – art. 2 D.L. 140....	21
Figura 3	Principios del SNPP.....	22
Figura 4	Principios del SNPP.....	24
Figura 5	Integrantes del Sistema Nacional de presupuesto público.....	24
Figura 6	Dirección General del Presupuesto Público.....	25
Figura 7	Proceso presupuestario.....	26
Figura 8	Integrantes del Sistema nacional d Presupuesto.....	26
Figura 9	Procesos de ejecución del gasto público (art. 11 del Decreto Legislativo 1440, 2018).....	29
Figura 10	Organigrama de la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza	44

RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo general: Determinar cómo la ejecución presupuestal de gastos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

El tipo de investigación fue de tipo básica. El diseño de investigación fue no experimental y longitudinal. Y el nivel de investigación fue explicativo. La muestra fue de 48 personas que laboran en la Municipalidad distrital de Alto de la Alianza. El instrumento utilizado fue el cuestionario.

Los resultados demostraron que la variable independiente: Ejecución presupuestal de gastos es regular (70,8 %). Asimismo, las dimensiones presentan los mayores porcentajes en la categoría regular: Ejecución presupuestal de actividades (70,8 %), ejecución presupuestal de proyectos (68,8 %). En cuanto a la variable dependiente: Cumplimiento de objetivos estratégicos es regular (70,8 %) y presenta los mayores porcentajes en la categoría regular, como: Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población (70,8 %); cumplimiento de OE: mejorar la gestión ambiental en el distrito (64,6 %) y el cumplimiento de OE: Coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial (70,80 %).

El estudio concluyó que la ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según el coeficiente de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,804 que significa que tiene una correlación positiva muy fuerte; asimismo, el p -valor es 0,000 menor que el nivel de significancia que es 0,05.

Palabras clave: ejecución presupuestal de gastos, objetivos estratégicos, actividades, proyectos, fuente de financiamiento, calidad de servicios públicos.

ABSTRACT

The general objective of the study was to determine how the budget execution of expenses influences the fulfillment of strategic objectives in the District Municipality of Alto de la Alianza, Tacna, period 2018-2021.

The type of research was basic. The research design was non-experimental and longitudinal. And the level of research was explanatory. The sample was 48 people who work in the District Municipality of Alto de la Alianza. The instrument used was the questionnaire.

The results showed that the independent variable: Budget execution of expenses is regular (70,8 %). Likewise, the dimensions present the highest percentages in the regular category: Budget execution of activities (70,8 %), budget execution of projects (68,8 %). Regarding the dependent variable: Compliance with strategic objectives is regular (70,8 %) and presents the highest percentages in the regular category, such as: Compliance with OE: promote social development and well-being of the population (70,8 %); compliance with OE: improve environmental management in the district (64,6 %) and compliance with OE: Cover and improve the infrastructure of basic services and roads (70,80 %).

The study concluded that the budgetary execution of expenses significantly influences the fulfillment of strategic objectives in the District Municipality of Alto De La Alianza, Tacna, period 2018-2021, according to the Pearson correlation coefficient r , whose value is 0,804, which means that it has a very strong positive correlation; likewise, the p -value is 0,000 less than the significance level, which is 0,05.

Keywords: budget execution of expenses, strategic objectives, activities, projects, source of financing, quality of public services.

INTRODUCCIÓN

En las organizaciones públicas en Perú, es notoria la preocupación de no desperdiciar los recursos públicos para brindar una mejor calidad de servicio a la población, optimizando la calidad del gasto.

El desarrollo del presente estudio permite la revisión teórica de las variables. Al respecto, es fundamental indicar que, si se desarrolla la ejecución presupuestal de gasto con alto nivel de responsabilidad y transparencia, entonces, es un hecho que se cumplirán de manera eficaz y eficiente los objetivos estratégicos como: Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población. Cumplimiento de OE: Mejorar la gestión ambiental en el distrito, Cumplimiento de cobertura y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial; todo ello para mejorar las condiciones de vida de la población, y sea parte del desarrollo humano.

Por tanto, es importante referir que el trabajo de investigación ha realizado los siguientes capítulos:

Capítulo I aborda el planteamiento del problema que expone el asunto o cuestión que tiene como propósito aclarar que incluye la identificación, y la formulación del problema; así como la justificación e importancia de la investigación, objetivo e hipótesis.

En el capítulo II trata del marco teórico que incluye los antecedentes del estudio, así como las bases teóricas referidas a las variables de estudio, como la ejecución presupuestaria y la eficacia del gasto público en inversiones. Asimismo, considera la definición de términos.

En el capítulo III indica la metodología de la investigación, que incluye el tipo, nivel, diseño y método de investigación; así como la población y/o muestra de estudio; además, la operacionalización de variables, las técnicas e instrumentos para recolección de datos.

El capítulo IV considera los resultados de la investigación que son la materialización del estudio que se ejecutó. Los resultados a nivel de variables, dimensiones e indicadores. Además, presenta la contrastación de las hipótesis.

El capítulo V esboza las discusiones de resultados, donde se contrastan los resultados obtenidos con los estudios previos y con la base teórica.

Y; finalmente, las conclusiones y recomendaciones. Para concluir, las referencias bibliográficas y anexos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Identificación del problema

En el contexto global, los entes públicos requieren constantemente ejecutar el gasto con calidad, de manera oportuna y transparentes con responsabilidad social, para cumplir con los objetivos estratégicos; no obstante, parte de las organizaciones públicas presentan escollos para desarrollar una eficaz y eficiente ejecución presupuestal que beneficie a los ciudadanos.

En Perú, de igual forma la mayor parte de los gobiernos locales presentan deficiencias en la ejecución presupuestal en las diferentes fuentes de financiamiento, lo que hace que a nivel institucional no proyecten una buena imagen institucional, debido a que no logran los objetivos estratégicos para dar atención a la población con altos niveles de eficiencia y eficacia para la calidad de vida de los pobladores.

Noriega (2021), en cuanto al problema, refiere que la debilidad de las organizaciones públicas es que la ejecución del gasto público no lo hacen con calidad, debido a que no hay un buen control interno, e imposibilita que cumplan con sus objetivos institucionales.

Por su parte, García (2021), con respecto al problema sostiene la información de la ejecución presupuestaria, sobre todo de gastos, presenta insuficiente avance, debido a que no realizan de manera oportuna tal ejecución, porque no hay una debida articulación y coordinación de los sistemas administrativos.

En esa línea problemática, Aguilar (2021), indica que no es tan eficaz la ejecución presupuestal de gastos, lo que determina que, las organizaciones públicas, no cumplen sus metas institucionales oportunamente.

Por otro lado, Quiñonez (2021), sostiene que, generalmente, algunas entidades públicas, tienen problemas en la ejecución de gastos en inversión, debido a que los

procesos de ejecución presentan documentos incompletos, lo que dificulta cumplir con sus objetivos.

Collado (2021), sostuvo que, las organizaciones públicas no cumplen sus metas, sobre todo en proyectos, debido a que no han desarrollado una adecuada priorización de los mismos conforme a lo que necesita la población.

De la misma manera, Torres (2022), sostiene que la ejecución presupuestal de gastos no se realiza con calidad, lo que impide que los entes públicos cumplan sus objetivos estratégicos.

En la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, se viene observando que, en determinadas ocasiones, se presentan escollos en el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, debido a diversos factores siendo uno de ellos, la ejecución del gasto que incluye tal ejecución en actividades y proyectos, por las diferentes fuentes de financiamiento. Cabe indicar que una adecuada ejecución presupuestal es crucial para garantizar que los recursos públicos se utilicen eficientemente. Y de esta manera se logre las metas institucionales y, por ende, los objetivos estratégicos, para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía. Pero, un aspecto preponderante es que se facilite la rendición de cuentas y transparencia en el manejo de fondos públicos. Además, a pesar de su importancia, muchas organizaciones públicas enfrentan desafíos en la ejecución del gasto, como: Retrasos en la aprobación del presupuesto, falta de capacidad técnica para gestionar proyectos, problemas en la planificación que afectan el flujo adecuado de recursos.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo la ejecución presupuestal de gastos influye en el cumplimiento de los objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?

1.2.2 Problemas específicos

- a) ¿Cómo la ejecución presupuestal de actividades influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?
- b) ¿Cómo la ejecución presupuestal de proyectos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?

1.3 Justificación e importancia

1.3.1 Justificación de la investigación

Relevancia social

Mediante el presente trabajo de investigación se realizó un análisis de las variables de estudio, como la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos, para que finalmente se proponga sugerencias y recomendaciones que permitan optimizar la ejecución presupuestal para beneficiar a la población con una atención con altos niveles de eficiencia y eficacia.

Implicancia práctica

El desarrollo de la presente tesis coadyuva a ordenar de forma adecuada la fundamentación teórica, conceptual y científica que nos direccionará a la contrastación de la hipótesis, siendo la general: La ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna.

Valor teórico

La información que se obtenga y que se brinda, resalta la importancia teórica, ya que será útil como material de consulta para los grupos de interés y dar posibles soluciones a problemas que se puedan suscitar.

Utilidad metodológica

El presente estudio determina la metodología de nivel descriptivo y correlacional, y servirá de base para los futuros trabajos de investigación, relacionados a la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos en la organización pública.

1.3.2 Importancia

El estudio es fundamental, debido a que permitirá demostrar que, si se realiza una adecuada ejecución presupuestal de gastos, coadyuvará a los objetivos estratégicos, ya que generará una sólida calidad del gasto. Al respecto, la calidad del gasto público está muy vinculada con la ejecución presupuestal. Un estudio reveló una correlación positiva entre la ejecución efectiva del presupuesto y la calidad del gasto, lo que implica que una buena gestión presupuestaria resulta en una mejor provisión de bienes y servicios. La adecuada ejecución no solo asegura que se cumplan los objetivos estratégicos, sino que también promueve un uso responsable y transparente de los recursos públicos.

La ejecución presupuestal es un componente esencial para conseguir los objetivos estratégicos en las entidades públicas. Su correcta implementación facilita el cumplimiento de metas y asegura una gestión eficiente y responsable de los recursos, lo cual es fundamental para mejorar la calidad de vida de la población y fomentar el desarrollo social y económico.

1.4 Objetivo de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Determinar cómo la ejecución presupuestal de gastos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

1.4.2 *Objetivos específicos*

- a) Determinar cómo la ejecución presupuestal de actividades influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.
- b) Determinar cómo la ejecución presupuestal de proyectos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

1.5 Hipótesis

1.5.1 *Hipótesis general*

La ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

1.5.2 *Hipótesis específicas*

- a) La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?
- b) La ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 *Antecedentes de la investigación a nivel internacional*

Leiva y Pattillo (2020), elaboraron la tesis “Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile, búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos.”, en la Universidad de Chile. El enfoque del estudio fue de carácter no experimental y documental. Como resultado, se concluyó que, al analizar los mecanismos vigentes, se identificaron elementos como el presupuesto basado en el desempeño, las revisiones de gasto, las estrategias de ahorro precautorio, los recortes presupuestarios de carácter variable y los compromisos de gestión. Asimismo, se verificó el progreso de cada una de estas medidas en el contexto chileno. Entre todas, el presupuesto basado en el desempeño destaca por su alto nivel de implementación. No obstante, se evidencia la necesidad de establecer mecanismos de control efectivos tanto para los ingresos como para los gastos, a fin de garantizar la transparencia en el manejo de los recursos públicos y fortalecer la confianza en la información financiera presentada.

Albarado y Galindo (2019), investigaron el estudio “Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho Municipios de Boyacá Durante La Vigencia 2016” en la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. En lo referente a la metodología, el tipo fue analítica-descriptiva. El autor concluyó que en las municipalidades no ejecutan de manera adecuada los ingresos y gastos, lo que hace que las municipalidades no cumplan con sus metas. El problema latente se encuentra en que no desarrollan un buen control simultáneo de los procesos de la ejecución presupuestal, por ejemplo, de gastos, según fuente de financiamiento, probablemente sea porque los gestores públicos no reúnen las competencias de gestión públicas suficiente para desarrollar el análisis de la ejecución presupuestal.

2.1.2 Antecedentes a nivel nacional

Suárez (2018), investigó el estudio “Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018”, en la Universidad. El objetivo general fue determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet- Lima, 2018. El tipo de investigación fue básica, de nivel correlacional, de enfoque cuantitativo; de diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo conformada por 92 colaboradores y el muestreo fue de tipo probabilístico. El instrumento utilizado fue el cuestionario. El estudio concluyó que existe relación positiva media ($Rho = 425$) y significativa (p valor = 0.000 menor que 0.05) entre la variable control interno y la variable ejecución presupuestal. Al respecto, una de las debilidades de la ejecución presupuestal es que no se ha implementado de manera adecuada lo establecido por las normas de control gubernamental que implique la revisión de los planes operativos, las certificaciones presupuestales, la aplicación de los clasificadores presupuestales, así como las verificaciones de acciones de control a los procesos de tal ejecución.

Navarro (2018), investigó el estudio “Gestión organizacional y relación con la ejecución presupuestal Devida –Tarapoto 2018”, tesis de maestría en la Universidad César Vallejo. Perdomo (2020) investigó el estudio “Fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad distrital de Huicungo, 2018”, en la Universidad César Vallejo (2020). La tesis tuvo como objetivo general: Establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la municipalidad indicada. El tipo de investigación fue no experimental, con diseño descriptivo-correlacional; la población y muestra estuvo conformado por 32 trabajadores de la Municipalidad referida. El instrumento fue el cuestionario. Los principales resultados indican que existe correlación positiva considerable entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la indicada municipalidad. Además, las fases del presupuesto participativo se encuentran regular (50 %); el 31,3 % se encuentra en un nivel inadecuado y bueno (18,8 %); asimismo, el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, es

inadecuado (40,6 %); regular (37,5 %) y bueno (21,0 %). El estudio concluyó que, al mejorar las fases del presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejoró también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico y articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.

Noriega (2021), investigó el estudio “Control interno y ejecución presupuestal en la oficina de gestión de servicios de salud Alto Mayo Moyobamba, 2021”, en la Universidad César Vallejo. La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la oficina de gestión de servicios de salud de la institución indicada. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional. La muestra estuvo conformada por 56 colaboradores. El instrumento fue el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de control interno fue regular (39 %). La ejecución presupuestal fue medio en 39 %. El estudio concluyó que existe relación significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal en la oficina de gestión de la institución referida; además, el 96,39 % de los encuestados refieren que el control interno, influye significativamente en la ejecución presupuestal; lo que da a entender que, para asegurar, la eficaz ejecución presupuestal debe implementarse el control interno; sin embargo, la plana directiva no promueve el referido control y el personal no desarrolla una cultura de control.

García (2021), investigó el estudio “El proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, 2021 - 2022”, en la Universidad César Vallejo. El presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre el proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en la Municipalidad indicada. El nivel de alcance fue correlacional. La muestra de estudio fue 42 trabajadores. El instrumento fue escalas valorativas. Entre sus resultados se tiene que la ejecución presupuestaria se percibe en el nivel regular por el 97,3 % y la calidad de gasto como regular por el 86,5 % por los trabajadores de la entidad. Se concluye que existe una correlación positiva de nivel alto ($Rho=0,750$) y significativa ($P\text{-valor } 0,000 < 0,05$) entre el proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto. Entonces, es evidente que se

elevará la calidad del gasto en la medida que se cumplan las normas responsablemente en la ejecución presupuestal, sobre todo en proyectos. Para ello es crucial que se promueva una cultura de control, basada también en la observancia del código de ética.

García (2021), investigó el estudio “Recaudación tributaria y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Cajamarca, 2021”, tesis para obtener el grado académico de: Maestro en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo. El objetivo general de la investigación fue determinar la relación que existe entre la recaudación tributaria y la ejecución presupuestal en la Municipalidad indicada. La presente investigación fue de tipo básica y diseño no experimental, de tipo transversal, así como correlacional. Se aplicó dos cuestionarios. El estudio concluyó que existe relación entre la recaudación tributaria y la ejecución presupuestal en la Municipalidad indicada. Al respecto, es indudable la necesidad de que se realice un seguimiento y monitoreo del cumplimiento de las normas de ejecución presupuestal. Para ello, es crucial que se capacite al personal de manera permanente sobre las buenas prácticas de ejecución presupuestal.

Aguilar (2021), investigó el estudio “Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, programa salud materno neonatal, Oficina de Gestión de Servicios de Salud Alto Mayo – 2021” en la Universidad Nacional del Altiplano, en la Universidad César Vallejo. El estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, programa salud materno neonatal, en la organización indicada. La investigación fue básica, diseño no experimental, transversal, descriptivo correlacional. La población fue 98 y la muestra fue 70 colaboradores, la técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Los resultados evidenciaron lo siguiente: La ejecución presupuestal tiene nivel bajo (95,7 %) y el cumplimiento de metas un nivel regular (48,6 %), existe correlación positiva muy baja entre la variable cumplimiento de meta con la dimensión compromiso. El estudio concluyó que existe correlación positiva muy baja entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, el coeficiente de correlación fue 0,049, el valor de $p = 0,686$ mayor a 0.05. Lo que hace notar que la ejecución presupuestal no se ha realizado cumpliendo cabalmente las normas, quizá la persona no conoce ni comprende las normas de la ejecución presupuestaria, con

respecto a los clasificadores presupuestales, los créditos presupuestarios, lo que trae consigo que la información de los estados presupuestarios no será tan confiable.

