

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales

Escuela Profesional de Ciencias Administrativas

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN
LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
ILABAYA, AÑO 2023**

TESIS

Presentada por:

Bach. Angui Xiomara Mamani Pongo

Para optar el Título Profesional de:

LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

TACNA - PERÚ

2024

UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN

Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales


Escuela Profesional de Ciencias Administrativas

TESIS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023

Tesis sustentada y aprobada el 26 de diciembre del 2024, siendo el jurado calificador:

PRESIDENTE :



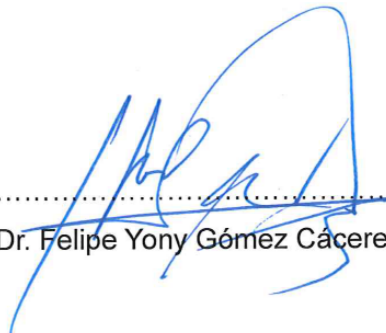
Dr. Bartolomé Jorge Anyosa Gutiérrez

SECRETARIA :



Mgr. Evelyn Priscila Fajardo Espinoza

MIEMBRO :



Dr. Felipe Yony Gómez Cáceres

CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, FELIPE YONY GÓMEZ CÁCERES en mi condición de asesor acreditado por la Resolución de FACULTAD (indicar de Facultad/Posgrado) N° 2434-2023-CF-FCJE/UNJBG de la TESIS (indicar lo que corresponda:

tesis/trabajo de investigación/ trabajo académico/trabajo de suficiencia profesional), titulado:

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023

Presentado por el BACHILLER (indicar estudiante/egresado/bachiller/titulando/magister)

ANGUI XIOMARA MAMANI PONGO

Para optar el (indicar el grado académico/título profesional/título de segunda especialidad profesional)

LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

Habiendo cumplido con lo establecido en el reglamento de originalidad y de similitud de trabajo de investigación y producción intelectual, considerando que según la revisión, evaluación y análisis realizado a través del **software de similitud textual TURNITIN**

cuenta con el **nivel de similitud permitido cuyo porcentaje es 7 %** Por lo que,

CERTIFICO LA SIMILARIDAD de la TESIS (indicar si es: tesis/trabajo de investigación/ trabajo

académico/trabajo de suficiencia profesional) enunciado líneas arriba, la cual está expedita para continuar con

los trámites para la obtención de TITULO PROFESIONAL DE LICENCIADO ADMINISTRACIÓN

(indicar: grado académico/título profesional/Título de segunda especialidad profesional), según corresponda consiguientemente la publicación en el repositorio institucional.


FIRMA ASESOR

FELIPE YONY GÓMEZ CÁCERES, DNI 10432935



Huella digital


FIRMA TESISTA

ANGUI XIOMARA MAMANI PONGO, DNI 70411236



Huella digital

AGRADECIMIENTOS

A Dios por ser mi guía con su infinita bondad para llegar hasta este camino y lograr mis objetivos trazados. A mi madre por ser ejemplo de amor y perseverancia que me han inculcado, así como por el esfuerzo que ha mostrado para salir adelante. A la Universidad y los docentes por darme la oportunidad de desarrollar competencias y capacidades para mi formación profesional basados en ética y valores.

DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación lo dedico a Dios, por ser inspirador y darme fuerzas para continuar en este proceso de obtener uno de mis anhelos más deseados. A mi familia, quienes me enseñaron que en la vida hay que luchar para alcanzar nuestras metas. A todas las personas que me han apoyado y me han motivado para que el trabajo se realice con éxito, y a los docentes por compartir sus conocimientos y experiencias para mi formación profesional.

RESUMEN

La investigación planteó como objetivo general determinar cómo la planificación estratégica influye en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023. Para ello, se utilizaron métodos cuantitativos, un diseño no experimental, fue de naturaleza aplicada y explicativa. Los hallazgos evidenciaron que la planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023, porque se halló un valor de Rho de Spearman de 0.550, esto evidencia que la planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad. Así, se concluye que, un pequeño porcentaje menciona una falta de planificación estratégica, la mayoría reconoce su existencia, especialmente en términos de frecuencia de observación. Esto sugiere que, si bien hay áreas de mejora en la comunicación y la implementación de la planificación estratégica, existe un reconocimiento generalizado de su presencia y su impacto en la gestión municipal.

Palabras clave: planificación estratégica, gestión de proyectos de inversión, ejecución de proyectos de inversión, control de proyectos de inversión.

ABSTRACT

The general objective of the research was to determine how strategic planning influences the management of investment projects in the District Municipality of Ilabaya, 2023. To do this, quantitative methods were used, a non-experimental design, it was applied and explanatory in nature. The findings showed that strategic planning positively influences the management of investment projects in the District Municipality of Ilabaya, 2023, because a Spearman's Rho value of 0.550 was found, this shows that strategic planning positively influences project management investment in the municipality. Thus, it is concluded that a small percentage mentions a lack of strategic planning, the majority recognizes its existence, especially in terms of frequency of observation. This suggests that, while there are areas for improvement in the communication and implementation of strategic planning, there is widespread recognition of its presence and impact on municipal management.

Keywords: strategic planning, investment project management, investment project execution, investment project control.

ÍNDICE

AGRADECIMIENTOS	iv
DEDICATORIA.....	v
RESUMEN	vi
ABSTRACT	vii
ÍNDICE.....	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE FIGURAS	xii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1. Descripción del problema.....	3
1.2. Formulación del problema de investigación	10
1.2.1. Problema general	10
1.2.2. Problemas específicos	11
1.3. Justificación e importancia de la investigación.....	11
1.4. Objetivos de la investigación.....	13
1.4.1. Objetivo general	13
1.4.2. Objetivos específicos.....	13
1.5. Delimitación de la investigación	14
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	15
2.1. Marco histórico.....	15
2.2. Antecedentes de la investigación.....	16
2.2.1. Internacional.....	16
2.2.2. Nacional	19
2.3. Bases teóricas	22
2.3.1. Planificación estratégica.....	22
2.3.2. Gestión de proyectos de inversión	26
2.4. Hipótesis	34
2.4.1. Hipótesis general.....	34
2.4.2. Hipótesis específicas.....	34

2.5. Definición y operacionalización de variables.....	35
2.6. Glosario y términos básicos	37
CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO	40
3.1. Enfoque.....	40
3.2. Diseño.....	40
3.3. Nivel	41
3.4. Tipo	41
3.5. Población y muestra.....	41
3.6. Métodos y procedimientos	44
3.7. Técnicas e instrumentos	45
3.8. Las fichas técnicas de las variables	46
CAPÍTULO IV: RESULTADOS y discusión.....	48
4.1. Resultados de la fiabilidad/confiabilidad de los instrumentos	48
4.2. Resultados de la validez por juicio de expertos de los instrumento	49
4.3. Resultados de la prueba de normalidad de las variables	54
4.4. Resultados descriptivos	56
4.5. Resultados inferenciales	68
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN DE RESULTADOS	72
CONCLUSIONES	75
RECOMENDACIONES	77
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	79
ANEXOS	86

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variable	36
Tabla 2 Ficha Técnica del Cuestionario de Planificación Estratégica	46
Tabla 3 Ficha Técnica del Cuestionario de Gestión de Proyectos de Inversión	47
Tabla 4 Rango de confiabilidad	48
Tabla 5 Confiabilidad del instrumento planificación estratégica.....	48
Tabla 6 Confiabilidad del instrumento gestión de proyectos de inversión	49
Tabla 7 Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable Planificación estratégica	50
Tabla 8 Calificación de validez del instrumento	51
Tabla 9 Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable Gestión de Proyectos de Inversión	52
Tabla 10 Calificación de validez del instrumento	53
Tabla 11 Prueba de normalidad de la variable: Planificación estratégica	54
Tabla 12 Prueba de normalidad de la variable: Gestión de proyectos de inversión	55
Tabla 13 Tabla de frecuencia para la variable planificación estratégica.....	56
Tabla 14 Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica corporativa	57
Tabla 15 Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica táctica	59
Tabla 16 Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica operativa	60
Tabla 17 Tabla de frecuencia para la variable gestión de proyectos de inversión	62
Tabla 18 Tabla de frecuencia para la dimensión ejecución.....	64
Tabla 19 Tabla de frecuencia para la dimensión control	65
Tabla 20 Tabla de frecuencia para la dimensión calidad.....	67
Tabla 21 Correlación de Spearman para las variables planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión	68

Tabla 22 Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica corporativa y la variable gestión de proyectos de inversión	69
Tabla 23 Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica táctica y la variable gestión de proyectos de inversión	70
Tabla 24 Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica operativa y la variable gestión de proyectos de inversión	71

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Fases o etapas del proceso de una inversión pública.....	31
Figura 2 Organigrama de la estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Ilabaya	42
Figura 3 Gráfico de barras para la variable planificación estratégica	56
Figura 4 Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica corporativa	58
Figura 5 Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica táctica	59
Figura 6 Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica operativa	61
Figura 10 Gráfico de barras para la variable gestión de proyectos de inversión	62
Figura 7 Gráfico de barras para la dimensión ejecución	64
Figura 8 Gráfico de barras para la dimensión control.....	66
Figura 9 Gráfico de barras para la dimensión calidad	67

INTRODUCCIÓN

Los planes estratégicos y la gestión efectiva de proyectos de inversión son los elementos más importantes de cualquier desarrollo sostenible de la organización, incluidas las unidades municipales. Particularmente, esta exploración se centra en la importancia del gobierno municipal en el liderazgo de la planificación estratégica (PE en adelante) y los proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el año 2023, esta se encuentra en un entorno geográfico estratégico con muchos recursos y potencial para el crecimiento económico y la prosperidad pública. Sin embargo, para lograr un desarrollo efectivo y sostenible, es necesario desarrollar un plan estratégico que defina metas claras, metas alcanzables y una visión a largo plazo.

Así, este estudio analizará el proceso de PE implementado por la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el año 2023, y la gestión de los proyectos de inversión implementados en este período, se revisarán las políticas y los programas adoptados, las acciones realizadas y los resultados logrados para evaluar su eficacia y brindar recomendaciones para fortalecer la capacidad futura de planificación y gestión. Además, se prestará especial atención en la adecuación de los proyectos de inversión a las demandas, especificaciones sociales y al uso eficaz de los recursos disponibles. También se analizará el grado de intervención de los habitantes en el proceso de planeación y gestión del proyecto como un elemento esencial para el éxito y la legitimidad de las acciones de la institución.

Este estudio se propone brindar una imagen integral de la relevancia de la PE y de la gestión de proyectos de inversión (GPI en adelante), en el contexto específico de la Municipalidad Distrital de Ilabaya durante el año 2023. Se espera que los resultados y las recomendaciones obtenidas sirvan de base para la fortificación de la capacidad organizacional y para promover el desarrollo sostenible y equitativo en la región.

Así, la presente indagación está sistematizada de la siguiente manera:

En el primer capítulo se encuentra el planteamiento del problema, en el que se describe el desarrollo del problema, y luego el planteamiento del problema, sus causas y significado, los objetivos del estudio y las hipótesis del estudio.

El Capítulo II: Marco Teórico, en el que la primera parte se estructura en torno a los antecedentes del estudio, detallando el contexto internacional, así como los contextos nacionales, seguido por las bases teóricas y las definiciones de conceptos relevantes para los temas en cuestión.

El Capítulo III: Marco metodológico, en el que se encuentra la operacionalización basada en el tipo y diseño de investigación, población y muestra, variables y métodos y técnicas utilizadas para procesar datos.

El Capítulo IV: Aspectos administrativos como el cronograma y presupuesto.

Finalmente, se encuentran las referencias bibliográficas y los anexos pertinentes.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción del problema

La planificación y la gestión estratégica son fundamentales para que las organizaciones se preparen y superen la competencia en el mercado. Este enfoque es esencial tanto para entidades privadas y estatales, como para ONG. Se trata de un proceso que implica la autoevaluación y reflexión, seguido de la reestructuración necesaria para competir en el entorno empresarial. Sin embargo, la estrategia es fundamental para sobrevivir en un entorno competitivo, por lo que debe ser desarrollada por las personas adecuadas y en el nivel apropiado de la organización. El desenvolvimiento y la ejecución de la estrategia deben estar vinculados mediante la evaluación de métodos para su éxito; de lo contrario, estas estrategias quedarán como un documento inútil (Barasa, 2019).

Los obstáculos para llevar a cabo la estrategia abarcan desde la interferencia política hasta la escasez de recursos y las condiciones económicas mundiales, que pueden escapar al control de la organización. Por ello, las organizaciones deben mantener un seguimiento constante del entorno tanto interno como externo, y estar dispuestas a hacer adaptaciones o ajustes para prevenir el fracaso de la estrategia. Este objetivo se puede alcanzar mediante una evaluación minuciosa del proceso de

implementación. Un buen plan estratégico traerá importantes beneficios a la organización, como una mayor rentabilidad y una mejor gestión empresarial; sin embargo, la gestión estratégica es costosa y requiere importantes recursos, así como inversiones en investigación de mercado y otros medios, pero no siempre con éxito (Barasa, 2019).

Uno de los vitales problemas en la planificación y gestión estratégica de los PI municipal es la falta de recursos financieros suficientes, esto puede limitar la capacidad de implementar proyectos de infraestructura, servicios públicos y desarrollo comunitario. De acuerdo con el Banco Mundial, para 2022, casi 2000 millones de personas globalmente no tendrán acceso a servicios de agua potable administrados de forma segura, 3600 millones de personas no tendrán acceso a servicios de saneamiento seguros y 2300 millones de individuos no tendrán acceso a servicios básicos de lavado de manos. En muchos lugares, las diferencias en la disponibilidad de recursos de agua y saneamiento, el desarrollo de la población, la intensificación del empleo del agua, el aumento de las lluvias y las desigualdades en la contaminación hacen que el agua sea esencial para el avance económico, la reducción de la pobreza y la mejora sostenible (Banco Mundial, 2022).

En este sentido, a nivel latinoamericano, la inversión pública es esencial para el desarrollo y la competitividad económica de un país. Lograr un crecimiento económico sostenido y mejorar las condiciones de vida de la población depende en gran medida de la inversión. Sin embargo, en muchos países de la región, existen desafíos en cuanto a la calidad de la inversión pública, lo que requiere un esfuerzo significativo por parte de las instituciones públicas.

En los últimos años han aparecido varias limitaciones y dificultades en la gestión de las inversiones públicas:

1. Las inversiones del Estado están dirigidas a lograr el equilibrio fiscal, como resultado de lo cual se reduce gradualmente el uso de los recursos del Estado para proyectos de infraestructura y desarrollo.

2. Los proyectos de inversión no siempre corresponden a las prioridades establecidas en los planes nacionales de desarrollo, planes de gobierno o planes estratégicos institucionales, por lo que las inversiones públicas carecen de prioridades claras.

3. Falta de una sólida "cultura de proyecto" y baja capacidad institucional en la formulación y evaluación de proyectos de inversión.

4. La falta de preparación previa a la inversión conduce a una ejecución deficiente, retrasos, sobrecostos y rotación institucional.

5. No se ha promovido de manera efectiva la evaluación ex ante de proyectos y se carece de métodos y procedimientos claros que limitan la aplicación de criterios uniformes de selección de proyectos por parte de las instituciones.

6. No se realizaron más evaluaciones, lo que dificultó la evaluación del impacto real de los proyectos y el aprendizaje de la experiencia previa.

7. Los aspectos ambientales y la gestión del riesgo de desastres no están suficientemente integrados en los procesos de inversión pública.

8. Los principales métodos de realización y financiamiento de la inversión pública, tales como administración de beneficios, fideicomisos, arrendamientos, contratos, conciertos, llave en mano y concesiones de construcción y edificación pública, no están integrados en la perspectiva global de la inversión pública.

Por lo tanto, para mejorar la calidad de las inversiones estatales, las instituciones estatales deben crear condiciones favorables para facilitar y mejorar el proceso de desarrollo, evaluación y gestión de proyectos. Esto garantizará que los proyectos cumplan con las metas institucionales, sean consistentes con los planes nacionales de desarrollo, satisfagan las necesidades reales de la población y optimicen el uso de los recursos públicos existentes (Rosales, 2013).

También, los municipios a menudo enfrentan desafíos de gestión de proyectos (GP en adelante), incluida la falta de capacidad técnica y de gestión. Esto puede generar demoras en la implementación, costos adicionales y resultados decepcionantes. De acuerdo con el informe de Project Management Institute (PMI) de Pulse of the Profession (2021), solo el 38 % de los proyectos en todo el mundo cumplen los objetivos de tiempo, presupuesto y calidad establecidos. En muchos casos, la coordinación entre diferentes unidades municipales y otras partes interesadas puede ser débil. Esto puede generar conflictos de interés, duplicación de trabajo e inconsistencia en la ejecución del proyecto. No hay números exactos para este problema, pues es un desafío común en la GP.

La falta de participación ciudadana en la PE y en la GP puede ser un obstáculo para el desarrollo sostenible. El compromiso de la comunidad ayuda a identificar las necesidades locales, crear un mayor compromiso y optimizar la eficacia de los proyectos. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) de Perú en 2019, solo el 26,4 % de los peruanos estaba involucrado en organizaciones sociales o comunitarias. También la corrupción y la falta de transparencia son problemas graves en la GP municipales. Estos fenómenos pueden dar lugar a la apropiación

indebida de fondos, de recursos y la falta de responsabilización. Según el Índice de Percepción de la Corrupción 2020, Perú tiene el puesto 94 entre 180 países que indican un nivel moderado de corrupción (Transparencia Internacional, 2020).

A nivel nacional, las actividades del plan operativo anual y las actividades del plan estratégico se vieron afectadas por la situación de emergencia que se ha presentado en el país por la presencia del Covid-19, lo que determinaron ciertas prioridades. También, se impuso restricciones a la contratación de trabajadores calificados y servicios de contratistas para administrar la estrategia. De esta manera, la respuesta del gobierno nacional al brote, como el distanciamiento social, las restricciones al movimiento de personas y los viajes internos, ha afectado la prestación de los servicios de contención en el lugar y las actividades de vigilancia, métodos de prueba, investigaciones, etc. aprobados, ejercicios y seguridad en POI 2020(Contraloría General de la República del Perú, 2021).

Asimismo, se identificaron varias condiciones del entorno que afectaron el cumplimiento de los indicadores a nivel de objetivos y acciones estratégicas. Estas condiciones principales y sus efectos fueron los siguientes:

- Entorno Político: Se presentaron problemas de gobernabilidad debido a conflictos y disputas entre los diferentes poderes del Estado.
- Entorno Fiscal: La Contraloría cuenta con recursos presupuestarios limitados debido a las reducidas asignaciones y transferencias ejecutivas.

- Entorno Social: La situación de emergencia en el ámbito de la salud provocada por la pandemia del Covid-19 ocupa las funciones prioritarias de atención y control de los gobiernos.
- Entorno Institucional: las instituciones constitucionales relacionadas con el control se ven afectadas por el mal funcionamiento y la encomienda de la política nacional de integridad a la Secretaría de Integridad Pública de la PCM. Además, la decisión de la Corte Constitucional sobre el incumplimiento de la violación de las funciones administrativas a la Constitución dio lugar a la suspensión temporal de la investigación y sanciones en primera y segunda instancia, lo que resultó en la suspensión de la actividad del organismo investigador, lo que llevó a la desactivación temporal de los Órganos Instructores y Sancionadores del PAS.
- Entorno de Gestión Transversal: Los tres niveles de gobierno enfrentan una situación donde la corrupción es generalizada e implementan la modernización de la gobernabilidad pública a través de la implementación de la gestión de procesos, gestión del desempeño, gobernabilidad electrónica, gobernabilidad abierta y otras prácticas(Contraloría General de la República del Perú, 2021).

Luego; específicamente, la Municipalidad Distrital de Ilabaya enfrenta desafíos para implementar de manera efectiva sus proyectos de inversión. A veces, los plazos establecidos en la línea de tiempo son irrealistas y esto dificulta el alcance de los fines determinados. Además, la eficiencia de la cadena de abastecimiento es crítica para satisfacer los pedidos necesarios para las compras y servicios requeridos para el proyecto.

Para abordar esta problemática, es necesario investigar cómo el proyecto puede ayudar a lograr sus objetivos sin extender el plazo. Los diferentes directores, subdirectores y departamentos deben priorizar adecuadamente los documentos urgentes y dedicarles el tiempo y la atención necesaria. Si bien es comprensible que existan varios documentos importantes, es muy importante priorizar y destinar los recursos necesarios para cumplir con los plazos de los proyectos de inversión pública (PIP en adelante). Además, está claro que se necesita más responsabilidad y compromiso por parte del personal de la ciudad. Algunos miembros del equipo parecían no tener lealtad a la institución, lo que afectó negativamente su desempeño y, en última instancia, obstaculizó el logro de los objetivos del proyecto.

También es importante instruir a las estructuras organizacionales y unidades estructurales responsables de la observancia de los indicadores estratégicos para priorizar la implementación de actividades y proyectos que correspondan a las metas de la agencia y actividades estratégicas en el plan de acción actual vigente. Por lo que es importante capacitarse, y así, con un plan general de actividades aprobado, el POI puede identificar y crear actividades específicas que crearán dicha alineación para que la ejecución contribuya al logro de las metas estratégicas de la entidad y dé tiempo para monitorear mejor el logro de las metas estratégicas (Contraloría General de la República del Perú, 2021).

Por lo tanto, para una planificación e implementación estratégicas exitosas, las organizaciones deben invertir en estudios y pronósticos de mercado, presupuestos adecuados, contratación, capacitación y motivación de personal calificado, así como adoptar un enfoque holístico para la enunciación y ejecución de medidas. La

retroalimentación oportuna y efectiva mejorará el seguimiento, la evaluación y la contribución a la implementación exitosa de la estrategia, que debe ser creativa e innovadora, mientras que la ejecución debe ser efectiva. Las organizaciones deben estar centradas en el cliente para hacer frente a la competencia, con el fin de formular e implementar planes adecuados; sin embargo, es importante destacar que tener un plan estratégico no asegura el éxito, pero sí asegura un enfoque meticulosamente planificado, innovador, creativo y ejecutado de manera efectiva. Para lograr una estrategia efectiva, es fundamental comenzar con un análisis FODA que permita a una entidad aprovechar sus fortalezas y oportunidades, al mismo tiempo que controla o gestiona las amenazas y debilidades (Barasa, 2019).

Es necesario mejorar la gestión del tiempo de los PI de la Municipalidad Distrital de Ilabaya. Esto significa crear cronogramas realistas, priorizar de manera efectiva los documentos sensibles e incentivar una mayor colaboración y responsabilidad de los empleados. Esta es la única vía de asegurar la realización efectiva de los objetivos del proyecto sin extender el tiempo de construcción.

1.2. Formulación del problema de investigación

1.2.1. Problema general

¿De qué manera la planificación estratégica influye en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023?
- ¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023?
- ¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023?

1.3. Justificación e importancia de la investigación

La indagación tendrá el potencial de generar nuevos conocimientos y contribuir a la teoría de la planificación y gestión estratégica de PI en el contexto específico de la entidad. Puede estudiar y analizar enfoques teóricos, modelos y mejores prácticas que son importantes para la ejecución exitosa de planes de inversión en las ciudades. La investigación brindará la oportunidad de aplicar las teorías y los conceptos de PE y GP en un entorno práctico.

Se evaluará cómo se pueden adaptar y utilizar estas teorías en la práctica del gobierno local, identificar desafíos específicos y ofrecer soluciones efectivas. Además, el estudio proporcionará información y análisis detallados sobre la PE y la GPI en el distrito de Ilabaya. Estos hallazgos pueden ayudar a los legisladores a comprender

mejor las necesidades y las prioridades del distrito e identificar oportunidades de desarrollo y asignar recursos de manera más efectiva. Al analizar los procesos y prácticas actuales de planificación y GPI, el estudio identifica áreas que necesitan mejoras y recomendaciones para optimizar la ejecución del proyecto. Esto puede conducir a una asignación de recursos más eficiente, una mejor coordinación entre departamentos y una implementación de proyectos más eficiente, lo que en última instancia beneficia a la sociedad.

Un estudio detallado sobre la PE y la GPI puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de la institución. Mediante el estudio del desarrollo y hallazgos de los proyectos se pueden identificar posibles casos de corrupción, ineficiencia o abuso de recursos, lo que permite tomar medidas correctivas y promover una administración pública más responsable. La PE y la adecuada gestión de los PI es fundamental para el desarrollo sostenible de una sociedad o región. Este estudio ayudará a desarrollar un plan a largo plazo, identificar desafíos y oportunidades clave y planificar acciones concretas para la sostenibilidad social, económica y ambiental de la región. La implementación exitosa de los derechos de propiedad intelectual puede afectar directamente la calidad de vida de los ciudadanos, satisfacer necesidades básicas como infraestructura, servicios públicos, educación y salud, y promover el bienestar de todos los ciudadanos.

Por último, los PI bien planificados y gestionados pueden ayudar al avance económico local al promover la creación de puestos laborales, el desarrollo empresarial, la atracción de inversiones y el fortalecimiento de los sectores

productivos. Esto puede ayudar al municipio a generar ingresos, reducir la pobreza y aumentar las oportunidades económicas.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

Determinar cómo la planificación estratégica influye en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023.

1.4.2. Objetivos específicos

- Analizar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.
- Demostrar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.
- Comprobar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

1.5. Delimitación de la investigación

Área geográfica: La indagación se enfocará únicamente en la Municipalidad Distrital de Ilabaya. Otras ciudades o regiones no fueron consideradas en el análisis.

Periodo de estudio: El estudio se centrará en el año 2023 y realizará la recogida de *data*, el análisis y las conclusiones en función de la información relevante para este período.

Tema principal: La exploración se centrará en la influencia entre la PE y la GPI en Ilabaya. Se estudiarán los principales aspectos de la PE y su impacto en la gestión exitosa de planes de inversión en la región.

Población objetivo: El público objetivo del estudio serán los funcionarios gubernamentales, empleados y otros actores relevantes implicados en la planificación y en el GPI de la institución.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Marco histórico

En Perú, durante la década del '60 se implementó la planificación centralizada como un enfoque para iniciar el avance social y económico del país. Se crearon instituciones como el Banco Central de Reserva y el Instituto Nacional de Planificación (INP), encargados de elaborar y establecer los planes de desarrollo. Así, en 1962 se fundó el Sistema Nacional de Planificación del Desarrollo Económico y Social (SINAPLAN) (Burgwal y Cuéllar, 1999).

Luego, durante la década de los '70, el gobierno peruano implementó el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), que buscaba promover el progreso y la redistribución del patrimonio. Se enfatizó la participación estatal en la economía y se promovieron políticas de nacionalización de sectores clave. Así, en 1975 se creó el Consejo Nacional de Planificación (CONAPLAN). (Rendón, 2022)

En la década de los '80, la crisis económica, la alta inflación y los problemas de gobernabilidad llevaron a una reorientación de la política económica en Perú. En esta década, se adoptaron medidas de corte neoliberal, como la liberalización comercial y la privatización de empresas estatales. La planificación centralizada fue reemplazada

por un enfoque más descentralizado. Así, en la década de los '90 se impulsó el Plan Básico de Desarrollo (PBD), que buscaba promover la inversión privada y la apertura económica. Se implementaron reformas estructurales, como la reducción de trámites y de barreras para la inversión extranjera. Además, se estableció el Consejo Nacional de Competitividad para impulsar la competitividad del país (Rendón, 2022).

Finalmente, en la década de los 2000, se ejecutó el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) "Visión al 2021", con el objeto de conseguir un avance en la economía sostenible, minimizar la pobreza e incentivar la inclusión social. Se puso énfasis en el desarrollo de infraestructura, la promoción de la inversión privada y la optimización de la calidad de vida de la población. Así, en 2001 se creó el Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible (CONADES) (Rendón Cusi, 2022) y en 2004 se presentó el Proyecto de Ley de Creación del Sistema y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Comisión Organizadora del CEPLAN, 2004).

2.2. Antecedentes de la investigación

2.2.1. Internacional

Calderón y Granja (2021) en el trabajo *La gestión de procesos en los proyectos de inversión y su relación con la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano*, se propusieron analizar la gestión de procesos de PI y su relación con la estrategia de planificación del sector eléctrico ecuatoriano. Para realizar la investigación emplearon un estudio descriptivo de métodos mixtos. Los principales hallazgos fueron que no hubo suficiente PE para apoyar el plan de gestión del proyecto, desde su formulación (el que, una vez aprobado, se considerará un proyecto), hasta su ejecución general, además del alcance del proyecto, también

existen factores claves como el presupuesto, las descripciones o sus peculiaridades, los conjuntos de interés, los procedimientos y el tiempo. Cuando se ejecutan estas actividades, la interacción entre las partes involucradas y los manejos desarrollados en cada área del proceso de implementación pueden en ocasiones diferir, afectando los tiempos de implementación o finalización dentro de plazos predeterminados.