Flores (2021), investigó el estudio “Gestión Presupuestaria Pública y el Cumplimiento de Metas y Objetivos en una Universidad Pública, 2021”, tesis para obtener el grado académico de: doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad. Perú. La presente investigación tuvo como objetivo general determinar de qué manera la gestión presupuestaria pública se relaciona con el cumplimiento de metas y objetivos en una universidad pública. Esta investigación es de tipo básica, de diseño descriptivo correlacional, cuya muestra estuvo conformada por 52 trabajadores administrativos. El estudio utilizó el cuestionario. El estudio tuvo como resultados: no se realiza una adecuada gestión presupuestaria, con respecto a la programación, ejecución y evaluación, lo que ha conllevado que no se cumplan oportunamente las metas y los objetivos presupuestarios. Entonces, es evidente que no se realiza un buen control de la ejecución presupuestal de gastos; aparte, que quizá que no han priorizado sobre todos los proyectos establecidos en los planes de desarrollo y estratégicos de la entidad pública. El estudio concluyó que existe influencia significativa de la variable gestión presupuestaria pública en el cumplimiento de las metas y objetivos en una universidad pública 2021, El resultado $Rho = 0,565$ existe una correlación positiva media la $Sig=0,009$ indica un resultado altamente significativo, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Quiñonez (2021), investigó el estudio “Ejecución del gasto y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Nuevo Progreso, San Martín – 2020”, tesis para obtener el grado académico de: maestro en Gestión Pública. La investigación tuvo como objetivo determinar cómo se relaciona con la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad indicada. El estudio fue de tipo básica, diseño no experimental, de nivel descriptivo correlacional y de corte transversal. La muestra fue de 30 trabajadores de la mencionada municipalidad. El instrumento fue el cuestionario. Los resultados determinaron que la ejecución del gasto fue regular (73,3 %). Asimismo, el cumplimiento de metas fue regular (76,7 %). El estudio concluyó que la ejecución del gasto se relaciona de manera significativa con el cumplimiento de metas. Además, el cumplimiento de metas

depende del 81 % de la ejecución del gasto. El estudio da a entender que la ejecución del gasto no se ha desarrollado de manera eficaz, lo que ha dificultado que se cumplan las metas institucionales, lo que afectará a la población.

Vargas (2021), investigó el estudio “Modelo de gestión municipal para mejorar el cumplimiento de la meta 4 en la Municipalidad Distrital de Cahuapanas, 2021”, en la Universidad César Vallejo. La presente investigación tuvo como objetivo un modelo de gestión municipal que mejorará el cumplimiento de la meta 4 en la Municipalidad indicada. El estudio fue no experimental, con un diseño descriptivo propositivo. La muestra del estudio fue conformada por 12 funcionarios de la municipalidad y 120 beneficiarios de la meta 4. El instrumento fue el cuestionario. Los resultados destacan que la gestión municipal de la municipalidad indicada fue “regular” (50 %) y un nivel “bajo” (42 %). Asimismo, el cumplimiento de la meta 4 muestra un nivel “deficiente” (20 %), y “Muy deficiente” (9 %). Asimismo, las competencias de los funcionarios muestran un nivel de cumplimiento regular (47 %) y que no cumple (29 %). El estudio concluyó que el diseño del modelo del estudio muestra una representación cíclica, articulada y sinérgica, donde las dimensiones tiene un comportamiento transversal para garantizar y promover el cumplimiento de la meta 4, con ello disminuir los índices de anemia en el Distrito de Cahuapanas.

Collado (2021), investigó el estudio “Evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la Universidad Nacional del Callao, 2020”, en la Universidad César Vallejo. Esta investigación tuvo objetivo fue determinar si existe relación entre la evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la universidad indicada. El estudio fue de tipo básico, de diseño no experimental, nivel correlacional. Dicha muestra resultó de 62 trabajadores. El estudio fue el cuestionario. El resultado de la investigación, se demuestra con un $p = 0,000 < 0,050$ y la $rs = 0,762$, que, si existe relación entre la evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la entidad pública indicada, siendo el nivel de asociación positivo alto.

Vela (2022), investigó el estudio “Simplificación administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016 – 2021”, en la Universidad. La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la simplificación administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad indicada. La investigación fue de tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional. La muestra fue de 50 trabajadores. El instrumento fue el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de simplificación administrativa fue regular (56 %), y la ejecución presupuestal regular (52 %). El estudio concluyó que existe relación moderada entre la simplificación administrativa y la ejecución presupuestal; es necesario, referir que en materia presupuestal se debe cumplir categóricamente las normas presupuestarias, para que se garantice la confiabilidad de la información, y de esta manera, avalar el buen uso de los recursos, para que se consiga la adecuada atención a la población.

Herrera (2022), investigó el estudio Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto – 2021, en la Universidad César Vallejo. El informe de investigación tuvo como objetivo principal establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal de la Municipalidad analizada. La investigación fue de tipo básica, con un diseño no experimental y de corte transversal. La muestra estuvo constituida por 32 informes presupuestales, empleándose como instrumento una ficha de verificación. Los resultados más destacados indicaron que tanto las fuentes de financiamiento como la ejecución presupuestal se ubicaron en un nivel medio, representando el 43,75% y 50 %, respectivamente.

El estudio concluyó que existe una relación significativa y directa entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal de la Municipalidad. Esto se respaldó mediante un nivel de correlación positiva media, evidenciado por un coeficiente r de 0,741 y un grado de significancia inferior a 0,05 (exactamente 0,00). En este contexto, se recomienda que la entidad municipal optimice los procesos de ejecución presupuestaria, asegurando que se lleven a cabo con eficacia y calidad. Esto permitiría alcanzar un nivel

adecuado de avance en la ejecución presupuestal, garantizando que los proyectos y actividades se realicen de manera eficiente y efectiva.

Meza (2022), investigó el estudio “La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021”, en la Universidad César Vallejo. El objetivo se buscó comprobar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución administrativa que presta la entidad como gobierno local. Los resultados determinaron que no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la entidad municipal indicada. El estudio concluyó que la ejecución presupuestal está en función de la gestión administrativo que implica desarrollar una adecuada planificación, organización, dirección y control, con el cumplimiento de las normas del sistema administrativo de presupuesto, y que cuente oportunamente con la documentación sustentatoria respectiva.

2.1.3 *Antecedentes de la investigación a nivel local*

Espinoza (2019), elaboró la tesis “Recaudación Municipal Proveniente de los Arbitrios Municipales y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, Periodo 2014-2017” en la Universidad Privada de Tacna. El objetivo del estudio fue determinar de qué manera se relaciona la recaudación municipal de los arbitrios municipales y la ejecución presupuestal en la municipalidad referida. El nivel de investigación fue correlacional. El diseño de investigación fue no experimental y longitudinal. No se obtuvo muestra, se trabajó con toda la población, que son los 48 registros de la recaudación municipal y 48 registros de la ejecución presupuestal, de la referida municipalidad. El instrumento utilizado fue la guía de análisis documental. Los resultados alcanzados comprueban que la recaudación municipal que se deriva de los arbitrios municipales se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital indicada. Al respecto, lamentablemente, los pobladores no demuestran una cultura tributaria; es decir, que tiene predisposición de pagar voluntariamente los tributos municipales. Por ello, es perentorio que las autoridades municipales promuevan actividades de control del nivel de recaudación municipal; y

también ordenen a quien corresponda implementar actividades de incentivos tributarios para reducir la morosidad tributaria.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 *Sistema Nacional de Presupuesto Público*

2.2.1.1 Teoría

El Decreto Legislativo Nro. 1440-2018. El Decreto Legislativo tiene por esencia regular el Sistema Nacional de Presupuesto Público, integrante de la Administración Financiera del Sector Público.

El Sistema Nacional de Presupuesto Público es la agrupación de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos que direccionan el proceso presupuestario de las Entidades Públicas (Rubina, 2019).

El Sistema Nacional de Presupuesto Público está integrado por: el ente rector, en el nivel central, la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas. En el nivel descentralizado incluye la Entidad Pública, titular de la Entidad, Oficina de Presupuesto de la Entidad, o la que haga sus veces, Unidad ejecutora, Responsables de Programas Presupuestales.

Figura 1*Marco normativo del presupuesto*

Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

Al respecto, es importante referir que el indicado sistema debe ser implementado o aplicado de manera transparente y adecuada, para garantizar el buen uso de los recursos públicos, con la finalidad de que los pobladores se beneficien con un buen servicio público.

2.2.2 *Presupuesto*

2.2.2.1 **Definición**

El presupuesto constituye una herramienta clave de gestión del Estado orientada a alcanzar resultados que favorezcan a la población, mediante la provisión eficiente y eficaz de servicios y el cumplimiento de metas de cobertura por parte de las entidades públicas. A su vez, representa una expresión cuantitativa, integral y sistemática de los gastos planificados para atenderse durante el ejercicio fiscal, por cada una de las entidades del Sector Público. Este instrumento también refleja los ingresos destinados a financiar

dichos gastos, estableciendo una estimación de los mismos y limitando las erogaciones únicamente a los pagos y rubros programados para el periodo fiscal correspondiente, que abarca desde el 1º de enero hasta el 31 de diciembre de cada año (Alvarado, 2019).

2.2.2.2 Proceso presupuestario

El proceso presupuestario abarca las etapas de Programación Multianual, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación Presupuestaria. Estas fases están reguladas de manera general por las disposiciones establecidas en el presente Título y se complementan con las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público, así como con las directivas emitidas por la Dirección General de Presupuesto Público (Rubina, 2019).

2.2.2.3 Programación multianual, formulación y aprobación presupuestaria

Fase de programación multianual presupuestaria

Programación Multianual Presupuestaria. La Fase de Programación Multianual Presupuestaria, en adelante Programación, considera tres años y se sujeta a las reglas fiscales vigentes. Al respecto, esta fase debe ser desarrollada de manera estructurada con un control presupuestario permanente que se logrará aplicando las regulaciones normativas sobre el indicado sistema; pero se hace necesario que el personal sea probo para que actúe con transparencia y, de esta forma, se use los recursos públicos de forma ética.

Asignación Presupuestaria Multianual y su estimación

La Asignación Presupuestaria Multianual es el límite máximo de los créditos presupuestarios que pertenecerá a cada pliego presupuestario y por encima de los cuales no podrá programarse ningún gasto. No implica un compromiso definitivo, la Asignación Presupuestaria Multianual acerca los créditos presupuestarios que correspondan a cada pliego para el presupuesto de los años respectivos. Al respecto, la asignación presupuestaria debe ser desarrollada de acuerdo a los planes de desarrollo, en este caso, local, donde es tácito que la población haya participado de forma activa.

El Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público, estima la Asignación Presupuestaria Multianual en función de los siguientes factores:

- ✓ Ingresos de todas las fuentes de financiamiento que se prevé que se recaude o perciba durante el ejercicio, con independencia del año del que provengan.
- ✓ Prioridades de política a nivel de resultados, productos u objetivos estratégicos de la institución que se articulan con el SINAPLAN.
- ✓ Criterios específicos de programación tales como: costos unitarios, metas de cobertura, entre otros, que determine la DGPP, según sea el caso y;
- ✓ Efectividad, eficacia, y calidad de los servicios establecidos para el logro de resultados y objetivos de política.

En cuanto a los ingresos, el cálculo de la Asignación Presupuestaria Multianual requiere que los pliegos remitan a la Dirección General de Presupuesto Público la información solicitada sobre las fuentes de financiamiento distintas a los Recursos Ordinarios. Para ello, los pliegos deben considerar e incorporar factores como las tendencias económicas, las estacionalidades, los efectos coyunturales que puedan preverse y los cambios derivados de las normas que regulan dichas fuentes de financiamiento.

2.2.2.4 Principios

Adicionalmente, a los principios de la Administración Financiera del Sector Público y los del Derecho Público en lo que resulte aplicable, el Sistema Nacional de Presupuesto Público se rige por los siguientes principios:

a) Equilibrio presupuestario:

El Presupuesto del Sector Público se compone de los créditos presupuestarios, los cuales reflejan un equilibrio entre la proyección de la evolución de los ingresos y los recursos asignados según las políticas públicas de gasto. Además, está prohibido incorporar autorizaciones de gasto que carezcan del financiamiento respectivo (Rubina, 2019).

b) Equilibrio Fiscal:

Implica garantizar la sostenibilidad y responsabilidad fiscal conforme a lo estipulado en la normativa vigente, a lo largo de las etapas de programación multianual, formulación, aprobación y ejecución de los presupuestos de las entidades públicas (Rubina, 2019).

c) Especialidad cuantitativa:

Implica que cualquier disposición o acción que conlleve la realización de gastos debe incluir una cuantificación de su impacto en el presupuesto, asegurando que se ajuste estrictamente al crédito presupuestario autorizado para la entidad pública correspondiente (Rubina, 2019).

d) Especialidad cualitativa:

Significa que los créditos presupuestarios aprobados para las entidades públicas deben utilizarse exclusivamente para los fines establecidos en los presupuestos del sector público, incluidas las modificaciones que se realicen en conformidad con lo dispuesto en el presente Decreto Legislativo (Rubina, 2019).

e) Orientación a la población:

Implica que el proceso presupuestario está diseñado para enfocarse en alcanzar resultados que beneficien a la población, así como en mejorar o preservar las condiciones de su entorno (Rubina, 2019).

f) Calidad del Presupuesto:

Implica llevar a cabo el proceso presupuestario siguiendo criterios de eficiencia asignativa y técnica, equidad, efectividad, economía, calidad y oportunidad en la prestación de los servicios (Rubina, 2019).

Figura 2

Principios del Sistema Nacional de presupuesto Público – art. 2 D.L. 140



Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023).

g) Universalidad y unidad:

Consiste en que todos los ingresos y gastos del Sector Público, así como todos los Presupuestos de las Entidades que lo comprenden, se sujetan a la Ley de Presupuesto del Sector Público (Rubina, 2019).

h) No afectación predeterminada:

Significa que los ingresos públicos de cada entidad pública deben emplearse de forma exclusiva para financiar los gastos presupuestarios establecidos en los presupuestos del sector público (Rubina, 2019).

i) Integridad:

Implica que el registro de los ingresos y gastos en los presupuestos debe efectuarse por su monto total, exceptuando solo las devoluciones de ingresos declarados indebidos por la autoridad competente (Rubina, 2019).

j) Información y especificidad:

Implica que el presupuesto, junto con sus modificaciones, debe incluir información clara y suficiente que permita evaluar tanto la gestión presupuestaria como los resultados alcanzados (Rubina, 2019).

k) Anualidad presupuestaria:

Significa que el Presupuesto del Sector Público tiene una vigencia anual que coincide con el año calendario, denominado Año Fiscal. Durante este periodo, se registran los ingresos recaudados y/o percibidos, independientemente de la fecha en que se hayan generado, y se ejecutan las gestiones necesarias para ejecutar los gastos utilizando los créditos presupuestarios correspondientes (Rubina, 2019).

Figura 3

Principios del SNPP



Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

l) Programación multianual:

El Presupuesto del Sector Público adopta una perspectiva multianual, enfocada en conseguir resultados que beneficien a la población. Esto se realiza en alineación con las reglas fiscales definidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los instrumentos de planeamiento desarrollados en el contexto del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) (Rubina, 2019).

m) Transparencia presupuestal:

El proceso presupuestario se desarrolla bajo criterios de transparencia en la gestión, garantizando a la población el acceso a la información presupuestaria, en cumplimiento con la normatividad vigente (Alvarado, 2019).

ll) Exclusividad presupuestal:

Consiste en que la Ley de Presupuesto del Sector Público contiene de forma exclusiva disposiciones de orden presupuestal y con vigencia anual (Alvarado, 2019).

n) Evidencia:

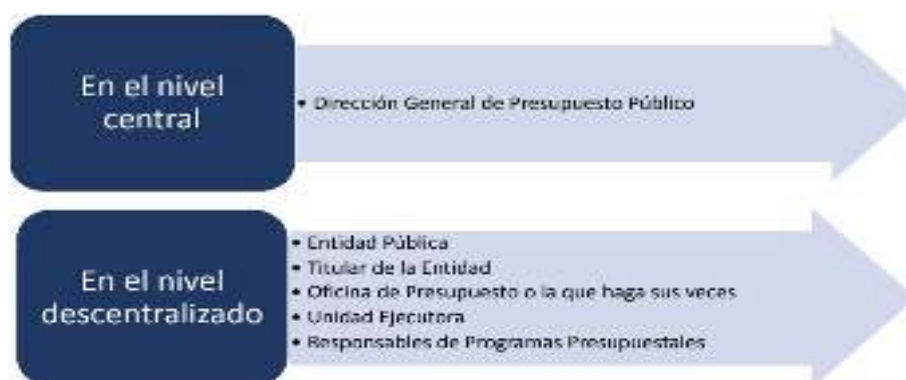
Consiste en que las decisiones en el proceso presupuestario orientadas a la financiación y ejecución de políticas públicas, se basan en la mejor evidencia disponible y pertinente (Alvarado, 2019).

o) Rectoría normativa y operatividad descentralizada:

El Sistema Nacional de Presupuesto Público está regulado de manera centralizada en los aspectos técnico-normativos, mientras que las entidades públicas son responsables de ejecutar el proceso presupuestario. Este sistema se fundamenta en los principios de legalidad y presunción de veracidad, los cuales son esenciales para su funcionamiento (Alvarado, 2019).

Figura 4*Principios del SNPP**Nota.* Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

2.2.2.5 Integrantes del Sistema Nacional de presupuesto público, según el art. 4 del D.Leg. 1440

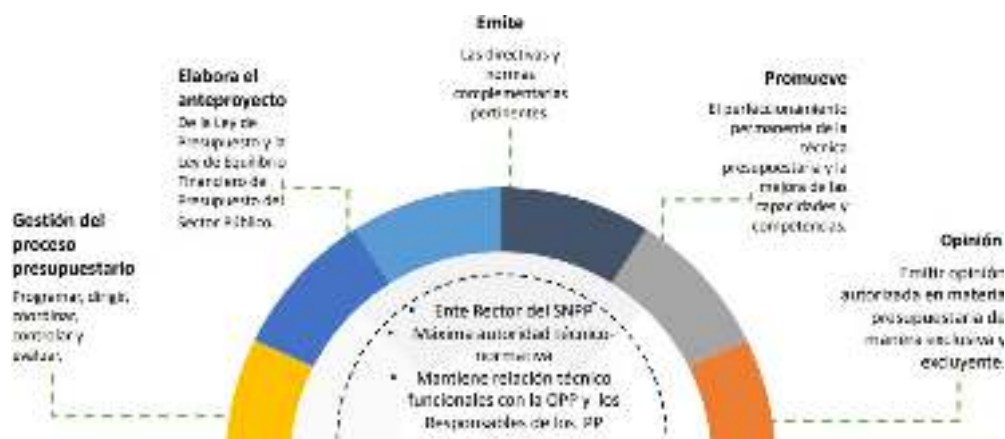
Figura 5*Integrantes del Sistema Nacional de presupuesto público**Nota.* Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

Dirección General del Presupuesto Público

De acuerdo al art. 5 del Decreto Legislativo 1440 (2018), las funciones de la Dirección General del Presupuesto Público son las siguientes:

Figura 6

Dirección General del Presupuesto Público



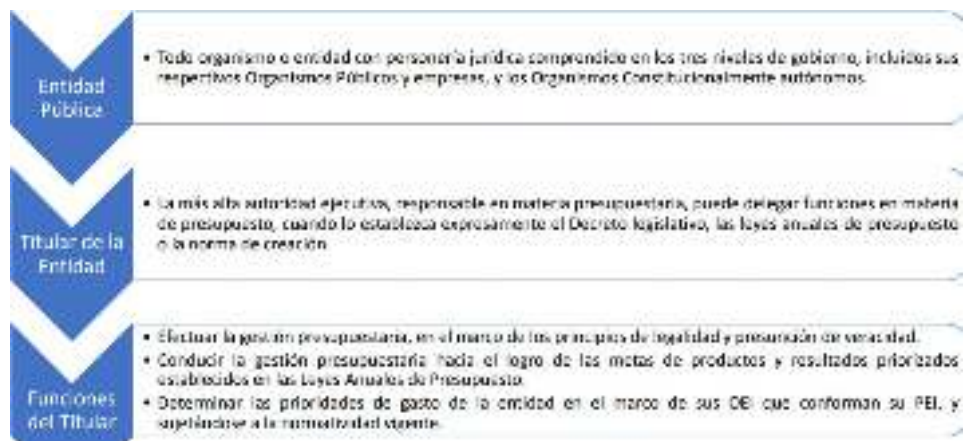
Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

2.2.2.6 Proceso presupuestario

De acuerdo al art. 22, del Decreto Legislativo 1440 (2018), las fases del presupuesto son:

Figura 7*Proceso presupuestario*

Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

Figura 8*Integrantes del Sistema nacional d Presupuesto*

Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

2.2.3 Ejecución presupuestaria

2.2.3.1 Definición

La Ejecución Presupuestaria, referida como Ejecución, se desarrolla desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante este lapso, se recaudan los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto, de acuerdo con los créditos presupuestarios aprobados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus respectivas modificaciones (Soto, 2020).

2.2.3.2 Control presupuestario de los gastos

La Dirección General de Presupuesto Público se encarga del control presupuestario, el cual se centra exclusivamente en el monitoreo de los niveles de ejecución de los gastos en relación con los créditos presupuestarios aprobados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones, todo ello en el marco de las normativas de la Administración Financiera del Sector Público (Nunja, 2019).

2.2.3.3 Gestión presupuestaria de los ingresos y gastos públicos

Ejecución de los ingresos públicos

La ejecución de los ingresos públicos se realiza en las etapas siguientes:

Estimación:

Se refiere a la estimación o proyección de los ingresos previstos para todo concepto durante el año fiscal, tomando en cuenta la normativa aplicable a cada tipo de ingreso, así como los factores estacionales que puedan influir en su recaudación (Alvarado, 2019).

Determinación:

Se define como el acto mediante el cual se determina con exactitud el concepto, monto, momento y la persona, ya sea natural o jurídica, que

está obligada a realizar un pago o desembolso a favor de una entidad (Alvarado, 2019).

Percepción o Recaudación:

Corresponde al momento en que se realiza la recaudación, captación o percepción efectiva del ingreso. La ejecución de los ingresos está regulada específicamente por las disposiciones del Sistema Nacional de Tesorería (Rubina, 2019).

Percepción de menores ingresos públicos

Bajo ninguna circunstancia, una disminución en la recaudación, captación o percepción de ingresos públicos provenientes de fuentes de financiamiento distintas a los Recursos Ordinarios puede ser compensada utilizando ingresos públicos correspondientes a dicha fuente específica (Rubina, 2019).

Ejecución del gasto

La ejecución del gasto comprende las etapas siguientes: Certificación, compromiso, devengado y pago.

Es el proceso mediante el cual se da atención a las obligaciones de gasto con la finalidad de financiar la prestación de los servicios públicos y, al mismo tiempo, lograr resultados.

Figura 9

Procesos de ejecución del gasto público (art. 11 del Decreto Legislativo 1440, 2018)



Nota. Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

2.2.3.4 Certificación del crédito presupuestario

La certificación del crédito presupuestario, en adelante certificación, constituye un acto administrativo cuyo propósito es garantizar la disponibilidad del crédito presupuestario libre de cualquier afectación. Esto permite comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional correspondiente al año fiscal, en concordancia con la PCA, y cumpliendo previamente con las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto del compromiso (Rubina, 2019).

La certificación constituye un requisito esencial para la ejecución de cualquier gasto, la formalización de contratos o la adquisición de compromisos, debiendo adjuntarse al expediente correspondiente. Esta certificación implica la reserva del crédito presupuestario hasta que el compromiso sea formalizado y se realice el registro presupuestario correspondiente, siendo esta responsabilidad del Titular del Pliego (Rubina, 2019).

El administrador del presupuesto de la unidad ejecutora, junto con la Oficina de Presupuesto o su equivalente en el caso de los Gobiernos Locales, debe garantizar, antes de convocar un procedimiento de selección, la previsión presupuestaria relacionada con los recursos correspondientes al valor referencial o estimado de dicha convocatoria. Cabe

señalar que la convocatoria de los procedimientos de selección se lleva a cabo durante el último trimestre de un año fiscal, mientras que el otorgamiento de la buena pro y la suscripción del contrato se realizan en el año fiscal siguiente. (Gálvez, 2024).

Además, la Oficina de Presupuesto del Pliego debe mantener un registro actualizado y sistematizado de las previsiones presupuestarias emitidas en cada año fiscal. Este registro debe ser informado a la Dirección General de Presupuesto Público conforme a los procedimientos establecidos por dicha Dirección General mediante Resolución Directoral. (Gálvez y Álvarez, 2024)

Compromiso

El compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, tras cumplir los trámites legalmente establecidos, la ejecución de gastos por un importe definido o determinable, afectando los créditos presupuestarios dentro del marco de los presupuestos aprobados y sus modificaciones. Este acto debe ajustarse al monto certificado y cubrir el total de la obligación correspondiente al año fiscal. El compromiso se realiza después de que la obligación haya sido generada conforme a lo establecido por la Ley, un contrato o un convenio. Su afectación debe preceder a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo el saldo disponible del crédito presupuestario mediante un documento oficial. Cualquier acción que incumpla estas disposiciones acarrea las responsabilidades legales correspondientes. (Gálvez y Álvarez, 2024)

Devengado

El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago derivada de un gasto previamente aprobado y comprometido, siempre que se acredite documentalmente, ante el órgano correspondiente, la prestación realizada o el derecho del acreedor. Este reconocimiento implica una afectación definitiva al Presupuesto Institucional (Parra y González, 2018). Para el registro presupuestal del devengado, el área usuaria debe verificar, bajo su responsabilidad, la recepción efectiva de bienes, la prestación de servicios o la ejecución real de obras, antes de otorgar la conformidad

correspondiente. El reconocimiento de devengados que no cumplan con los criterios establecidos en el párrafo 43.2 puede generar responsabilidades administrativas, civiles o penales para el Titular de la Entidad, así como para el responsable del área usuaria y de la oficina de administración, o su equivalente, en la entidad (Parra y González, 2018).

El proceso de devengado está regulado específicamente por las normativas del Sistema Nacional de Tesorería, en coordinación con los Sistemas de la Administración Financiera del Sector Público, según corresponda (Alvarado, 2019).

Pago

El pago es el acto mediante el cual se satisface, de manera parcial o total, el monto de una obligación previamente reconocida, y debe formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se encuentra prohibido efectuar pagos de obligaciones que no hayan sido devengadas (Alvarado, 2019). Este acto está regulado específicamente por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. Asimismo, el Decreto Legislativo tiene como finalidad normar el Sistema Nacional de Presupuesto Público, que forma parte de la Administración Financiera del Sector Público (Rubina, 2019).

2.2.3.5 Gastos Públicos

Los gastos públicos constituyen el conjunto de erogaciones realizadas por las entidades públicas, financiadas con los créditos presupuestarios aprobados. Estas erogaciones se destinan a la prestación de servicios públicos y a la ejecución de acciones conforme a las funciones asignadas a cada entidad, con el propósito de alcanzar resultados prioritarios o cumplir con los objetivos estratégicos institucionales (Rubina, 2019).

2.2.3.6 Estructura de los Gastos Públicos

Los gastos públicos se estructuran según las Clasificaciones Institucional, Económica, Funcional, Programática y Geográfica, las cuales son aprobadas por Resolución Directoral de la Dirección General de Presupuesto Público.

Clasificación Institucional: Organiza las entidades públicas que disponen de créditos presupuestarios aprobados en sus respectivos presupuestos institucionales y unidades ejecutoras (Parra y González, 2018).

Clasificación Funcional: Desglosa los créditos presupuestarios por función, división funcional y grupo funcional. A través de esta clasificación se identifican las principales líneas de acción que las entidades desarrollan para cumplir las funciones esenciales del Estado. No se basa en la estructura orgánica de las entidades, sino en criterios de tipicidad (Parra y González, 2018).

Clasificación Programática: Agrupa los créditos presupuestarios por categorías presupuestarias, productos y proyectos. Facilita la estructuración, seguimiento y evaluación de las políticas y estrategias orientadas a la obtención de resultados prioritarios definidos por el Gobierno, así como de los objetivos y mandatos institucionales. La Dirección General de Presupuesto Público puede, mediante Resolución Directoral, establecer clasificaciones específicas para créditos que no puedan incluirse en programas presupuestales (Parra y González, 2018).

Clasificación Económica: Divide los créditos presupuestarios en gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, los cuales se desglosan a su vez en niveles como genérica, subgenérica y específica del gasto (Alvarado, 2019).

Clasificación Geográfica: Ordena los créditos presupuestarios de acuerdo con su ámbito territorial de ejecución, especificando Departamento, Provincia y Distrito, según corresponda (Alvarado, 2019).

2.2.4 Ejecución presupuestal de gastos

2.2.4.1 Definición

La Ejecución Presupuestaria, en adelante Ejecución, se debe iniciar el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, período en el que se dan atención a las

obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones (Soto, 2020).

2.2.4.2 Caracterización

2.2.4.2.1 Ejecución presupuestal de gastos en actividades

La ejecución presupuestaria constituye una etapa del proceso presupuestario en la que se atienden las obligaciones de gasto conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos, considerando las diversas fuentes de financiamiento disponibles. En este contexto, las actividades que representan una categoría presupuestaria básica que agrupa acciones destinadas a la operatividad y el mantenimiento de los servicios públicos o administrativos (Alvarado, 2019).

a) Ejecución presupuestal de gastos en actividades con recursos ordinarios

La ejecución presupuestaria es la etapa del proceso presupuestario en la que se dan atención a las obligaciones de gasto según los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. En esta fase, las actividades financiadas con recursos ordinarios incluyen los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos, tras deducir las sumas correspondientes a comisiones de recaudación y servicios bancarios (Alvarado, 2019).

b) Ejecución presupuestal de gastos en actividades con recursos directamente recaudados

La ejecución presupuestaria es la etapa del proceso presupuestario en la que se atienden las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. En esta fase, las actividades financiadas mediante recursos directamente recaudados abarcan los ingresos generados y administrados directamente por las entidades

públicas, incluyendo conceptos como propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros (Alvarado, 2019).

c) Ejecución presupuestal de gastos en actividades con donaciones y transferencias Donaciones y Transferencias

La ejecución presupuestaria es la etapa del proceso presupuestario en la que se atienden las obligaciones de gasto conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. En el caso de las actividades financiadas con la fuente de donaciones y transferencias, esta incluye fondos financieros no reembolsables proporcionados al gobierno por Agencias Internacionales de Desarrollo, gobiernos, instituciones y otras entidades. También comprende las transferencias realizadas por entidades públicas y privadas sin requerir contraprestación alguna. (Gálvez y Álvarez, 2024).

Es esencial que los gestores públicos ejerzan un control riguroso sobre la ejecución presupuestaria de estas actividades, garantizando que se realicen con responsabilidad para evitar afectar negativamente a la población. Asimismo, resulta crucial que se cumplan las normativas presupuestarias vigentes, asegurando la transparencia y efectividad en el uso de estos recursos (Alvarado, 2019).

d) Ejecución presupuestal de gastos en actividades con recursos determinados

La ejecución presupuestaria corresponde a la fase del proceso presupuestal donde se gestionan los compromisos de gasto en concordancia con los créditos aprobados en los presupuestos oficiales. Para las actividades financiadas con recursos específicos, estos abarcan aportes a fondos, fondos de compensación municipal, tributos municipales y otros ingresos como el canon, sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones (Andía, 2020).

2.2.4.2.2 Ejecución presupuestal de gastos en proyectos

Comprende la ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios: Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados. Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias. Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados (Rubina, 2019).

a) Ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios

La ejecución presupuestaria constituye una fase del proceso presupuestal en la que se cumplen las obligaciones de gasto conforme a los créditos autorizados en los presupuestos. Los proyectos, por su parte, se definen como un conjunto de intervenciones planificadas con una duración limitada en el tiempo, orientadas a la consecución de un producto final representado en metas presupuestarias. Estas metas contribuyen a ampliar las acciones del Gobierno mediante actividades como la creación, ampliación, mejora, modernización y/o recuperación de la capacidad para producir bienes y servicios. Además, esto incluye transformaciones significativas en los procesos o tecnologías empleadas por las entidades públicas, utilizando en este contexto recursos ordinarios. (Gálvez y Álvarez, 2024).

b) Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados

La ejecución presupuestaria es la etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se dan atención a las obligaciones de gasto en concordancia a los créditos presupuestarios que se autorizan en los presupuestos. La ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados (Nunja, 2019).

Es la agrupación de intervenciones limitadas en el tiempo, de las cuales resulta un producto final (Metas Presupuestarias), que concurre a la

expansión de la acción del Gobierno. Se presenta cuando se crea, se amplía, se mejora, se moderniza y/o recupera la capacidad de producción de bienes y servicios, que involucra la variación sustancial o el cambio de procesos y/o tecnología utilizada por el ente público, en este caso con recursos directamente recaudados (Nunja, 2019).

c) Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias

La ejecución presupuestaria representa una etapa clave del proceso presupuestario, donde se gestionan los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados. En el caso específico de la ejecución presupuestal de proyectos financiados mediante donaciones y transferencias, estos recursos se destinan a iniciativas que buscan alcanzar metas presupuestarias, entendidas como resultados finales de intervenciones planificadas y limitadas en el tiempo. (Gálvez y Álvarez, 2024).

Los proyectos se configuran como un conjunto de acciones enfocadas en la creación, ampliación, mejora, modernización y/o recuperación de la capacidad para producir bienes y servicios. Este proceso frecuentemente incluye cambios sustanciales en los métodos operativos o en la tecnología empleada por las entidades públicas, utilizando como fuente de financiamiento donaciones y transferencias (Nunja, 2019).

d) Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados

La ejecución presupuestaria es la etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se dan atención a las obligaciones de gasto en concordancia a los créditos presupuestarios que se autorizan en los presupuestos. La ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados. Los proyectos es la agrupación de intervenciones limitadas en el tiempo, de las cuales resulta un producto final (Metas Presupuestarias),

que concurre a la expansión de la acción del Gobierno. Se presenta cuando se crea, se amplía, se mejora, se moderniza y/o recupera la capacidad de producción de bienes y servicios, que involucra la variación sustancial o el cambio de procesos y/o tecnología utilizada por el ente público; en este caso recursos determinados (Nunja, 2019).

2.2.5 *Cumplimiento de objetivos estratégicos*

2.2.5.1 Definición

Es la ejecución de los objetivos estratégicos que son los objetivos del planeamiento estratégico; son las de establecer metas realistas y razonables para las entidades públicas. Gracias a las herramientas que nos brinda el planeamiento estratégico, podemos articular los distintos niveles de gobierno, así como las políticas públicas con los planes operativos, institucionales, programas y proyectos (Alvarado, 2019). El Plan Operativo Institucional es el documento elaborado por los entes públicos que considera la información generada en el Plan Estratégico Institucional. Este documento desagrega las acciones estratégicas que se han identificado en el Plan Estratégico Institucional en actividades para un periodo determinado. Esta información coadyuvará a la gestión del ente público para la consecución de sus objetivos estratégicos. Asimismo, la acción estratégica debe unirse con el Sistema de Presupuesto Público. Niveles de objetivos estratégicos (Parra y González, 2018).

El Plan Operativo Institucional contiene la síntesis de la Fase Estratégica, la Misión, los objetivos estratégicos de los entes públicos, indicadores, metas anuales, las acciones estratégicas y la ruta estratégica Nivel 3: Está conformado por los objetivos de los entes públicos. El objetivo institucional debe vincularse con los objetivos estratégicos, sectoriales o territoriales, según corresponda en cada caso (Gálvez y Álvarez, 2024).