Pacheco, et al., (2020) en el artículo *Gestión de proyectos estratégicos para las pequeñas empresas del área metropolitana de Barranquilla (Colombia)*, tuvieron como meta, diagnosticar el sistema de gestión de proyectos estratégicos de las PYMES de Barranquilla. A nivel de método, desarrollaron una perspectiva descriptiva y cuantitativo, cuyos hallazgos confirman que, para lograr una nueva competitividad, las PYMES necesitan cambiar su visión y vincular herramientas de gestión, calidad y estrategias a sus actividades diarias. La principal conclusión del estudio es que la estructura de gestión juega un papel crucial en el bienestar de la empresa, esto significa que las pymes deben establecer los procesos y sistemas de gestión adecuados que les permitan planificar, ejecutar y controlar de forma eficaz sus proyectos estratégicos. Estas estructuras de gestión ayudarán a las empresas a ser más competitivas y adaptarse al cambiante entorno empresarial. Así, el estudio destaca la importancia de la gestión eficaz de los proyectos estratégicos de las PYMES, y la necesidad de ejecutar herramientas de gestión, calidad y estrategias en la operación diaria de estas empresas con el objeto de conseguir una mayor competitividad y prosperidad.

Panchenko, et al. (2019) en *The Role of Investment Strategy in the Strategic Management System of Service Companies*, se plantearon como objetivo formar una

comprensión integral del papel de la estrategia de inversión en el campo metodológico de la gestión. Adoptaron el enfoque cualitativo, utilizando una revisión de la literatura, centrándose en los conceptos básicos de la gestión estratégica: 1) el proceso de PE es una serie de pasos: análisis, establecimiento de metas y selección; 2) la estrategia funcional (estrategia de inversión) se construye en capas; cada unidad estructural puede tener su propio método, que se coordina entre sí y encaja en la estrategia de desarrollo general de la empresa y 3) la PE es un proceso continuo de formulación, implementación y ajuste de planes. El estudio concluyó que la táctica de inversión es parte de la estrategia comercial general, cuyo propósito es utilizar de manera efectiva el potencial de inversión existente con relación a los cambios esperados en los factores de inversión externos e internos; en consecuencia, el desarrollo de una estrategia de inversión aumenta la eficiencia de las actividades de inversión y reduce el riesgo de tomar decisiones equivocadas.

Ferrer (2018) en *Strategic Project Management: a methodology for sustainable competitive advantage*, se propuso analizar la relación entre la disciplina de gestión de proyectos y la planificación estratégica (PE) mediante el uso de una metodología de gestión estratégica. El autor señala que, en la actualidad, muchas entidades necesitan convertir la gestión de proyectos en una ventaja competitiva, alineando frecuentemente la gestión de proyectos con la estrategia general de la organización. Por lo tanto, es crucial asegurar una alineación clara entre la fase de PE y el enfoque de gestión de proyectos. Para lograr esto, se deben analizar, formular, implementar y determinar los objetivos estratégicos de manera coherente con la viabilidad. Se utilizó como referencia el marco teórico del PMBoK para examinar los conceptos básicos de la gestión estratégica y los métodos de gestión de proyectos, con el objetivo de brindar

a estas organizaciones una ventaja competitiva, este enfoque se conoce como gestión holística de PE.

2.2.2. Nacional

Cisneros (2022) en la indagación *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión social en la Municipalidad distrital de Andrés Avelino Cáceres – Ayacucho, 2021*; planteó como finalidad identificar la correspondencia entre la PE y la GPI social en la municipalidad, en el que empleó métodos de exploración fueron básicos, cuantitativos, correlativos, descriptivos, de diseño no empírico y transversal. Luego, para la recogida de data, se empleó como instrumento un cuestionario aplicado a 50 empleados municipales con su consentimiento. Así, los resultados revelaron que el Rho Spearman entre las variables fue igual a 0,523, lo que se clasificó como una correlación moderadamente positiva según la escala de evaluación de Spearman, y el p-valor de significancia bilateral fue $<0,05$. Por último, se concluye que existe una conexión entre la PE y la gestión de los PI social de los sujetos.

Grijalva (2019) en *Perú: La planificación estratégica y la GPI 2007-2017*, planteó como meta describir y explicar cómo la PE apenas se aplica, debido a las pérdidas presupuestarias provocadas por la corrupción; así como por la falta de un buen sistema de aplicación en las agencias de GP, lo que también perjudica la gestión eficaz de una gran cantidad de PIP en el país. Se empleó una perspectiva cualitativa de diseño correlacional descriptivo y se aplicó a través de la revisión de la literatura; asimismo, la muestra constó de estadísticas históricas de 2007 a 2017. Los resultados muestran que la planificación tiene deficiencias, ya que muchas veces se confunde la

estrategia con la planificación, y la planificación es muy teórica, pues incluye poca práctica. También tiene algunas desventajas, como no organizar las tareas ni optimizar el tiempo. En consecuencia, se deben resolver todos los conflictos sin dejar que otros aprendan a manejarlos y concentrarse en todas las decisiones, incluso en las más simples y adecuadas. Asimismo, la corrupción de funcionarios e instituciones nacionales, regionales y locales en Perú conduce a una disminución en la eficiencia de los proyectos, lo que resulta en la pérdida de al menos el 10 % del PIB por año.

Guevara (2022) en *Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Castilla, región Arequipa, 2019 – 2021*, propuso como objetivo, identificar la correspondencia que se da entre el PE y la inversión pública en los PI 2019-2021, mediante un diseño descriptiva, correlativa y transversal, donde se empleó un muestreo censal, debido a que el estudio se aplicó en 61 empleados administrativos. La conclusión revela que hay una relación positiva significativa entre las variables investigadas, como se evidencia por el valor obtenido del estadístico Rho de Spearman ($R= 0,756$). Además, el valor de significancia logrado es menor que el valor A de 0,05.

Aldana (2021) en el estudio *El planeamiento estratégico como instrumento de eficiencia en la gestión de inversión en la Municipalidad Distrital de La Punta, Callao, 2014 – 2018*, se planteó como finalidad optimizar la eficiencia de la gestión de inversión, mediante la aplicación del PE en la entidad. La indagación fue de carácter descriptivo y pertinente, que utilizó cuestionarios de recolección de datos, técnicas documentales, técnicas de campo y herramientas de documentación validadas e información procesada. Así, los resultados fueron positivos y alentadores,

identificándose una fuerte correspondencia entre las dos variables con un valor de $r = 0,89$. La conclusión es que antes de la aplicación de la herramienta de PE, la tasa de ejecución presupuestaria promedio en los últimos tres años fue de 47,97 %, pero luego de la mejora de los procedimientos, la tasa de ejecución presupuestaria en los últimos dos años (2017-2018) alcanzó 92,15%. Y, la capacidad de brindar mejores servicios públicos a la sociedad y beneficiarla refleja la efectividad de las herramientas de PE.

Acuña (2021) en la exploración *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*, tuvo como objetivo identificar la correspondencia entre la PE y GP en la municipalidad. Respecto al métodos, el estudio fue de tipo correlativo, con diseño transaccional y aplicado, la selección fue de tipo censal y constó de 45 empleados y se utilizaron métodos de encuesta y cuestionarios. Se encontró que, con relación a las variables de planificación, el 64% de la muestra se ubicó en un nivel bueno, mientras que el 36% se encontró en un nivel excelente. En cuanto a las variables de gestión de proyectos, se observó que el 60% se situó en un nivel bueno, mientras que solo el 40% se consideró en un nivel excelente. Por último, se verificó que predomina una correspondencia positiva alta y demostrativa entre la PE y la gestión de proyectos, obteniendo un coeficiente de correspondencia de Pearson de 0,803, con un nivel de significancia de 0,000, que es inferior a 0,05.

2.3. Bases teóricas

2.3.1. Planificación estratégica

Es el establecimiento de planes y objetivos, establecimiento de normas, técnicas, procedimientos y la asignación de recursos financieros para avanzar en los fines y normas para lograr los objetivos. Es el estudio de las destrezas y habilidades para identificar, realizar y gestionar diversas tareas, como, por ejemplo, determinar la implementación de un plan de acuerdo con diferentes funciones organizacionales, según la institución (Guevara, 2022).

Mathews (2009) ve la PE como una secuencia coherente y en constante cambio que permite a las agencias pronosticar el empleo de equipos, presupuestos y capital humano con el objetivo de predecir la planificación para aumentar las estadísticas que la organización proporciona para lograr sus objetivos.

Almeyda (2016), lo conceptúa como el procedimiento básico de recolección y selección de objetivos, al mismo tiempo que se determina la manera de alcanzar los objetivos fijados. Fuentes (2016) sugiere que la entidad es una cualidad esencial de cualquier actividad de planeación; y, establece que, para conseguir la calidad y validez institucional se requieren algunos pasos básicos, tales como:

- Dividir la labor en componentes pequeños para cada equipo.
- Solucionar actividades de forma efectiva.
- Crear un alcance dentro del equipo.

De ello se deduce que la PE es la base de las empresas, entidades y organizaciones, cuyo método se puede ejecutar en la planificación individual, familiar y laboral, dependiendo de los objetivos que se está dispuesto a establecer para aumentar la eficiencia y seguir las propuestas (Dimitrijevska, et al., 2021).

Características de la planificación estratégica

Testa (2007) sostiene que:

- La gestión estratégica es única en su espacio o campo.
- La PE es una herramienta que ayuda a las personas a lograr sus objetivos en una misma situación sociocultural como destinatario, parte interesada o participante.
- El método o finalidad es único y específico del grupo destinatario.
- Esto debe hacerse con la participación de la gente.
- El programa contiene diferentes escenarios según la hora y el lugar.

Para lograr los objetivos, las personas deben estar informadas sobre el logro de estos. El perfil internacional es fundamental para el programa.

Planificación de proyectos

La persona que planifica el proyecto tiene una responsabilidad para con sus semejantes, pues muchos planes no logran su objetivo final, aunque haya muchas

guías entre nosotros sobre métodos adecuadamente planificados que se destacan de entre todos (Project Management Institute, 2017).

Dimensiones de la planificación estratégica

Según Schaefer y Guenther (2016) la PE aborda la planeación y sus dificultades para equilibrar los bienes financieros, los productos y las estrategias en las distintas áreas de la entidad.

a) La planificación estratégica corporativa:

Proporciona medidas y otorga pautas para el mejoramiento de ciertos inconvenientes que puedan presentarse en la entidad. Actualmente, la PE es poco utilizada en los municipios porque trabajan con sistemas abiertos y contradictorios con inconsistencias y cambios constantes (Malagón, 2005; Boucher y Roch, 2017).

Para Maldonado, et al. (2019), la planeación estratégica de la empresa se considera una herramienta administrativa fundamental que permite anticipar y prever el futuro de la entidad, estableciendo metas y mecanismos. Es crucial que la planificación sea consciente de posibles cambios políticos, tecnológicos, sociales o económicos, ya que dichos movimientos podrían afectar el equilibrio del negocio.

b) Con respecto a la *planificación estratégica táctica*:

Aguirre y Aguirre (2018) mencionan que es una actividad continua que promueve la toma de decisiones acertadas; asimismo, que se ve como una manera rápida y participativa de colaborar con otros interesados, lo que le facilita medir, evaluar y optimizar diversas actividades para conseguir los productos deseados. También es responsable de desarrollar la política y el entorno para lograr las tareas establecidas en el plan estratégico. Por lo tanto, está diseñado para seguir un procedimiento de toma de decisiones más específicas, de modo que esta se pueda tomar entre el personal directivo y aquellos que controlan los puestos de gestión (como los gerentes).

Para Alvarado (2019) (citado en Acuña, 2021), este mecanismo busca mejorar e innovar, o sea, busca óptimas formas de manifestar el cambio y realizar las cosas, puesto que es una dimensión muchas veces utilizada para solucionar problemas complejos, aunque los intentos y los esfuerzos para resolverlo tampoco sean completamente exitosos.

Hay que decir que la PE táctica se refiere al período de tiempo de menos de doce meses, en que se recomienda mejorar los procedimientos y métodos utilizados en diversos trabajos. El plan se efectúa a nivel operativo y se combina con la tarea diaria de la entidad. Tiene un propósito específico o las acciones de la transparencia relevante que conducen a la meta del cronograma: formular objetivos y métodos de retroalimentación para observar el desarrollo y, en última instancia, guiar al buen rendimiento y sus logros (Whitford, et al., 2020).

c) También la **planificación estratégica operativa**,

Se efectúa en el menor tiempo posible y otorga datos que permite la planificación táctica. Es claro para Romo y Márquez (2014) que dicha planificación la realiza el departamento de recursos humanos debido a que se trata de actividades muy específicas y los gerentes, líderes y personal directivo de la organización son los encargados de implementar estas estrategias; la planificación está limitada por el planeamiento táctico (Bryson, 2018).

Almeyda (2016) afirma que la PE operativa consiste en fijar metas a corto plazo; También se considera planificación operativa las actividades y compromisos internos que forman parte del alcance y tiempo requerido para que el producto implemente el plan. Por lo tanto, la data facilitada mediante símbolos administrativos es inservible para los datos proporcionados a los parlamentos y ciudadanos.

Es así como funciona la PE operativa, que puede ser el principal modelo de gestión de una entidad, que, al realizar determinadas acciones o servicios asignados en un momento determinado, ayuda a la organización a coordinar recursos para lograr los objetivos de la entidad y las metas estratégicas, que se refieren a alcanzar logros en un período de tiempo muy breve (Acuña, 2021).

2.3.2. Gestión de proyectos de inversión

Existen diversas definiciones, entre ellas la referida al seguimiento y supervisión de las fases necesarias para originar nuevas ideas y convertirlas en

realidad. Asimismo, la GP es esencial porque implica la planeación, formación y clasificación desde el principio hasta el final del plan (Frezatti et al., 2015).

Al respecto, Sánchez (2017) planteó que la GP es la modernización de aplicar un conglomerado de saberes, sistemas y métodos para visualizar, planificar y ejecutar acciones para alcanzar metas e ideales. En general, la GP puede considerarse una estructura muy cerrada y sistematizada.

Por su parte, Aranzamendi (2017) señala esta gestión como la planificación, el control y la calidad desde el comiendo del proyecto hasta su finalización, con el objetivo de lograr las metas en el tiempo especificado para reintegrar conocimientos de diferentes campos; utilizando recursos financieros, personal capacitado y calificado, a un precio y nivel de eficiencia determinados. Su objetivo principal es lograr los siguientes tres puntos relevantes: costo, tiempo y calidad (Silva, 2015).

En resumen, la GP abarca diversas áreas que incluyen la consolidación de proyectos, la gestión de presupuestos, la supervisión de personal capacitado, el aseguramiento de la calidad, el manejo de pronósticos, así como la coordinación y comunicación entre las partes involucradas en el proyecto. Además, la gestión de proyectos implica la creación de conocimiento a través de la planificación, ejecución, control y garantía de calidad (Acuña, 2021).

Inversión pública

Las inversiones públicas se refieren al uso de recursos para adquirir bienes y realizar actividades de desarrollo que complementen el bien de una entidad con el objetivo de comenzar, aumentar, optimizar, innovar, restablecer o renovar las capacidades de producción de bienes o prestación de servicios. En este sentido, los PIP se consideran como una forma de satisfacer las necesidades de los ciudadanos. Estas iniciativas están destinadas a reducir déficits en áreas como educación (cobertura escolar, infraestructura, etc.), salud (nivel y calidad de atención, medicamentos), suministro de agua potable y electricidad, infraestructura de transporte vial (transporte urbano, interurbano, caminos rurales productivos, etc.) y muchas otras necesidades (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

No obstante, los problemas económicos que enfrentamos son siempre los mismos: múltiples necesidades y recursos limitados. Las situaciones contrapuestas demandan a comportarse basados en criterios claros para alcanzar metas que requieren una gestión eficiente y productiva de las inversiones públicas. La eficiencia está referida a la capacidad de conseguir fines determinados, por lo tanto, solo podemos determinar que una inversión pública sea efectiva si los objetivos están claramente definidos. Para que sea eficaz, debemos tomar medidas necesarias para alcanzar los objetivos con la menor cantidad de bienes posible.

El objetivo del sistema nacional de inversión pública es mejorar la utilización de los recursos destinados a la inversión, estableciendo principios, procesos, métodos y normas técnicas adecuadas para cada fase del proyecto. Este sistema se guía por los

principios de eficiencia, compatibilidad de políticas, planificación del desarrollo y compatibilidad de proyectos, asignación de responsabilidades, toma de decisiones fundamentadas, complementariedad de esfuerzos, sostenibilidad operativa, concentración de regulación y descentralización empresarial. El crecimiento económico de un país se basa en gran medida en la inversión en infraestructura física, capital humano, avances tecnológicos, entre otros. Sin embargo, en esta función, lo determinante no es tanto la cantidad de inversión, sino más bien su calidad, es decir, el rendimiento financiero.

La Ley N° 28708, conocida como la "Ley General del Sistema Nacional de Contabilidad Pública", determina que las inversiones del Estado deben incluir:

- Implementación de la regulación legal y presupuesto de inversión.
- Inversiones por geografía e industria.
- Planificación y ejecución de objetivos de inversión.
- Análisis de inversiones, teniendo en cuenta fines financieros y físicos.

Se lleva a cabo una comparación en el marco legal y la ejecución del presupuesto de inversión, considerando su clasificación geográfica. El objetivo es analizar la variación de la inversión estatal en comparación con el año anterior, tanto en términos de aumentos como de disminuciones. En cuanto a la inversión por sector, se establece la norma de asegurar la clasificación funcional del presupuesto, ya que cada función representa las actividades realizadas por las instituciones del sector público asignadas a cada función específica en esta clasificación. Por lo tanto, el análisis de inversión se realiza desde esta perspectiva, teniendo en cuenta los

proyectos más relevantes en las unidades estructurales correspondientes (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

Proceso de la inversión pública

Desde que se identifica un proyecto de inversión pública hasta que produce bienes y servicios para la sociedad, pasa por diversas etapas o fases, entre ellas: pre-inversión, promoción, negociación y financiamiento, ejecución, operación u operación (Rosales, 2013).

1. Fase de pre-inversión: Es la etapa donde se deben formular y evaluar las propuestas de proyectos de inversión pública. Los organismos públicos, centralizados, descentralizados y los municipios deben preparar sus propias propuestas de proyectos, que pueden ser a nivel de mapas de proyectos, estudios de factibilidad y estudios de factibilidad.
2. Fase de Promoción, Negociación y Financiamiento: Es la fase donde se gestiona la factibilidad política y económica del proyecto. Las instituciones del Estado, los gobiernos centrales, los gobiernos descentralizados y los gobiernos locales deben acordar su propio financiamiento a través de los presupuestos nacionales, préstamos nacionales o externos o cooperación internacional.
3. • Fase de Ejecución: Es la fase de ejecución del proyecto en la que las autoridades nacionales, autoridades centrales, locales y locales tienen que gestionar y gestionar la ejecución del proyecto, lo que significa el inicio del

proyecto, la gestión del desarrollo del proyecto. planificación, ejecución, seguimiento y control y finalización de proyectos.

4. Fase de Operación o Funcionamiento: Es la fase en la que el proyecto produce los bienes y/o servicios para los que está destinado. Las autoridades públicas, ya sean centrales, descentralizadas o locales, tienen que gestionar el suministro de bienes o servicios producidos en el proyecto además de su mantenimiento. En esta fase, la organización debe realizar la gestión de servicios, la gestión de usuarios, la gestión de calidad y la gestión de métricas.

A continuación, La tabla muestra las etapas del proceso de inversión estatal (proyecto) y las medidas correspondientes tomadas en cada etapa:

Figura 1

Fases o etapas del proceso de una inversión pública



Nota. Rosales (2013)

Dimensiones de la gestión de proyectos de inversión

- **Ejecución:** definida como el inicio y término de un proyecto elaborado por un municipio o una entidad pública dentro de un plazo de tiempo mutuamente acordado, en esta dimensión se observa el impacto del proyecto con relación al plan operativo y al uso adecuado de los recursos previstos. Gutiérrez (2018) sostiene que en esta dimensión se incluye la satisfacción de las normas de eficiencia en la ejecución de tareas, manteniendo la atención en el factor humano, pues todo proyecto estará integrado por una persona, convirtiéndola en un recurso importante. Análogamente, también debe estar equipado con herramientas para interactuar efectivamente con el elemento humano.
- Por otro lado, la dimensión de **control** es definido como las medidas preventivas que toman las autoridades municipales para detectar tempranamente ineficiencias, desorientaciones o inconsistencias en la implementación, realización o fórmula de la planificación de proyectos, y estos mecanismos contribuyen a la adecuada asignación de fondos (Madueño y García, 2015).
- La dimensión **calidad** es expresada como una visión relacionada con los compradores del producto que combina las características relacionadas entre sí; también se considera como la evaluación de un producto o servicio por parte de cada persona de forma independiente (Cruz, 2019). Entonces la calidad se corresponde con sus elementos,

donde diferentes maneras de realidad pueden ser consideradas como eficacia.

Marco normativo

El marco legal actual para los PIP se encuentra establecido en la Constitución. La administración pública se encarga de la organización, ejecución y control de los recursos, con el objetivo de brindar servicios de calidad a través de los organismos administrativos. La Ley de Procedimiento Administrativo (N° 2744) es la normativa que regula los procedimientos de la administración pública (Tenorio, 2016, citado en Acuña, 2021).

La Ley N° 27658 otorga al Poder Ejecutivo la facultad de legislar sobre la modernización de la administración estatal, permitiendo modificar, consolidar, eliminar o integrar instrumentos para adaptarse a los estándares de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). Esto contribuye a la organización del sistema de administración estatal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

El estudio también se apoya en el Código de Ética de la Función Pública N° 27815, que establece los deberes y principios de los servidores públicos para llevar a cabo sus actividades con respeto, lealtad, objetividad y cumplimiento del estado de derecho. Estos principios promueven la honestidad y evitan que los empleados obtengan beneficios personales indebidos. Asimismo, fomentan los valores y el comportamiento ético entre los empleados, contribuyendo a la prestación de servicios correctos y beneficiosos para la población.

La Ley N° 27806 sobre transparencia y acceso a la información pública también fue analizada en este estudio. Su objetivo es cambiar la percepción pública de los empleados gubernamentales, generando mayor confianza en los funcionarios y promoviendo la accesibilidad de la información. Esto busca aumentar la confianza y mejorar la movilidad dentro del sector público. Por último, la investigación también se basa en la Ley del Servicio Civil N° 30057, que busca alcanzar la excelencia en la calidad del servicio en las instituciones públicas (Acuña, 2021).

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

La planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023.

2.4.2. Hipótesis específicas

- La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.
- La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.
- La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye significativamente en la gestión de proyectos de

inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

2.5. Definición y operacionalización de variables

Variable 1: Planificación estratégica

Definición conceptual: Es el establecimiento de planes y objetivos, de normas, técnicas, procedimientos y la asignación de recursos financieros para avanzar en los fines y normas para lograr los objetivos. Es el estudio de las destrezas y habilidades para identificar, realizar y gestionar diversas tareas. Determinar la implementación de un determinado plan de acuerdo con diferentes funciones organizacionales como varias tareas de diferentes áreas funcionales de la institución (Guevara, 2022).

Definición operacional: La variable PE está compuesta por dimensiones como PE corporativa, PE táctica y PE operativa, las cuales serán medidas mediante una escala tipo Likert.

Variable 2: Gestión de proyectos de inversión

Definición conceptual: Seguimiento y supervisión de los pasos necesarios para originar nuevas ideas y convertirlas en realidad. Adicionalmente, la GP es relevante porque implica el planeamiento, organización y sistematización desde el principio hasta el final del plan (Frezatti et al., 2015).

Definición operacional: La variable GP de inversión está compuesta por dimensiones como ejecución, control y calidad de proyectos de inversión, los cuales serán medidos mediante una escala de tipo Likert.

Tabla 1

Operacionalización de variable

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Instrumento/Escala
Variable 1: Planificación estratégica	Es el establecimiento de planes y objetivos, el establecimiento de normas, técnicas, procedimientos y la asignación de recursos financieros para avanzar en los fines y normas para lograr los objetivos. Es el estudio de las destrezas y habilidades para identificar, realizar y gestionar diversas tareas. Determinar la implementación de un determinado plan de acuerdo con diferentes funciones organizacionales como varias tareas de diferentes áreas funcionales de la institución (Guevara, 2022).	La variable planificación estratégica está compuesta por dimensiones como planificación estratégica corporativa, planificación estratégica táctica y planificación estratégica operativa, las cuales serán medidas mediante una escala tipo Likert.	Cuestionario/Ordinal
Variable 2: Gestión de proyectos de inversión	Seguimiento y supervisión de los pasos necesarios para originar nuevas ideas y convertirlas en realidad. Adicionalmente, la GP es	La variable gestión de proyectos de inversión está compuesta por dimensiones como ejecución, control y	Cuestionario/Ordinal

relevante porque implica el planeamiento, organización y sistematización desde el principio hasta el final del plan (Frezatti et al., 2015).

calidad de proyectos de inversión, los cuales serán medidos mediante una escala de tipo Likert.

2.6. Glosario y términos básicos

1. **Calidad en los proyectos de inversión:** una visión relacionada con los compradores de productos que combinan características que se relacionan entre sí; también se considera como la evaluación independiente de cada persona sobre un producto o servicio (Cruz, 2019).
2. **Control de proyectos de inversión:** las municipalidades toman medidas preventivas con el fin de detectar oportunamente ineficiencias, ambigüedades o inconsistencias en las fórmulas de implementación, ejecución o planificación de proyectos, mecanismos que promuevan la correcta asignación de fondos (Madueño y García, 2015).
3. **Diagnóstico Social:** Según el enfoque tecnocrático, es el estudio “objetivo” del malestar social y la aplicación sistémica de las medidas necesarias para cambiar la situación negativa (Osorio, 2002).
4. **Ejecución de los proyectos de inversión:** Gutiérrez (2018) afirma que a la hora de realizar las tareas es importante seguir criterios de eficiencia, manteniendo la atención en el elemento humano, ya que todo proyecto está formado por personas que los convierten en recursos.

5. **Estrategia:** Según Koontz, et al. (2012) incluye la determinación de los objetivos subyacentes a largo plazo de la empresa, la dirección de las operaciones y la asignación de los recursos necesarios para lograr estos objetivos.
6. **Gestión de proyectos de inversión:** se refiere al conjunto de procesos y actividades destinadas a planificar, coordinar y controlar la realización de proyectos que implican una inversión de recursos financieros (Frezatti et al., 2015).
7. **Inversión pública:** utilización de recursos para la adquisición de bienes y para la realización de medidas de desarrollo que complementen los intereses de los sujetos con el fin de iniciar, incrementar, optimizar, introducir innovaciones, renovar o renovar la capacidad de producción de bienes o la prestación de servicios (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).
8. **Plan:** herramienta reflexiva diseñada para reducir la incertidumbre y la sorpresa a través de la toma de decisiones tempranas y la acción de orientación (Osorio, 2002).
9. **Planificación de proyectos:** Quienes planifican proyectos tienen una responsabilidad con sus conciudadanos porque muchos planes no logran sus objetivos finales, aunque tenemos muchas guías sobre métodos adecuados de planificación que se destacan entre todos los planes (Project Management Institute, 2017).

- 10. Planificación estratégica corporativa:** Para Maldonado, et al. (2019) es considerada una herramienta administrativa básica que permite pronosticar y predecir el futuro de la empresa mediante la definición de metas y mecanismos.
- 11. Planificación estratégica:** es un procedimiento por el cual una institución define los objetos a largo plazo y efectúa un plan de acción integral para conseguirlos (Guevara, 2022).
- 12. Planificación estratégica táctica:** Aguirre y Aguirre (2018) mencionan que es una actividad continua que promueve la toma de decisiones acertadas.
- 13. Planificación tradicional:** método y conjunto de técnicas especializadas implementadas por especialistas con el fin de crear mecanismos reguladores para el logro de metas establecidas (Osorio, 2002).
- 14. Planificación estratégica operativa:** Para Romo y Márquez (2014) afirmaron que la planeación la realiza el departamento de RRHH porque involucra actividades muy específicas, mientras que los gerentes, líderes y gerentes en la organización son los encargados de implementar las estrategias.
- 15. Proyecto:** Los proyectos incluyen aspectos legales/regulatorios, estéticos, económicos, etc. o un factor político, social, moral, por lo que su alcance no es enteramente técnico (Saavedra, 2018)
- 16. Recursos:** Cualquier ventaja material o mental que tengo sobre el interlocutor (Osorio, 2002).

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Enfoque

Se utilizó métodos cuantitativos gracias al uso de instrumentos estructurados y diversos métodos estadísticos, y los hallazgos tendrán un cierto grado de generalidad que permitirá su uso en diferentes campos según procesos predeterminados y restricciones de muestreo (Hernández, et al., 2019).

Siguiendo con los mismos autores para explicar el enfoque escogido en esta investigación, recolectar y analizar información adquirida de una variedad de fuentes, incluido el empleo de instrumentos informáticos, estadísticos y matemáticos para producir resultados que se recopilan y analizan utilizando conceptos y variables medibles, sirve para seleccionar los mejores modelos que puedan explicar el entorno de una manera más objetiva.

3.2. Diseño

Se empleó un diseño no experimental, en el sentido de que no se emplearon experimentos y no se manipularán deliberadamente variables y; por lo tanto, los resultados no se verán afectados (Hernández, et al., 2019).

3.3. Nivel

Asimismo, este presentó un nivel descriptivo, porque la información de campo se recopilará en un solo momento específico para determinar la incidencia entre dos variables. Hernández, et al. (2019) indican que estas exploraciones solo intentan desplegar un informe refiriendo hechos y peculiaridades de un fenómeno.

3.4. Tipo

La investigación fue de naturaleza aplicada, enfocándose en la necesidad de generar conocimientos sobre el tema de la exploración. Es fundamental utilizarla para crear nuevos entendimientos que impulsen actividades que aborden el tema de investigación (Hernández, et al., 2019).