2.2.5.2 Caracterización

2.2.5.2.1 Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población

Hace referencia al cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, al cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes, al cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana, cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento, con la finalidad de garantizar las condiciones de vida, es decir, el desarrollo social, de la población. Por ello, en este caso es crucial que los gestores públicos de la municipalidad desarrollen el buen uso de los recursos públicos para elevar la calidad de vida de la población. (Soto, 2020).

a) Cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses

Es la ejecución de la disminución de la anemia, que es una afección en la que la cantidad de glóbulos rojos o la concentración de hemoglobina dentro de estos es menor de lo normal. Por ello, es necesario que las autoridades municipales prioricen primero la salud de la población, para ello deberán utilizar los recursos de manera correcta en actividades y proyectos (Soto, 2020).

b) Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes

Es ejecutar el promover, que es fomentar o activar el desarrollo del logro de aprendizaje de estudiantes, que es el resultado alcanzado por ellos. Los estudiantes son acompañados por el docente. Entonces, es necesario un control permanente del aprendizaje que incluya aumento del conocimiento, desarrollo de capacidades y destrezas (Soto, 2020).

c) Cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana

Es la ejecución del mejoramiento, que es el progreso de la seguridad ciudadana, que es el proceso de que se establezca, se fortalezca y se proteja

el orden civil democrático, donde se eliminan las amenazas de violencia en la población y permite una coexistencia segura y pacífica. También se le considera un bien público. Entonces, es preponderante, en este caso, que las organizaciones municipales inviertan recursos públicos en actividades y proyectos para lograr la eficacia y efectividad de la seguridad ciudadana (Soto, 2020).

d) Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento

Es la ejecución del aumento de la cobertura sostenible de agua potable que incluye a todas aquellas personas que tienen agua potable dentro de la vivienda; asimismo, se presentan cuando los pobladores tienen acceso de agua para consumo humano de manera segura, es decir, no contaminada. Asimismo, los servicios de saneamiento consideran la prestación de forma regular de: servicios de agua potable, alcantarillado sanitario, tratamiento de aguas residuales para disposición final o reúso y disposición sanitaria de excretas, en los ámbitos urbano y rural. Por consiguiente, es crucial la gestión municipal para mejorar la cobertura de tales servicios para garantizar la salud de las personas y su calidad de vida, por ello deben priorizar en los planes estratégicos y de desarrollo, este desarrollo social de la población que incluye la salud de la población (Soto, 2020).

2.2.5.2.2 Cumplimiento de OE. Mejorar la gestión ambiental en el distrito

a) Cumplimiento de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente

Es la ejecución de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente. Los agentes contaminantes son aquellas sustancias que se encuentran en el medio natural y que causan consecuencias perjudiciales en el mismo medio ambiente y en la salud de los seres vivos que lo habitan. Al

respecto, es fundamental que las autoridades municipales tengan en cuenta la implementación de las políticas ambientales locales, y por ello deben invertir los recursos públicos en actividades y proyectos para mejorar la calidad ambiental (Andía, 2020).

b) Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral

Es ejecutar el manejo integral de residuos sólidos en forma integral, que incluye las actividades de reducción en la fuente, separación, reutilización, reciclaje, tratamiento biológico, químico, físico, almacenamiento, transporte y disposición final de residuos, Al respecto, es fundamental para que se coadyuve a la reducción del riesgo ambiental que se utilice los recursos públicos para desarrollar actividades y proyectos para tal manejo integral, para asegurar la calidad de vida de la población (Andía, 2020).

c) Cumplimiento de la implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental

Es ejecutar el Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental (PLANEFA), que es el instrumento de planificación mediante el cual cada Entidad de Fiscalización Ambiental (EFA) programa las acciones a su cargo, en materia de fiscalización ambiental a ser efectuadas durante el año fiscal. Por tanto, es importante que las entidades municipales cumplan con las políticas ambientales locales para garantizar la calidad del entorno natural de la población (Nunja, 2019).

2.2.5.2.3 Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial

Es la ejecución de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial, que son los servicios básicos servicios de electricidad, servicios de suministro de

agua, servicio de alumbrado público, servicios de alcantarillado, servicio vial, servicio de transporte público, entre otros. Así como el servicio vial trata de un servicio de mantenimiento, iluminación y vigilancia de las calles y autopistas, para asegurar el tránsito seguro de los conductores y reducir el riesgo de accidentes e imprevistos. Por tanto, es fundamental que las autoridades municipales cumplan con las normas de los sistemas administrativos para tal infraestructura que mejorará la calidad de vida de la población; entonces, es importante que los representantes de los grupos sociales hagan vigilancia de tal cumplimiento (Nunja, 2019).

a) Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano

Es la ejecución de la elaboración de un plan de desarrollo urbano, que es un documento técnico donde se muestra la necesidad de contar con un ordenamiento territorial en el que se manifiesten las previsiones para la organización y el desarrollo futuro de la ciudad y se puedan instrumentar e implementar las normas indispensables de las que se ha de incluir en dicho plan. Entonces, es fundamental que la gestión municipal cuente con el personal competente para que tal plan se elabore de manera correcta y oportuna, por ello deben asignar el presupuesto suficiente para materializar tal plan de desarrollo urbano (Nunja, 2019).

a) Cumplimiento de actualización del catastro urbano

Es la ejecución de la actualización del Catastro, que es el inventario de la propiedad. Inmueble, se constituyen como una base de datos, al servicio de la comunidad, gobierno local. Entonces, es preponderante que la gestión municipal haga un control permanente de la actualización del registro del catastro urbano, que permitirá mejorar la recaudación tributaria por el impuesto predial (Andía, 2020).

b) Cumplimiento de la renovación de redes de agua potable y alcantarillado

Es ejecutar la renovación de redes de agua potable y alcantarillado, que es el sistema de distribución que trata de una red de tuberías subterráneas que tiene por propósito de entregar el agua hasta la entrada de los predios de los usuarios. El alcantarillado es una red de tuberías subterráneas que permite la evacuación desde su domicilio las aguas servidas y conducir las hasta una Planta de Tratamiento, en donde se hace la depuración para ser retornadas a los cursos naturales de agua, como ríos, lagos y mar, de tal forma que no dañe el medio ambiente. Entonces, es crucial que esta renovación sea priorizada por las autoridades municipales para que la población tenga calidad de vida, sobre todo no tengan riesgos en su salud. Por ello, es bueno que haya transparencia en el buen uso de los recursos públicos (Andía, 2020).

2.2.6 Ejecución presupuestal de gastos y su influencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos en el contexto municipal

Es latente la preocupación por parte de la población o representantes de los grupos sociales que la utilización de los recursos públicos deba ejecutarse de acuerdo a los planes de desarrollo de los entes públicos que implica lo que realmente requiere la población; entonces debe desarrollarse un control y evaluación de la ejecución presupuestal de gastos en actividades y proyectos, con las diferentes fuentes de financiamiento, para ello simplemente debe cumplir de manera cabal con las normas de los sistemas administrativos del Estado, como por ejemplo de presupuesto. Al respecto, si se desarrolla la ejecución presupuestal de gasto con alto nivel de responsabilidad y transparencia, entonces, es un hecho que se cumplirán de manera eficaz y eficiente los objetivos estratégicos como: Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población. Cumplimiento de OE. Mejorar la gestión ambiental en el distrito Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial;

todo ello para mejorar las condiciones de vida de la población, y sea parte del desarrollo humano (Parra y Gonzales, 2018).

2.2.7 *Municipalidad Distrital Alto dela Alianza*

MISIÓN

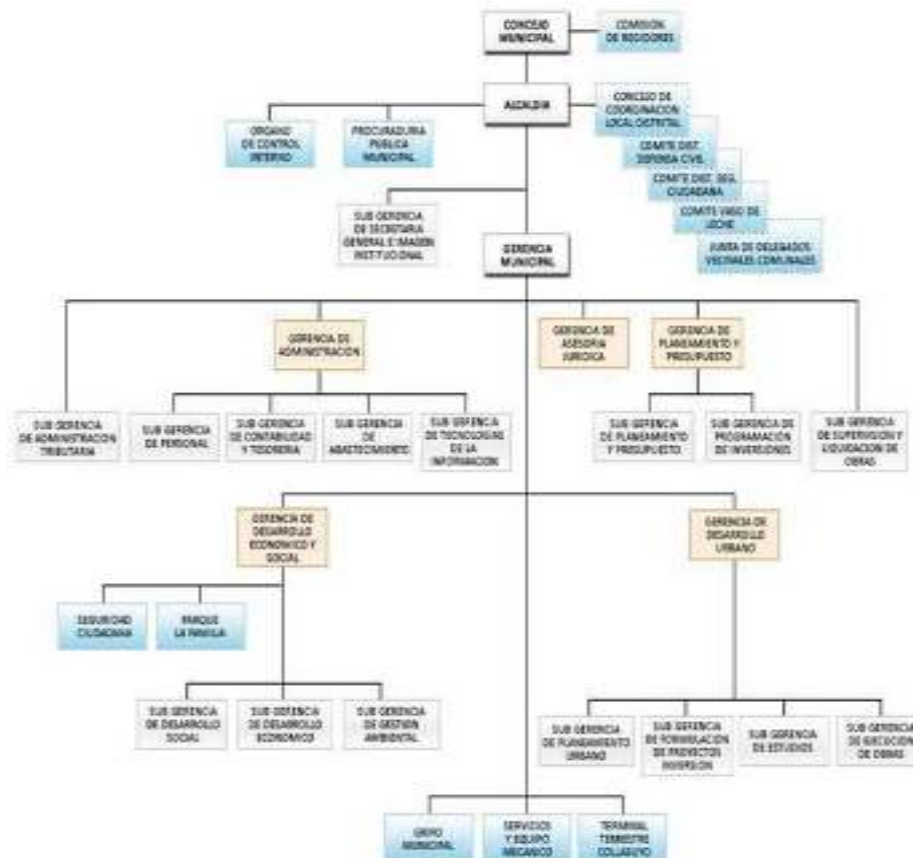
La Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza es una Institución al servicio de su población, con Liderazgo y Capacidad de liderazgo para gobernar, generar desarrollo y calidad de vida.

VISIÓN

Alto de la Alianza es un distrito, moderno, seguro y ordenado. Con Desarrollo Económico, Humano y Social. Ciudad con cultura de paz y vida saludable, Ambientalmente Sostenible, donde se goza de condiciones de Gobernabilidad en todos sus ámbitos.

Figura 10

Organigrama de la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza



Nota. La figura muestra el organigrama de la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza. Fuente: Portal de la MDAA

2.3 Definición de términos básicos

Crédito Presupuestario

El crédito presupuestario es la dotación que se consigna en el Presupuesto, así como en sus modificaciones, que representa el monto límite para que las Entidades puedan ejecutar gasto público (Alvarado, 2019).

Clasificación por Fuentes de Financiamiento

Agrupar los ingresos públicos que financian el Presupuesto del Sector Público de acuerdo al origen de los recursos que lo conforman (Alvarado, 2019).

Gastos públicos

Los Gastos Públicos son la agrupación de erogaciones que realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de acuerdo con sus funciones, para la consecución de los resultados prioritarios u objetivos estratégicos de los entes públicos (Andía, 2020).

Entidad Pública

Constituye un organismo o entidad con personería jurídica comprendida en los niveles de Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local (Manrique, 2016).

Pliegos Presupuestarios

En adelante, Pliegos, las Entidades Públicas que tienen aprobado un crédito presupuestario en la Ley de Presupuesto del Sector Público. Los pliegos presupuestarios se crean o suprimen mediante Ley (Soto, 2020).

Titular de la Entidad

El Titular de la Entidad es responsable en materia presupuestaria, y de manera solidaria, según sea el caso, con el Consejo Regional o Concejo Municipal, el Consejo Directivo u Organismo Colegiado con que cuente la Entidad (Mauricio, 2019).

Unidad ejecutora

La Unidad ejecutora en el Sistema Nacional de Presupuesto Público es el nivel descentralizado u operativo de los Pliegos del Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales, que administra los ingresos y gastos públicos y se vincula e

interactúa con la Oficina de Presupuesto del Pliego o la que haga sus veces (Criado, 2016).

Presupuesto

El presupuesto representa el instrumento de gestión del Estado para la consecución de resultados a favor de la población, mediante la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de los entes públicos (Collazos, 2019).

Programas Presupuestales

El Programa Presupuestal es una unidad de programación de las acciones de los Pliegos, las que integradas y articuladas se orientan a que se provea productos para conseguir resultados u objetivos estratégicos institucionales y permite la operacionalización de la estrategia de PpR en el Presupuesto del Sector Público (Cotrina et al., 2018).

Ingresos públicos

Los Ingresos Públicos financian los gastos que generen el cumplimiento de los fines institucionales, de manera independiente de la fuente de financiamiento de donde provengan (Mauricio, 2019).

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Tipo y diseño de la investigación

3.1.1 Tipo de investigación

La presente investigación es de tipo básica, debido a que profundiza las variables de estudio, tiene como objetivo conseguir información para dar explicación de los fenómenos del mundo, pero sin introducir en sus posibles aplicaciones prácticas (Carrasco, 2019).

3.1.2 Diseño de investigación

La presente investigación es de diseño no experimental y longitudinal. Por el contrario, en una investigación no experimental, las variables no son manipuladas ni controladas. El investigador se limita a la observación de los hechos tal y como ocurren en su ambiente natural. Se hace la obtención de los datos de forma directa y se estudian después. Y longitudinal, debido a que se evalúa el fenómeno de estudio en diferentes momentos (Ñaupas et al., 2018).

3.1.3 Nivel de investigación

La presente investigación se considera de tipo explicativo. Al respecto, los estudios explicativos van más allá de la descripción de conceptos, de fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; están dirigidos a responder a las causas de los eventos (Carrasco, 2019).

3.2 Población y muestra de estudio

3.2.1 Población

La población de estudio estuvo conformada por el personal que labora en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, siendo un total de 146.

Tabla 1*Determinación de la población*

Unidades Orgánicas	Cantidad
Gerencia de administración	4
Sub Gerencia de Administración Tributaria	15
Sub Gerencia de Personal	6
Sub Gerencia de Contabilidad y Tesorería	6
Sub Gerencia de Abastecimiento	7
Sub Gerencia de Tecnología de la Información	6
Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	9
Sub Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	5
Sub Gerencia de Programación de Inversiones	8
Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de obras	9
Gerencia de Desarrollo Económico y Social	3
Seguridad ciudadana	15
Parque La Familia	4
Sub Gerencia de Desarrollo Social	5
Sub Gerencia de Desarrollo Económico	5
Sub Gerencia de Gestión Ambiental	6
Gerencia de Desarrollo Urbano	3
Sub Gerencia de Planeamiento Urbano	6
Sub Gerencia de Formulación de Proyectos de Inversión	6
Sub Gerencia de Estudios	10
Sub Gerencia de Ejecución de Obras	8
Total	146

Nota. Tomado de la Sub Gerencia de Personal de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza.

3.2.2 *Muestra*

Se utilizó un muestreo no probabilístico, que trata de los funcionarios o servidores públicos que tienen relación con el problema planteado, siendo total de 48.

Tabla 2*Determinación de la muestra*

Unidades Orgánicas	Cantidad
Gerencia de administración	2
Sub Gerencia de Administración Tributaria	2
Sub Gerencia de Personal	6
Sub Gerencia de Contabilidad y Tesorería	6
Sub Gerencia de Abastecimiento	4
Sub Gerencia de Tecnología de la Información	3
Sub Gerencia de Programación de Inversiones	4
Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de obras	4
Gerencia de Desarrollo Urbano	3
Sub Gerencia de Planeamiento Urbano	4
Sub Gerencia de Formulación de Proyectos de Inversión	4
Sub Gerencia de Estudios	3
Sub Gerencia de Ejecución de Obras	3
Total	48

Nota. Tomado de la Sub Gerencia de Personal de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza

3.3 Variables

3.3.1 Identificación de variables

-Variable Independiente: Ejecución presupuestal de gastos

-Variable dependiente: Cumplimiento de objetivos estratégicos

3.3.2 Operacionalización de variables

A continuación, se presenta, en la siguiente tabla, la caracterización de las variables:

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Nivel de medición	
Ejecución presupuestal de gastos	La ejecución presupuestal de gastos se evalúa mediante la ejecución presupuestal de actividades y de gastos.	Ejecución presupuestal de actividades	Ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios	Ordinal	
			Ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados		
			Ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias		
			Ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados		
		Ejecución presupuestal de proyectos	Ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios		
			Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados		
			Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias		
			Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados		
	Se evalúa mediante el objetivo	Cumplimiento de OE: promover el	Cumplimiento de la reducción de la	Ordinal	

Cumplimiento de objetivos estratégicos	relacionado a promover el desarrollo humano y Objetivo relacionado a fortalecerla calidad de los servicios públicos.	desarrollo social y bienestar de la población	anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses
			Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes
			Cumplimiento de mejoramiento de la seguridad ciudadana
			Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento
	Cumplimiento de OE. Mejorar la gestión ambiental en el distrito		Cumplimiento de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente
			Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral
			Cumplimiento de la implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental
	Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial		Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano
			Cumplimiento de actualización del catastro urbano
			Cumplimiento de la renovación de redes de agua potable y alcantarillado

Nota. La tabla presenta la operacionalización de variables

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1 *Técnicas de recolección de datos*

Encuesta

La encuesta se aplicó para evaluar la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos metas en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza.

Análisis documental

La encuesta se utilizó el análisis documental para evaluar la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos metas en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza.

3.4.2 *Instrumentos de recolección de datos*

Cuestionario

El cuestionario se aplicó para evaluar la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos metas en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza.

Guía de análisis documental

se utilizó la guía de análisis documental para evaluar la ejecución presupuestal de gastos y el cumplimiento de objetivos estratégicos metas en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza.

3.5 Tratamiento de datos (análisis estadístico)

Tras completar la aplicación de la encuesta a la población objetiva y culminar la recolección de datos, se desarrolló una base de datos en una hoja de cálculo Excel con doble entrada, donde se procedió al registro sistemático de la

información recolectada. Posteriormente, se llevó a cabo la verificación de la confiabilidad del instrumento utilizado.

El análisis de los datos se realizó mediante el uso del programa estadístico SPSS 23, empleando técnicas de estadística descriptiva y representaciones de distribución a través de tablas de frecuencias. Adicionalmente, se aplicó una prueba estadística específica para contrastar la hipótesis planteada, lo que permitió obtener resultados que respaldan el análisis realizado.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1 Análisis descriptivo de las variables

4.1.1 ANÁLISIS DE LA VARIABLE INDEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

Tabla 3

Ejecución presupuestal de gastos

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	11	22,9	22,9
Regular	34	70,8	93,7
Eficaz	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 22,9 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de gastos es ineficaz; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal en las municipalidades es un tema crítico que afecta el desarrollo local y la calidad de vida de los ciudadanos. En el Perú, la capacidad de las municipalidades para ejecutar sus presupuestos varía de forma significativa, lo que se traduce en diferencias en el cumplimiento de metas y objetivos establecidos, por lo que es fundamental que la municipalidad materia de estudio optimice la ejecución presupuesto, especialmente, de gastos.

DIMENSIÓN: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES

Tabla 4

Ejecución presupuestal de actividades

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	10	20,8	20,8
Regular	34	70,8	91,6
Eficaz	4	8,4	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

La información recolectada en la tabla, hace notar que el 20,8 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de actividades es ineficaz; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 8,4 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal es un indicador clave de la gestión en el contexto de los gobiernos locales. Para optimizarla, es necesario tratar los factores identificados que debilita la ejecución presupuestal. Además, es crucial que los entes municipales adopten prácticas que promuevan la transparencia, capacitación del personal y una gestión financiera sólida para garantizar que los recursos públicos se utilicen con ética en beneficio de los pobladores.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES CON RECURSOS ORDINARIOS

Tabla 5 *Ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios*

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	14	29,2	29,2
Regular	32	66,7	95,9
Eficaz	2	4,1	100,0
Total	35	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 29,2 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios es ineficaz; el 66,7 % del grupo indica que es regular y el 4,1 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal es un aspecto crucial en la gestión pública, ya que define la capacidad de las instituciones para cumplir con sus metas y objetivos; por lo que es crucial que hay mecanismos formales de control presupuestario.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES CON RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS

Tabla 6

Ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	9	18,8	18,8
Regular	35	72,9	91,7
Eficaz	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Los datos que evidencia la tabla indican que el 18,8 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados es ineficaz; el 72,9 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal revela que, aunque algunos entes municipales, logran recaudar ingresos por encima de lo esperado; sin embargo, presentan algunas deficiencias en la ejecución del gasto. Por ello, se requiere que haya una cultura de planificación presupuestal para que se ejecute el presupuesto de manera objetiva.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES CON DONACIONES Y TRANSFERENCIAS

Tabla 7

Ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	12	25,0	25,0
Regular	33	68,8	93,8
Eficaz	3	6,2	100,0
Total	35	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

La información recabada en la tabla refiere que el 33,3 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias es ineficaz; el 58,3 % del grupo indica que es regular y el 8,4 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal se refiere al proceso mediante el cual los entes públicos utilizan los recursos asignados para cumplir con sus objetivos y metas. En el caso de las donaciones y transferencias, estas representan fuentes preponderantes de financiamiento que pueden influir de manera significativa en la capacidad de las instituciones para ejecutar sus programas y proyectos.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES CON RECURSOS DETERMINADOS

Tabla 8

Ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	10	20,8	20,8
Regular	36	75,0	95,8
Eficaz	2	4,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Los porcentajes obtenidos en la tabla, se determinan que el 20,8 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados es ineficaz; el 75 % del grupo indica que es regular y el 4,2 %, es eficaz. Al respecto, es importante recordar que el ciclo presupuestario se divide en varias etapas: programación, formulación, aprobación, ejecución, y evaluación. Cada fase tiene su importancia, pero la ejecución es fundamental para determinar si los recursos, como por ejemplo la ejecución de actividades con recursos determinados, se utilizan de manera eficiente y efectiva. Además, es importante que se ejecuten las actividades planificadas y se controlen los gastos.

DIMENSIÓN: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS

Tabla 9

Ejecución presupuestal de proyectos

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	10	20,8	20,8
Regular	33	68,8	89,6
Eficaz	5	10,4	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

La información consignada en la tabla, consigna que el 20,8 % de los encuestados indica que la ejecución presupuestal de proyectos es ineficaz; el 68,8 % del grupo indica que es regular y el 10,4 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal es un aspecto crítico que requiere atención constante en este caso la ejecución presupuestal de proyectos, debido a que una adecuada gestión no solo asegura el uso eficiente de los recursos, sino que también coadyuva a la consecución de las metas institucionales y al bienestar general de la población. Entonces, para ello, es tan preponderante que se implementen mecanismos que fomenten la transparencia y responsabilidad fiscal para optimizar de forma permanente este proceso.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS CON RECURSOS ORDINARIOS

Tabla 10

Ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	12	25,0	25,0
Regular	30	62,5	87,5
Eficaz	6	12,5	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

La información que proporciona la tabla hace notar que el 25 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios es ineficaz; el 62,5 % del grupo indica que es regular y el 12,5 %, es eficaz. Al respecto, la ejecución presupuestal de proyectos de inversión pública es un tema crucial para la administración eficiente de recursos en el sector público. Para ello, es pertinente que se comprende que la ejecución presupuestaria, que incluye las características de los proyectos, los métodos de ejecución, y los resultados obtenidos hasta la fecha.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS CON RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS

Tabla 11

Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	11	22,9	22,9
Regular	34	70,8	93,7
Eficaz	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Los datos que presenta la tabla, hace notar que el 22,9 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados es ineficaz; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es eficaz. La ejecución presupuestal con recursos directamente recaudados es esencial para el desarrollo y sostenibilidad financiera de las organizaciones públicas. Cabe indicar que la correlación entre una buena ejecución presupuestal y una sólida gestión financiera resalta la preponderancia de optimizar estos procesos para garantizar el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS CON DONACIONES Y TRANSFERENCIAS

Tabla 12

Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	13	27,1	27,1
Regular	31	64,6	91,7
Eficaz	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 27,1 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias es ineficaz; el 64,6 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es eficaz. Al respecto, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha establecido directrices que orientan la correcta ejecución presupuestaria, incluyendo aspectos específicos sobre donaciones y transferencias, con la finalidad de asegurar que los recursos sean utilizados de forma adecuada y dentro del marco legal establecido. Por ejemplo, las transferencias financieras deben ser incluidas mediante créditos suplementarios en las metas presupuestarias correspondientes, lo que asegura un control más riguroso sobre cómo se utilizan estos fondos.

INDICADOR: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS CON RECURSOS DETERMINADOS

Tabla 13

Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ineficaz	12	25,0	25,0
Regular	31	64,6	89,6
Eficaz	5	10,4	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 25,0 % de los encuestados, refieren que la ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados es ineficaz; el 64,6 % del grupo indica que es regular y el 10,4 %, es eficaz. Entonces, la ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados es un complejo proceso que necesita atención a múltiples factores intervinientes. Por ello, se necesita también que el personal responsable se capacite y se simplifique los procesos administrativos y un seguimiento efectivo.

4.1.1.1 Resumen de la variable independiente a nivel de dimensiones

Tabla 14

Resumen de la variable independiente por dimensiones

Dimensión	Ineficaz	Regular	Eficaz	Total
Ejecución presupuestal de actividades	20,8	70,8	8,4	100,0 %
Ejecución presupuestal de proyectos	20,8	68,8	10,4	100,0 %

Nota. Aplicación de cuestionario VI

En la tabla, se consigna las dimensiones de la variable independiente, presenta los mayores porcentajes en la categoría regular, como: ejecución presupuestal de actividades (70,8 %) y la ejecución presupuestal de proyectos (68,8 %). Lo que da a entender que, si bien es cierto, la ejecución presupuestal en diferentes fuentes de financiamiento ha superado el 50 %; pero aún les falta optimizar tal ejecución.

4.1.1.2 Resumen de la variable independiente a nivel de indicadores

Tabla 15

Resumen de la variable independiente a nivel de indicadores

Dimensión	Ineficaz	Regular	Eficaz	Total
Ejecución presupuestal de actividades				
Ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios	29,2	66,7	4,1	100,0 %
Ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados	18,8	72,9	8,3	100,0 %
Ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias	25,0	68,8	6,2	100,0 %
Ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados	20,8	75,0	4,2	100,0 %
Ejecución presupuestal de proyectos				
Ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios	25,0	62,5	12,5	100,0 %

Ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados	22,9	70,8	6,3	100,0 %
Ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias	27,1	64,6	8,3	100,0 %
Ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados	25,0	64,6	10,4	100,0 %

Nota. Aplicación de cuestionario VI

Los datos reflejan con respecto a los indicadores de la variable independiente, el mayor porcentaje se encuentra en la categoría regular, como: ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios (66,7 %); ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados (72,9 %); ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias (68,8 %); ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados (75,0 %).

Ejecución presupuestal de proyectos, en cuanto a la ejecución presupuestal de proyectos con recursos ordinarios (62,5%); ejecución presupuestal de proyectos con recursos directamente recaudados (70,8%); ejecución presupuestal de proyectos con donaciones y transferencias (64,6%); ejecución presupuestal de proyectos con recursos determinados (64,6%).

4.1.2 ANÁLISIS DE LA VARIABLE DEPENDIENTE: CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Tabla 16

Cumplimiento de objetivos estratégicos

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	11	22,9	22,9
Regular	34	70,8	93,7
Alto	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 22,9 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de objetivos estratégicos es bajo; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es alto. Al respecto, el cumplimiento de los objetivos estratégicos en los entes municipales es un tema crucial para la gestión pública y el desarrollo local. Por ello, se debe tener en cuenta: el nivel de cumplimiento, modelos de monitoreo, con indicadores de desempeño y tener en cuenta los planes de desarrollo concertados.

DIMENSIÓN: CUMPLIMIENTO DE OE: PROMOVER EL DESARROLLO SOCIAL Y BIENESTAR DE LA POBLACIÓN

Tabla 17

Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	11	22,9	22,9
Regular	34	70,8	93,7
Alto	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Los porcentajes obtenidos en la tabla, indican que el 22,9 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población es bajo; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es alto. Al respecto, a pesar de los avances significativos en algunas áreas, persisten desafíos las municipalidades para enfrentar limitaciones en recursos financieros y capacidades institucionales para implementar de forma efectiva las políticas necesarias para conseguir los Objetivos de Desarrollo Sostenible, sobre todo con el objetivo 3, salud y bienestar.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO REDUCCIÓN DE LA ANEMIA INFANTIL EN NIÑOS Y NIÑAS DE 6 A 35 MESES**Tabla 18**

Cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	9	18,8	18,8
Regular	35	72,9	91,7
Alto	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 18,8 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses es bajo; el 72,9 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es alto. Al respecto, es uno de los objetivos estratégicos el relacionado al desarrollo y bienestar de la población, que incluye la salud. En este caso, la reducción de la anemia infantil en Perú requiere un enfoque multifacético que involucre tanto intervenciones directas como políticas públicas sólidas.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE PROMOVER LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES

Tabla 19

Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	10	20,8	20,8
Regular	36	75,0	95,8
Alto	2	4,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

La información recabada en la tabla, hace notar que el 20,8 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes es bajo; el 75,0 % del grupo indica que es regular y el 4,2 %, es alto. Al respecto, el objetivo estratégico de las municipalidades en relación con el cumplimiento de promover logros de aprendizaje de los estudiantes se centra en asegurar una educación de calidad, inclusiva y equitativa. Asimismo, cabe resaltar la mejora de la Calidad Educativa: Se busca asegurar que todos los estudiantes tengan acceso a una educación que les permita adquirir conocimientos y habilidades preponderantes para su desarrollo integral. Esto incluye la implementación de políticas que garanticen la igualdad de oportunidades en el acceso a la educación y, en cuanto, al desarrollo Pedagógico-Curricular que implica que las municipalidades deben fortalecer la práctica docente y adaptar los currículos a las necesidades específicas de los estudiantes.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DEL MEJORAMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA

Tabla 20

Cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	12	25,0	25,0
Regular	33	68,8	93,8
Alto	3	6,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 25,0 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana es bajo; el 68,8 % del grupo indica que es regular y el 6,2 %, es alto. Al respecto, el cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana es un objetivo estratégico clave para los entes municipales que buscan crear entornos más seguros y pacíficos para sus ciudadanos.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DEL AUMENTO DE LA COBERTURA SOSTENIBLE DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO

Tabla 21

Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	9	18,8	18,8
Regular	35	72,9	91,7
Alto	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Los datos que evidencia la tabla hacen notar que el 18,8 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento es bajo; el 72,9 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es alto.

El cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento es un objetivo crucial para las municipalidades en Perú, especialmente en el contexto de mejorar el acceso a estos servicios en áreas rurales y pequeñas ciudades.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DEL AUMENTO DE LA COBERTURA SOSTENIBLE DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO

Tabla 22

Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	8	16,6	16,6
Regular	38	79,2	95,8
Alto	2	4,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

La información recolectada en la tabla consigna que el 16,6 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento es bajo; el 79,2 % del grupo indica que es regular y el 4,2 %, es alto. El cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento es un objetivo preponderante de los entes municipales para asegurar el acceso a estos servicios.

DIMENSIÓN: CUMPLIMIENTO DE OE. MEJORAR LA GESTIÓN AMBIENTAL EN EL DISTRITO

Tabla 23

Cumplimiento de OE. mejorar la gestión ambiental en el distrito

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	14	29,1	29,1
Regular	31	64,6	93,7
Alto	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 29,1 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de OE. mejorar la gestión ambiental en el distrito es bajo; el 64,6 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es alto. El enfoque integral para mejorar la gestión ambiental en el distrito implica no solo acciones concretas para reducir contaminantes y aumentar espacios verdes, sino también un compromiso con la educación y la participación ciudadana. Por ello, es tan relevante que los gestores municipales tengan cultura ambiental.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE LA FISCALIZACIÓN DE AGENTES CONTAMINANTES DEL MEDIO AMBIENTE

Tabla 24

Cumplimiento de la Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	15	31,3	31,3
Regular	29	60,4	91,7
Alto	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 31,3 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de la Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente es bajo; el 60,4 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es alto. Las municipalidades en Perú tienen un papel crucial en la fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente, de acuerdo a diferentes normativas y leyes. Cabe indicar que hay obligaciones de las Municipalidades, como coadyuvar a la fiscalización de Emisiones Contaminantes. Según la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972), las municipalidades distritales deben fiscalizar la emisión de humos, gases, ruidos y otros elementos contaminantes.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DEL MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN FORMA INTEGRAL

Tabla 25

Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	10	20,8	20,8
Regular	34	70,8	91,6
Alto	4	8,4	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 20,8 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral es bajo; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 8,4 %, es alto. Marco Legal. Las municipalidades son responsables de la gestión integral de residuos sólidos, lo que implica la supervisión, fiscalización y sanción del manejo adecuado de estos residuos. En el marco del cumplimiento de sus funciones, los entes municipales deben supervisar y sancionar a generadores de residuos y recicladores que no cumplan con las normativas establecidas.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL

Tabla 26

Cumplimiento de la Implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	11	22,9	22,9
Regular	35	72,9	95,8
Alto	2	4,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 22,9 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de la implementación del plan anual de evaluación y fiscalización ambiental es bajo; el 72,9 % del grupo indica que es regular y el 4,2 %, es alto. Al respecto, el Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental (PLANEFA) es un instrumento clave para que se planifique y ejecute acciones de fiscalización ambiental por parte de las Entidades de Fiscalización Ambiental (EFA) en Perú. Este plan coadyuva a las municipalidades y otras entidades a que se establezca un marco para la supervisión y evaluación del cumplimiento de normativas ambientales, así como ejercer la potestad sancionadora cuando sea pertinente.

DIMENSIÓN: CUMPLIMIENTO DE OE: COBERTURAR Y MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DE LOS SERVICIOS BÁSICOS Y VIAL

Tabla 27

Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	12	25,0	25,0
Regular	34	70,8	95,8
Alto	2	4,2	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 25,0 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial es bajo; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 4,2 %, es alto. Al respecto, es preponderante la Infraestructura de Servicios Básicos que incluyen el acceso a agua potable, energía eléctrica, saneamiento, y recolección de basura, que son esenciales para una vida saludable y digna. Para ello, se debe realizar un oportuno y adecuado Diagnóstico de Brechas. Los entes municipales deben realizar diagnósticos periódicos para la identificación de las brechas existentes en la infraestructura y los servicios públicos.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO URBANO

Tabla 28

Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	10	20,8	20,8
Regular	35	72,9	93,7
Alto	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 20,8 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano es bajo; el 72,9 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es alto. Cabe indicar que el cumplimiento de los Planes de Desarrollo Urbano es crucial para el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida en las ciudades peruanas, para ello los gestores municipales deben ser responsables socialmente.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO URBANO

Tabla 29

Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	13	27,1	27,1
Regular	31	64,6	91,7
Alto	4	8,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Como se aprecia en la tabla, el 27,1 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano es bajo; el 64,6 % del grupo indica que es regular y el 8,3 %, es alto. En conclusión, aunque existen marcos legales claros y recursos asignados para la formulación del Plan de Desarrollo Urbano en Perú, el cumplimiento efectivo sigue siendo un desafío considerable debido a problemas estructurales y operativos en los entes municipales. La mejora en la capacitación, la participación ciudadana y una mejor gestión presupuestaria son esenciales para que se avance hacia un desarrollo urbano sostenible.

INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE RENOVACIÓN DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO

Tabla 30

Cumplimiento de renovación de redes de agua potable y alcantarillado

Categoría	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	11	22,9	22,9
Regular	34	70,8	93,7
Alto	3	6,3	100,0
Total	48	100,0	

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Interpretación:

Los resultados de la tabla hacen notar que el 22,9 % de los encuestados, refieren que el cumplimiento de renovación de redes de agua potable y alcantarillado es bajo; el 70,8 % del grupo indica que es regular y el 6,3 %, es alto. Al respecto, los entes municipales deben asumir un compromiso más amplio por parte de las municipalidades con la finalidad de mejorar los servicios de saneamiento, que incluyen la administración eficiente del agua potable y el alcantarillado, garantizando así un acceso seguro y sostenible a estos servicios básicos.

4.1.2.1 Resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones

Tabla 31

Resumen de la variable dependiente a nivel de dimensiones

Dimensión	Ineficaz	Regular	Eficaz	Total
Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población	22,9	70,8	6,3	100,0 %
Cumplimiento de OE: mejorar la gestión ambiental en el distrito	29,1	64,6	6,3	100,0 %
Cumplimiento de OE: coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial	25,0	70,8	4,2	100,0 %

Nota. Aplicación de cuestionario VD

La tabla hace notar que las dimensiones de la variable independiente presentan los mayores porcentajes en la categoría regular, como: Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población (70,8 %); el cumplimiento de OE. mejorar la gestión ambiental en el distrito (64,6 %) y el cumplimiento de OE: coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial (70,80 %); lo que falta optimizar

4.1.2.2 Resumen de la variable dependiente a nivel de indicadores

Tabla 32

Resumen de la variable dependiente a nivel de indicadores

Dimensión	Ineficaz	Regular	Eficaz	Total
Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población				
Cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses	18,8	72,9	8,3	100,0 %
Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes	20,8	75,0	4,2	100,0 %
Cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana	25,0	68,8	6,2	100,0 %
Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento	18,8	72,9	8,3	100,0 %
Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento	16,6	79,2	4,2	100,0 %
Cumplimiento de OE. mejorar la gestión ambiental en el distrito				
Cumplimiento de la Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente	31,3	60,4	8,3	100,0 %

Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral	20,8	70,8	8,4	100,0 %
Cumplimiento de la Implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental	22,9	72,9	4,2	100,0 %
Cumplimiento de OE: coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial				
Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano	20,8	72,9	6,3	100,0 %
Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano	27,1	64,6	8,3	100,0 %
Cumplimiento de renovación de redes de agua potable y alcantarillado	22,9	70,8	6,3	100,0 %

Nota. Aplicación de cuestionario VD

Los datos reflejan con respecto a los indicadores de la variable dependiente el mayor porcentaje se encuentra en la categoría regular, como: el cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población en su cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses (72,9 %); cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes (75,0 %); cumplimiento del mejoramiento de la seguridad ciudadana (68,8 %); cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento (72,9 %); cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento (79,2 %).

Cumplimiento de OE: mejorar la gestión ambiental en el distrito en su cumplimiento de la Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente (60,4 %); cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral (70,8 %);

cumplimiento de la Implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental (72,9 %).

Cumplimiento de OE: coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial en su cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano (72,9 %); cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano (64,6 %); cumplimiento de renovación de redes de agua potable y alcantarillado (70,8 %).

4.2 Resultados de análisis documental

4.2.1 Ejecución presupuestal de gastos: proyectos

Tabla 33

Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2021

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	7 814 954	20 857 151	18 709 382	15 534 598	15 402 910	15 358 840	15 358 840	73,6
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	800 000	800 000	0	0	0	0	0	0,0
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	230 015	0	0	0	0	0	0,0
5: RECURSOS DETERMINADOS	7 014 954	19 827 136	18 709 382	15 534 598	15 402 910	15 358 840	15 358 840	77,5

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Como figura en la tabla, con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2021, se considera que en la fuente de financiamiento de recursos directamente recaudados y recursos por operaciones oficiales de crédito no consigna avance; Sin embargo, en cuanto a la fuente de recursos determinados consigna el avance del 77,5 %.

Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2020

Tabla 34

Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2020

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	8 133 163	14 146 297	9 892 761	9 589 118	9 566 922	9 443 048	9 440 152	66,8
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS		1 266 007	1 185 313	1 183 680	1 176 690	1 176 690	1 176 690	92,9
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	800 000	800 000						
5: RECURSOS DETERMINADOS	7 333 163	12 080 290	8 707 448	8 405 438	8 390 232	8 266 358	8 263 462	68,4

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2020, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados (92,9 %); en cuanto a donaciones y transferencias, no presenta avance. En lo que respecta a recursos determinados (68,4 %).

Tabla 35*Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2019*

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA								
	4 954 722	7 712 928	5 353 075	4 999 315	4 863 481	4 850 561	4 850 561	62,9
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	0	49 335	24 350	23 634	23 017	23 017	23 017	46,7
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	202 728	198 131	194 489	194 489	194 489	194 489	95,9
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	800 000	1 050 636	376 288	376 288	376 288	376 288	376 288	35,8
5: RECURSOS DETERMINADOS	4 154 722	6 410 229	4 754 306	4 404 904	4 269 688	4 256 767	4 256 767	66,4

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2019, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados (46,7 %); en cuanto a recursos por operaciones oficiales de crédito (95,9 %); donaciones y transferencias (35,8 %) y en cuanto a recursos determinados (66,4 %).

Tabla 36*Ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2018*

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA								
	2 890 219	10 905 503	10 081 063	9 991 373	8 442 808	8 365 869	8 365 669	76,7
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	0	5,000	0	0	0	0	0	0,0
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	3 854 321	3 823 945	3 823 792	3 580 084	3 577 329	3 577 329	92,8
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1 670 820	1 633 326	1 632 160	501 674	501 674	501 674	30,0
5: RECURSOS DETERMINADOS	2 890 219	5 375 362	4 623 791	4 535 420	4 361 050	4 286 866	4 286 666	79,8

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: proyectos 2018, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados (0,00%); en cuanto a recursos por operaciones oficiales de crédito (92,8 %); donaciones y transferencias (30,0 %) y en cuanto a recursos determinados (79,8 %).

4.2.2 Ejecución presupuestal de gasto actividades

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2021

Tabla 37

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2021

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	11 706 666	18 776 143	15 397 957	14 921 346	14 782 745	14 235 825	14 230 555	75,8
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	326 787	514 622	511 055	511 055	511 055	511 055	511 055	99,3
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5 208 149	5 208 149	3 193 877	2 869 118	2 776 388	2 332 099	2 328 175	44,8
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1 387 214	1 347 222	1 347 122	1 347 122	1 345 071	1 345 071	97,0
5: RECURSOS DETERMINADOS	6 171 730	11 666 158	10 345 803	10 194 051	10 148 180	10 047 601	10 046 255	86,1

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: actividades 2021, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos ordinarios (99,3 %); Recursos directamente recaudados (44,8 %); donaciones y transferencias (97,0 %) y en cuanto a recursos determinados (86,1 %).

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2020

Tabla 38

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2020

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA								
	12 222 831	16 603 924	13 049 689	12 294 940	11 697 660	11 229 028	11 172 095	67,6
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	253 469	1 563 814	1 543 972	1 543 287	1 543 283	1 541 048	1 541 048	98,5
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5 208 149	4 965 413	2 217 655	2 105 260	1 719 103	1 336 142	1 294 539	26,9
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO		847 554	827 537	827 537	827 537	827 537	827 537	97,6
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		89 003	88 850	88 850	88 850	88 850	88 850	99,8
5: RECURSOS DETERMINADOS	6 761 213	9 138 140	8 371 675	7 730 006	7 518 887	7 435 451	7 420 122	81,4

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: actividades 2020, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos ordinarios (98,5 %); Recursos directamente recaudados (26,9 %); Recursos por operaciones oficiales de crédito (97,6 %); donaciones y transferencias (99,8 %) y en cuanto a recursos determinados (81,4 %).

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019

Tabla 39

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	13 782 656	15 920 718	11 537 900	10 272 421	10 078 313	10 071 683	10 070 753	63,3
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	253 469	434 932	434 808	429 230	429 230	429 230	429 230	98,7
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8 208 149	8 158 814	4 122 341	3 073 535	2 975 493	2 974 685	2 974 142	36,5
5: RECURSOS DETERMINADOS	5 321 038	7 326 972	6 980 752	6 769 656	6 673 590	6 667 768	6 667 381	91,0

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos ordinarios (98,7 %); Recursos directamente recaudados (36,5 %) y en cuanto a recursos determinados (91,0 %).

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019

Tabla 40

Ejecución presupuestal de gastos: actividades 2019

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	13 920 945	15 730 477	9 935 886	9 097 319	8 906 734	8 749 779	8 714 874	55,6
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	253 469	253 469	253 469	253 469	253 468	253 468	252 955	100,0
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8 473 279	8 468 279	3 388 639	2 834 242	2 707 839	2 677 608	2 663 185	31,6
5: RECURSOS DETERMINADOS	5 194 197	7 008 729	6 293 777	6 009 608	5 945 427	5 818 704	5 798 734	83,0

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: actividades 2020, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos ordinarios (100,0 %); Recursos directamente recaudados (31,69 %); y en cuanto a recursos determinados (83,0 %).

4.2.3 Ejecución presupuestal de ingresos

Ejecución presupuestal de ingresos 2018

Tabla 41

Ejecución presupuestal de ingresos 2018

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	16 557 695	26 382 511	20 207 966
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Recaudado
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8 473 279	8 473 279	2 977 281
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	3 854 321	3 854 321
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1 670 820	766 556
5: RECURSOS DETERMINADOS	8 084 416	12 384 091	12 609 809

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal: 2018, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados se tienen en el PIA S/ 8 473 279,00 y el PIM S/ 8 473 279,00, cuyo recaudado fue de S/ 2 977 281,00. Asimismo, en cuanto a los recursos por operaciones oficiales de crédito, en el PIA se consigna S/ 0,00 y PIM S/ 3 854 321,00, cuyo recaudado es S/ 3 854 321,00. En cuanto a las donaciones y transferencias, tiene el PIA cuenta con S/ 8 084 416,00 y PIM S/ 12,384,091, cuyo recaudado fue S/ 12 609 809,00.

Ejecución presupuestal de ingresos 2019

Tabla 42

Ejecución presupuestal de ingresos 2019

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	18 483 909	23 198 714	20 718 820
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Recaudado
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8 208 149	8 208 149	4 610 703
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	202 728	274 237
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	800 000	1 050 636	378 083
5: RECURSOS DETERMINADOS	9 475 760	13 737 201	15 455 796

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal: 2019, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados se tienen en el PIA S/ 8 208 149,00 y el PIM S/ 8 208 149,00, cuyo recaudado fue de S/ 4 610 703,00. Asimismo, en cuanto a los recursos por operaciones oficiales de crédito, en el PIA se consigna S/ 0,00 y PIM S/ 202 728,00, cuyo recaudado es S/ 274 237,00. En cuanto a las donaciones y transferencias, tiene el PIA cuenta con S/ 800 000,00 y PIM S/ 1 050 636,00, cuyo recaudado fue S/ 378 083,00.

Ejecución presupuestal de ingresos 2020

Tabla 43

Ejecución presupuestal de ingresos 2020

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	20 102 525	29 186 407	32 884 703
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Recaudado
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5 208 149	6 231 420	3 572 298
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	847 554	927 302
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	800 000	889 003	90 799
5: RECURSOS DETERMINADOS	14 094 376	21 218 430	28 294 304

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Los datos consignados con respecto a la ejecución presupuestal de gastos: 2020, figura lo siguiente en la tabla: con respecto a las diferentes fuentes de financiamiento, presenta los siguientes avances: Recursos directamente recaudados se tienen en el PIA S/ 5 208 149,00 y el PIM S/ 6 231 420,00, cuyo recaudado fue de S/ 3 572 298,00,00. Asimismo, en cuanto a los recursos por operaciones oficiales de crédito, en el PIA se consiga S/ 0,00 y PIM S/ 847 554,00, cuyo recaudado es S/ 927 302,00. En cuanto a las donaciones y transferencias, tiene el PIA cuenta con S/ 800 000,00 y PIM S/ 889 003,00, cuyo recaudado fue S/ 90 799,00. Finalmente, en cuanto a los recursos determinados, se tiene un PIA S/ 14 094 376 y el PIM S/ 21 218 430,00, cuyo recaudado fue S/ 28 294 304,00.

Ejecución presupuestal de ingresos 2021

Tabla 44

Ejecución presupuestal de ingresos 2021

Municipalidad 230102-301779: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA	19 194 833	39 118 672	48 064 736
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Recaudado
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6 008 149	6 008 149	4 442 361
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	0	230 015	375 913
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1 387 214	1 371 937
5: RECURSOS DETERMINADOS	13 186 684	31 493 294	41 874 525

En la tabla se consigna la información de la ejecución presupuestal de ingresos año 2021, que incluye la mayor recaudación en la fuente de Recursos Directamente Recaudados, así como la menor recaudación en la fuente de recursos por Operaciones Oficiales de Crédito. Al respecto, la ejecución presupuestal es crucial para la gestión económica y financiera eficiente de las organizaciones del estado. Permite ajustar las previsiones del presupuesto del año siguiente basándose en datos reales de ejecución, lo que coadyuva a una mejor planificación y asignación de recursos en el futuro. Además, está sujeta a un control riguroso para asegurar la legalidad y la correcta gestión de los fondos públicos

4.2.3 Ejecución presupuestal de ingresos y gastos

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2021

Tabla 45

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2021

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		0,00	0,0	0,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	6 008 149,00	31,3	4 442 361,00		800 000,00	3,8	0,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	0,00	0,0	375 913,00		230 015,00	1,1	0,00	
4	Donaciones y Transferencias	0,00	0,0	1 371 937,00		0,00	0,0		
5	Recursos Determinados	13 186 684,00	68,7	41 874 525,00		19 827 136,00	95,1	15 358 840,00	
	Total	19 194 833,00	100,0	48 064 736,00		20 857 151,00	100,0	15 358 840,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos: 2019, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (0,0 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto a ingreso PIM (31,3 %) y en cuanto a gastos PIM (3,8 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (0,0 %) y con respecto (1,1 %).

Donaciones y transferencias en cuanto al ingresos PIM (0,0 %) y con relación a los gastos (0,0 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (68,7 %) y con relación a los gastos PIM (95,1 %)

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2020

Tabla 46

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2020

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		0,00	0,0	0,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	6 231 420	21,4	3 572 298		1 266 007,00	8,9	1 176 690,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	847 554	2,9	927 302		0,00	0,0	0,00	
4	Donaciones y Transferencias	889 003	3,0	90 799		800 000,00	5,7	0,00	
5	Recursos Determinados	21 218 430	72,7	28 294 304		12 080 290,00	85,4	8 263 462,00	
	Total	29 186 407,00	100,0	32 884 703,00		14 146 297,00	100,0	9 440 152,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos: 2020, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (0,0 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto a ingreso PIM (21,4%) y en cuanto a gastos PIM (8,9 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (2,9 %) y con respecto (0,0 %).

Donaciones y transferencias en cuanto al ingresos PIM (3,0 %) y con relación a los gastos (5,7 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (72,7 % %) y con relación a los gastos PIM (85,4 %).

Al respecto, los entes municipales deben fortalecer las actividades institucionales. Es crucial para que se mejore la estructura organizativa y la capacitación del personal encargado de la gestión presupuestaria para asegurar una correcta ejecución.

Debe promover la transparencia y Rendición de Cuentas: Implementar mecanismos que promuevan la transparencia en la gestión pública y que permitan a los ciudadanos monitorear cómo se utilizan los recursos. Y debe priorizar las estrategias, es decir, que los gestores públicos, deben fomentar una planificación estratégica que priorice proyectos basados en las necesidades reales de las comunidades, asegurando que los recursos se destinen a áreas críticas como salud e infraestructura.

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2019

Tabla 47

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2019

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		0,00	0,0	0,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	8 208 149,00	35,4	4 610 703,00		49 335,00	0,6	23 017,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	202 728,00	0,9	274 237,00		202 728,00	2,7	194 489,00	
4	Donaciones y Transferencias	1 050 636,00	4,5	378 083,00		1 050 636,00	13,6	376 288,00	
5	Recursos Determinados	13 737 201,00	59,2	15 455 796,00		6 410 229,00	83,1	4 256 767,00	
	Total	23 198 714,00	100,0	20 718 820,00		7 712 928,00	100,0	4 850 561,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2019, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (0,0 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (35,4 %) y en cuanto a gastos PIM (0,6 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (0,9 %) y con respecto (2,7 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (4,5 %) y con relación a los gastos (13,6 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (59,2 %) y con relación a los gastos PIM (83,1 %).

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2018

Tabla 48

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: proyectos 2018

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		0,00	0,0	0,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	8 473 279,00	32,1	2 977 281,00		5 000,00	0,1	0,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	3 854 321,00	14,7	3 854 321,00		3 854 321,00	35,3	3 577 329,00	
4	Donaciones y Transferencias	1 670 820,00	6,3	766 556,00		1 670 820,00	15,3	501 674,00	
5	Recursos Determinados	12 384 091,00	46,9	12 609 809,00		5 375 362,00	49,3	4 286 866,00	
	Total	26 382 511,00	100,0	20 207 966,00		10 905 503,00	100,0	8 365 869,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2018)

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (0,0 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (32,1 %) y en cuanto a gastos PIM (0,1%).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (14,7 %) y con respecto (35,3 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (6,3 %) y con relación a los gastos (15,3 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (46,9 %) y con relación a los gastos PIM (49,3 %).