Además, también fue explicativa porque se buscan los factores o las causas que dan lugar a las diferentes características del problema a estudiar (Aquino y Barrón, 2007, p. 52).

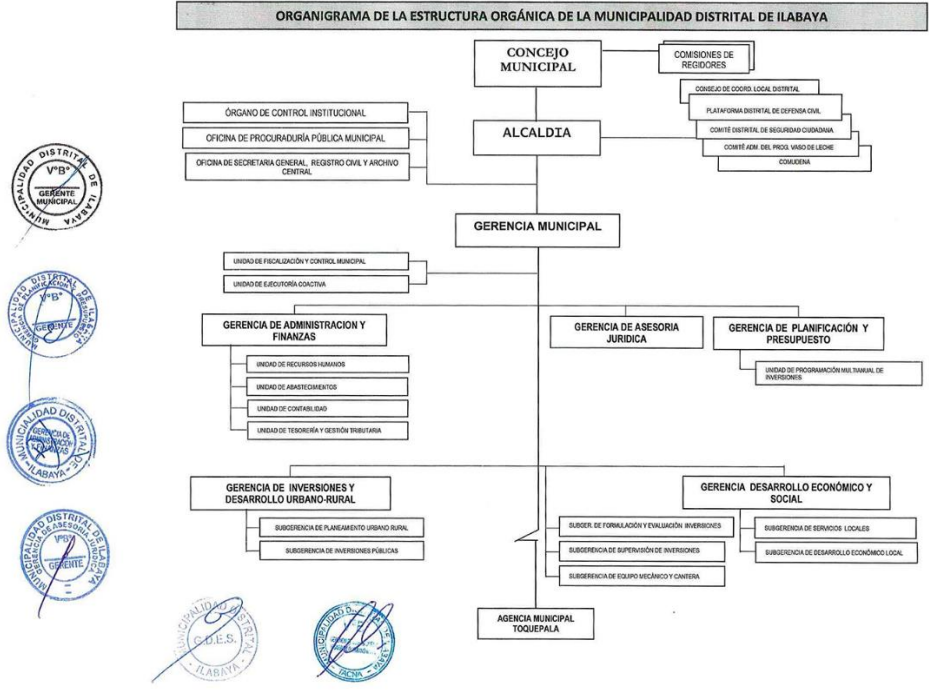
3.5. Población y muestra

Población

Ríos (2017) indica que es un compendio o total de elementos, temas u objetos que se investigan. Por ello en la presente indagación, la población estuvo conformada

por 120 colaboradores de la Gerencia de Inversiones y Desarrollo Urbano Rural de la Municipalidad Distrital de Ilabaya. Asimismo, la población fue finita y conocida, ya que se hizo uso de la fórmula correspondiente para la estimación de la selección. El organigrama considerado de la entidad fue el siguiente:

Figura 2
Organigrama de la estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Ilabaya



Nota. (Municipalidad Distrital de Ilabaya - Tacna, 2023)

Muestra

Según Hernández y Mendoza (2019) se entiende por muestra a un subconjunto del universo o población que es de interés para el investigador que ha de realizar los

resultados generales de dicho estudio. Una muestra es un subconjunto de una población, lo que significa que debe tener las mismas características generales que la población en cuestión (Mejía, 2005). En este caso, la muestra estuvo compuesta por los colaboradores de las oficinas de Subgerencia de Planeamiento Urbano Rural y a oficina de Subgerencia de Inversiones públicas, la cual serán 92 miembros. Para una población infinita, la estimación muestral es:

$$n = \frac{Z^2 * P * Q * N}{\varepsilon^2(N - 1) + Z^2 * P * Q}$$

Es decir:

$$n = \frac{1,96^2 x 0,50 x 0,50 x 120}{0,10^2(120 - 1) + 1,96^2 x 0,50 x 0,50}$$

Z (1,96): Valor de la distribución normal, para un nivel de confianza de 95 %.

P (0,50): Proporción de éxito.

Q (0,50): Proporción de fracaso (Q = 1 - P).

ε (0,05): Tolerancia al error.

N (80): Tamaño de población.

n (x): Tamaño de la muestra.

Por lo tanto, X= 92

Muestreo

El muestreo es una técnica para estudiar evidencias que permitan la generalización de datos para toda la población, no solo para los constituyentes de la muestra. (Mejía, 2005, pág. 98). En este caso, el muestreo fue no probabilístico o por conveniencia; en tanto, el investigador elige a su propio criterio o al azar las características que conformarán la muestra.

3.6. Métodos y procedimientos

La consistencia interna, por su parte, se evaluó mediante el método del alfa de Cronbach, que también proporcionó información sobre el grado en que los ítems afectan a la consistencia interna de las dimensiones del cuestionario, y si se elimina un ítem, se obtiene un "valor de Cronbach".

Después de ello, efectuó el análisis correspondiente a las pruebas de normalidad, para observar la distribución de los datos y de acuerdo con ello, se empleará la prueba de Rho de Spearman para corroborar la hipótesis.

En este sentido, se procedió a realizar la obtención de resultados descriptivos a través de gráficos de barras y tablas de frecuencia de las variables y dimensiones del estudio, para realizar finalmente la comprobación de hipótesis mediante la correlación de variables.

Después de procesar los datos en Excel y transferirlos a SPSS versión 25, se

realizó la evaluación estadística. El análisis descriptivo permitió definir las dos variables que se exploraron a través de la comparación para presentar los resultados en tablas y figuras utilizando categorías de frecuencia y porcentaje.

3.7. Técnicas e instrumentos

En esta exploración se utilizó el método de encuesta para dos variables de investigación: planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión.

Este análisis se conoce como un método de recopilación de datos basado en teorías y conceptos relacionados con el aprendizaje y la adquisición de información relevante (Hernández, et al. 2019). Luego, el instrumento será un cuestionario, el cual elaborará el investigador y para que reciba validación por juicio profesional, lo que determinará su aplicabilidad en última instancia, esto se debe a que el cuestionario medirá qué tan bien califica la PE y gestión de proyectos de inversión, medida en una escala tipo Likert de cinco niveles.

A continuación, se detalla la composición de cada uno de los instrumentos:

a. Planificación Estratégica

El cuestionario que va a medir la Planificación Estratégica consta de 19 ítems con cinco alternativas de respuesta cada uno: Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo, Totalmente de acuerdo; a su vez presenta tres dimensiones:

- Planificación Estratégica Corporativa
- Planificación Estratégica Táctica
- Planificación Estratégica Operativa

b. Gestión de Proyectos de Inversión

El cuestionario que va a medir la Gestión de Proyectos de Inversión consta de 25 ítems con cinco alternativas de respuesta cada uno: Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo, Totalmente de acuerdo; a su vez presenta tres dimensiones:

- Ejecución
- Control
- Calidad

Las instrucciones para complementar el cuestionario fueron impresas en cada ejemplar y debieron ser leídas por el encuestador antes de ser entregadas a cada individuo. Las instrucciones no fueron ampliadas ni modificadas para su aplicación.

3.8. Las fichas técnicas de las variables

Tabla 2

Ficha Técnica del Cuestionario de Planificación Estratégica

Nombre	Cuestionario de Planificación Estratégica
Autor	Angui Xiomara Mamani Pongo
Administración	Se puede aplicar de manera Individual o Colectiva
Año	2023
Tiempo de aplicación	15 minutos aproximadamente
Ítems	19 preguntas
Aplicación	18 años en adelante
Tipo de instrumento	Cuestionario Estructurado con escala de Likert
Dimensiones	Planificación Estratégica Corporativa Planificación Estratégica Táctica Planificación Estratégica Operativa

Nota. Elaboración Propia

Tabla 3*Ficha Técnica del Cuestionario de Gestión de Proyectos de Inversión*

Nombre	Cuestionario de Gestión de Proyectos de Inversión
Autor	Angui Xiomara Mamani Pongo
Administración	Se puede aplicar de manera Individual o Colectiva
Año	2023
Tiempo de aplicación	15 minutos aproximadamente
Ítems	25 preguntas
Aplicación	18 años en adelante
Tipo de instrumento	Cuestionario Estructurado con escala de Likert
Dimensiones	Ejecución Control Calidad

Nota. Elaboración Propia

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados de la fiabilidad/confiabilidad de los instrumentos

El proceso de confiabilidad determina qué tan confiable, consistente, coherente o estable es un instrumento desarrollado (Mejía, 2005, p. 27). Al respecto, se evaluó la confiabilidad del instrumento cuestionado mediante la escala Alfa de Cronbach.

Tabla 4

Rango de confiabilidad

Valores	Nivel
De -1 a 0	No es confiable
De 0,01 a 0,49	Baja confiabilidad
De 0,5 a 0,75	Moderada confiabilidad
De 0,76 a 0,89	Fuerte confiabilidad
De 0,9 a 1	Alta confiabilidad

Fuente. Hernández y Mendoza, 2019

- **Variable: Planificación estratégica**

Tabla 5

Confiabilidad del instrumento planificación estratégica

Cuestionario	Alfa de Cronbach	N.º de elementos
Planificación estratégica	0,915	19

Nota. Datos extraídos del software SPSS. V. 25

Interpretación: El coeficiente contenido en la tabla 5 tiene el valor de 0,915; lo cual significa que la confiabilidad del instrumento aplicado para medir la variable “Planificación Estratégica” es de Alta confiabilidad.

Tabla 6

Confiabilidad del instrumento gestión de proyectos de inversión

Cuestionario	Alfa de Cronbach	N.º de elementos
Gestión de proyectos de inversión	0,948	25

Nota. Datos extraídos del software SPSS. V. 25

Interpretación: El coeficiente contenido en la tabla 6 tiene el valor de 0,948, significa que la confiabilidad del instrumento aplicado para medir la variable “Gestión de proyectos de inversión” es de Alta confiabilidad.

4.2. Resultados de la validez por juicio de expertos de los instrumentos

Hernández y Mendoza (2019) indican que la validez representa el grado de conformidad de emplear un instrumento para un estudio determinado.

El análisis de validez se realizó mediante juicio de expertos, en tal sentido, los profesionales involucrados son conocedores de temas relacionados a la Planificación Estratégica y la Gestión de Proyectos de Inversión, para esto se ha seleccionado a 3 profesionales que validen el contenido de las variables propuestas, a los profesionales se les proporcionó un formato de evaluación detallado para su llenado en forma individual y en su totalidad.

- **Variable: Planificación estratégica**

Tabla 7

Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable Planificación estratégica

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO	EXPERTO	EXPERTO
		1	2	3
1.CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.	4	5	4
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.	5	5	4
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.	5	4	4
4.ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.	5	4	4
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.	5	4	4
6.PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.	4	4	4
7.CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.	4	5	4
8.COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.	5	5	4
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.	5	4	4
10.APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.	5	4	4

Nota. Elaboración propia, basada en la ficha de evaluación de los expertos

Interpretación:

La tabla muestra la valoración de tres expertos sobre la ficha de observación para la variable "Planificación estratégica" a través de diez indicadores: claridad, objetividad, actualidad, organización, suficiencia, pertinencia, consistencia, coherencia, metodología y aplicación. Cada indicador tiene un criterio específico que los expertos evalúan con una puntuación del 1 al 5.

En general, los expertos otorgan altas calificaciones a todos los indicadores, con puntuaciones que oscilan entre 4 y 5. Las medias de las evaluaciones son 4.8 para el Experto 1, 4.7 para el Experto 2 y 4.6 para el Experto 3. Esto sugiere una percepción

positiva y consistente sobre la calidad de la ficha de observación en términos de claridad, organización lógica y adecuación a los objetivos planteados. La mínima puntuación dada por cualquier experto es un 4, lo que indica que no hay aspectos considerados deficientes en la ficha evaluada.

Tabla 8

Calificación de validez del instrumento

NUEVA ESCALA		INTERVALO	SIGNIFICADO
0,000	2,474	A	Adecuación total
2,475	4,949	B	Adecuación en gran medida
4,950	7,424	C	Adecuación promedio
7,425	9,898	D	Adecuación escasa
9,899	12,373	E	Inadecuación

- *Nota:* Elaboración propia

Interpretación:

Según la Tabla 9, la prueba estadística de validez de la distancia de puntos múltiples (DPP) es 1,83 y cae dentro del Intervalo A [0,000 – 2,474]. Por tanto, el instrumento tiene una validez de medida “Adecuación Total” por lo cual supera la prueba de validez (validez de contenido), en tal sentido, podemos decir que el instrumento cumple con la validez requerida.

- **Variable Gestión de Proyectos de Inversión**

Tabla 9

Valoración de expertos de la ficha de observación para la variable Gestión de Proyectos de Inversión

INDICADORES	CRITERIOS	EXPERTO	EXPERTO	EXPERTO
		1	2	3
1.CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.	4	5	4
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.	4	4	4
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.	5	5	4
4.ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.	5	4	4
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.	5	5	4
6.PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.	4	4	4
7.CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.	5	4	4
8.COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.	5	4	4
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.	5	5	4
10.APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.	4	5	4

Nota. Elaboración propia, basada en la ficha de evaluación de los expertos

Interpretación:

La tabla muestra la valoración de expertos sobre una ficha de observación para la variable "Gestión de Proyectos de Inversión". Se evalúan diez indicadores: claridad, objetividad, actualidad, organización, suficiencia, pertinencia, consistencia, coherencia, metodología y aplicación. Cada indicador tiene un criterio específico y es valorado por tres expertos (1H, 2Q, 3H) en una escala del 1 al 5. Las puntuaciones varían ligeramente entre los expertos, pero en general, los indicadores como claridad, actualidad y organización reciben puntuaciones altas (4 o 5), lo que sugiere que estos

aspectos son bien considerados. La nota al pie indica que la tabla es una elaboración propia basada en la evaluación de los expertos.

Tabla 10

Calificación de validez del instrumento

NUEVA ESCALA		INTERVALO	SIGNIFICADO
0.000	2.417	A	Adecuación total
2.418	4.834	B	Adecuación en gran medida
4.835	7.252	C	Adecuación promedio
7.253	9.669	D	Adecuación escasa
9.670	12.087	E	Inadecuación

Nota: Elaborado propia

Interpretación:

Según la Tabla 11, la prueba estadística de validez de la distancia de puntos múltiples (DPP) es 1,60 y cae dentro del Intervalo A [0,000 – 2.417]. Por tanto, el instrumento tiene una validez de medida “Adecuación Total” por lo cual supera la prueba de validez (validez de contenido), en tal sentido, podemos decir que el instrumento cumple con la validez requerida.

4.3. Resultados de la prueba de normalidad de las variables

A. Variable: Planificación estratégica

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

H0: Los datos provienen de una distribución normal

Hi: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor > 0.05: Se acepta Ho

SIG o p-valor < 0.05: Se rechaza Ho

Tabla 11

Prueba de normalidad de la variable: Planificación estratégica

	Kolmogórov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
X_Planificación_estratégica	,325	92	,000	,763	92	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Interpretación:

Debido a que, para las variables la muestra superó las 50 unidades, se ha hecho uso de la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov. Los resultados de la prueba de normalidad muestran que los valores de significancia (Sig.) son 0.000, lo que es menor a 0.05. Esto implica que se rechaza la hipótesis nula, que sostiene que los datos siguen una distribución normal. En consecuencia, se concluye que los datos de "Planificación estratégica" no presentan una distribución normal, por lo que ha sido necesario el empleo de la prueba no paramétrica de Rho de Spearman.

B. Prueba de normalidad de la variable: Gestión de proyectos de inversión

Para efectuar la prueba de normalidad, el planteamiento de la hipótesis es:

H0: Los datos provienen de una distribución normal

Hi: Los datos no provienen de una distribución normal

SIG o p-valor > 0.05: Se acepta Ho

SIG o p-valor < 0.05: Se rechaza Ho

Tabla 12

Prueba de normalidad de la variable: Gestión de proyectos de inversión

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Y_Gestión_proyectos_inversión	,338	92	,000	,776	92	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Interpretación:

Debido a que, para las variables la muestra superó las 50 unidades, se ha hecho uso de la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov. Los resultados de la prueba de normalidad muestran que los valores de significancia (Sig.) son 0.000, lo que es menor a 0.05. Esto implica que se rechaza la hipótesis nula, que sostiene que los datos siguen una distribución normal. En consecuencia, se concluye que los datos de " Gestión de proyectos de inversión " no presentan una distribución normal, por lo que ha sido necesario el empleo de la prueba no paramétrica de Rho de Spearman.

4.4. Resultados descriptivos

- Variable Planificación estratégica

Tabla 13

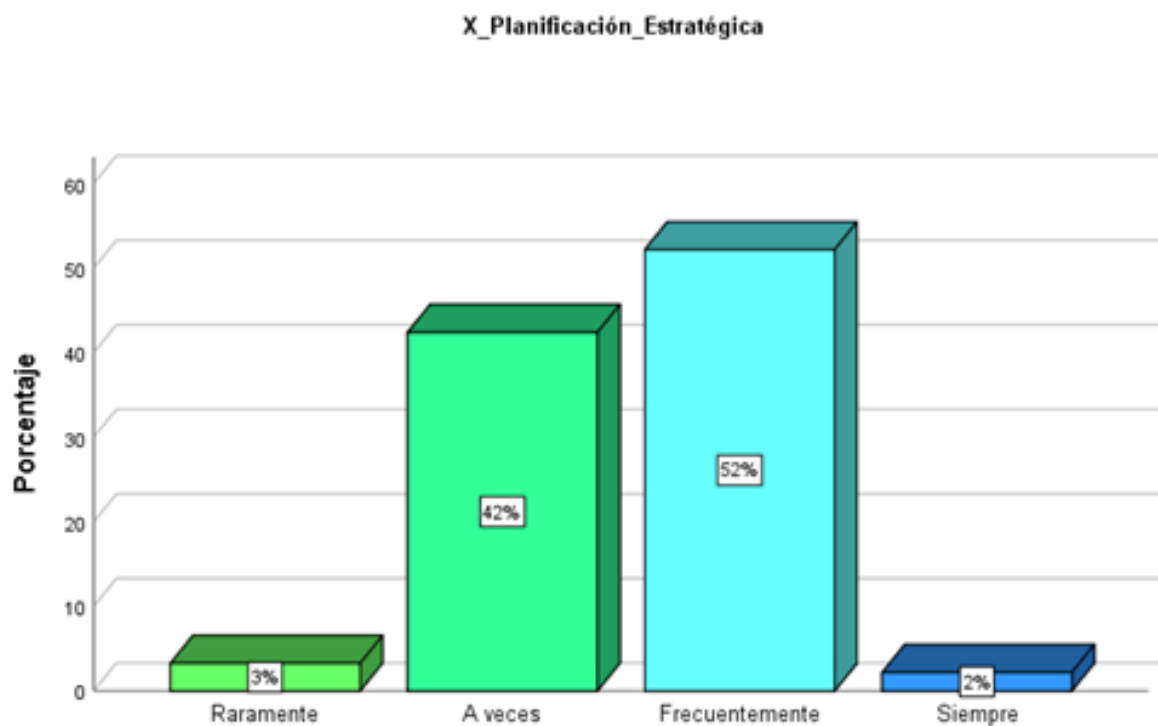
Tabla de frecuencia para la variable planificación estratégica

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Raramente	3	3,3	3,3	3,3
	A veces	39	42,4	42,4	45,7
	Frecuentemente	48	52,2	52,2	97,8
	Siempre	2	2,2	2,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 3

Gráfico de barras para la variable planificación estratégica



De los anterior, se revela una percepción variada sobre la presencia de PE en la Municipalidad Distrital de Ilabaya en 2023. Mientras que solo un pequeño porcentaje del 3 % de los encuestados mencionó que "raramente" observa tal planificación, la mayoría, representada por el 52 %, afirmó que la ve "frecuentemente". Esto sugiere que, aunque hay una parte minoritaria que percibe una falta de PE, la mayoría percibe que esta existe en diversos niveles de regularidad, con un 2 % que incluso la considera constante. Este panorama puede indicar tanto áreas de mejora en la comunicación de la PE como un reconocimiento generalizado de su presencia en la gestión municipal.

- **Dimensión: Planificación estratégica corporativa de la variable planificación estratégica**

Tabla 14

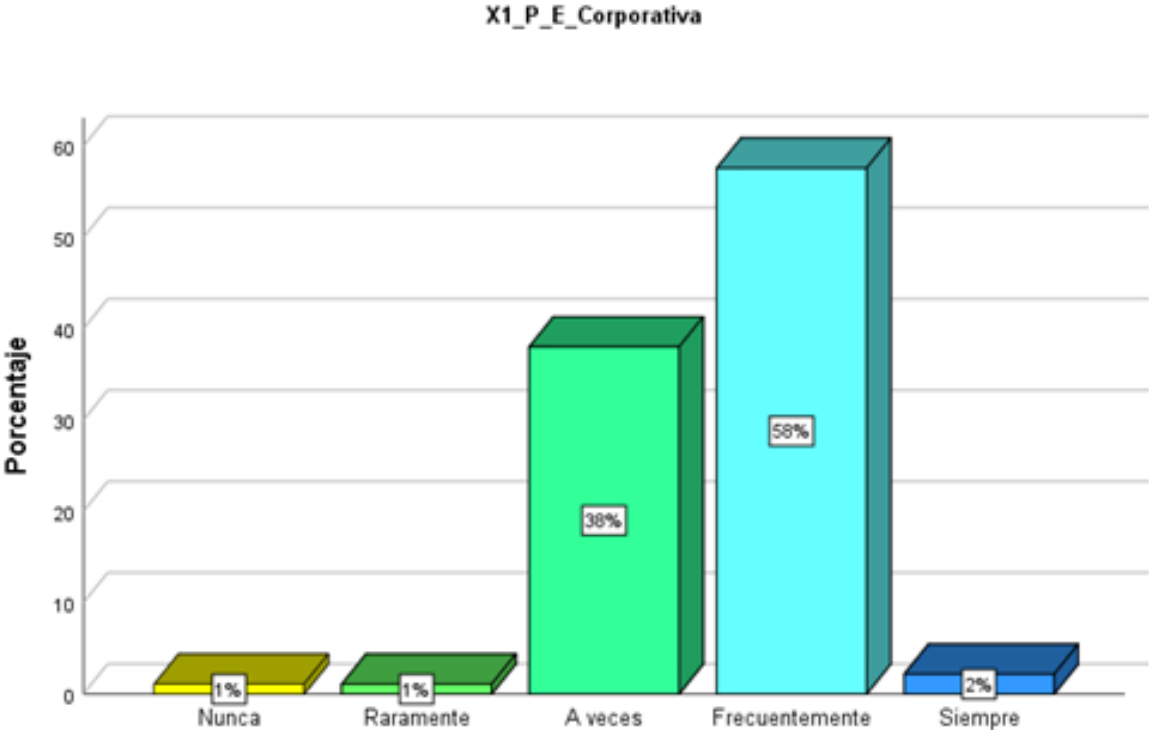
Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica corporativa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Raramente	1	1,1	1,1	2,2
	A veces	35	38,0	38,0	40,2
	Frecuentemente	53	57,6	57,6	97,8
	Siempre	2	2,2	2,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 4

Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica corporativa



La interpretación de los datos revela una distribución variada en cuanto a la percepción de la PE corporativa en la Municipalidad Distrital de Ilabaya en 2023. Es significativo destacar que un porcentaje muy bajo, solo el 2%, considera que esta planificación siempre está presente, lo que podría sugerir que aún hay margen para mejorar la implementación y seguimiento de estrategias a largo plazo. Por otro lado, el hecho de que el 58% manifieste que la observa frecuentemente indica un reconocimiento mayoritario de su existencia, lo que podría interpretarse como una señal positiva de que la PE es una práctica establecida en la municipalidad, aunque aún queda un porcentaje considerable que solo la observa a veces o raramente, lo que indica posibles áreas de mejora en su implementación y comunicación.

- **Dimensión: Planificación estratégica táctica de la variable planificación estratégica**

Tabla 15

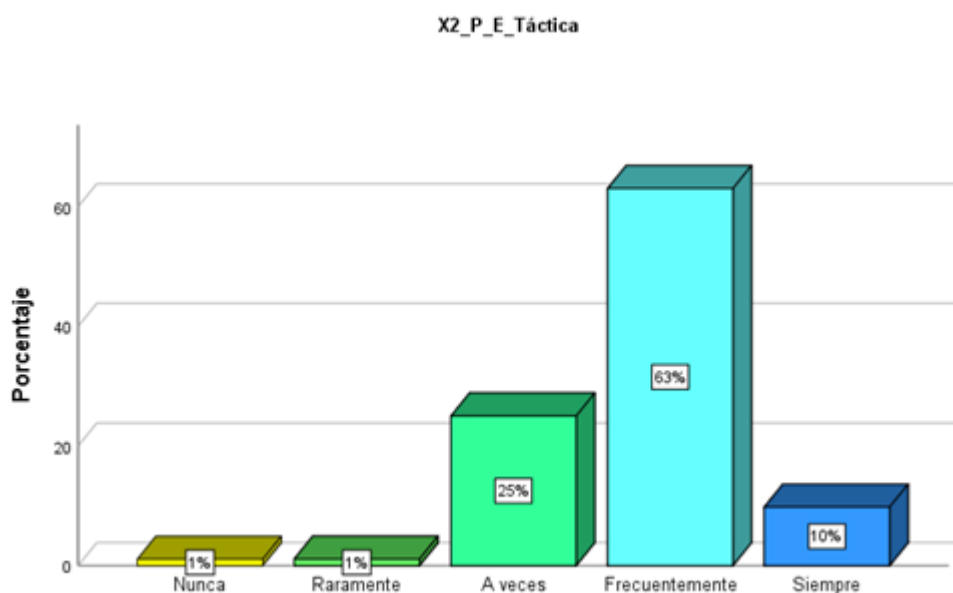
Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica táctica

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Raramente	1	1,1	1,1	2,2
	A veces	23	25,0	25,0	27,2
	Frecuentemente	58	63,0	63,0	90,2
	Siempre	9	9,8	9,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 5

Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica táctica



La interpretación de los resultados revela una distribución significativa en las percepciones sobre la presencia de PE táctica en la Municipalidad Distrital de Ilabaya

en 2023. Es destacable que solo un pequeño porcentaje (2%) indicó que nunca o raramente se observa este tipo de planificación, mientras que la mayoría de los encuestados (98%) reportaron que a veces, frecuentemente o siempre la observan. Esto sugiere que, aunque hay una proporción minoritaria que percibe una ausencia o escasez de PE táctica, la gran mayoría reconoce su presencia en diferentes grados, lo que implica una base establecida para el desarrollo de estrategias y acciones en el ámbito municipal.

- **Dimensión: Planificación estratégica operativa de la variable planificación estratégica**

Tabla 16

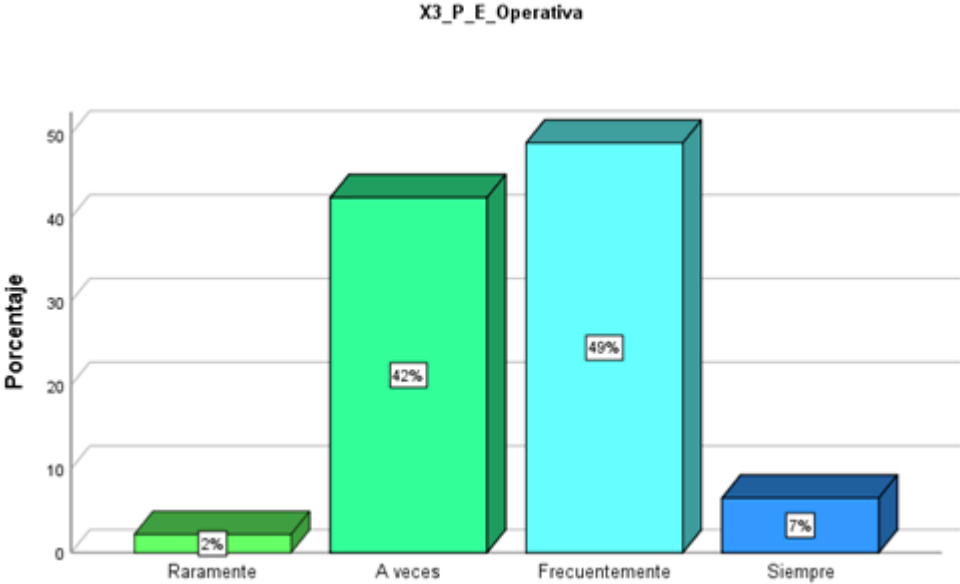
Tabla de frecuencia para la dimensión planificación estratégica operativa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Raramente	2	2,2	2,2	2,2
	A veces	39	42,4	42,4	44,6
	Frecuentemente	45	48,9	48,9	93,5
	Siempre	6	6,5	6,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 6

Gráfico de barras para la dimensión planificación estratégica operativa



La interpretación revela una tendencia clara hacia la observación regular de una PE operativa en la Municipalidad Distrital de Ilabaya para el año 2023, con la mayoría de los encuestados (el 49%) indicando que "frecuentemente" la observan y un 7% afirmándolo "siempre". Esto sugiere que, aunque una parte significativa de los encuestados aún no percibe una PE como una constante, la mayoría sí reconoce su presencia de manera recurrente. Esto podría interpretarse como una señal positiva de que la municipalidad está en camino hacia una gestión más planificada y estratégica, aunque aún hay margen para mejorar y fortalecer este aspecto.

- Variable gestión de proyectos de inversión

Tabla 17

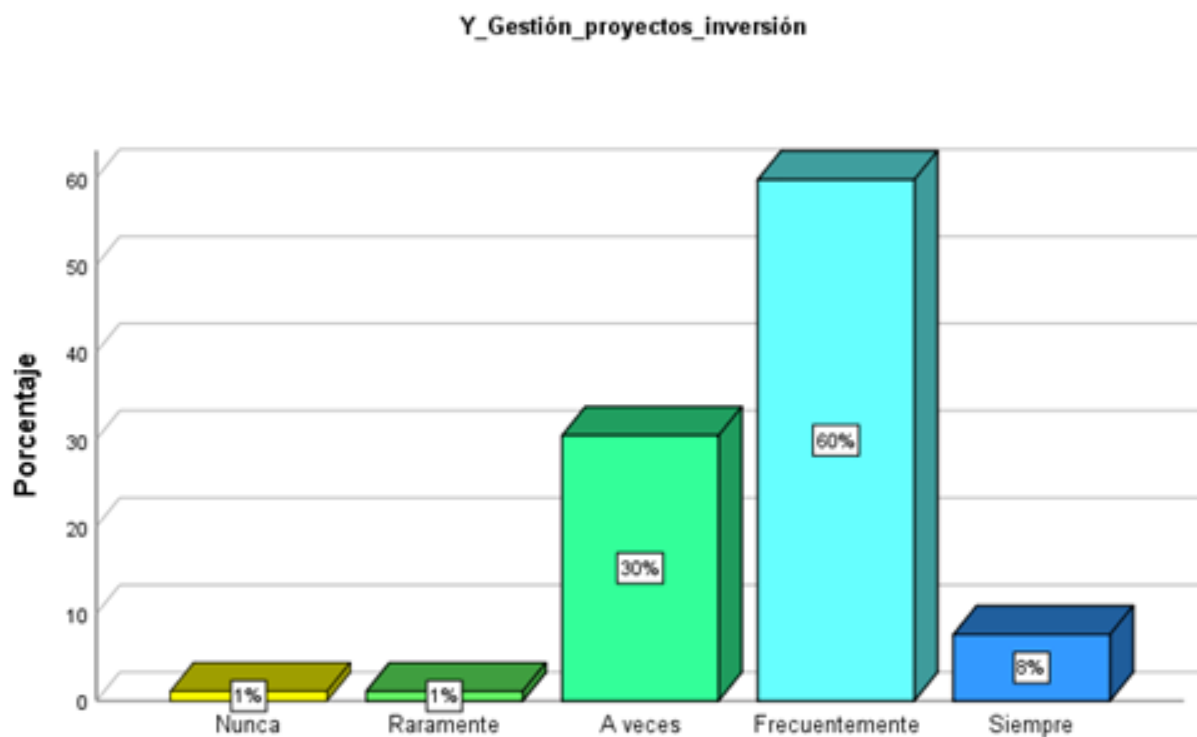
Tabla de frecuencia para la variable gestión de proyectos de inversión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Raramente	1	1,1	1,1	2,2
	A veces	28	30,4	30,4	32,6
	Frecuentemente	55	59,8	59,8	92,4
	Siempre	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 7

Gráfico de barras para la variable gestión de proyectos de inversión



La interpretación revela una variedad de percepciones sobre la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya para el año 2023. Es notable que solo un pequeño porcentaje, representado por el 1% de los encuestados, afirmó nunca observar tal gestión, mientras que otro 1% la consideró rara vez presente. Sin embargo, la mayoría de los encuestados, el 90% en total, indicó que sí observa esta gestión en diferentes frecuencias: el 30% a veces, el 60% frecuentemente y el 8% siempre. Estas cifras sugieren que, aunque hay una minoría que percibe una falta de gestión de proyectos de inversión, la mayoría percibe su presencia, especialmente de manera frecuente, lo que puede reflejar una percepción positiva de la actividad de la municipalidad en este aspecto.

- **Dimensión: Ejecución de la variable gestión de proyectos de inversión**

Tabla 18

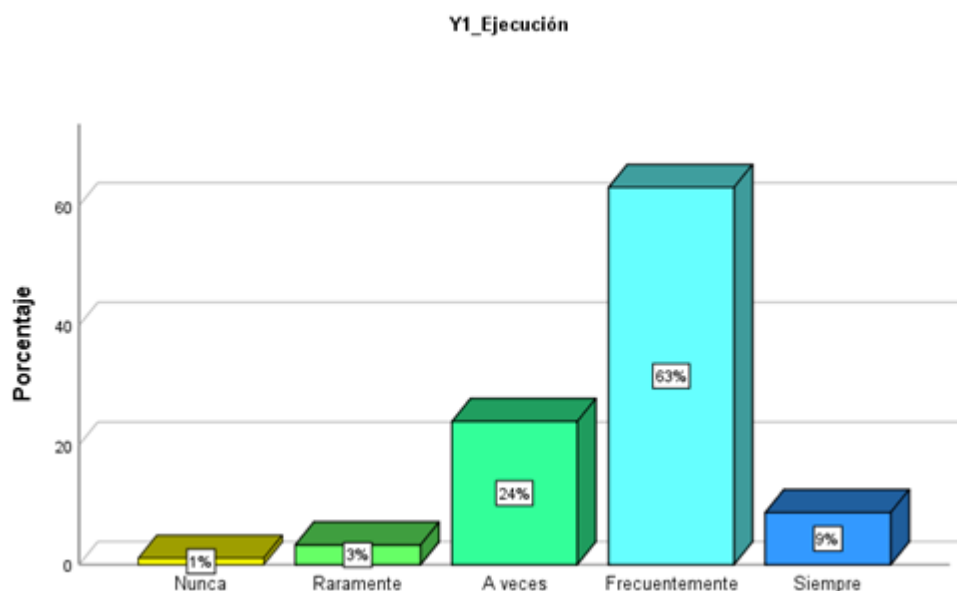
Tabla de frecuencia para la dimensión ejecución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Raramente	3	3,3	3,3	4,3
	A veces	22	23,9	23,9	28,3
	Frecuentemente	58	63,0	63,0	91,3
	Siempre	8	8,7	8,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 8

Gráfico de barras para la dimensión ejecución



La interpretación de los resultados muestra una distribución variada en cuanto a la percepción de la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya en 2023. Un porcentaje considerable del 63% afirmó que "frecuentemente"

se observa una ejecución en la gestión de proyectos de inversión, lo que sugiere una percepción mayoritariamente positiva. Sin embargo, es relevante destacar que un 24% señaló que "a veces" se observa dicha ejecución, lo que indica cierto grado de inconsistencia o irregularidad en el proceso. Por otro lado, aunque un 9% afirmó que "siempre" se observa ejecución, es un porcentaje relativamente bajo en comparación con el grupo que indicó que "frecuentemente" se observa. La combinación de estos resultados sugiere la necesidad de una evaluación más detallada de los procesos de gestión de proyectos de inversión en la municipalidad para identificar áreas de mejora y garantizar una ejecución más consistente y eficaz.

- **Dimensión: Control de la variable gestión de proyectos de inversión**

Tabla 19

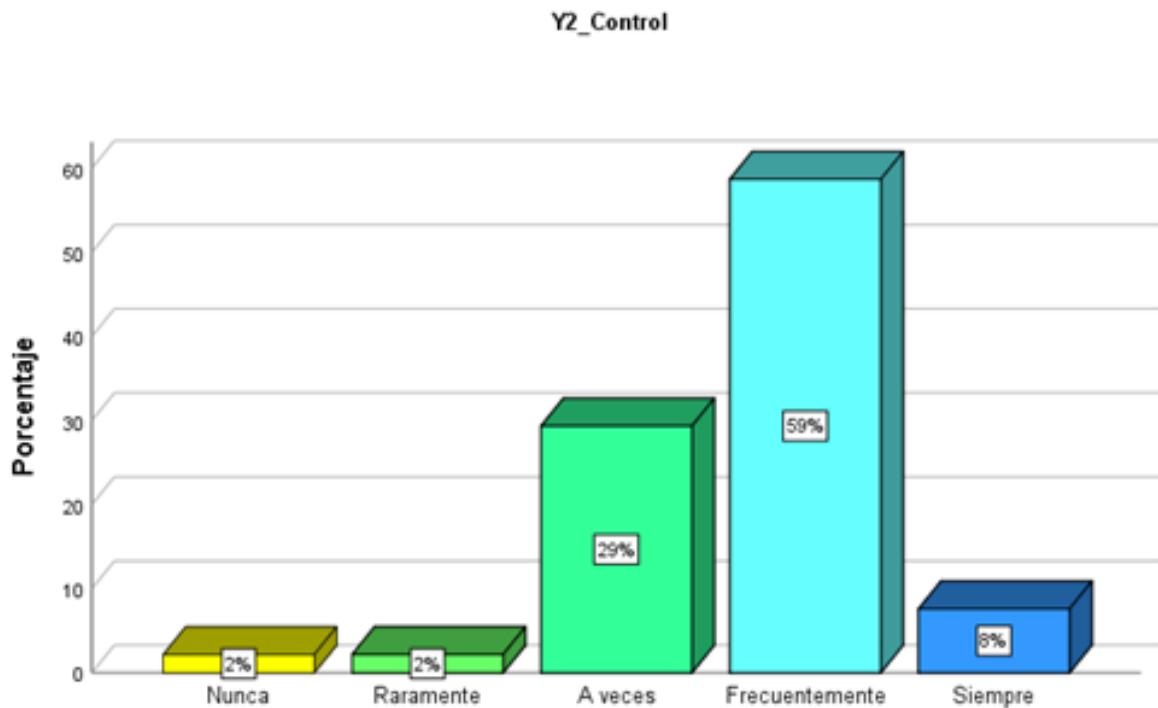
Tabla de frecuencia para la dimensión control

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	2,2	2,2	2,2
	Raramente	2	2,2	2,2	4,3
	A veces	27	29,3	29,3	33,7
	Frecuentemente	54	58,7	58,7	92,4
	Siempre	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 9

Gráfico de barras para la dimensión control



La interpretación de los datos revela que existe una distribución diversa en cuanto a la percepción del control en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya en 2023. Solo un pequeño porcentaje, el 2%, indica que nunca observa un control, lo que podría señalar posibles deficiencias en los procesos de supervisión y seguimiento. Sin embargo, la mayoría de los encuestados, el 59%, afirma que frecuentemente hay control, lo que sugiere que en general existe un nivel aceptable de supervisión en la gestión de proyectos de inversión. Este análisis destaca la importancia de fortalecer los mecanismos de control para garantizar una gestión eficiente y transparente de los proyectos municipales.

- **Dimensión: Calidad de la variable gestión de proyectos de inversión**

Tabla 20

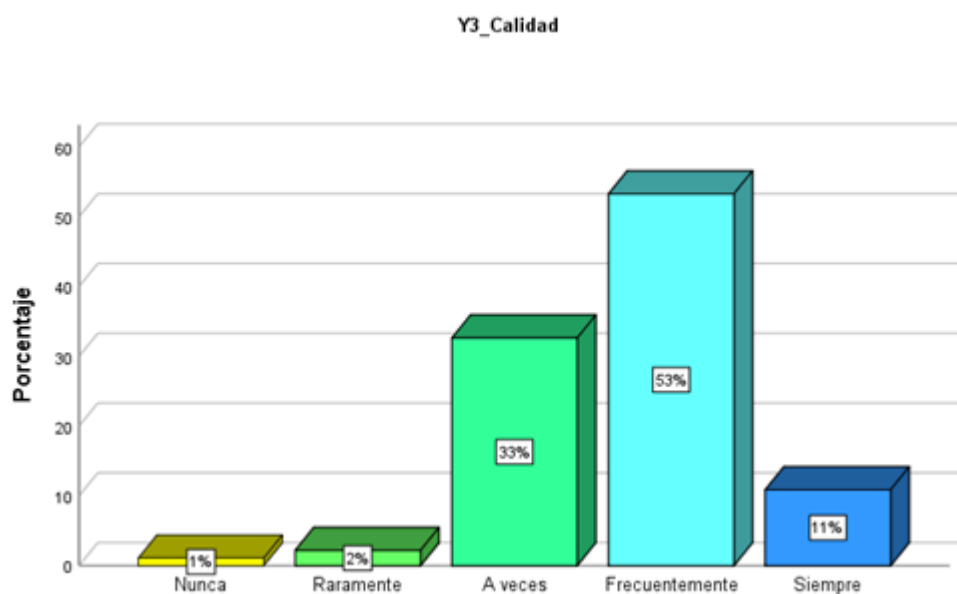
Tabla de frecuencia para la dimensión calidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Raramente	2	2,2	2,2	3,3
	A veces	30	32,6	32,6	35,9
	Frecuentemente	49	53,3	53,3	89,1
	Siempre	10	10,9	10,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Figura 10

Gráfico de barras para la dimensión calidad



El análisis de la interpretación revela una percepción generalmente positiva hacia la calidad en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya para el año 2023. Aunque una minoría (1%) indicó que nunca observa calidad, la mayoría de los encuestados expresaron que observan calidad en diversas

frecuencias: el 2% raramente, el 33% a veces, el 53% frecuentemente y el 11% siempre. Esto sugiere que, en general, hay una percepción favorable hacia la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad, con la mayoría de los encuestados reportando experiencias positivas o al menos regulares en términos de calidad. Sin embargo, podría ser necesario investigar más a fondo las razones detrás de la minoría que reporta observar calidad "raramente" o "nunca", para identificar áreas de mejora específicas y fortalecer aún más la gestión de proyectos en la municipalidad.

4.5. Resultados inferenciales

Prueba de hipótesis general

Ha: La planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023.

H0: La planificación estratégica no influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023.

Tabla 21

Correlación de Spearman para las variables planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión

		X_Planificación_estr atérica	Y_Gestión_proyectos_i nversión
Rho de Spearman	X_Planificaci ón_estratégi ca	1,000	,550**
	Coeficiente de correlación	.	,000
	Sig. (bilateral)		
	N	92	92
	Y_Gestión_p royectos_inv ersión	,550**	1,000
	Coeficiente de correlación	,000	.
	Sig. (bilateral)		
	N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Acorde con la tabla 14, se puede evidenciar un valor de Rho de Spearman de 0.550, esto evidencia una moderada correlación, lo que denota que la PE influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023; en consecuencia, se admite la hipótesis de indagación.

Prueba de hipótesis específica 1

Ha: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

H0: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa no influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

Tabla 22

Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica corporativa y la variable gestión de proyectos de inversión

		X1_P_E_Corporativa	Y_Gestión_proyectos_inversión
Rho de Spearman	X1_P_E_Corporativa	1,000	,486**
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	92	92
	Y_Gestión_proyectos_inversión	,486**	1,000
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Acorde con la tabla 15, se puede evidenciar un valor de Rho de Spearman de 0.486, esto evidencia una moderada correlación, lo que denota que la PE en su

dimensión PE corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023; en consecuencia, se admite la hipótesis de indagación.

Prueba de hipótesis específica 2

Ha: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

H0: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica no influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

Tabla 23

Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica táctica y la variable gestión de proyectos de inversión

			X2_P_E_Táct ica	Y_Gestión_proyectos_inve rsión
Rho de Spearman	X2_P_E_Táctic a	Coefficiente de correlación	1,000	,499**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	92	92
	Y_Gestión_proy ectos_inversión	Coefficiente de correlación	,499**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Acorde con la tabla 16, se puede evidenciar un valor de Rho de Spearman de 0.499, esto evidencia una moderada correlación, lo que denota que la PE en su dimensión PE táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión

de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023; en consecuencia, se admite la hipótesis de indagación.

Prueba de hipótesis 3

Ha: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

H0: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa no influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

Tabla 24

Correlación de Spearman para la dimensión planificación estratégica operativa y la variable gestión de proyectos de inversión

		X3_P_E_Operativa	Y_Gestión_proyectos_inversión
Rho de Spearman	X3_P_E_Operativa	1,000	,508**
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	92	92
	Y_Gestión_proyectos_inversión	,508**	1,000
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Datos extraídos del software SPSS v. 25

Acorde con la tabla 17, se puede evidenciar un valor de Rho de Spearman de 0.508, esto evidencia una moderada correlación, lo que denota que la PE en su dimensión PE operativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023; en consecuencia, se admite la hipótesis de indagación.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Acorde con la hipótesis general: La planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, 2023, se halló un valor de Rho de Spearman de 0.550, esto evidencia que la PE influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad. Estos hallazgos concuerdan con Aldana (2021) sobre "El planeamiento estratégico como instrumento de eficiencia en la gestión de inversión en la Municipalidad Distrital de La Punta, Callao, 2014 – 2018". En este estudio, se encontró una fuerte correspondencia entre la planificación estratégica (PE) y la gestión de proyectos de inversión (GPI) en la municipalidad, con un valor de correlación de $r=0.89$. Este valor positivo y alto de correlación sugiere una relación significativa entre la implementación de la PE y la mejora en la eficiencia de la gestión de inversión. Los hallazgos muestran una mejora sustancial en la tasa de ejecución presupuestaria después de la implementación de la herramienta de PE, lo que indica la efectividad de las herramientas de PE en la gestión de proyectos de inversión.

Respecto la hipótesis específica 1: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023, se halló un valor de Rho de Spearman de 0.486, lo que denota que la PE en su dimensión PE

corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad. Estos hallazgos, coinciden con Grijalva (2019) en su estudio titulado "Perú: La planificación estratégica y la GPI 2007-2017". El estudio aborda los desafíos y deficiencias en la aplicación de la PE en el contexto de la gestión de proyectos de inversión en el país. Se mencionan pérdidas presupuestarias debido a la corrupción y la falta de un buen sistema de aplicación en las agencias de gestión de proyectos, lo que afecta negativamente la eficacia de la gestión de los proyectos de inversión. Esto refleja la influencia significativa que puede tener la PE corporativa en la gestión de proyectos de inversión, como se observa en el caso de la Municipalidad Distrital de Ilabaya en el año 2023.

Respecto la hipótesis específica 2: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023, se evidenció un valor de Rho de Spearman de 0.499, esto denota que la PE en su dimensión PE táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad. Estos hallazgos coinciden con Panchenko et al. (2019) en "The Role of Investment Strategy in the Strategic Management System of Service Companies". Aunque este estudio se centra en la estrategia de inversión en el campo de la gestión, aborda la relación entre la estrategia táctica y la gestión en el contexto empresarial. El estudio concluye que la estrategia táctica de inversión forma parte de la estrategia comercial general y contribuye a la eficiencia de las actividades de inversión. Esto sugiere una concordancia con el hallazgo de que la planificación estratégica táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión.

Asimismo, coincide con el estudio de Grijalva (2019) sobre la "Planificación estratégica y la GPI 2007-2017" también está relacionado, aunque de manera más indirecta, ya que aborda los desafíos en la aplicación de la PE en la gestión de proyectos de inversión. Aunque no se enfoca específicamente en la dimensión táctica de la PE, muestra cómo la falta de una adecuada PE puede afectar la gestión de proyectos de inversión, lo que podría relacionarse con la importancia de una PE táctica efectiva.

Concerniente a la hipótesis específica 3: La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023, se halló un valor de Rho de Spearman de 0.508, esto evidencia que la PE en su dimensión PE operativa influye en la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad. Estos hallazgos coinciden con Acuña (2021) sobre "Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021", porque el estudio se centra en identificar la correspondencia entre la PE y la gestión de proyectos en una municipalidad. El estudio muestra una relación positiva significativa entre la PE y la gestión de proyectos, lo que indica una influencia de la PE operativa en la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad estudiada.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que se encontró una correlación positiva entre la PE y la gestión de proyectos de inversión, respaldada por un valor de Rho de Spearman de 0.550. Este hallazgo coincide con estudios previos, como el de Aldana (2021) sobre la Municipalidad Distrital de La Punta, que encontró una fuerte correspondencia entre la PE y la gestión de proyectos de inversión.
2. Se concluye que, tanto la PE corporativa como la táctica y operativa influyen significativamente en la gestión de proyectos de inversión, ya que los valores de Rho de Spearman encontrados (0.486, 0.499 y 0.508 respectivamente) respaldan esta afirmación. Estos hallazgos se alinean con investigaciones anteriores que destacan la importancia de la PE en la eficiencia de la gestión de proyectos de inversión.
3. Asimismo, se concluye que, la percepción de la presencia de la PE en la municipalidad revela una variedad de opiniones. Aunque un pequeño porcentaje menciona una falta de planificación estratégica, la mayoría reconoce su existencia, especialmente en términos de frecuencia de observación. Esto sugiere que, si bien hay áreas de mejora en la comunicación y la implementación de la PE, existe un reconocimiento generalizado de su presencia y su impacto en la gestión municipal.

4. Finalmente, se concluye que la gestión de proyectos de inversión, la mayoría de los encuestados perciben su presencia, especialmente de manera frecuente. Sin embargo, hay una proporción significativa que indica una observación inconsistente o irregular en la ejecución de estos proyectos. Esto señala la necesidad de una evaluación más detallada de los procesos de gestión para garantizar una ejecución más consistente y eficaz.

RECOMENDACIONES

1. Es fundamental que los funcionarios municipales reconozcan la importancia de la PE en la gestión de proyectos de inversión, deben trabajar en estrecha colaboración con las autoridades locales para implementar y seguir de cerca las estrategias corporativas, tácticas y operativas. Además, es crucial mejorar la comunicación interna y la coordinación entre los departamentos para garantizar una ejecución coherente y efectiva de los proyectos.
2. Asimismo, las autoridades locales tienen la responsabilidad de promover y respaldar activamente la implementación de la PE en la gestión municipal. Deben asignar recursos adecuados y establecer políticas claras que fomenten la integración de la PE en todos los niveles de la administración. Asimismo, deben garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el proceso de gestión de proyectos de inversión.
3. De otro lado, los investigadores y académicos pueden contribuir significativamente al desarrollo y la mejora continua de la gestión municipal a través de la investigación y el análisis de datos. Deben continuar estudiando la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión, así como identificar mejores prácticas y áreas de mejora. Además, pueden colaborar con la municipalidad para desarrollar programas de capacitación y desarrollo profesional dirigidos a funcionarios y empleados.

4. Finalmente, los estudiantes, como futuros profesionales y líderes, pueden beneficiarse de comprender la importancia de la PE en la gestión pública. Se les recomienda involucrarse en proyectos de investigación y prácticas profesionales relacionados con la gestión municipal y la PE. Además, pueden aprovechar oportunidades de aprendizaje y formación para adquirir habilidades y conocimientos en este campo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acuña Zuñiga, J. J. (2021). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/76314>
- Aguirre Rojas, J. Y. y Aguirre Rojas, L. J. (2018). *Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26123>
- Aldana Heredia, W. I. (2021). *El planeamiento estratégico como instrumento de eficiencia en la gestión de inversión en la Municipalidad Distrital de La Punta, Callao, 2014 - 2018*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal]. https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/5375/Aldana%20Heredia%20Walter%20Ivan_Maestría_2021.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Almeyda, D. (2016). *Planificación estratégica. Perspectivas*. Mantaro.
- Aquino, M. y Barrón, V. (2007). *Proyectos y metodologías de la investigación*. Maipue. <https://docer.com.ar/doc/xxc18es>
- Aranzamendi Rodríguez, M. D. (2017). *Gestión de proyectos en el Programa Subsectorial de Irrigaciones, Lima, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14525>
- Banco Mundial. (2022). *Agua*. <https://www.bancomundial.org/es/topic/water/overview>
- Barasa Kabeyi, M. J. (2019). Organizational strategic planning, implementation and evaluation with analysis of challenges and benefits. *International Journal of Applied Research*, 5(6), 27-32. <https://www.researchgate.net/profile/Moses->

Kabeyi/publication/333641646_Organizational_strategic_planning_implementation_and_evaluation_with_analysis_of_challenges_and_benefits_for_profit_and_nonprofit_organizations/links/5cf8cd864585153c3db745b8/Organiza

Boucher, J. y Roch, J. M. (2017). Absorptive Capacity: North–South Partnerships and Organizational Learning Within Development Networks. *The European Journal of Development Research* volume, 29, 404-422. <https://doi.org/10.1057/s41287-016-0005-z>

Bryson, J. M. (2018). *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement*. Wiley. <https://www.wiley.com/en-ae/Strategic+Planning+for+Public+and+Nonprofit+Organizations%3A+A+Guide+to+Strengthening+and+Sustaining+Organizational+Achievement%2C+5th+Edition-p-9781119071600>

Burgwal, G. y Cuéllar, J. C. (s.n.). *Planificación estratégica y operativa aplicada a gobiernos locales* (1a ed.). Servicio holandés de cooperación al desarrollo. https://digitalrepository.unm.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1156&context=abaya_yala

Calderón Cabello, D. y Granja Cañizares, G. (2021). La gestión de procesos en los proyectos de inversión y su relación con la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano. *REVISTA CIENTÍFICA ECOCIENCIA*, 8, 1-19. <https://doi.org/10.21855/ecociencia.80.636>

Cisneros Tinco, Y. (2022). *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión social en la Municipalidad distrital de Andrés Avelino Cáceres – Ayacucho, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/86644>

- Comisión Organizadora del CEPLAN. (2004). *Proyecto de Ley de Creación del Sistema y del Centro Nacional de Planeamiento estratégico*.
<https://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/materiales/planeamiento/CEPLAN-FdoVillaran.pdf>
- Contraloría General de la República del Perú. (2021). *Informe de evaluación del plan estratégico institucional modificado 2019 - 2024*.
https://doc.contraloria.gob.pe/transparencia/documentos/2021/Informe_Evaluacion_PEI_2020.pdf
- Cordobés Madueño, M. y Soldevila García, P. (2015). Management Control in Inter-organizational Relationships: The Case of Franchises. *INNOVAR*, 25(58), 23-36. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81841166003>
- Cruz Condezo, G. R. (2019). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Educación].
<https://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/3559>
- Dimitrijevska-Markoski, T., Dallas Breen, J., Nukpezah, J. A. y Mobley, R. (2021). Strategic Planning and Management in Small Municipalities in Mississippi – Implementation, Perceived Benefits, and Determinants of Use. *Public Organization Review volume*, 21, 437-452. <https://doi.org/10.1007/s11115-020-00499-w>
- Ferrer Romero, E. F. (2018). Strategic project management: a methodology for sustainable competitive advantage. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, 15-31. <https://doi.org/10.21158/01208160.n0.2018.2016>
- Frezatti, F., De Souza Bido, D., Capuano da Cruz, A. P. y De Camargo Machado, M. J. (2015). The Structure of Artefacts of Management Control in the Innovation

Process: Does Exist Association with the Strategic Profile? *BR - Brazilian Business Review*, 12(1), 128-153.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=123035864006>

Fuentes, O. (2016). *Planificación estratégica y la gestión institucional*. Mantaro.

Grijalva Berrocal, P. N. (2019). *Perú: La planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007-2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Alcides Carrión].
http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2056/1/T026_41562661_M.pdf

Guevara Caceres, R. E. (2022). *Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Castilla, región Arequipa, 2019 - 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa].
<https://repositorio.unsa.edu.pe/server/api/core/bitstreams/4e871542-74fb-4914-af84-9a73921714a9/content>

Gutiérrez Gavilán, N. S. (2018). *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26292/gutierrez_gn-SD.pdf?sequence=6&isAllowed=y

Hernández, R., Fernández, D. y Baptista, M. (2019). *Metodología de la investigación* (6a. ed.). Ciudad de México: McGraw Hill Education. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Konntz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administración una perspectiva global* (14a ed.). McGraw Hill.

https://www.academia.edu/14776670/Administracion_Una_Perspectiva_Globa_l_y_Empresarial_14_edi_Koontz

Maldonado-Escandón, A., Patiño-Patiño, S. y Chiriboga-Mendoza, F. (2019). Planificación estratégica corporativa en pymes. Caso de estudio de una pyme en manta, ecuador. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun*, 3(4), 1-8. <https://doi.org/10.46296/yc.v3i4.0012>

Mathews, J. C. (2009). *Competitividad. El significado de la competitividad y oportunidades de internacionalización para las pymes*. Ministerio de la Producción.

<https://www.crecemype.pe/Crecemype/docs/COMPETITIVIDAD.pdf>

Mejía, E. (2005). *Técnicas e instrumentos de investigación* (1a. ed.). Universidad Nacional Mayor de San Marcos. <http://online.aliat.edu.mx/adistancia/InvCuantitativa/LecturasU6/tecnicas.pdf>

Mejía, E. (2005). *Técnicas e instrumentos de investigación* (1a. ed.). Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos. <http://online.aliat.edu.mx/adistancia/InvCuantitativa/LecturasU6/tecnicas.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Inversión Pública*. https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es

Molagón, F. (2005). *Planificación institucional en la educación*. 3R Editores.

Municipalidad Distrital de Ilabaya - Tacna. (2023). *Organigrama de la estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Ilabaya*. https://munilabaya.gob.pe/web/mun_organigrama.php

Osorio, A. (2002). *Planeamiento estratégico* (4a ed.). Instituto Nacional de la Administración Pública.

http://www.bnm.me.gov.ar/redes_federales/bera/encuentros/nacionales/2008_ref/docs/cecilia_corda2.pdf

Pachecho Ruiz, C. M., Hernández Palma, H. G. y Niebles Núñez, W. A. (2020). Gestión de proyectos estratégicos para las pequeñas empresas del área metropolitana de Barranquilla (Colombia). *Revista Espacios*, 20(1), 1-11. <https://w.revistaespacios.com/a20v41n01/a20v41n01p05.pdf>

Project Management Institute. (2021). *Pulse of the Profession*. https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/learning/thought-leadership/pulse/pmi_pulse_2021.pdf?rev=2bfc4948ae13446ab0d4339256737793&sc_lang_temp=es-ES

Rendón Cusi, S. F. (2022). Evolución de la planificación territorial en Perú 1920-2021: una aproximación histórica. *Perspectiva Geográfica*, 27(1). <https://doi.org/10.19053/01233769.13523>

Ríos, R. (2017). *Metodología para la investigación y redacción*. Málaga: Servicios Académicos Intercontinentales S.L.