4.2.4 Ejecución presupuestal de gastos: proyectos

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2021

Tabla 49

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2021

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		514 622,00	2,7	511 055,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	6 008 149,00	31,3	4 442 361,00		5 208 149,00	27,8	2 332 099,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	0,00	0,0	375 913,00		0,00	0,0	0,00	
4	Donaciones y Transferencias	0,00	0,0	1 371 937,00		1 387 214,00	7,4	1 345 071,00	
5	Recursos Determinados	13 186 684,00	68,7	41 874 525,00		11 666 158,00	62,1	10 047 601,00	
	Total	19 194 833,00	100,0	48 064 736,00		18 776 143,00	100,0	14 235 825,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (27,8 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (31.3 %) y en cuanto a gastos PIM (27,8 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (0,0 %) y con respecto (0,0 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (0,0 %) y con relación a los gastos (7,4 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (68,7 %) y con relación a los gastos PIM (62,1 %).

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2020

Tabla 50

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2020

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		1 563 814,00	9,4	1 541 048,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	6 231 420	21,3	3 572 298		4 965 413,00	29,9	1 336 142,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	847 554	2,9	927 302		847 554,00	5,1	827 537,00	
4	Donaciones y Transferencias	889 003	3,1	90 799		89 003,00	0,5	88 850,00	
5	Recursos Determinados	21 218 430	72,7	28 294 304		9 138 140,00	55,1	7 435 451,00	
	Total	29 186 407,00	100,0	32 884 703,00		16 603 924,00	100,0	11 229 028,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2021, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (9,4 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (21,3 %) y en cuanto a gastos PIM (29,4 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (2,9 %) y con respecto (5,1 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (3,1 %) y con relación a los gastos (0,5 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (72,7 %) y con relación a los gastos PIM (55,1 %).

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2019

Tabla 51

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2019

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		434 932,00	2,7	429 230,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	8 208 149,00	35,4	4 610 703,00		8 158 814,00	51,3	2 974 685,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	202 728,00	0,9	274 237,00		0,00	0,0	0,00	
4	Donaciones y Transferencias	1 050 636,00	4,5	378 083,00		0,00	0,0	0,00	
5	Recursos Determinados	13 737 201,00	59,2	15 455 796,00		7 326 972,00	46,0	6 667 768,00	
	Total	23 198 714,00	100,0	20 718 820,00		15 920 718,00	100,0	10 071 683,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2019, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (2,7 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (35,4 %) y en cuanto a gastos PIM (0,0 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (0,9 %) y con respecto (0,0 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (4,5 %) y con relación a los gastos (0,0 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (59,2 %) y con relación a los gastos PIM (46,0 %).

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2018

Tabla 52

Ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2018

	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS				GASTOS			
		PIM	%	RECAUDADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
1	Recursos Ordinarios	0,00	0,0	0,00		253 469,00	1,6	253 468,00	
2	Recursos Directamente Recaudados	8 473 279,00	32,1	2 977 281,00		8 468 279,00	53,8	2 677 608,00	
3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	3 854 321,00	14,6	3 854 321,00		0,00	0,0	0,00	
4	Donaciones y Transferencias	1 670 820,00	6,4	766 556,00		0,00	0,0	0,00	
5	Recursos Determinados	12 384 091,00	46,9	12 609 809,00		7 008 729,00	44,6	5 818 704,00	
	Total	26 382 511,00	100,0	20 207 966,00		15 730 477,00	100,0	8 749 779,00	

Nota. Tomado de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (2022)

Con respecto a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos: actividades 2018, en las diferentes fuentes de financiamiento, como:

Recursos ordinarios ingresos PIM (0,0 %) recaudados S/ 0,00 % (0,00 %); con respecto a los gastos en el PIM (1,6 %) y ejecutados (0,00).

Recursos Directamente Recaudados en cuanto al ingreso PIM (32,1 %) y en cuanto a gastos PIM (53,8 %).

Recursos por operaciones oficiales de crédito con respecto a los ingresos (14,6 %) y con respecto (0,0 %).

Donaciones y transferencias en cuanto a ingresos PIM (6,4 %) y con relación a los gastos (0,0 %).

Recursos determinados con relación a ingresos PIM (46,9 %) y con relación a los gastos PIM (44,6 %).

4.2.5 Resultados del análisis documental del cumplimiento de objetivos estratégicos

Tabla 53

Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico

Código de OEI	Descripción del OEI	Indicador	Código del indicador	Unidad de medida	Línea Base Año (*)	Línea Base Año (*)	Periodo reportado	Valor esperado del indicador al final del periodo reportado	Valor obtenido del indicador al final del periodo reportado	% de avance del indicador en el periodo reportado
OEI.01	Cumplimiento de OE: promover el desarrollo social y bienestar de la población	Reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses	AEI.01.01	Porcentaje	2018	2.50	2021	2.30	2.30	100,00
		Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes	AEI.01.02	Porcentaje	2018	64,00	2021	68,00	68,00	100,00
		Mejoramiento de la seguridad ciudadana	AEI.01.04	Delitos registrados	2018	126,00	2021	124,00	100,00	
		Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de	AEI.01.03	Servicios básicos	2016	90,00	2021	93,00	93,00	100,00

		servicios de agua y saneamiento								
OEL.04	Cumplimiento de coberturar y mejorar la infraestructura de los servicios básicos y vial	Formulación del plan de desarrollo urbano	AEI.04.01	PDU aprobado	2018	0,00	2021	1,00	0,00	0,00
		Actualización del catastro urbano	AEI.04.02	Porcentaje de avance	2018	0,00	2021	40,00	20,00	50,00
		Renovación de redes de agua potable y alcantarillado	AEI.04.03	Proyecto de saneamiento	2018	2,00	2018	4,00	6,00	150,00
AEI.05	Cumplimiento de OE. Mejorar la gestión ambiental en el distrito	Fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente	AEI.05.02	Número de sanciones	2018	0,00	2023	3,00	3,00	0,00
		Manejo integral de residuos sólidos en forma integral	AEI.05.01	TM ³ de residuos sólidos	2020	5 835,00	2021	6 065,00	6 065,00	100,00
		Implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental	AEI.05.03	Evaluación	2020	1,00	2020	2,00	2,00	100,00

Nota: Tomado de la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza (2022)

4.3 Prueba de Normalidad

De la variable Ejecución presupuestal de gastos

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho : Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor $> 0,05$: Se acepta Ho

SIG o p-valor $< 0,05$: Se rechaza Ho

Tabla 54

Pruebas de normalidad de la variable ejecución presupuestal de gastos

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vi	0,184	48	0,241	0,821	48	0,246

Nota. Elaboración propia

Interpretación:

La variable Ejecución presupuestal de gastos y porque el número de datos son 48, nos corresponde observar la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde el p-valor es de 0,246, lo cual es mayor que 0,05 por lo que se acepta la Ho. Así, se determina que los datos de la variable Ejecución presupuestal de gastos provienen de una distribución normal.

De la variable Cumplimiento de objetivos estratégicos

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

Ho : Los datos provienen de una distribución normal

H1: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor > 0,05: Se acepta Ho

SIG o p-valor < 0,05: Se rechaza Ho

Tabla 55

Pruebas de normalidad de la variable Cumplimiento de objetivos estratégicos

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
total_vd	0,191	48	0,233	0,844	48	0,266

Nota. Elaboración propia

Interpretación:

La variable Cumplimiento de objetivos estratégicos y porque el número de datos son 48, nos corresponde observar la columna de prueba de Shapiro-Wilk, donde el p-valor es de 0,266, lo cual es mayor que 0,05 por lo que se acepta Ho. Así, de esta manera, se interpreta que los datos de la variable Cumplimiento de objetivos estratégicos provienen de una distribución normal.

4.4 Contraste de hipótesis

Contrastación de la hipótesis principal

La ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

H₀: La ejecución presupuestal de gastos no influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

Hipótesis alterna

H₁: La ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 56

La ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021

			Ejecución presupuestal de gastos	Cumplimiento de objetivos estratégicos
Correlación de Pearson	Ejecución presupuestal de gastos	Correlación de Pearson	1,000	0,804**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	48	48
Cumplimiento de objetivos estratégicos	Cumplimiento de objetivos estratégicos	Correlación de Pearson	0,804**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	48	48

Nota. tomado de la aplicación de los instrumentos.

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig es mayor a 0,05

e) Interpretación:

Podemos observar que la Sig. es 0,000 menor a 0,05, por lo que se determina que la ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

Contrastación de la primera hipótesis secundaria.

La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística**Hipótesis nula**

H_0 : La ejecución presupuestal de actividades no influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

Hipótesis alterna

H_1 : La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

b) Nivel de significancia: 0,05**c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson**

Tabla 57

La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

		Ejecución presupuestal de actividades		Cumplimiento de objetivos estratégicos	
Correlación de Pearson	Ejecución presupuestal de actividades	Correlación de Pearson	1,000	0,842**	
		Sig. (bilateral)		0,000	
		N	48	48	
	Cumplimiento de objetivos estratégicos	Correlación de Pearson	0,842**	1,000	
		Sig. (bilateral)	0,000		
		N	48	48	

Nota. Tomado de la aplicación de los instrumentos.

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig es mayor a 0,05

e) Interpretación:

Podemos observar que la Sig. es 0,011 menor a 0,05, se determina que la ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

Contrastación de la segunda hipótesis estadística

La ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

a) Planteamiento de la hipótesis estadística

Hipótesis nula

Ho: La ejecución presupuestal de proyectos no influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

Hipótesis alterna

H1: La ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

b) Nivel de significancia: 0,05

c) Elección de la prueba estadística: Correlación de Pearson

Tabla 58

La ejecución presupuestal de proyectos y el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021

		Ejecución presupuestal de proyectos		Cumplimiento de objetivos estratégicos	
Correlación de Pearson	Ejecución presupuestal de proyectos	Correlación de Pearson	1,000	0,953**	
		Sig. (bilateral)		0,003	
		N	48	48	
	Cumplimiento de objetivos estratégicos	Correlación de Pearson	0,953**	1,000	
		Sig. (bilateral)	0,003		
		N	48	48	

Nota. Tomado de la aplicación de los instrumentos

d) Regla de decisión:

Rechazar H_0 si la Sig es menor a 0,05

No rechazar H_0 si la Sig es mayor a 0,05

e) Interpretación:

Podemos observar que la Sig. es 0,003 menor a 0,05, se determina que la ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.

DISCUSIÓN

Los resultados demostraron en cuanto a la hipótesis general, se ha comprobado que la ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza , Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,804.

Los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo aseverado por Leiva y Pattillo (2020), quien indicó que, en el análisis de los mecanismos existentes, se identificaron el presupuesto por desempeño, revisiones del gasto, ahorro precautorio, recortes presupuestarios variables y compromisos de gestión; y se verificó el avance de cada una de estas medidas en Chile. De todas estas medidas, el presupuesto por desempeño tiene un gran avance de implementación; sin embargo, se hace necesario desarrollar mecanismos de control tanto de ingresos y gastos, para que se garantice la transparencia en el uso de los recursos públicos, que conlleve la confiabilidad de la información financiera.

Asimismo, los resultados obtenidos guardan relación con lo tratado con Albarado y Galindo (2019), quienes concluyeron que concluyó que en las municipalidades no ejecutan de manera adecuada los ingresos y gastos, lo que hace que las municipalidades no cumplan con sus metas. El problema latente se encuentra en que no desarrollan un buen control simultáneo de los procesos de la ejecución presupuestal, por ejemplo, de gastos, según fuente de financiamiento, probablemente sea porque los gestores públicos no reúnen las competencias de gestión públicas suficiente para desarrollar el análisis de la ejecución presupuestal.

Además, los resultados indicados guardan relación en parte con lo abordado con Suárez (2018), quien concluyó que existe relación positiva media ($Rho = 0,425$) y significativa (p valor = 0,000 menor que 0,05) entre la variable control interno y la variable ejecución presupuestal. Al respecto, una de las debilidades de la ejecución presupuestal es que no se ha implementado de manera adecuada lo establecido por las normas de control gubernamental que implique la revisión de los planes operativos, las

certificaciones presupuestales, la aplicación de los clasificadores presupuestales, así como las verificaciones de acciones de control a los procesos de tal ejecución.

Los resultados guardan relación con lo aseverado por Perdomo (2020), quien tuvo como resultados que existe correlación positiva considerable entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la indicada municipalidad. Además, las fases del presupuesto participativo se encuentran regular (50 %); el 31,3 % se encuentra en un nivel inadecuado y bueno (18,8 %); asimismo, el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, es inadecuado (40,6 %); regular (37,5 %) y bueno (21,0 %). El estudio concluyó que, al mejorar las fases del presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejoró también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico y articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.

Los hallazgos detectados guardan relación en parte con lo tratado por Noriega (2021), quien tuvo como resultados determinaron que el nivel de control interno fue regular (39 %). La ejecución presupuestal fue medio en 39 %. El estudio concluyó que existe relación significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal en la oficina de gestión de la institución referida; además, el 96,39 % de los encuestados refieren que el control interno, influye significativamente en la ejecución presupuestal; lo que da a entender que, para asegurar, la eficaz ejecución presupuestal debe implementarse el control interno; sin embargo, la plana directiva no promueve el referido control y el personal no desarrolla una cultura de control.

Los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo aseverado por García (2021), quien tuvo como resultados se tiene que la ejecución presupuestaria se percibe en el nivel regular por el 97,3 % y la calidad de gasto como regular por el 86,5 % por los trabajadores de la entidad. Se concluye que existe una correlación positiva de nivel alto ($Rho=0,750$) y significativa ($P\text{-valor } 0,000 < 0,05$) entre el proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto. Entonces, es evidente que se elevará la calidad del gasto en la medida que se cumplan las normas responsablemente en la ejecución

presupuestal, sobre todo en proyectos. Para ello, es crucial que se promueva una cultura de control, basada también en la observancia del código de ética.

Los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo tratado por García (2021), quien concluyó que existe relación entre la recaudación tributaria y la ejecución presupuestal en la Municipalidad indicada. Al respecto, es indudable la necesidad de que se realice un seguimiento y monitoreo del cumplimiento de las normas de ejecución presupuestal. Para ello, es crucial que se capacite al personal de manera permanente sobre las buenas prácticas de ejecución presupuestal.

En lo referente a la primera hipótesis específica, se ha determinado que la ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,842.

Los resultados encontrados tienen parcial coincidencia con lo tratado por Aguilar (2021), quien tuvo como resultados: La ejecución presupuestal tiene nivel bajo (95,7 %) y el cumplimiento de metas un nivel regular (48,6 %). Existe correlación positiva muy baja entre la variable cumplimiento de meta con la dimensión compromiso. El estudio concluyó que existe correlación positiva muy baja entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, el coeficiente de correlación fue 0,049 el valor de $p = 0,686$ mayor a 0,05. Lo que hace notar que la ejecución presupuestal no se ha realizado cumpliendo cabalmente las normas, quizá la persona no conoce ni comprende las normas de la ejecución presupuestaria, con respecto a los clasificadores presupuestales, los créditos presupuestarios, lo que trae consigo que la información de los estados presupuestarios no será tan confiable.

Los resultados encontrados guardan relación en parte con lo aseverado por Flores (2021), quien tuvo como resultados que no se realiza una adecuada gestión presupuestaria, con respecto a la programación, ejecución y evaluación, lo que ha conllevado que no se cumplan oportunamente las metas y los objetivos presupuestarios. Entonces, es evidente que no se realiza un buen control de la ejecución presupuestal de gastos; aparte, que quizá que no han priorizado sobre todos los proyectos establecidos en

los planes de desarrollo y estratégicos de la entidad pública. El estudio concluyó que existe influencia significativa de la variable gestión presupuestaria pública en el cumplimiento de las metas y objetivos en una universidad pública 2021, El resultado $Rho = 0,565$ existe una correlación positiva media la $Sig=0,009$ indica un resultado altamente significativo, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Asimismo, los resultados encontrados guardan relación parcialmente con lo aseverado por Quiñonez (2021), quien presentó como resultados que la ejecución del gasto fue Regular (73,3 %). Asimismo, para cumplimiento de metas fue regular con un 76,7 %. El estudio concluyó que existe relación alta y significativa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la referida municipalidad Distrital de Nuevo Progreso. Además, el cumplimiento de metas depende del 81 % de la ejecución del gasto. El estudio da a entender que la ejecución del gasto no se ha desarrollado de manera eficaz, lo que ha dificultado que se cumplan las metas institucionales, lo que afectará a la población.

Así como también, los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo tratado por Vargas (2021), quien tuvo como resultados que la gestión municipal de la municipalidad indicada fue “regular” (50 %) y un nivel “bajo” (42 %). Asimismo, el cumplimiento de la meta 4 muestra un nivel “deficiente” (20 %), y “Muy deficiente” (9 %). Asimismo, las competencias de los funcionarios muestran un nivel de cumplimiento regular (47 %) y que no cumple (29 %). El estudio concluyó que el diseño del modelo del estudio muestra una representación cíclica, articulada y sinérgica, donde las dimensiones tiene un comportamiento transversal para garantizar y promover el cumplimiento de la meta 4, con ello disminuir los índices de anemia en el Distrito de Cahuapanas.

Los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo tratado por Collado (2021), quien concluyó que existe relación entre la evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la entidad pública indicada, siendo el nivel de asociación positivo alto.