Romo Morales, G. y Marquez de León, E. (2014). Gestión estratégica vs. Análisis estratégico. Una discusión conceptual a partir del estudio de caso de una institución de educación superior. *Pensamiento & Gestión*, 36, 267-290. <https://www.redalyc.org/pdf/646/64631418010.pdf>

Rosales, R. (2013). Procesos de desarrollo y la teoría de gestión de proyectos. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*(64), 9-29. https://www.academia.edu/38297926/Procesos_de_desarrollo_y_la_teor%C3%ADa_de_gesti%C3%B3n_de_proyectos

Saavedra, L. (2018). *Módulo 1: Teoría general de la gestión de proyectos*. Experto Universitario en Gestión de Proyectos. <https://docplayer.es/65399494-Experto->

universitario-en-gestion-de-proyectos-modulo-1-teoria-general-de-la-gestion-de-proyectos.html

- Sánchez López, C. B. (2017). *Gestión de proyectos en la intendencia nacional de sistemas informáticos de la Sunat, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/22099>
- Schaefer, T. y Guenther, T. (2016). Exploring strategic planning outcomes: the influential role of top versus middle management participation. *Journal of Management Control*, 27, 205-249. <https://doi.org/10.1007/s00187-016-0230-9>
- Silva-Domingo, L. (2015). Management Control: Unsolved Problems and Research Opportunities. *NNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, 25(56), 11-20. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81835367002>
- Testa, S. (2007). *Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible en red para Roraima (Brasil)*. <https://www.eumed.net/libros-gratis/2012b/1236/caracteristicas-planificacion-estrategica.html>
- Transparencia Internacional. (2020). *Índice de Percepción de la Corrupción 2020*. <https://www.transparency.org/es/news/cpi-2020-global-highlights>
- Volodymyr Panchenko, V., Anastasiya, Ilyina, K., Maksym Vavrin, I. F. y Yurii Karpenko, H. (2019). The Role of Investment Strategy in the Strategic Management System of Service Companies. *Academy of Strategic Management Journal*, 18(1). <https://www.abacademies.org/articles/the-role-of-investment-strategy-in-the-strategic-management-system-of-service-companies-8922.html>
- Whitford, A. B., Brinton Milward, H., Galaskiewicz, J. y Khademian, A. M. (2020). A Place at the Table: Organization Theory and Public Management. Perspectives on Public Management and Governance. *Perspectives on Public Management and Governance*, 3(2), 77-82. <https://doi.org/10.1093/ppmgov/gvaa008>

ANEXOS

Anexo 1 Matriz de consistencia

Título: Planificación estratégica y su influencia en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Método
<p>Problema general ¿De qué manera la planificación estratégica influye en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023?</p> <p>Problemas específicos -¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023? -¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023? -¿De qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, Año 2023?</p>	<p>Objetivo general Determinar cómo la planificación estratégica influye en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.</p> <p>Objetivos específicos -Analizar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023. -Demostrar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023. -Comprobar de qué manera la planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.</p>	<p>Hipótesis general La planificación estratégica influye positivamente en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.</p> <p>Hipótesis específicas -La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica corporativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023. -La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica táctica influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023. -La planificación estratégica en su dimensión planificación estratégica operativa influye significativamente en la gestión de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023.</p>	<p>Variable 1: Planificación estratégica</p> <p>Variable 2: Gestión de proyectos de inversión</p>	<p>1.1. Planificación estratégica Corporativa</p> <p>1.2. Planificación estratégica táctica</p> <p>1.3. Planificación estratégica operativa</p> <p>2.1. Ejecución</p> <p>2.2. Control</p> <p>2.3. Calidad</p>	<p>1.1.1 Toma de decisiones 1.1.2. Trabaja con las virtudes de los demás 1.1.3. Objetivos</p> <p>1.2.1 Organización 1.2.2. Desempeño 1.2.3. Logros</p> <p>1.3.1. Medios a ser utilizados 1.3.2. Metas 1.3.3. Productividad</p> <p>2.1.1. Acción 2.1.2. Modalidad 2.1.3. Sistema de contratación</p> <p>2.2.1. Preventivo y correctivo 2.2.2. Oportuna detección de ineficiencias 2.2.3. Metas y tiempo</p> <p>2.3.1. Iso 9000 2.3.2. Cumplimiento de requisitos 2.3.3. Satisfacción del usuario</p>	<p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Tipo: Aplicada</p> <p>Nivel: Descriptivo – explicativo</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Muestra: 92 de los trabajadores de la Gerencia de Inversiones y Desarrollo Urbano Rural de la Municipalidad Distrital de Ilabaya.</p> <p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>

Anexo 2 Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Mediante el presente documento me presentamos a usted a fin de obtener información relevante para el desarrollo de mi tesis titulada “**Planificación estratégica y su influencia en la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ilabaya, año 2023**”, el cual me permitirá medir las variables de investigación y probar las hipótesis, por lo cual pido que me apoye ofreciendo sus respuestas. Quedo agradecida por su intervención, haciendo a su vez la aclaración de que dicha información será **reservada y anónima**.

INSTRUCCIONES:

A continuación, usted encontrará un conjunto de ítems referidos a **planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión**, marque con una “X” en la columna de la alternativa que considere conveniente para cada pregunta. Su respuesta debe basarse en la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

Nº	Variable: Planificación estratégica	Escala de medición				
		1	2	3	4	5
Dimensión: Planificación Estratégica Corporativa						
1	La Municipalidad tiene una visión clara y definida para el futuro.					
2	La alta dirección de la Gerencia de Inversiones y Desarrollo Urbano Rural participa activamente en la planificación estratégica corporativa.					
3	La organización realiza análisis FODA para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.					
4	Los objetivos estratégicos de la Municipalidad están alineados con la misión institucional.					
5	Se cuenta con un plan estratégico de largo plazo que guía las acciones.					

6	Se asignan responsabilidades claras a los distintos niveles de la organización para implementar la estrategia.					
7	Los planes operativos se diseñan para cumplir con los objetivos tácticos establecidos.					
8	Los proyectos de inversión se seleccionan cuidadosamente en función de su alineación con los objetivos estratégicos.					
Dimensión: Planificación Estratégica Táctica						
9	La organización en su área de trabajo es efectiva y permite una distribución adecuada de las responsabilidades.					
10	Se establecen indicadores de desempeño para evaluar el avance y logro de los objetivos tácticos.					
11	Su área de trabajo ha alcanzado los logros establecidos en la planificación estratégica.					
12	Considera la mejora continua como parte fundamental de nuestra planificación táctica.					
Dimensión: Planificación Estratégica Operativa						
13	En su área de trabajo se utilizan los medios adecuados para llevar a cabo las tareas planificadas.					
14	Los objetivos y metas en la planificación operativa están claramente definidos y medibles.					
15	Se valora la productividad como un elemento clave en la planificación operativa de las actividades.					
16	Regularmente se evalúan los resultados de las acciones operativas para retroalimentar y ajustar el plan.					
17	Los proyectos de inversión se inician en el tiempo previsto según el cronograma establecido.					
18	Se cuenta con un equipo de trabajo capacitado y competente para llevar a cabo la ejecución de los proyectos.					
19	La comunicación interna entre los equipos de proyectos y la Gerencia es efectiva y fluida.					
Nº	Variable: Gestión de proyectos de inversión	Escala de medición				
		1	2	3	4	5
Dimensión: Ejecución						
20	Los proyectos de inversión se ejecutan siguiendo un enfoque estructurado y metódico.					
21	La fase de ejecución es crucial para llevar a cabo los proyectos de inversión de manera efectiva.					
22	Durante la ejecución de los proyectos, se asignan claramente las responsabilidades a cada miembro del equipo.					
23	Se cuenta con mecanismos para monitorear el progreso de nuestros proyectos de inversión.					
24	La gestión del tiempo es una prioridad en la ejecución de proyectos de inversión.					

25	La comunicación efectiva entre los miembros del equipo es esencial para la ejecución exitosa de proyectos de inversión.						
26	Los proyectos de inversión se adaptan a las necesidades específicas de la comunidad de Ilabaya.						
27	La gestión de riesgos se considera en todas las etapas de nuestros proyectos de inversión.						
28	La calidad es un aspecto fundamental que garantizamos en cada fase de la ejecución de proyectos de inversión.						
29	Durante la ejecución de proyectos de inversión, se realiza un seguimiento de los costos para mantenerse dentro del presupuesto planificado.						
30	Los proyectos de inversión se evalúan en términos de su impacto social y ambiental.						
31	La retroalimentación de los ciudadanos es considerada en la ejecución de nuestros proyectos de inversión.						
Dimensión: Control							
32	La supervisión periódica garantiza que los proyectos de inversión se desarrollen según lo planificado.						
33	Los informes de control permiten tomar medidas correctivas oportunas cuando es necesario.						
34	Se cuenta con indicadores clave de desempeño para medir el avance y éxito de los proyectos de inversión.						
35	Los procesos de control son transparentes y accesibles para los ciudadanos de Ilabaya.						
36	El control de los proyectos de inversión se realiza mediante herramientas tecnológicas modernas.						
37	El control no asiduo puede garantizar que los proyectos se desarrollen adecuadamente						
Dimensión: Calidad							
38	La calidad es un principio no negociable en nuestros proyectos de inversión.						
39	Se cuenta con procedimientos para asegurar que los estándares de calidad sean consistentes en todos los proyectos.						
40	La capacitación y desarrollo profesional del equipo es una prioridad para mantener altos estándares de calidad.						
41	La política de calidad se basa en el cumplimiento de las normativas y regulaciones aplicables.						
42	Regularmente se realizan auditorías de calidad para evaluar el desempeño de los proyectos de inversión.						
43	Se valoran las opiniones y sugerencias de los ciudadanos para mejorar la calidad de nuestros proyectos.						
44	La mejora continua es un aspecto esencial de la gestión de calidad en los proyectos de inversión.						

Anexo 3. Opinión Experto 1



UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. **Apellidos y nombres del juez:** Mgr. Fajardo Espinoza, Evelyn Priscila
- 1.2. **Cargo e institución donde labora:** Docente en la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann
- 1.3. **Nombre del instrumento evaluado:** PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
- 1.4. **Autor del Instrumento:** Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1.CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.				X	
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					X
4.ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.					X
6.PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				X	
7.CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.				X	
8.COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.					X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.					X
10.APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (X) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: Tacna 04 /03/24

Firma del Experto

Teléfono Nº: 952252823

DNI: 41315435



**UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. **Apellidos y nombres del juez:** Mgr. Fajardo Espinoza, Evelyn Priscila
- 1.2. **Cargo e institución donde labora:** Docente en la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann
- 1.3. **Nombre del instrumento evaluado:** GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
- 1.4. **Autor del instrumento:** Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					X
4. ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.					X
6. PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.					X
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.					X
10. APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (X) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: Tacna 04 /03/24

Firma del Experto

Teléfono N°: 952252823

DNI: 41315435

Anexo 4. Opinión Experto 2



UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. **Apellidos y nombres del juez:** Dr. Mendoza Salas, Ricardo Leonidas
- 1.2. **Cargo e institución donde labora:** UNJBG
- 1.3. **Nombre del instrumento evaluado:** PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
- 1.4. **Autor del Instrumento:** Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.					x
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					x
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				x	
4. ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.				x	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.				x	
6. PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				x	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.					x
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.					x
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.				x	
10. APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.				x	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (x) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: Tacna, Marzo 21 del 2024

Firma del Experto

Teléfono N°: 945516660

DNI: 00425224



**UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. **Apellidos y nombres del juez:** Dr. Mendoza Salas, Ricardo Leonidas
- 1.2. **Cargo e institución donde labora:** UNJBG
- 1.3. **Nombre del instrumento evaluado:** GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
- 1.4. **Autor del Instrumento:** Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					X
4. ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.					X
6. PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.				X	
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.					X
10. APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (X) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: Tacna, Marzo 21 del 2024

Firma del Experto

Teléfono N°: 945516660

DNI: 00425224

Anexo 5. Opinión Experto 3



UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del juez: LIC. ADM. LIDIA COAQUERA OSOFRE
- 1.2. Cargo e institución donde labora: ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO - UNJBG
- 1.3. Nombre del instrumento evaluado: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
- 1.4. Autor del Instrumento: Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.				X	
6. PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.				X	
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.				X	
10. APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (X) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: TACNA, 08 ABRIL 2024

Firma del Experto

Teléfono Nº: 998844534

DNI: 00469452



**UNIVERSIDAD NACIONAL JORGE BASADRE GROHMANN
FACULTAD DE CIENCIA JURÍDICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ILABAYA, AÑO 2023**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del juez: *Lic. Adm. Lidia Coaquera Onofre*
- 1.2. Cargo e institución donde labora: *ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO - UNIBG*
- 1.3. Nombre del instrumento evaluado: *GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN*
- 1.4. Autor del Instrumento: *Bach. Mamani Pongo, Angui Xiomara*

II.- ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1	Regular 2	Buena 3	Muy Buena 4	Excelente 5
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Presenta una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad suficiente.				X	
6. PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspecto teórico-científico.				X	
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores y los ítems.				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.				X	
10. APLICACIÓN	Es útil, adecuado y los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable (X) Desfavorable ()

IV. DATOS COMPLEMENTARIOS:

Lugar y fecha: TACNA, 08 ABRIL 2024

Firma del Experto _____

Teléfono N°: 998844584

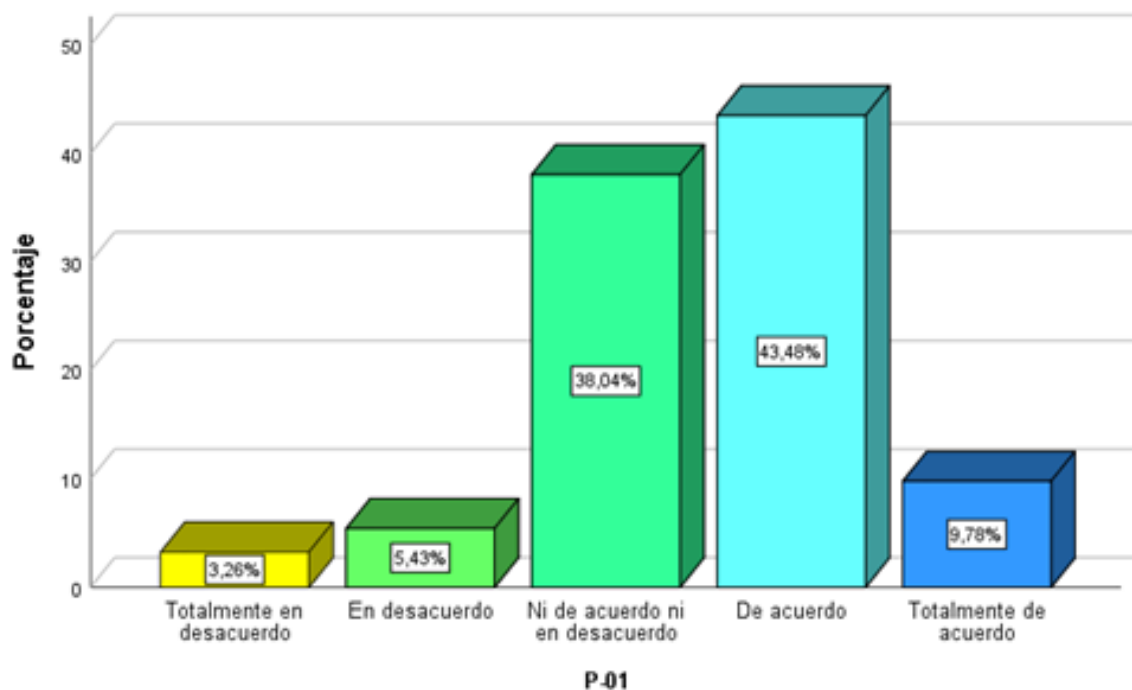
DNI: 00462452

Anexo 6. Resultados descriptivos

1. La Municipalidad tiene una visión clara y definida para el futuro.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	3	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	5	5,4	5,4	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	35	38,0	38,0	46,7
	De acuerdo	40	43,5	43,5	90,2
	Totalmente de acuerdo	9	9,8	9,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

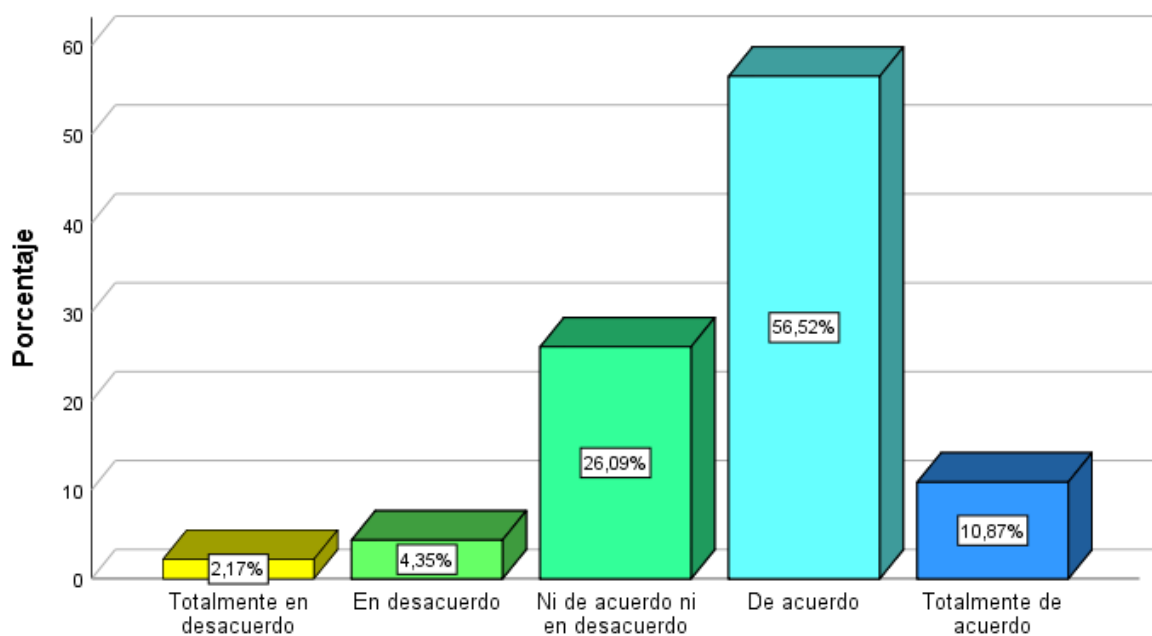
01. La Municipalidad tiene una visión clara y definida para el futuro.



2. La alta dirección de la Gerencia de Inversiones y Desarrollo Urbano Rural participa activamente en la planificación estratégica corporativa.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	4	4,3	4,3	6,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	24	26,1	26,1	32,6
	De acuerdo	52	56,5	56,5	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	10,9	10,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

02. La alta dirección de la Gerencia de Inversiones y Desarrollo Urbano Rural participa activamente en la planificación estratégica corporativa.

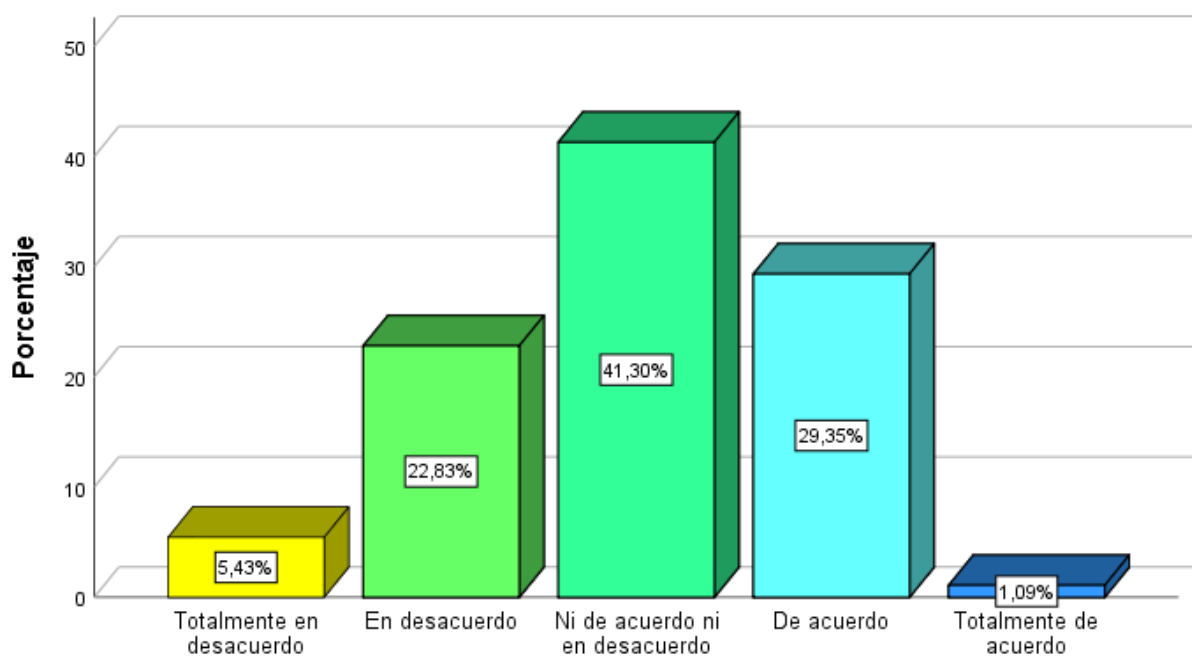


P-02

3. La organización realiza análisis FODA para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	5,4	5,4	5,4
	En desacuerdo	21	22,8	22,8	28,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	38	41,3	41,3	69,6
	De acuerdo	27	29,3	29,3	98,9
	Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

03. La organización realiza análisis FODA para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

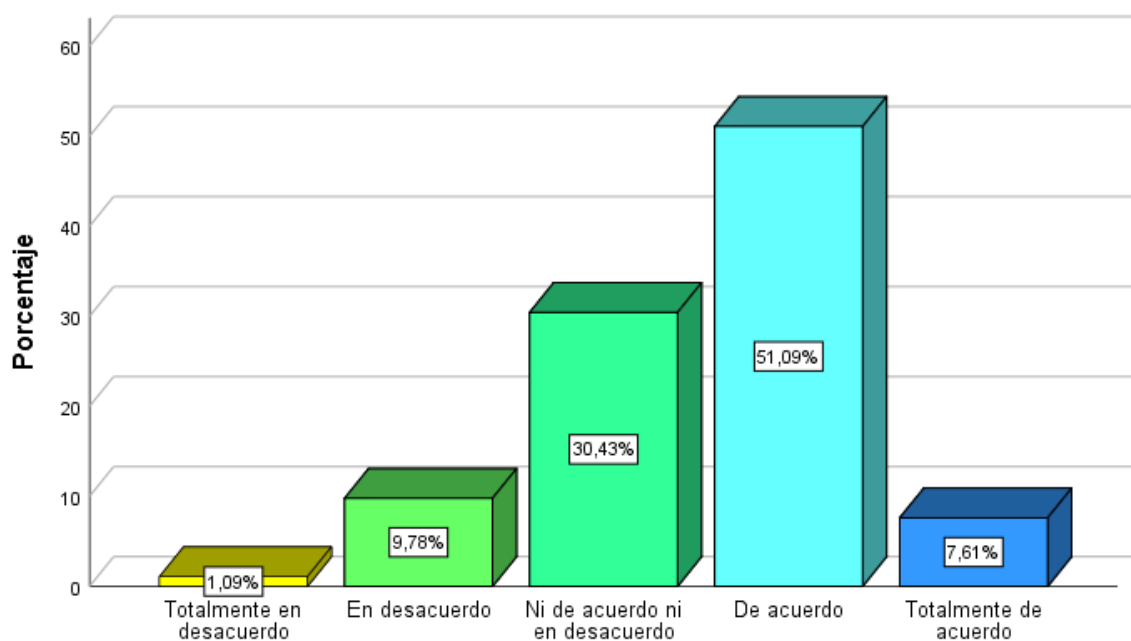


P-03

4. Los objetivos estratégicos de la Municipalidad están alineados con la misión institucional.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	9	9,8	9,8	10,9
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	41,3
	De acuerdo	47	51,1	51,1	92,4
	Totalmente de acuerdo	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

04. Los objetivos estratégicos de la Municipalidad están alineados con la misión institucional.

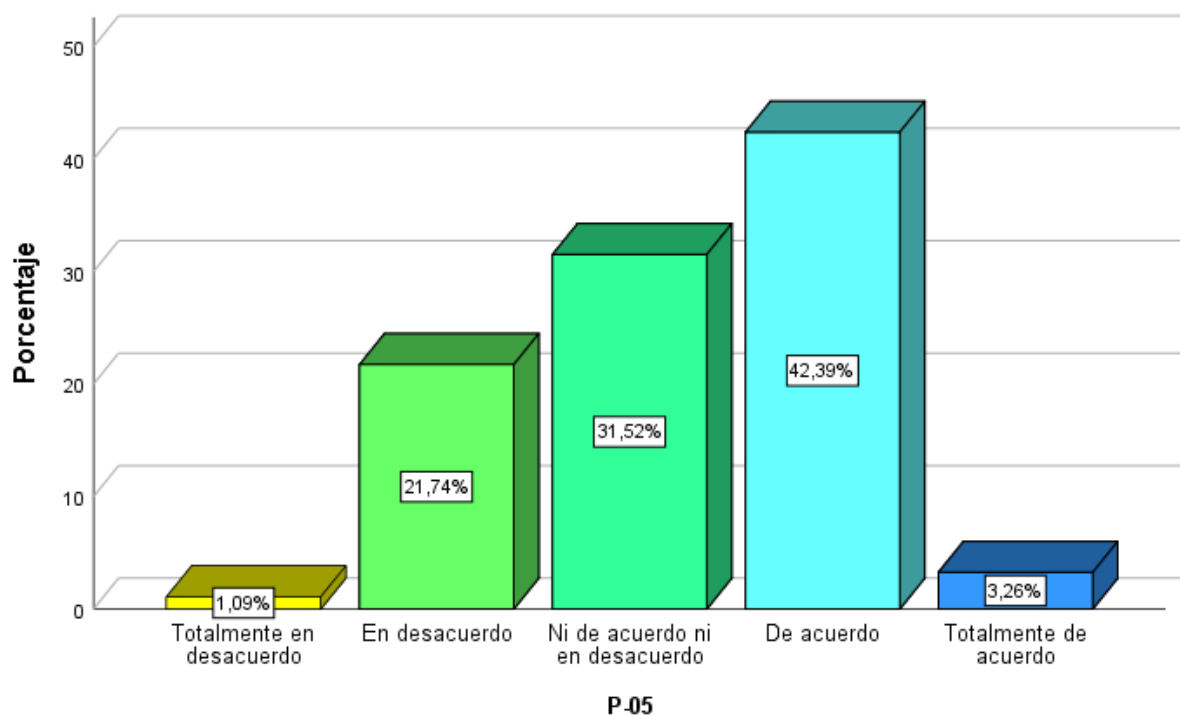


P-04

5. Se cuenta con un plan estratégico de largo plazo que guía las acciones.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	20	21,7	21,7	22,8
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	29	31,5	31,5	54,3
	De acuerdo	39	42,4	42,4	96,7
	Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

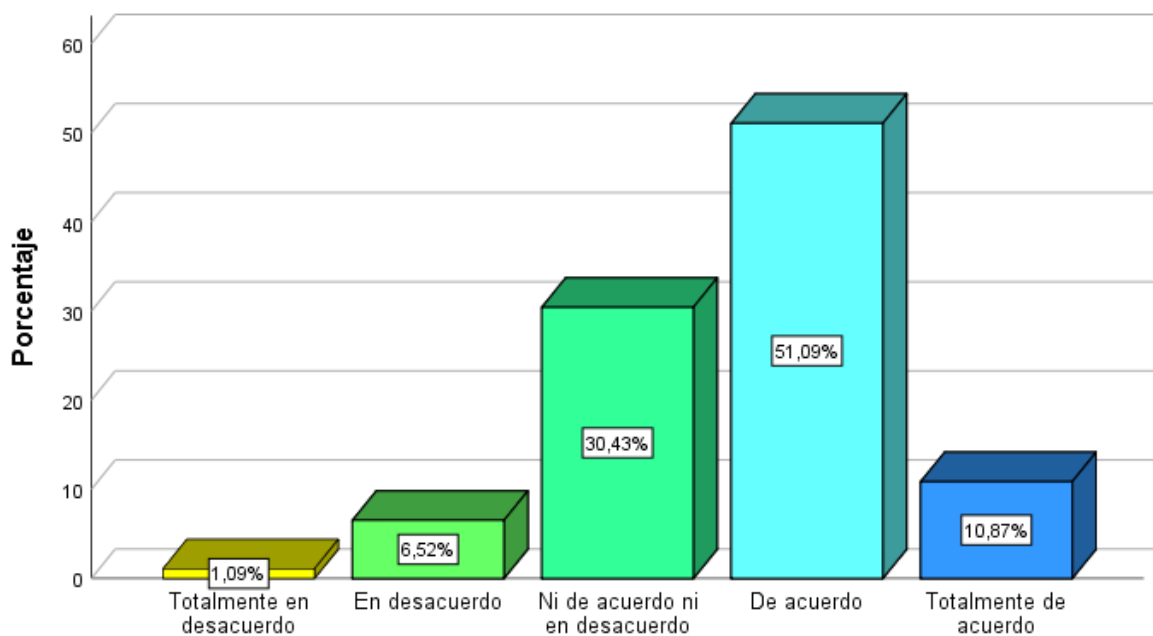
05. Se cuenta con un plan estratégico de largo plazo que guía las acciones.



6. Se asignan responsabilidades claras a los distintos niveles de la organización para implementar la estrategia.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	38,0
	De acuerdo	47	51,1	51,1	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	10,9	10,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

06. Se asignan responsabilidades claras a los distintos niveles de la organización para implementar la estrategia.

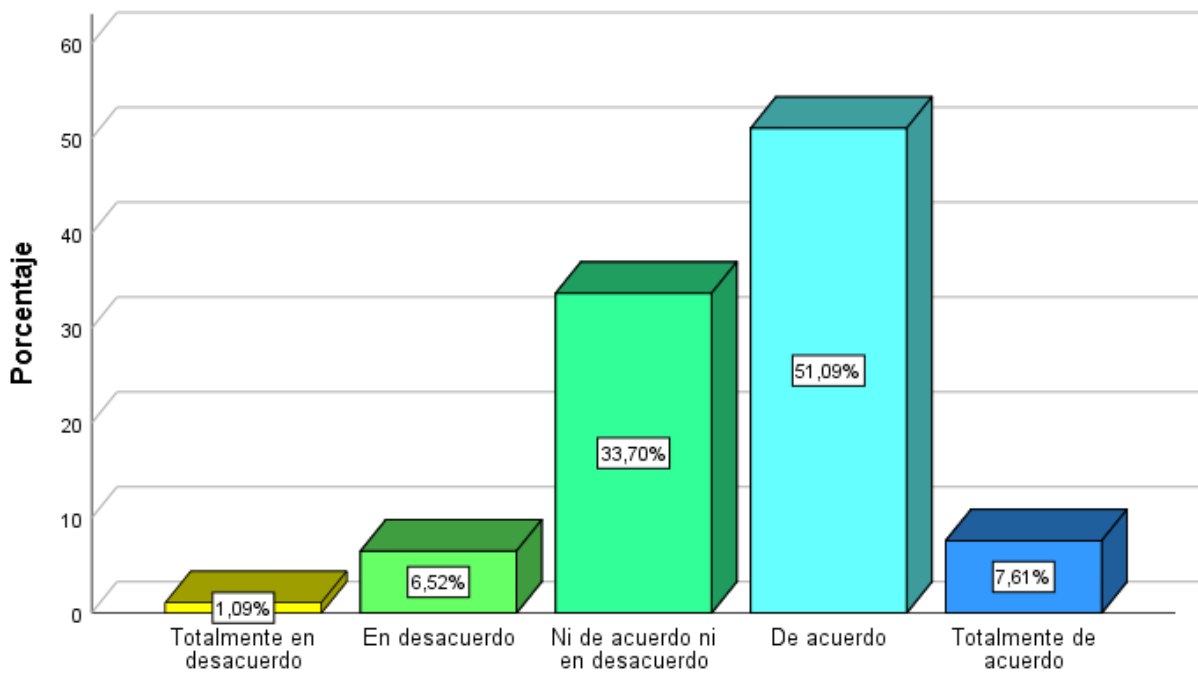


P-06

7. Los planes operativos se diseñan para cumplir con los objetivos tácticos establecidos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	31	33,7	33,7	41,3
	De acuerdo	47	51,1	51,1	92,4
	Totalmente de acuerdo	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

07. Los planes operativos se diseñan para cumplir con los objetivos tácticos establecidos.

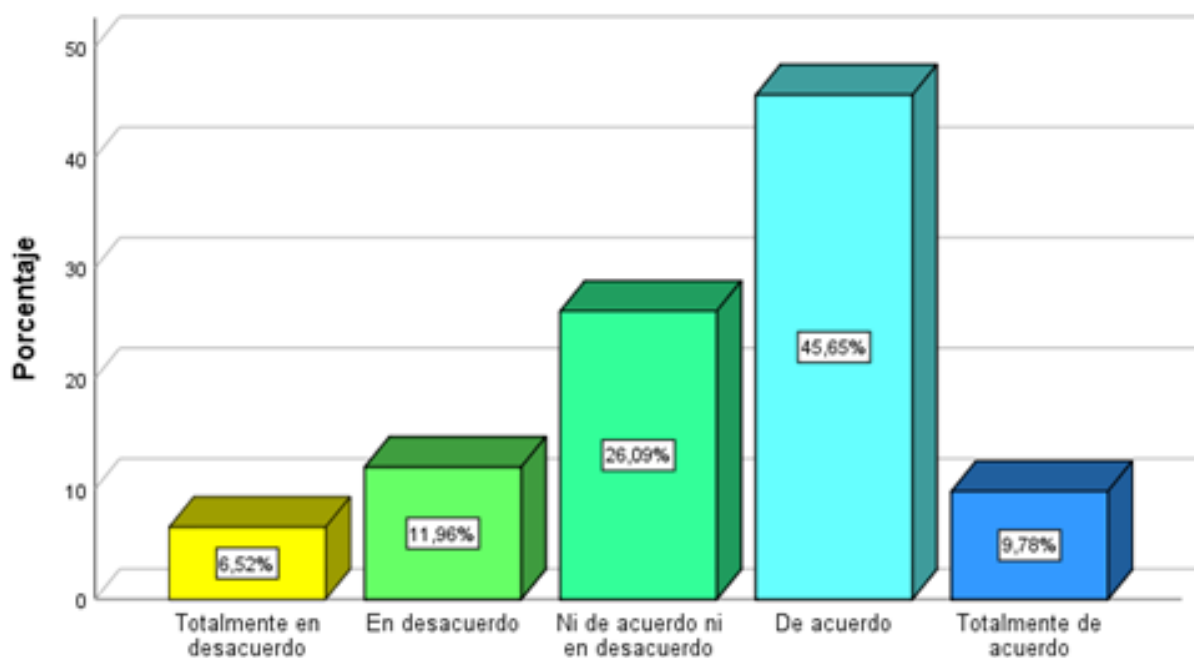


P-07

8. Los proyectos de inversión se seleccionan cuidadosamente en función de su alineación con los objetivos estratégicos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	6	6,5	6,5	6,5
	En desacuerdo	11	12,0	12,0	18,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	24	26,1	26,1	44,6
	De acuerdo	42	45,7	45,7	90,2
	Totalmente de acuerdo	9	9,8	9,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

08. Los proyectos de inversión se seleccionan cuidadosamente en función de su alineación con los objetivos estratégicos.

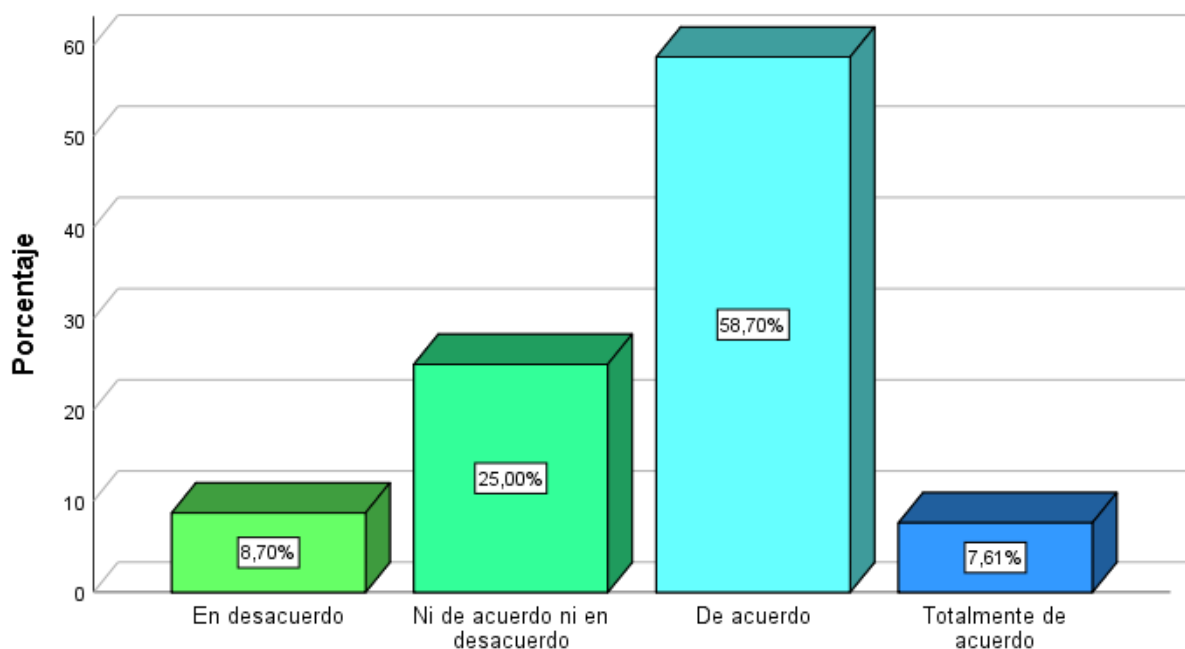


P-08

9. La organización en su área de trabajo es efectiva y permite una distribución adecuada de las responsabilidades.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	8	8,7	8,7	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	23	25,0	25,0	33,7
	De acuerdo	54	58,7	58,7	92,4
	Totalmente de acuerdo	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

09. La organización en su área de trabajo es efectiva y permite una distribución adecuada de las responsabilidades.

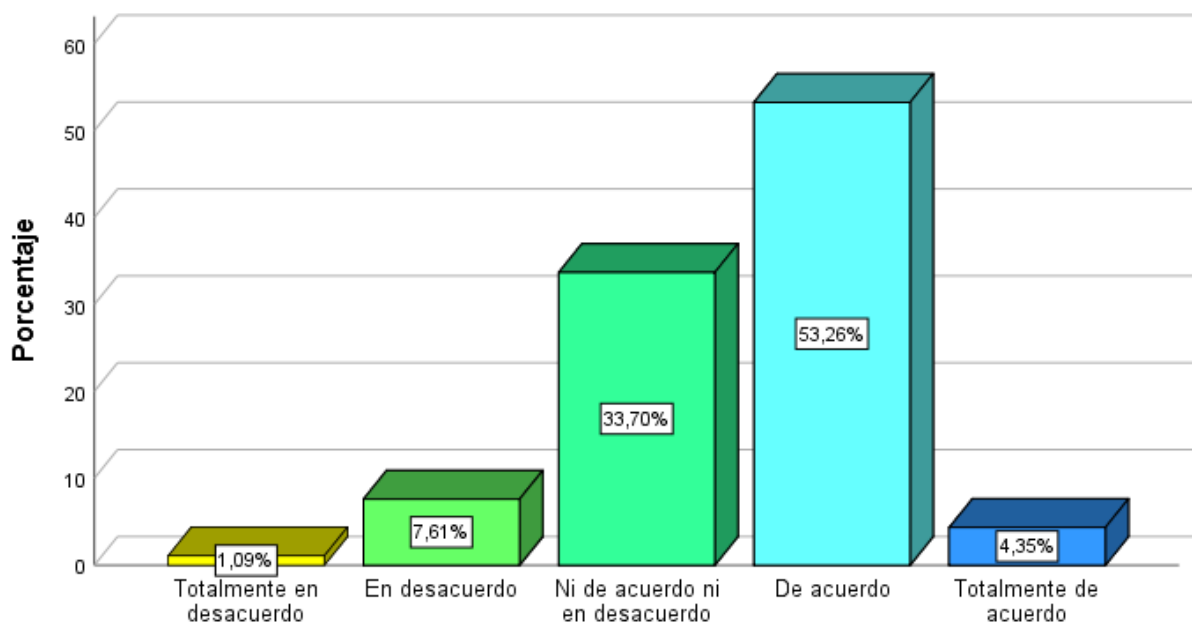


P-09

10. Se establecen indicadores de desempeño para evaluar el avance y logro de los objetivos tácticos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	7	7,6	7,6	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	31	33,7	33,7	42,4
	De acuerdo	49	53,3	53,3	95,7
	Totalmente de acuerdo	4	4,3	4,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

10. Se establecen indicadores de desempeño para evaluar el avance y logro de los objetivos tácticos.

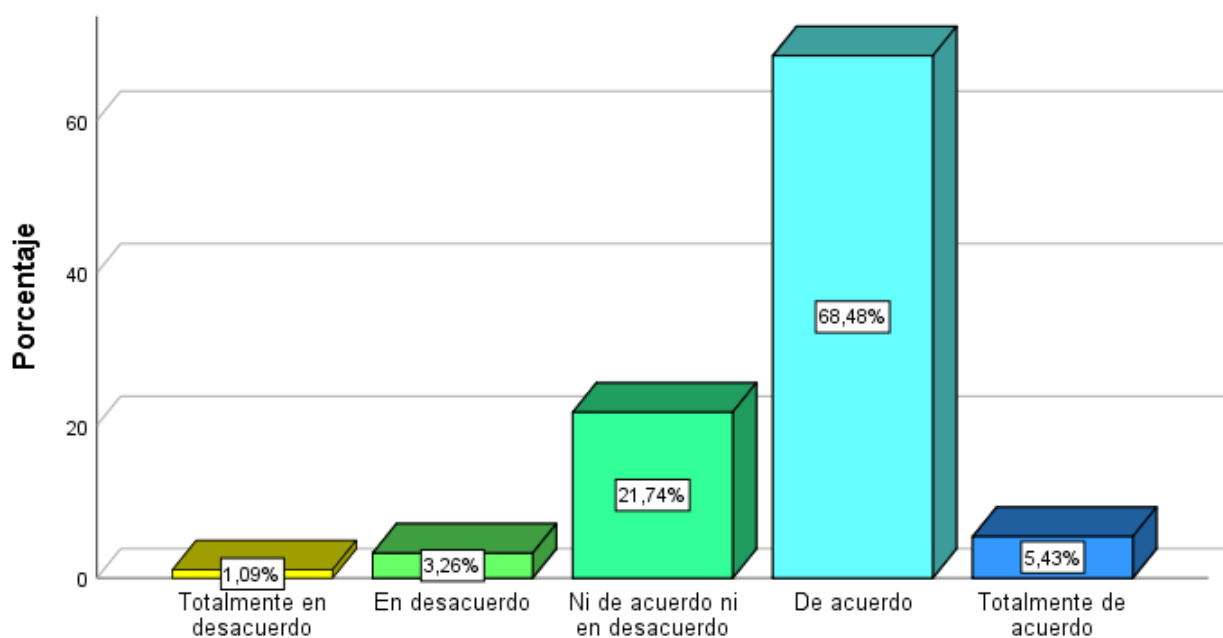


P-10

11. Su área de trabajo ha alcanzado los logros establecidos en la planificación estratégica.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	4,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	20	21,7	21,7	26,1
	De acuerdo	63	68,5	68,5	94,6
	Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

11. Su área de trabajo ha alcanzado los logros establecidos en la planificación estratégica.

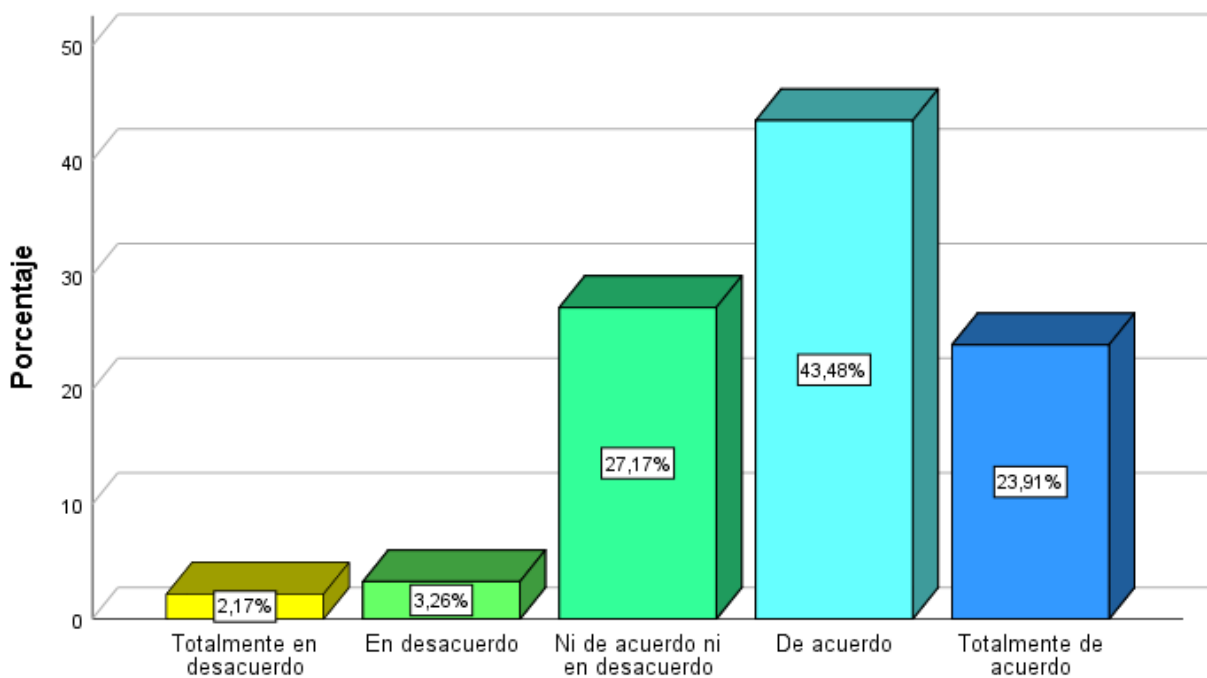


P-11

12. Considera la mejora continua como parte fundamental de nuestra planificación táctica.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	32,6
	De acuerdo	40	43,5	43,5	76,1
	Totalmente de acuerdo	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

12. Considera la mejora continua como parte fundamental de nuestra planificación táctica.

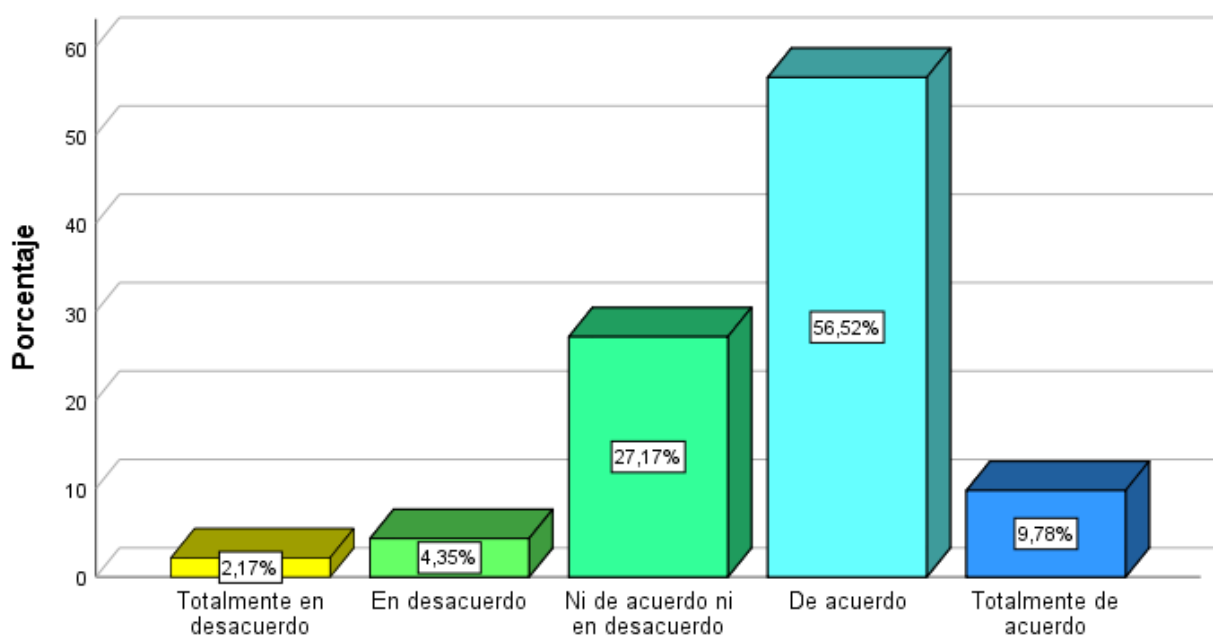


P-12

13. En su área de trabajo se utilizan los medios adecuados para llevar a cabo las tareas planificadas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	4	4,3	4,3	6,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	33,7
	De acuerdo	52	56,5	56,5	90,2
	Totalmente de acuerdo	9	9,8	9,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

13. En su área de trabajo se utilizan los medios adecuados para llevar a cabo las tareas planificadas.

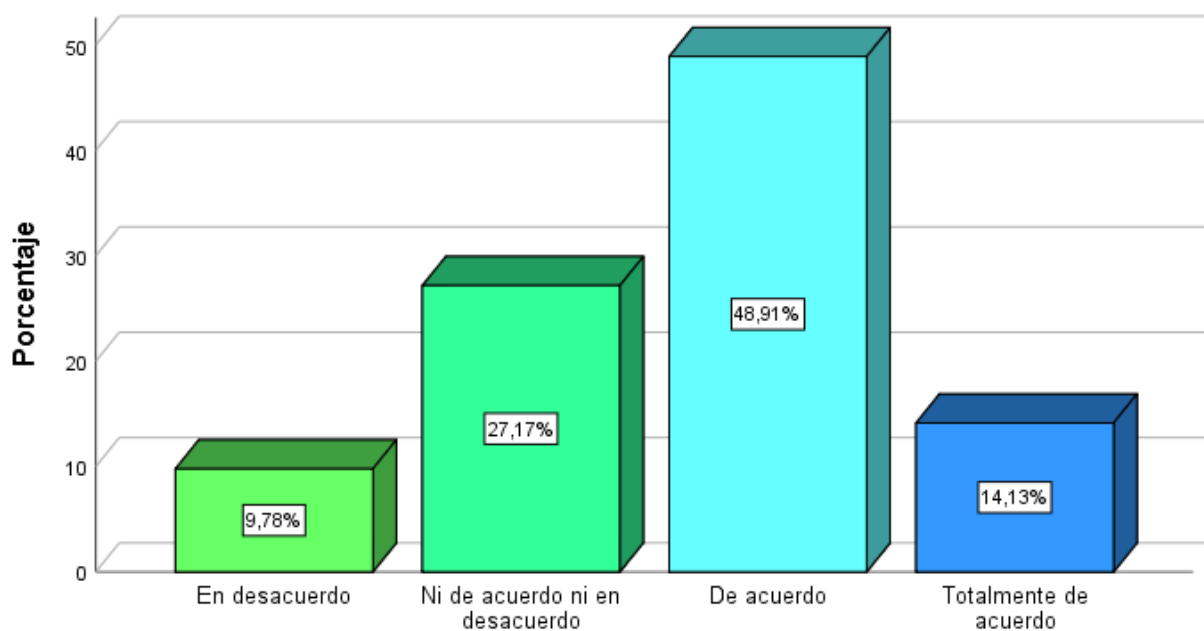


P-13

14. Los objetivos y metas en la planificación operativa están claramente definidos y medibles.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	9	9,8	9,8	9,8
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	37,0
	De acuerdo	45	48,9	48,9	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	14,1	14,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

14. Los objetivos y metas en la planificación operativa están claramente definidos y medibles.

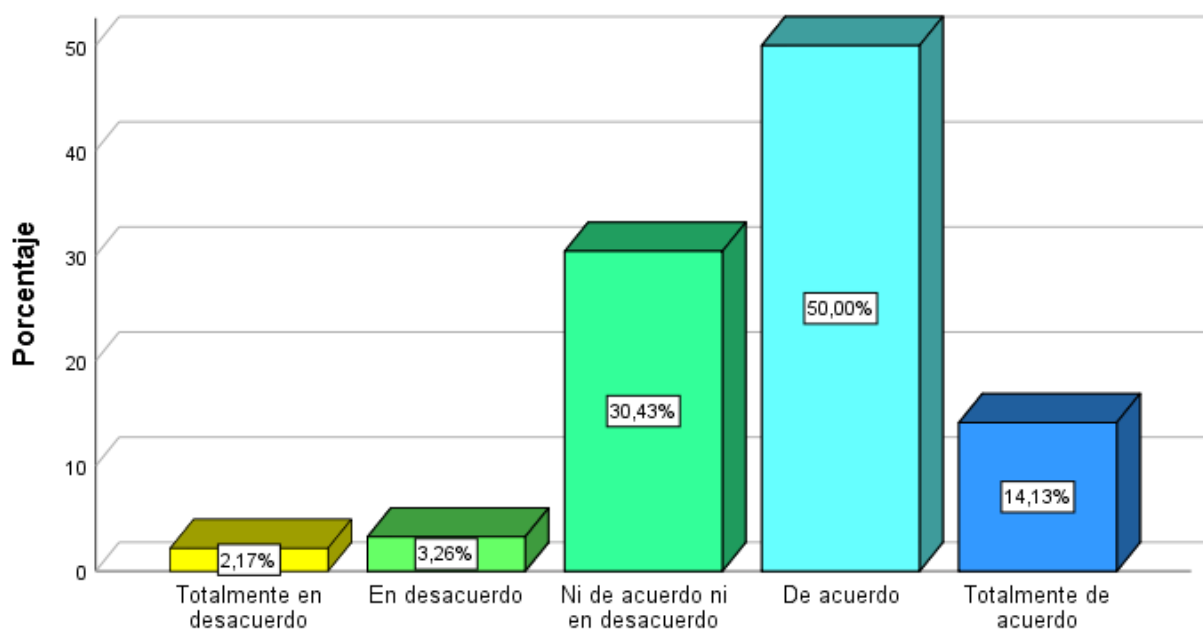


P-14

15. Se valora la productividad como un elemento clave en la planificación operativa de las actividades.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	35,9
	De acuerdo	46	50,0	50,0	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	14,1	14,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

15. Se valora la productividad como un elemento clave en la planificación operativa de las actividades.

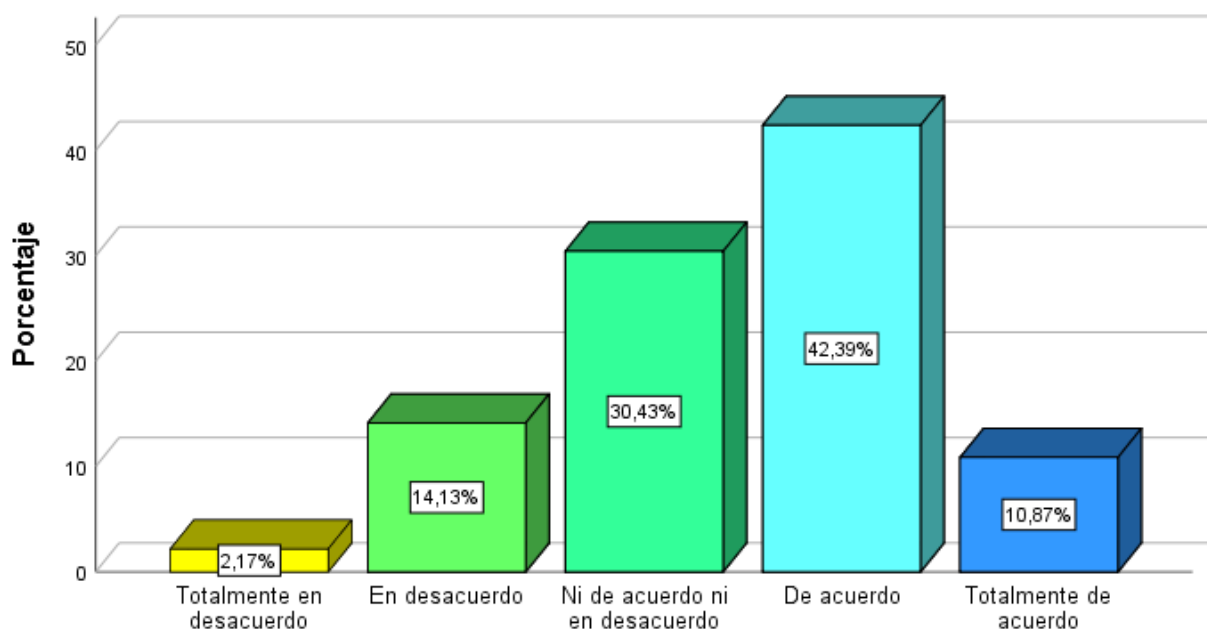


P-15

16. Regularmente se evalúan los resultados de las acciones operativas para retroalimentar y ajustar el plan.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	13	14,1	14,1	16,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	46,7
	De acuerdo	39	42,4	42,4	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	10,9	10,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