Con respecto a la segunda hipótesis específica, se ha demostrado que la ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos

estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,953. Los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo aseverado por Vela (2022), quien tuvo como resultados que el nivel de simplificación administrativa fue regular (56 %), y la ejecución presupuestal regular (52 %). El estudio concluyó que existe relación moderada entre la simplificación administrativa y la ejecución presupuestal; es necesario, referir que en materia presupuestal se debe cumplir categóricamente las normas presupuestarias, para que se garantice la confiabilidad de la información, y de esta manera, avalar el buen uso de los recursos, para que se consiga la adecuada atención a la población.

Asimismo, los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo aseverado por Herrera (2022), quien tuvo como resultados principales demostraron que las fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal presentan un nivel medio en un 43.75 % y 50 % respectivamente. El estudio concluyó que existe relación es significativa y directa entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal de la Municipalidad indicada; por cuanto se comprobó un nivel de correlación positiva media entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal, dado que se obtuvo un valor r de 0,741 y con un grado de significancia menor al 0,05, es decir 0,00. Al respecto, la entidad municipal debe desarrollar los procesos de ejecución presupuestaria de manera eficaz y con calidad, para lograr un buen nivel de avance de ejecución presupuestal, que asegure que las actividades y proyectos se desarrollen de manera eficaz y eficiente.

Además, los resultados obtenidos guardan relación en parte con lo abordado por Meza (2022), quien concluyó que la ejecución presupuestal está en función de la gestión administrativo que implica desarrollar una adecuada planificación, organización, dirección y control, con el cumplimiento de las normas del sistema administrativo de presupuesto, y que cuente oportunamente con la documentación sustentatoria respectiva.

Así como también, los resultados encontrados guardan relación en parte con lo aseverado por Espinoza (2019), quien concluyó que la recaudación municipal que se derivan los arbitrios municipales se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital indicada.

CONCLUSIONES

1. Se ha comprobado que la ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,804 que significa que tiene una correlación positiva muy fuerte.
2. Se ha determinado que la ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,842 que significa que tiene una correlación positiva muy fuerte.
3. Se ha demostrado que la ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021, según la prueba de correlación de Pearson r , cuyo valor es 0,953 que significa que tiene una correlación positiva perfecta.

RECOMENDACIONES

1. Se sugiere que el Gerente del Área de Presupuesto y Planeamiento desarrolle el control permanente de la ejecución presupuestal de gastos de acuerdo a los principios del Sistema Nacional de Presupuesto y de esta manera elevar el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna.

2. Se sugiere que el Gerente del Área de Presupuesto y Planeamiento articule esfuerzos con los demás sistemas administrativos del Estado específicamente con el de Contabilidad, Logística, personal y de Tesorería para lograr la eficacia de la ejecución presupuestal de actividades para garantizar el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna.

3. Se sugiere que el Gerente del Área de Presupuesto y Planeamiento desarrolle actividades de la ejecución presupuestal de proyectos, basado en las políticas públicas locales, la transparencia de los procesos y la cultura de control, así como la cultura de integridad para asegurar eficazmente el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, L. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas programa salud materna neonatal, Oficina de Gestión de Servicios de Salud Alto Mayo – 2021*. (Tesis de grado de maestría en gestión pública en la Universidad Nacional del Altiplano en la Universidad César Vallejo). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86274/Livia_AJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Albarado, I. y Galindo, L. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho Municipios De Boyacá Durante La Vigencia 2016*. (Tesis de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia). https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT_1381.pdf El presupuesto municipal, es un documento normativo que permite
- Alvarado, J. (2019). *Sistema Nacional de Presupuesto Público año fiscal 2019*. Ediciones Normas Jurídicas
- Andía, W. (2016). *Manual de Gestión Pública*. EDICIONES ARTE Y PLUMA
- Andía, W. (2020). *Manual de Gestión Pública*. Ediciones Arte y Pluma.
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la Investigación Científica*. Editorial San Marcos.
- Collado, J. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la Universidad Nacional del Callao, 2020*. (Tesis de la Universidad César Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/58945?show=full>
- Collazos, J. (2019). *Manual de Proyectos de Inversión Privada y Pública*. Editorial San Marcos

- Cotrina, E.; Tapia y Porras, J. (2018). *Obras por Ejecución Presupuestaria Directa (Instituto de la Construcción y Gerencia - ICG (ed.); 6ta.- Mar)*. Instituto de la Construcción y Gerencia - ICG.
- Court, E. (2012). *Finanzas corporativas*. Editorial CENGAGE LEARNING
- Criado, J. (2016). *Nuevas tendencias en la gestión pública*. INAP Instituto Nacional de Administración Pública.
- Espinoza, P. (2019). *Recaudación Municipal Proveniente de los Arbitrios Municipales y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, Periodo 2014-2017*. Tesis de maestría en la Universidad Privada de Tacna <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3144179>.
- Flores, K. (2021). *Gestión Presupuestaria Pública y el Cumplimiento de Metas y Objetivos en una Universidad Pública, 2021* (tesis para obtener el grado académico de: doctora en gestión pública y gobernabilidad. Perú. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81966/Flores_CDRK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Flores, O. (2021). Institución: Universidad Nacional del Altiplano. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3197826>.
- Gálvez, R. y Álvarez, E. (2024). *Presupuesto Público comentado 2024. Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Jurista Editores.
- García, E. (2021). *El proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, 2021*. 2022. (Tesis en la Universidad César Vallejo). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86163/Garc%C3%aca_EE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- García, R. (2021). *Recaudación tributaria y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Cajamarca, 2021*. (Tesis para obtener el grado académico de: Maestro en Gestión Pública en la Universidad César

Vallejo).https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81366/Garcia_CE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Herrera, K. (2022). *Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto – 2021*. (Tesis para obtener el grado de: maestra en gestión pública. tesis de maestría en la Universidad César Vallejo).
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83565/Herrera_PKF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Leiva, B. y Pattillo, G. (2020). *Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. Búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos*. (Tesis para optar al grado de magíster en políticas públicas).
<https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/182163/Bettina%20Leiva%20Bianchi.pdf?sequence=1>

Manrique, B. (2016). *Gerencia y gestión pública hacia municipios inteligentes*. Lemoine editores SAS.

Manrique, B. (2016). *Gerencia y Gestión Pública. Hacia Municipios Inteligentes*. Editorial LEMOINE EDITORES SAS

Mauricio, F. (2019). *Gestión de obras públicas*. Un enfoque de procesos. ECITEC S.A.

Meza, K. (2022). *La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021*. (Tesis para obtener el grado académico de: Maestro en Gestión Pública)
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83488/Meza_CK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ministerio de Economía y Finanzas (2023).
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/2023/06012023_ORIENTACIONES_DL_SIST_NAC_PRESUP_PUBLICO_P1.pdf

- Navarro, K. (2018). *Gestión organizacional y relación con la ejecución presupuestal Devida – Tarapoto 2018*. (Tesis de maestría en la Universidad César Vallejo). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30682/Navarro_TKL.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Noriega, V. (2021). *Control interno y ejecución presupuestal en la oficina de gestión de servicios de salud Alto Mayo Moyobamba, 2021*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83075/Rios_NMV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Nunja, J. (2019). *La administración y gestión pública en el proceso de descentralización del Estado*. Instituto del Pacífico.
- Ñaupas, H.; Valdivia, M.; Palacios, J. y Romero, H. (2018). *Metodología de la Investigación Cuantitativa – Cualitativa y Redacción de la Tesis*. Ediciones U.
- Parra, L. y González, S. (2018). *Gerencia Pública Integral. Gestión estratégica con la calidad*. ECOE EDICIONES.
- Perdomo, Ch. (2020). *Fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad distrital de Huicungo, 2018*. (Tesis para obtener el grado de maestro en gestión pública. Universidad César Vallejo).
- Quiñonez, A. (2021) *Ejecución del gasto y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Nuevo Progreso, San Martín – 2020*. (Tesis para obtener el grado académico de: maestro en gestión pública). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78453/Qui%c3%b1ones_BAR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rubina, J. (2019). *Control gubernamental y auditoría de cumplimiento*. Instituto Pacífico S.A.C.

- Soto, C. (2020). *La gestión pública en el Perú. Marco general y sistemas administrativos*. Editorial C & R Consultores y Gestores S.A.C.
- Suárez, Y. (2018). *Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018* (Tesis para optar el grado académico de: Maestra en Gestión Pública).
- Torres, K. (2022). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales de la Unidad Ejecutora 020 – Sanidad de la Policía Nacional del Perú*. (Tesis para obtener el grado académico de: maestro en gestión pública).
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78273/Torres_ZKM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vargas, J. (2021). *Modelo de gestión municipal para mejorar el cumplimiento de la meta 4 en la Municipalidad Distrital de Cahuapanas, 2021*. (Tesis para obtener el grado académico de: doctor en gestión pública y gobernabilidad en la Universidad César Vallejo).
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/79103/Vargas_VJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vela, J. (2022). *Simplificación administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016 – 2021*. (Tesis para obtener el grado académico de: maestro en gestión pública).
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86906/Vela_PJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

ANEXOS 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>Problema general ¿Cómo la ejecución presupuestal de gastos influye en el cumplimiento de los objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>a) ¿Cómo la ejecución presupuestal de actividades influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital De Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?</p> <p>b) ¿Cómo la ejecución presupuestal de proyectos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021?</p>	<p>Objetivo general Determinar cómo la ejecución presupuestal de gastos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>a) Determinar cómo la ejecución presupuestal de actividades influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>b) Determinar cómo la ejecución presupuestal de proyectos influye en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.</p>	<p>Hipótesis general La ejecución presupuestal de gastos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, periodo 2018-2021.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>a) La ejecución presupuestal de actividades influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, ¿periodo 2018-2021?</p> <p>b) La ejecución presupuestal de proyectos influye significativamente en el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital de Alto De La Alianza, Tacna, ¿periodo 2018-2021?</p>	<p>Variable Independiente: Ejecución presupuestal de gastos</p> <p>Variable dependiente: Cumplimiento de objetivos estratégicos</p>	<p>Tipo de investigación La presente investigación es de tipo básica, debido a que profundiza las variables de estudio.</p> <p>Diseño de investigación La presente investigación es de diseño no experimental y longitudinal.</p> <p>Población La población de estudio estará conformada por el personal que labora en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, siendo un total de 146.</p> <p>Muestra Se utilizará un muestreo no probabilístico, que trata de los funcionarios o servidores públicos que tienen relación con el problema planteado, siendo total de 48.</p> <p>Técnicas de recolección de datos Encuesta</p>

				Instrumentos de recolección de datos Cuestionario
--	--	--	--	---

Anexo 2: Instrumentos

INSTRUMENTO 1

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA, TACNA, PERIODO 2018-2021

Sr. Sra. Srta.

El presente estudio tuvo como finalidad evaluar la ejecución presupuestal de gastos en la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021. El estudio tiene fines estrictamente académicos. Por lo tanto, deberá seleccionar una de las alternativas de la siguiente tabla:

1	2	3	4	5
Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo

Nro.	Ítem	1	2	3	4	5
	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES					
	Ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios					
1	La ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios se realiza oportunamente.					
2	La ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios se realiza transparentemente.					
3	La ejecución presupuestal de actividades con recursos ordinarios se realiza de acuerdo a normas.					
	Ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados					
4	La ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados se realiza oportunamente.					
5	La ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados se realiza transparentemente.					

6	La ejecución presupuestal de actividades con recursos directamente recaudados se realiza de acuerdo a normas.					
	Ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias					
7	La ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias se realiza oportunamente.					
8	La ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias se realiza transparentemente.					
9	La ejecución presupuestal de actividades con donaciones y transferencias se realiza de acuerdo a normas.					
	Ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados					
10	La ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados se realiza oportunamente.					
11	La ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados se realiza transparentemente.					
12	La ejecución presupuestal de actividades con recursos determinados					

INSTRUMENTO 2

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO DE LA ALIANZA, TACNA, PERIODO 2018-2021

Sr. Sra. Srta.

El presente estudio tuvo como finalidad evaluar el cumplimiento de objetivos estratégicos en la Municipalidad Distrital De Alto de la Alianza, Tacna, periodo 2018-2021. El estudio tiene fines estrictamente académicos. Por lo tanto, deberá seleccionar una de las alternativas de la siguiente tabla:

1	2	3	4	5
Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Poco de acuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo

Nro.	ítem	1	2	3	4	5
	CUMPLIMIENTO DE OE: PROMOVER EL DESARROLLO SOCIAL Y BIENESTAR DE LA POBLACIÓN					
	Cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses					
1	El cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses se logra oportunamente.					
2	El cumplimiento de la reducción de la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes					
3	El cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes se logra oportunamente.					

4	El cumplimiento de promover logros de aprendizaje de estudiantes se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento de mejoramiento de la seguridad ciudadana					
5	El cumplimiento de mejoramiento de la seguridad ciudadana se logra oportunamente.					
6	El cumplimiento de mejoramiento de la seguridad ciudadana se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento					
7	El cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento se logra oportunamente.					
8	El cumplimiento del aumento de la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento se logra con un gran avance.					
	CUMPLIMIENTO DE OE. MEJORAR LA GESTIÓN AMBIENTAL EN EL DISTRITO					
	Cumplimiento de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente					
9	El cumplimiento de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente se logra oportunamente.					
10	El cumplimiento de fiscalización de agentes contaminantes del medio ambiente se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral					

11	El cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral se logra oportunamente.					
12	El cumplimiento del manejo integral de residuos sólidos en forma integral se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento de la implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental					
13	El cumplimiento de la implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental se logra oportunamente.					
14	El cumplimiento de la implementación del Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental se logra con un gran avance.					
	CUMPLIMIENTO DE COBERTURAR Y MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DE LOS SERVICIOS BÁSICOS Y VIAL					
	Cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano					
15	El cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano					
16	El cumplimiento de la formulación del plan de desarrollo urbano se logra con un gran avance.					
	Cumplimiento de actualización del catastro urbano					
17	El cumplimiento de actualización del catastro urbano se logra oportunamente.					
18	El cumplimiento de actualización del catastro urbano se logra con un gran avance.					

	Cumplimiento de la renovación de redes de agua potable y alcantarillado					
19	El cumplimiento de la renovación de redes de agua potable y alcantarillado se logra oportunamente.					
20	El cumplimiento de la renovación de redes de agua potable y alcantarillado se logra con un gran avance.					

Anexo 3: VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS

El presente instrumento de evaluación de los aprendizajes tiene como propósito evaluar el nivel de comprensión y aplicación de los conocimientos adquiridos por los estudiantes en el curso de Matemáticas, específicamente en el tema de Estadística.

1. OBJETIVOS DE LA VALIDACIÓN

1. Verificar la validez del instrumento de evaluación de los aprendizajes.
2. Identificar los aspectos que deben mejorarse.
3. Verificar la confiabilidad del instrumento.
4. Establecer el nivel de dificultad del instrumento.
5. Verificar que el instrumento de evaluación de los aprendizajes sea pertinente y suficiente.
6. Verificar que el instrumento de evaluación de los aprendizajes sea claro y comprensible.

2. VALORACIÓN

CATEGORÍA DE VALORACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
		1 (Muy mala)	2 (Mala)	3 (Regular)	4 (Buena)	5 (Muy Buena)
1. CANTIDAD	¿Hay suficiente cantidad de ítems?				X	
2. DIFÍCILIDAD	¿Hay dificultad en los ítems?				X	
3. PERTINENCIA	¿Hay relación entre los ítems y el tema?				X	
4. COHERENCIA	¿Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable?				X	
5. PERTINENCIA	¿Las categorías de respuestas y sus valores son apropiados?				X	
6. SUFICIENCIA	¿Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento?				X	
SUMATORIA PARCIAL						
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opción: FAVORABLE..... X..... DEBE MEJORAR.....
 NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....

Firma

FORMA DE RESPUESTAS EXPERTAS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

ELABORADA POR EL AUTOR DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN EN CONCORDANCIA CON LOS ÍTEMOS PERTINENTES DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN DEL TÍTULO DE LA TESIS, TÍTULO, PERÍODO DE ESTUDIO

1. DATOS GENERALES

1. Apellido y nombre del autor del instrumento: **RAMÍREZ SOTO, Diana María**
2. Título del instrumento: **Instrumento**
3. Proceso de validación: **2017/2018**
4. Institución académica: **UNIVERSIDAD FRANCISCA DE TOLÓN**
5. Grado que se cursa: **EDUCACIÓN**
6. Responsables de la investigación: **RAMÍREZ SOTO, Diana María**

2. VALIDACIÓN

CATEGORÍA DE VALIDACIÓN	CATEGORÍA	Criterios				
		Clareza del ítem	Objetividad	Relación	Coherencia	Pertinencia
1. CLARIDAD	Claridad, comprensión - con lenguaje sencillo				X	
2. OBJETIVIDAD	Evitar expresiones con connotaciones subjetivas, valorativas				X	
3. PERTINENCIA	Ítems que se relacionan directamente con los indicadores de la variable				X	
4. COHERENCIA	Existe relación de los contenidos con los indicadores de la variable					X
5. PERTINENCIA	Las categorías de respuestas y sus valores son apropiadas				X	
6. SUFICIENCIA	Son suficientes la cantidad y calidad de ítems presentados en el instrumento				X	
SUMATORIA PARCIAL						
SUMATORIA TOTAL						

3. RESULTADO DE VALIDACIÓN

3.1 Opinión: FAVORABLE.....X..... DEBE MEJORAR.....

NO FAVORABLE.....

3.2 Observación:.....



Firma

Anexo 4: Confiabilidad de los instrumentos

Variable Independiente: Ejecución presupuestal de gastos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	48	100,0
	Excluido ^a	0	0,0
	Total	48	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,945	12

Variable dependiente: Cumplimiento de objetivos estratégicos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	48	100,0
	Excluido ^a	0	0,0
	Total	48	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,951	20