16. Regularmente se evalúan los resultados de las acciones operativas para retroalimentar y ajustar el plan.

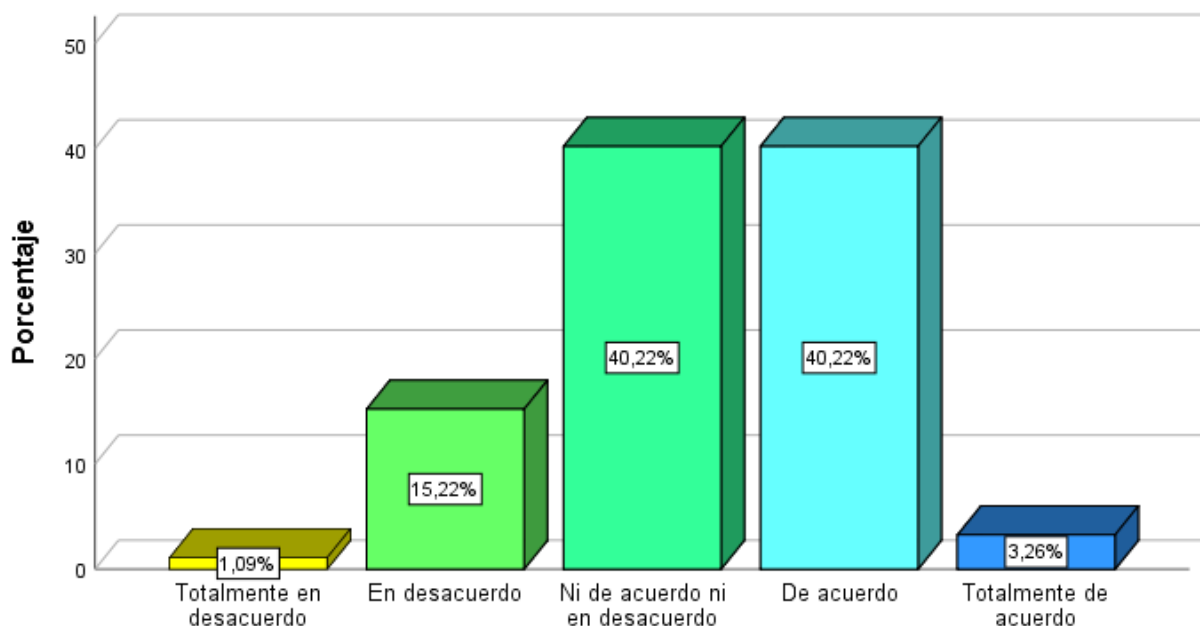


P-16

17. Los proyectos de inversión se inician en el tiempo previsto según el cronograma establecido.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	14	15,2	15,2	16,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	37	40,2	40,2	56,5
	De acuerdo	37	40,2	40,2	96,7
	Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

17. Los proyectos de inversión se inician en el tiempo previsto según el cronograma establecido.

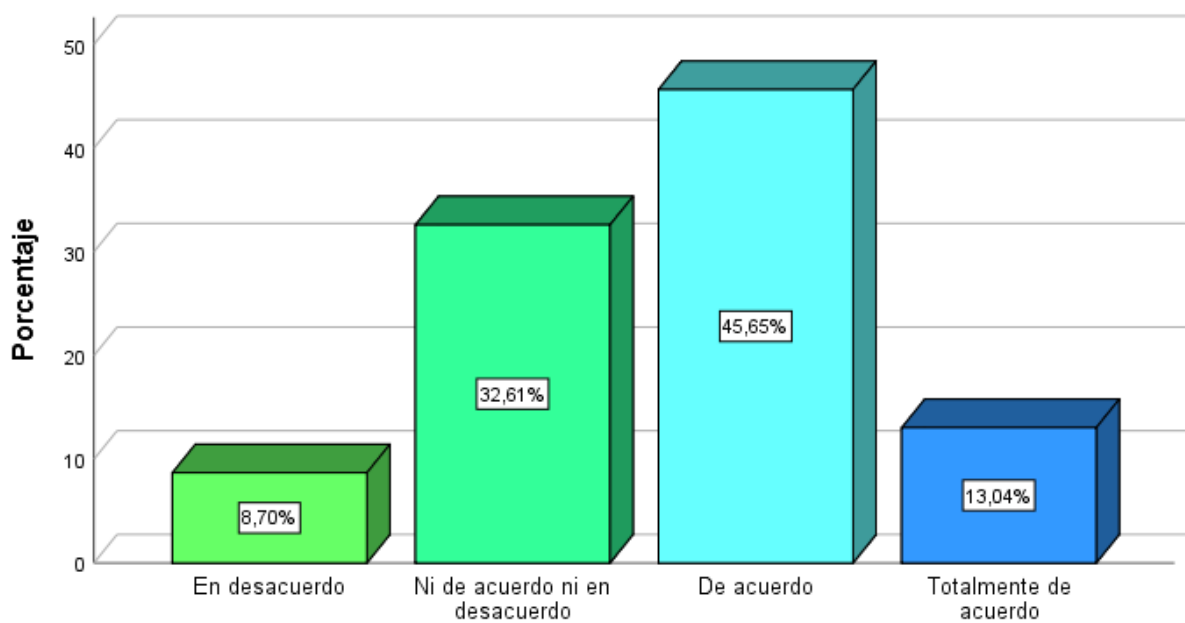


P-17

18. Se cuenta con un equipo de trabajo capacitado y competente para llevar a cabo la ejecución de los proyectos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	8	8,7	8,7	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	32,6	32,6	41,3
	De acuerdo	42	45,7	45,7	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	13,0	13,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

18. Se cuenta con un equipo de trabajo capacitado y competente para llevar a cabo la ejecución de los proyectos.

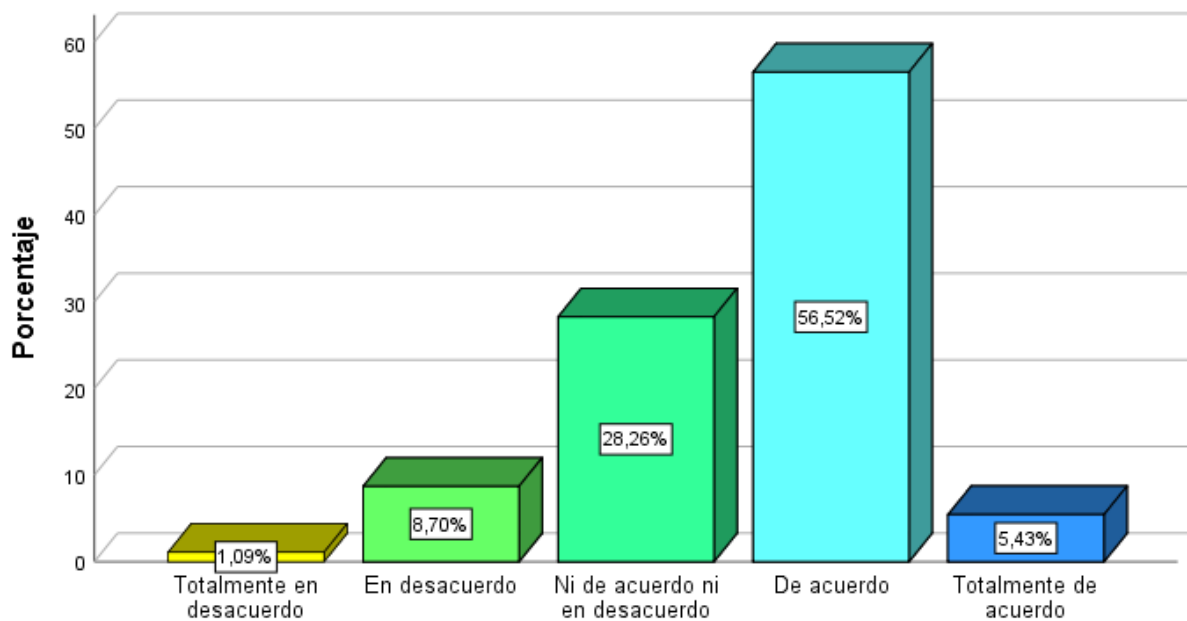


P-18

19. La comunicación interna entre los equipos de proyectos y la Gerencia es efectiva y fluida.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	8	8,7	8,7	9,8
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	26	28,3	28,3	38,0
	De acuerdo	52	56,5	56,5	94,6
	Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

19. La comunicación interna entre los equipos de proyectos y la Gerencia es efectiva y fluida.

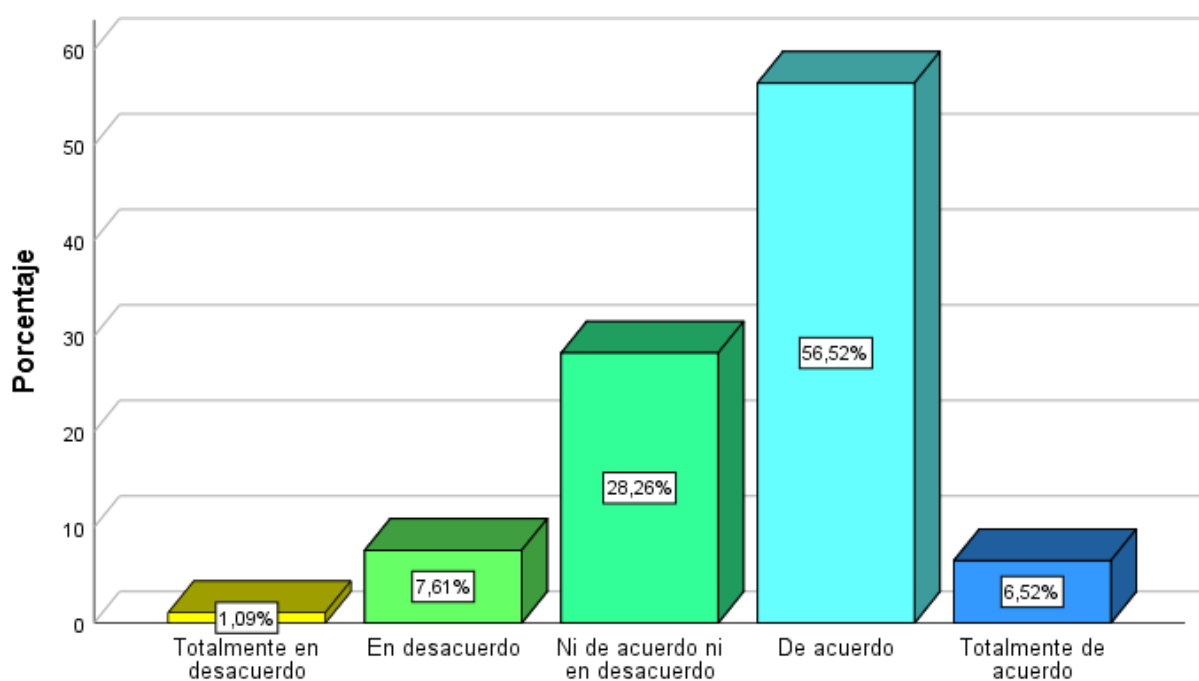


19. La comunicación interna entre los equipos de proyectos y la Gerencia es efectiva y fluida.

20. Los proyectos de inversión se ejecutan siguiendo un enfoque estructurado y metódico.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	7	7,6	7,6	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	26	28,3	28,3	37,0
	De acuerdo	52	56,5	56,5	93,5
	Totalmente de acuerdo	6	6,5	6,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

20. Los proyectos de inversión se ejecutan siguiendo un enfoque estructurado y metódico.

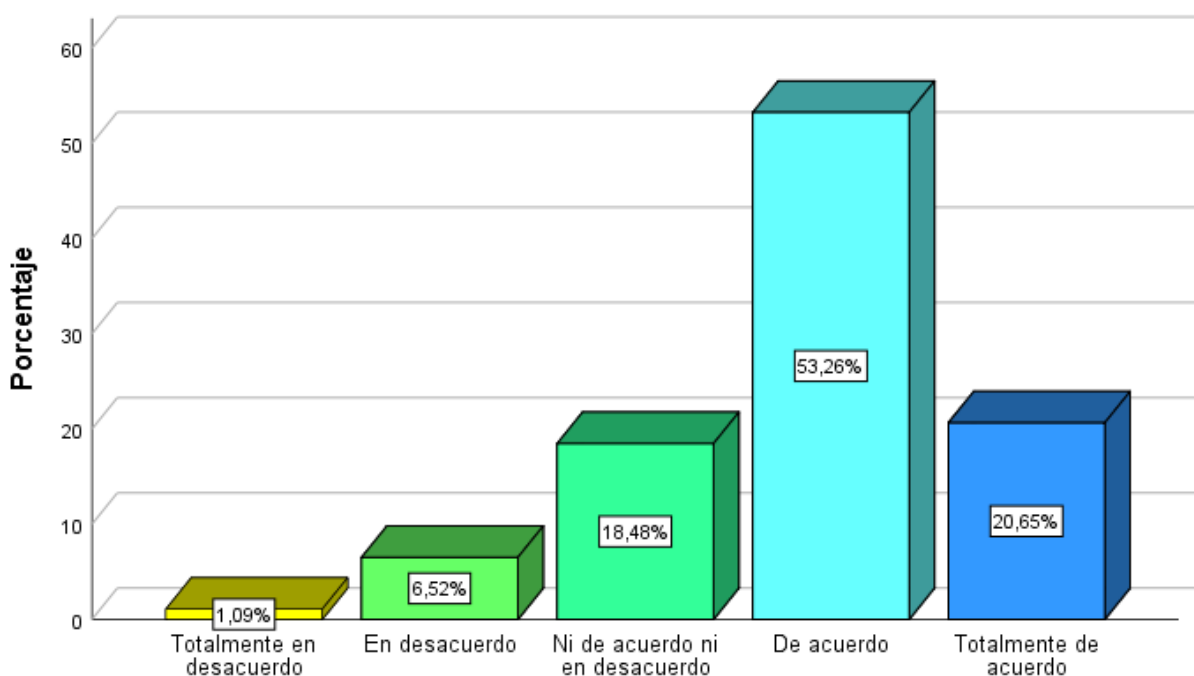


P-20

21. La fase de ejecución es crucial para llevar a cabo los proyectos de inversión de manera efectiva.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	17	18,5	18,5	26,1
	De acuerdo	49	53,3	53,3	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	20,7	20,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

21. La fase de ejecución es crucial para llevar a cabo los proyectos de inversión de manera efectiva.

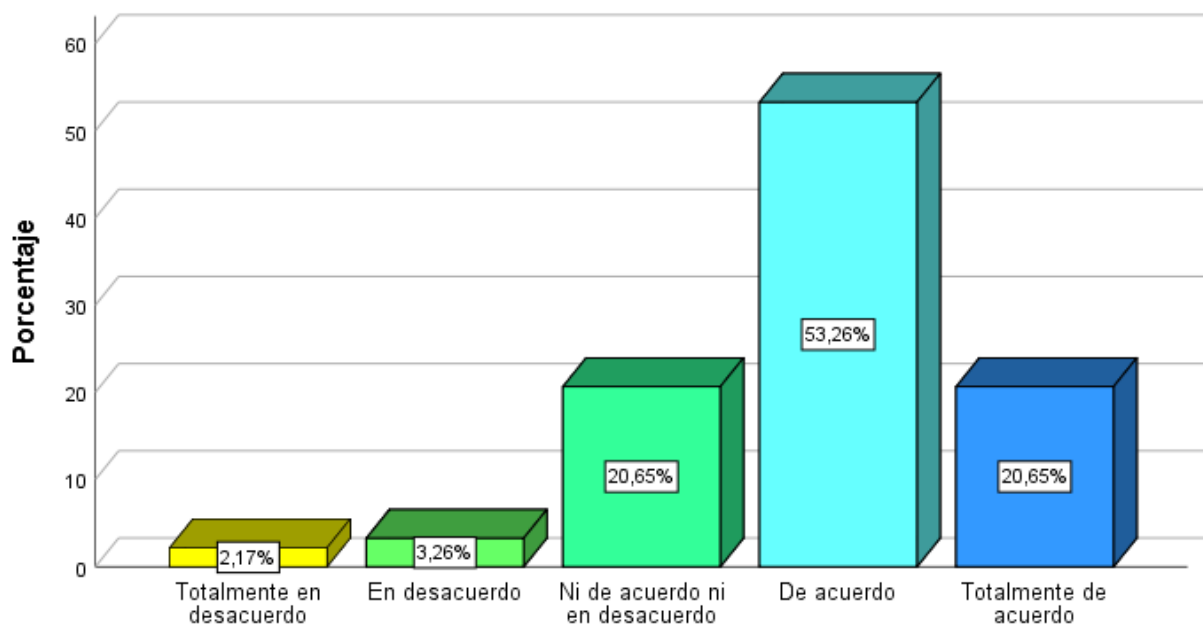


P-21

22. Durante la ejecución de los proyectos, se asignan claramente las responsabilidades a cada miembro del equipo.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	19	20,7	20,7	26,1
	De acuerdo	49	53,3	53,3	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	20,7	20,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

22. Durante la ejecución de los proyectos, se asignan claramente las responsabilidades a cada miembro del equipo.

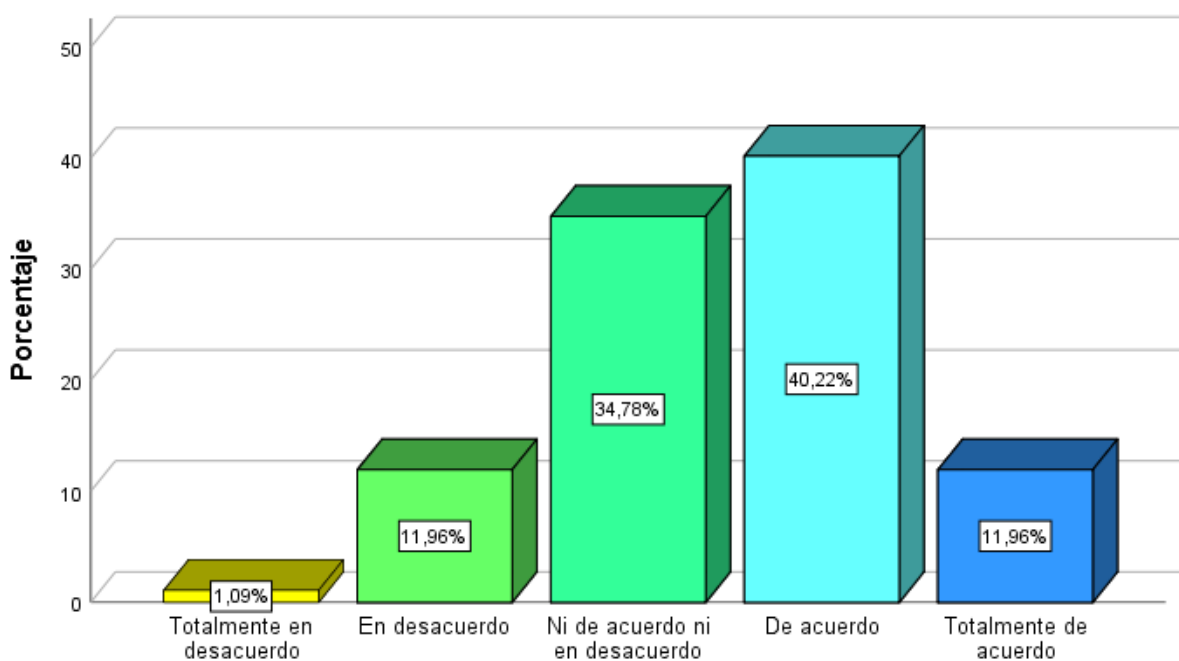


P-22

23. Se cuenta con mecanismos para monitorear el progreso de nuestros proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	11	12,0	12,0	13,0
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	32	34,8	34,8	47,8
	De acuerdo	37	40,2	40,2	88,0
	Totalmente de acuerdo	11	12,0	12,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

23. Se cuenta con mecanismos para monitorear el progreso de nuestros proyectos de inversión.

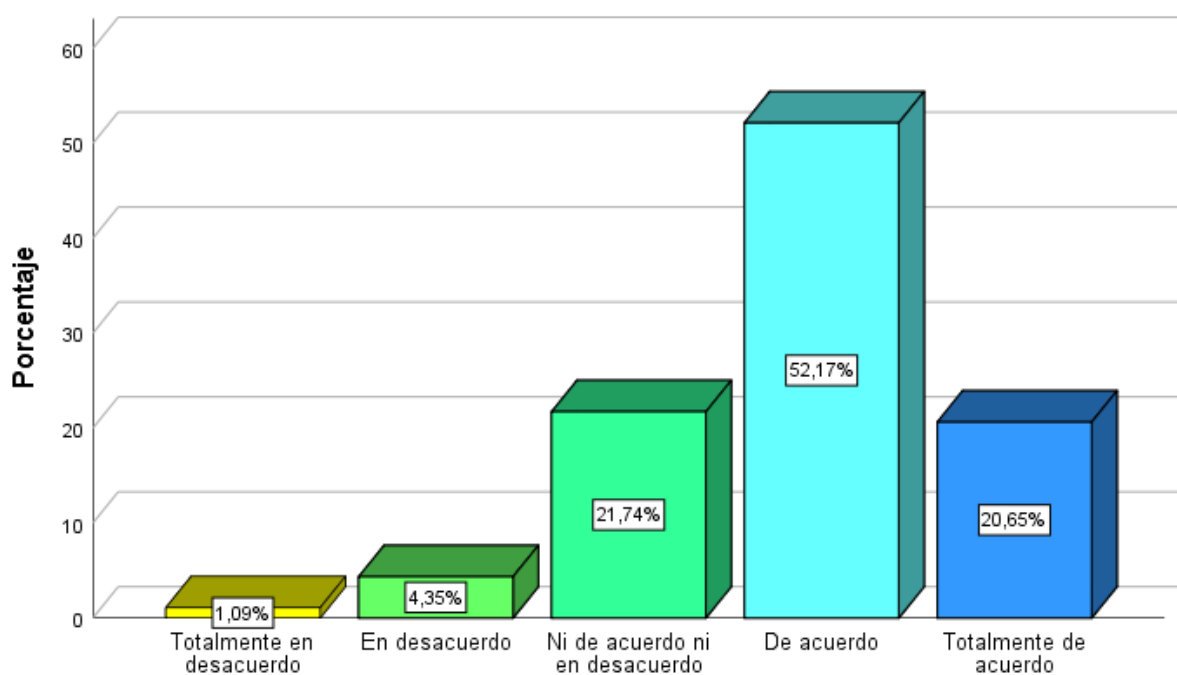


P-23

24. La gestión del tiempo es una prioridad en la ejecución de proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	4	4,3	4,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	20	21,7	21,7	27,2
	De acuerdo	48	52,2	52,2	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	20,7	20,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

24. La gestión del tiempo es una prioridad en la ejecución de proyectos de inversión.

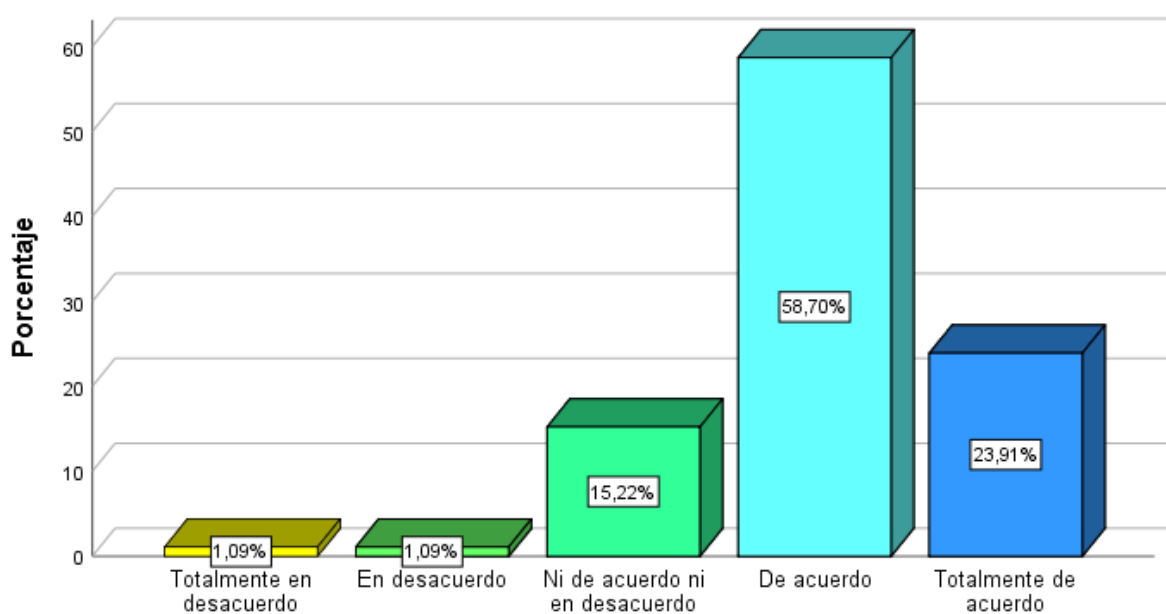


P-24

25. La comunicación efectiva entre los miembros del equipo es esencial para la ejecución exitosa de proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	1	1,1	1,1	2,2
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14	15,2	15,2	17,4
	De acuerdo	54	58,7	58,7	76,1
	Totalmente de acuerdo	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

25. La comunicación efectiva entre los miembros del equipo es esencial para la ejecución exitosa de proyectos de inversión.

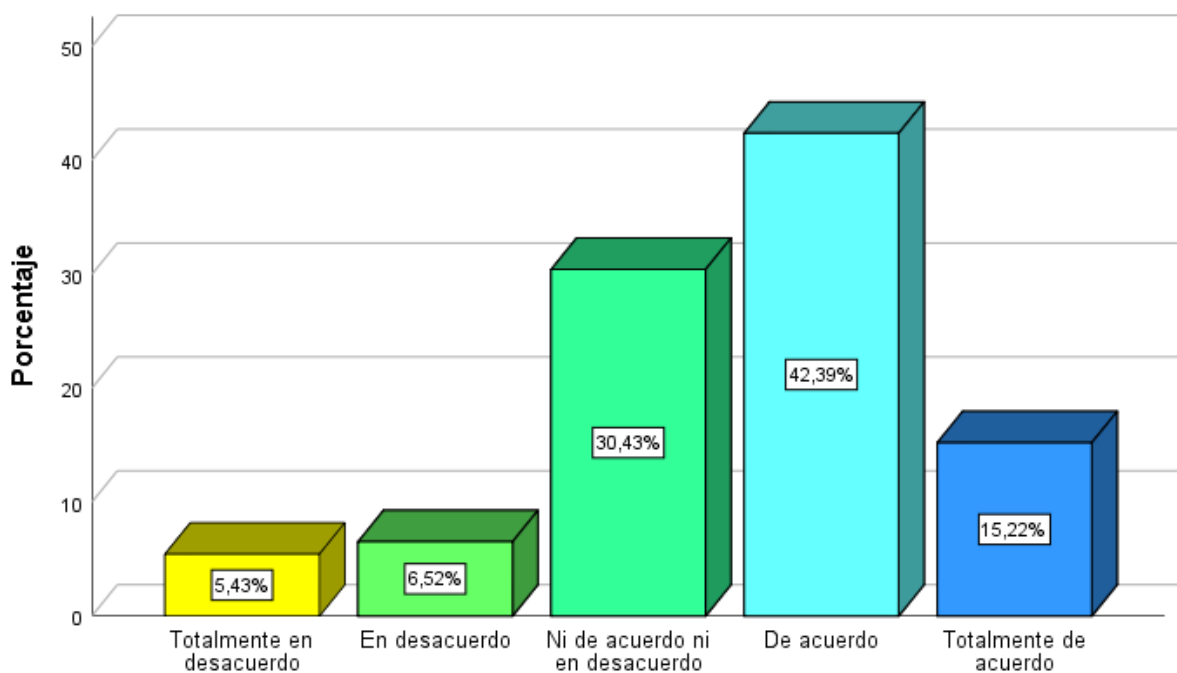


P-25

26. Los proyectos de inversión se adaptan a las necesidades específicas de la comunidad de Ilabaya.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	5,4	5,4	5,4
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	12,0
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	42,4
	De acuerdo	39	42,4	42,4	84,8
	Totalmente de acuerdo	14	15,2	15,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

26. Los proyectos de inversión se adaptan a las necesidades específicas de la comunidad de Ilabaya.

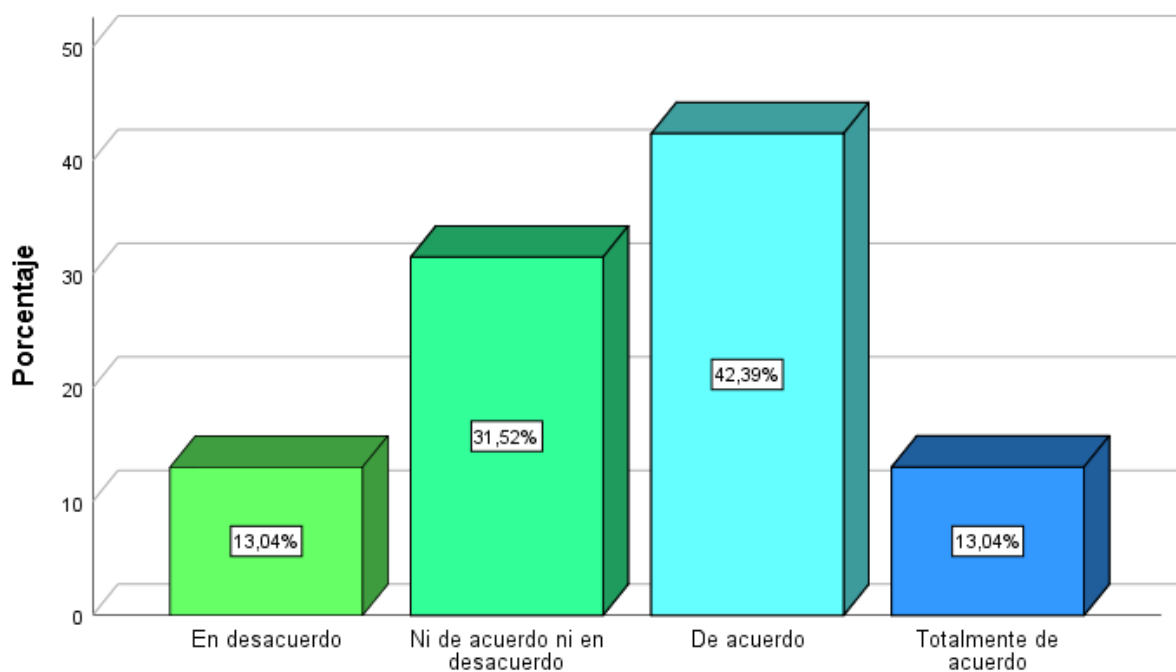


P-26

27. La gestión de riesgos se considera en todas las etapas de nuestros proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	12	13,0	13,0	13,0
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	29	31,5	31,5	44,6
	De acuerdo	39	42,4	42,4	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	13,0	13,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

27. La gestión de riesgos se considera en todas las etapas de nuestros proyectos de inversión.

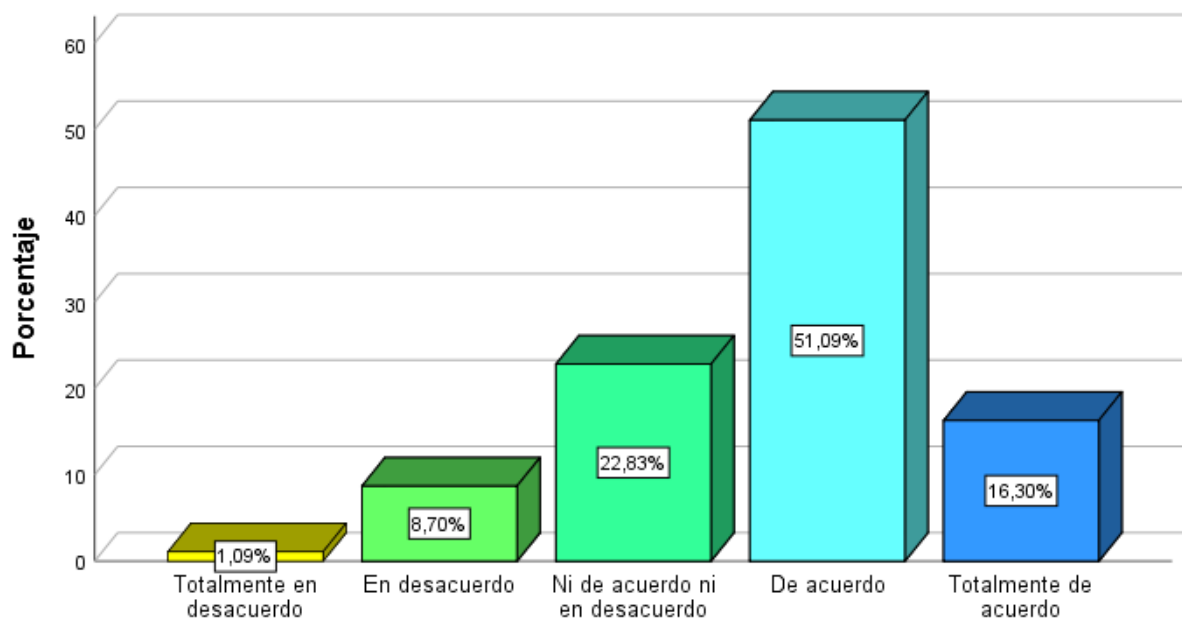


P-27

28. La calidad es un aspecto fundamental que garantizamos en cada fase de la ejecución de proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	8	8,7	8,7	9,8
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	21	22,8	22,8	32,6
	De acuerdo	47	51,1	51,1	83,7
	Totalmente de acuerdo	15	16,3	16,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

28. La calidad es un aspecto fundamental que garantizamos en cada fase de la ejecución de proyectos de inversión.

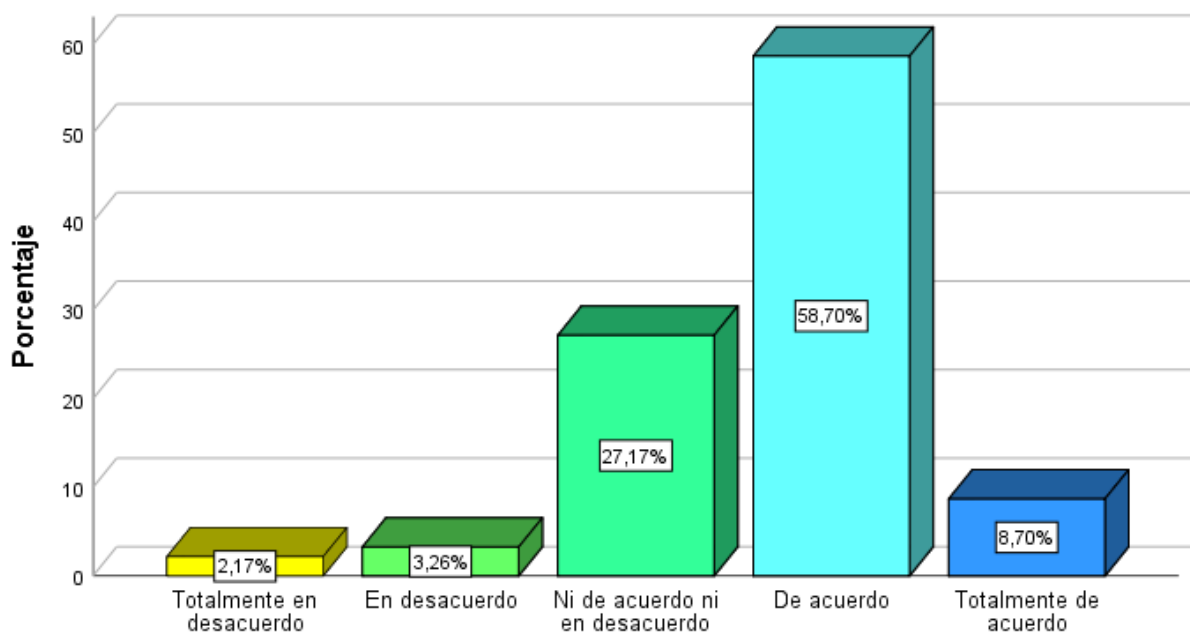


P-28

29. Durante la ejecución de proyectos de inversión, se realiza un seguimiento de los costos para mantenerse dentro del presupuesto planificado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	32,6
	De acuerdo	54	58,7	58,7	91,3
	Totalmente de acuerdo	8	8,7	8,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

29. Durante la ejecución de proyectos de inversión, se realiza un seguimiento de los costos para mantenerse dentro del presupuesto planificado.

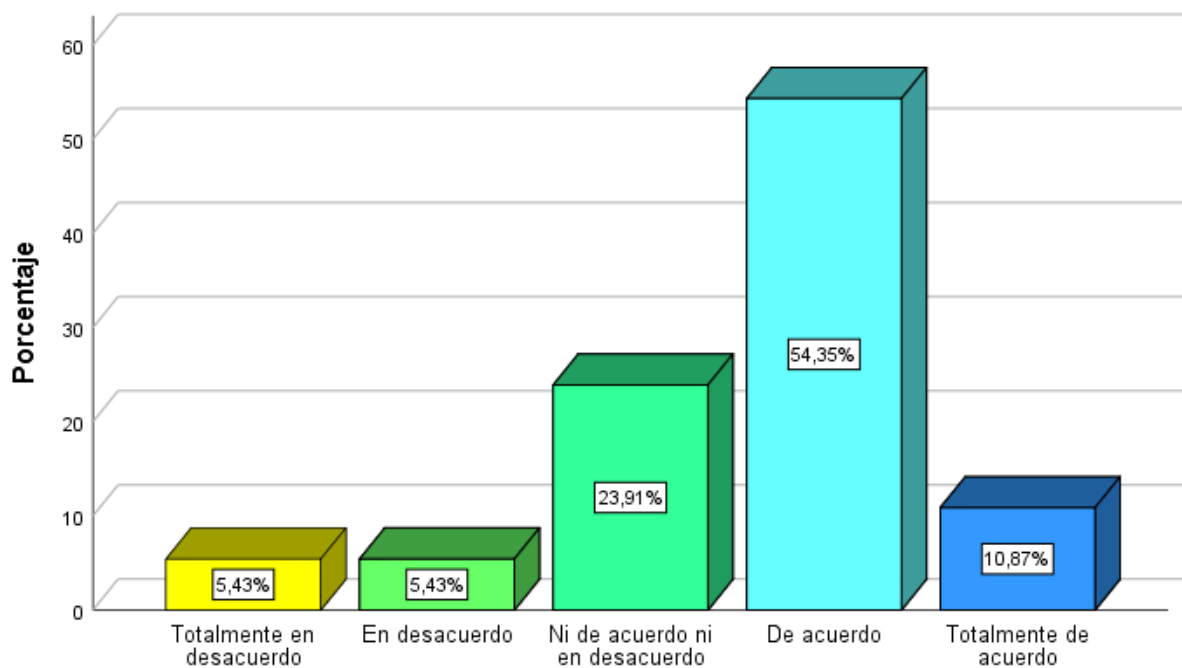


P-29

30. Los proyectos de inversión se evalúan en términos de su impacto social y ambiental.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	5,4	5,4	5,4
	En desacuerdo	5	5,4	5,4	10,9
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	22	23,9	23,9	34,8
	De acuerdo	50	54,3	54,3	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	10,9	10,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

30. Los proyectos de inversión se evalúan en términos de su impacto social y ambiental.

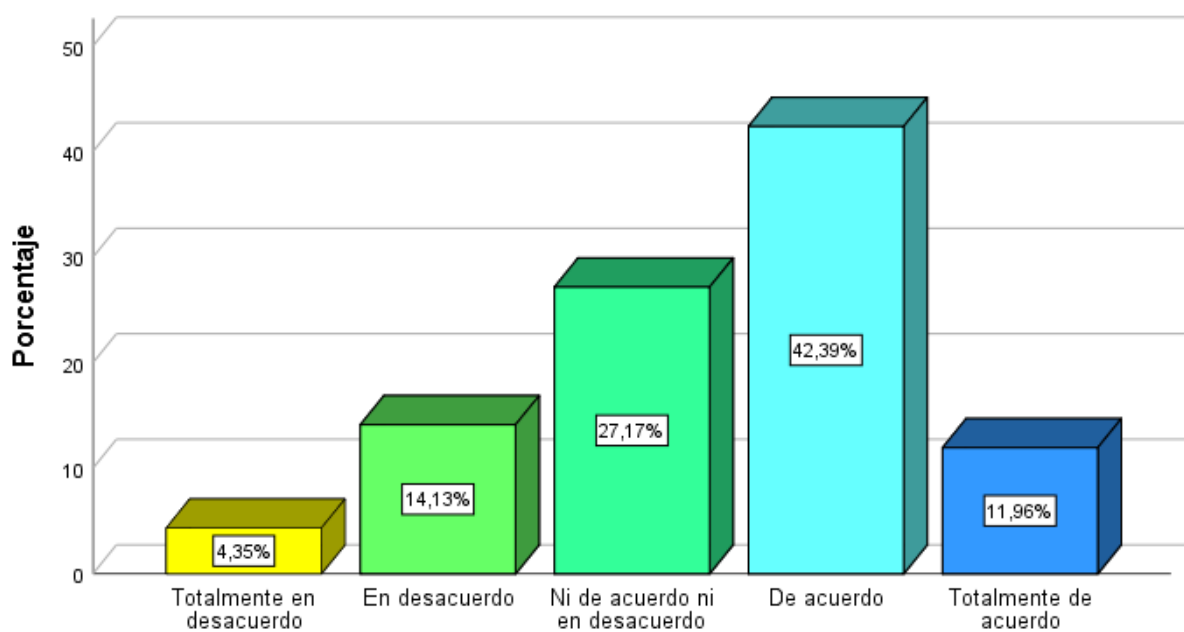


P-30

31. La retroalimentación de los ciudadanos es considerada en la ejecución de nuestros proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	4	4,3	4,3	4,3
	En desacuerdo	13	14,1	14,1	18,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	45,7
	De acuerdo	39	42,4	42,4	88,0
	Totalmente de acuerdo	11	12,0	12,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

31. La retroalimentación de los ciudadanos es considerada en la ejecución de nuestros proyectos de inversión.

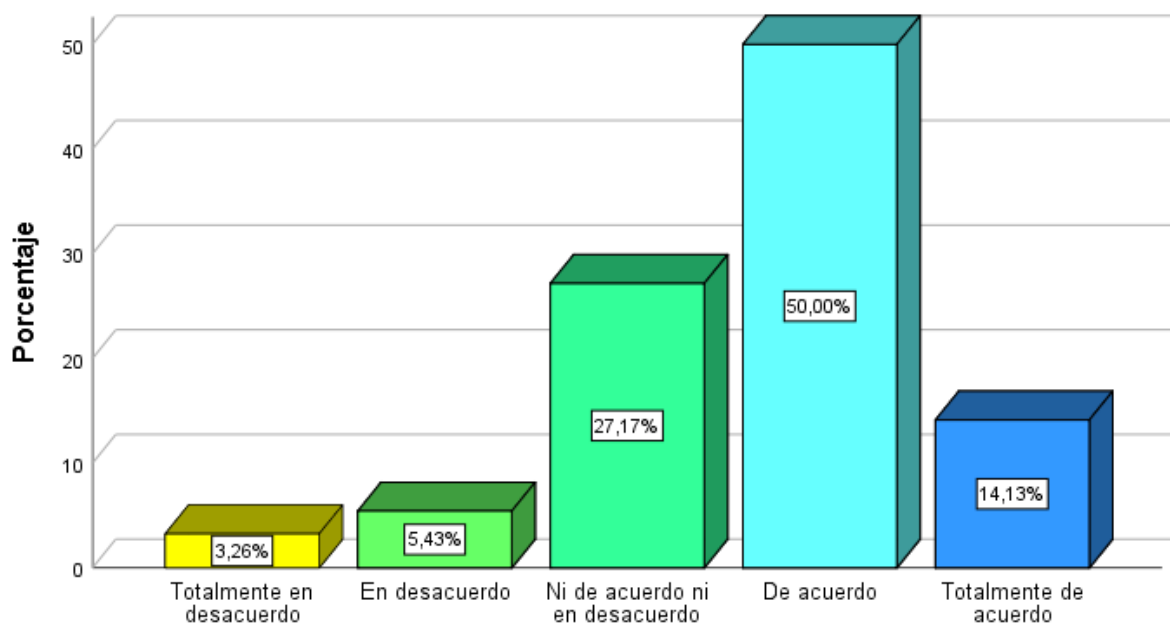


P-31

32. La supervisión periódica garantiza que los proyectos de inversión se desarrollen según lo planificado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	3	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	5	5,4	5,4	8,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	35,9
	De acuerdo	46	50,0	50,0	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	14,1	14,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

32. La supervisión periódica garantiza que los proyectos de inversión se desarrollen según lo planificado.

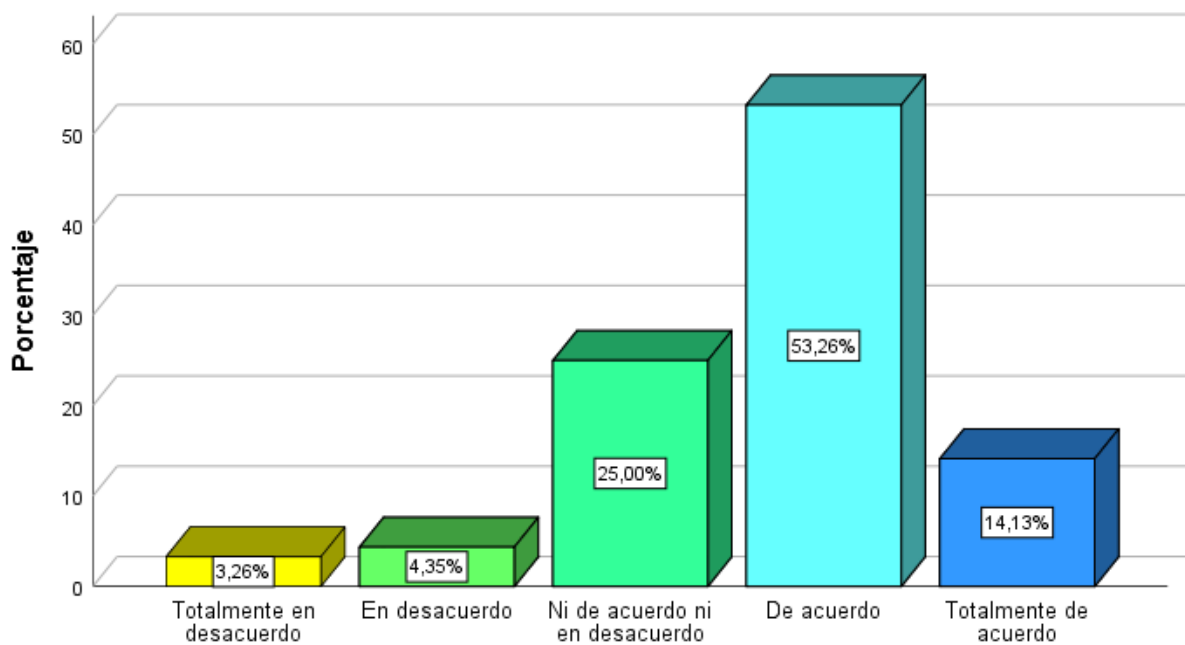


P-32

33. Los informes de control permiten tomar medidas correctivas oportunas cuando es necesario.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	3	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	4	4,3	4,3	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	23	25,0	25,0	32,6
	De acuerdo	49	53,3	53,3	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	14,1	14,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

33. Los informes de control permiten tomar medidas correctivas oportunas cuando es necesario.

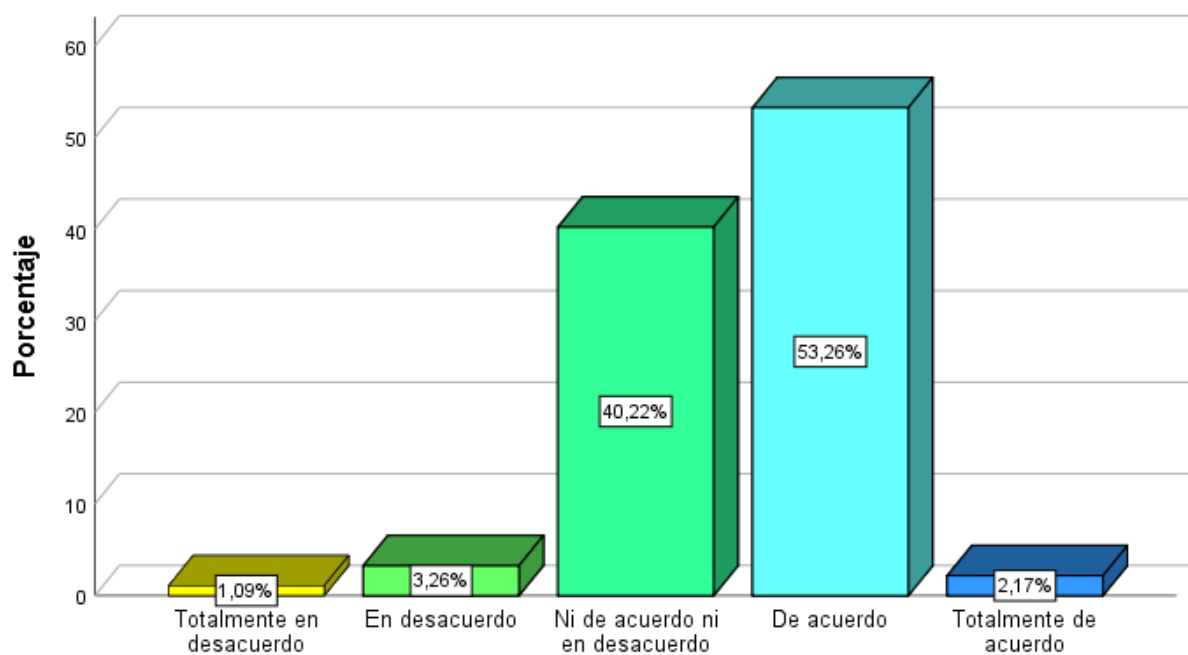


P-33

34. Se cuenta con indicadores clave de desempeño para medir el avance y éxito de los proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	3	3,3	3,3	4,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	37	40,2	40,2	44,6
	De acuerdo	49	53,3	53,3	97,8
	Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

34. Se cuenta con indicadores clave de desempeño para medir el avance y éxito de los proyectos de inversión.

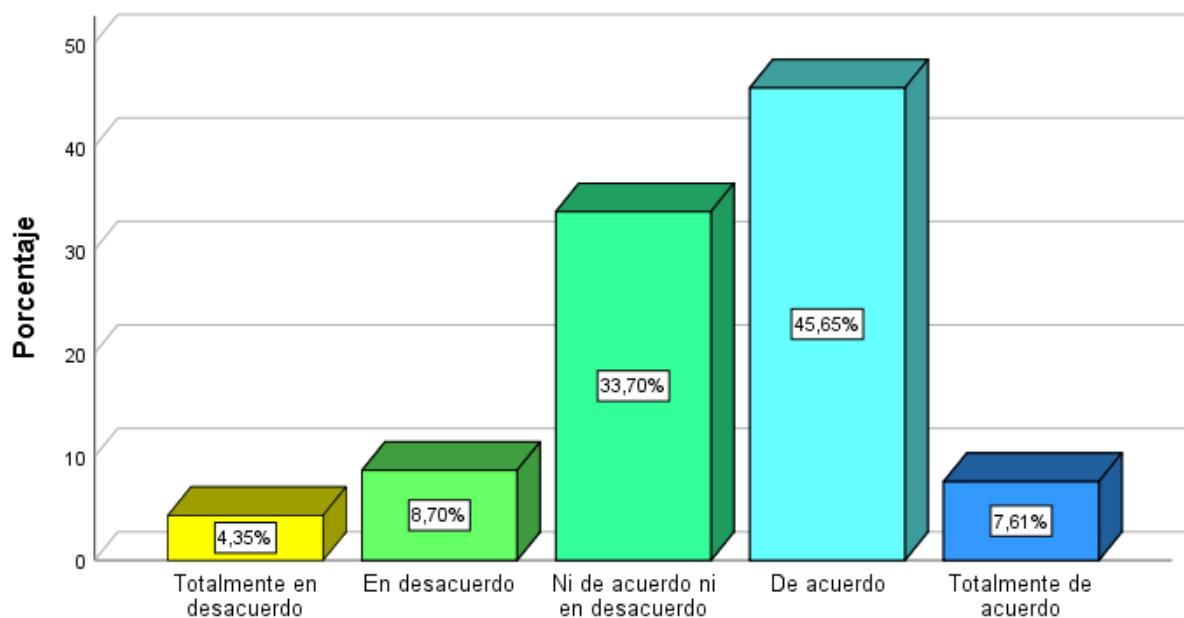


P-34

35. Los procesos de control son transparentes y accesibles para los ciudadanos de Ilabaya.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	4	4,3	4,3	4,3
	En desacuerdo	8	8,7	8,7	13,0
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	31	33,7	33,7	46,7
	De acuerdo	42	45,7	45,7	92,4
	Totalmente de acuerdo	7	7,6	7,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

35. Los procesos de control son transparentes y accesibles para los ciudadanos de Ilabaya.

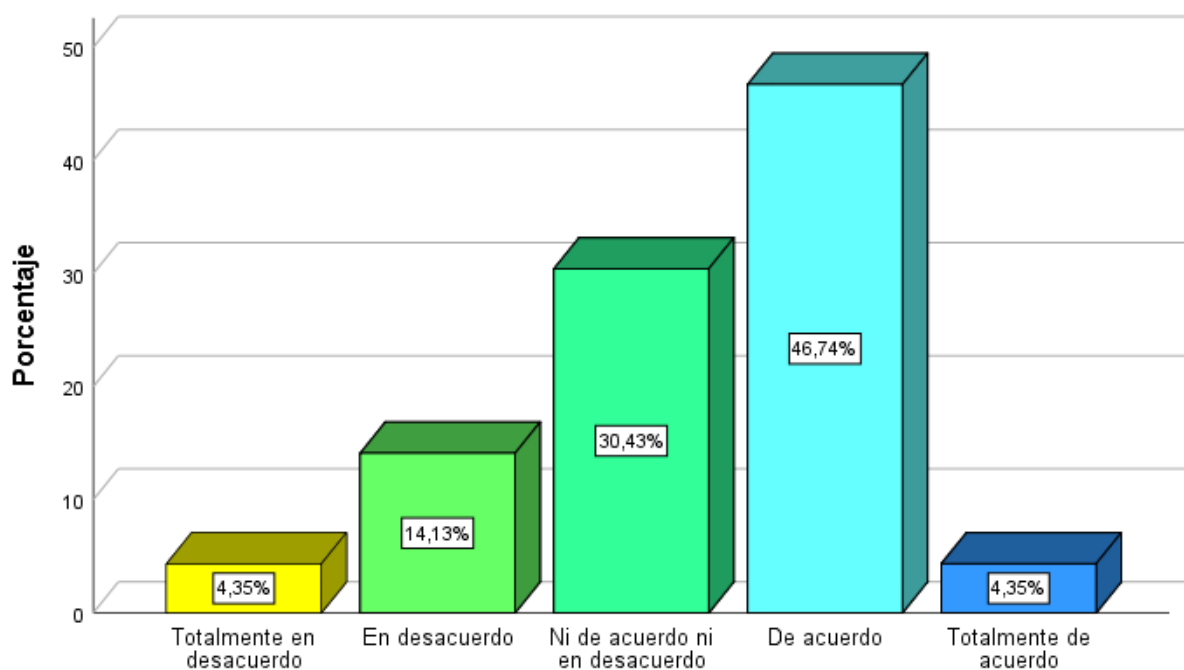


P-35

36. El control de los proyectos de inversión se realiza mediante herramientas tecnológicas modernas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	4	4,3	4,3	4,3
	En desacuerdo	13	14,1	14,1	18,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	30,4	30,4	48,9
	De acuerdo	43	46,7	46,7	95,7
	Totalmente de acuerdo	4	4,3	4,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

36. El control de los proyectos de inversión se realiza mediante herramientas tecnológicas modernas.

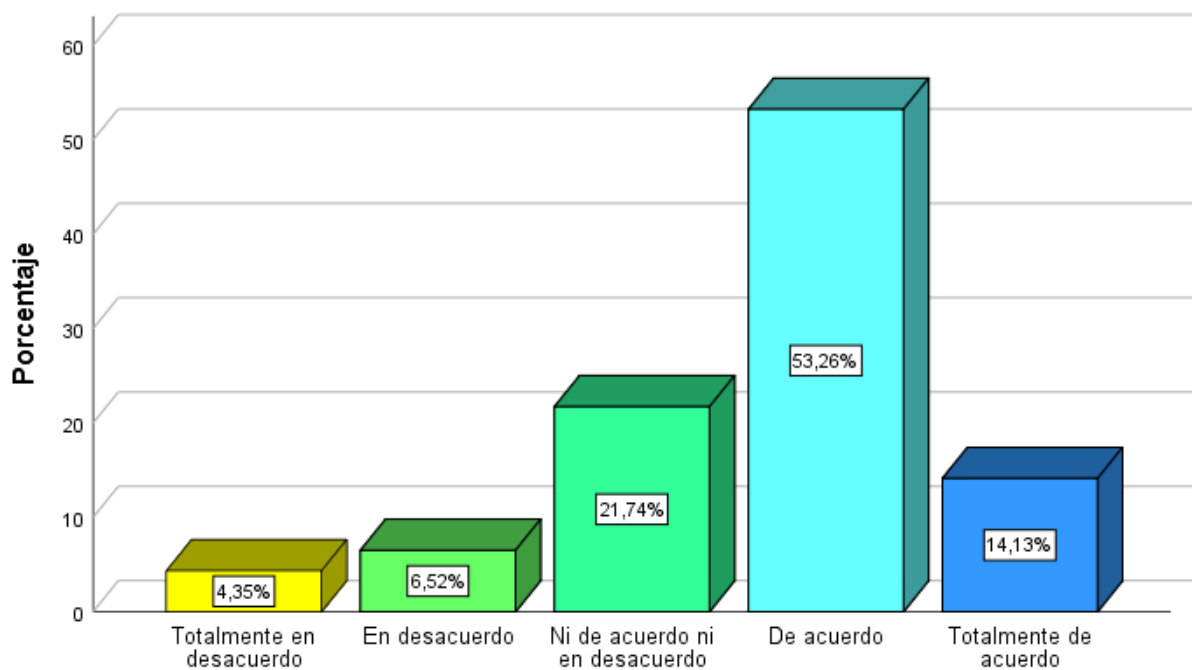


P-36

37. El control no asiduo puede garantizar que los proyectos se desarrollen adecuadamente.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	4	4,3	4,3	4,3
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	10,9
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	20	21,7	21,7	32,6
	De acuerdo	49	53,3	53,3	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	14,1	14,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

37. El control no asiduo puede garantizar que los proyectos se desarrollen adecuadamente.

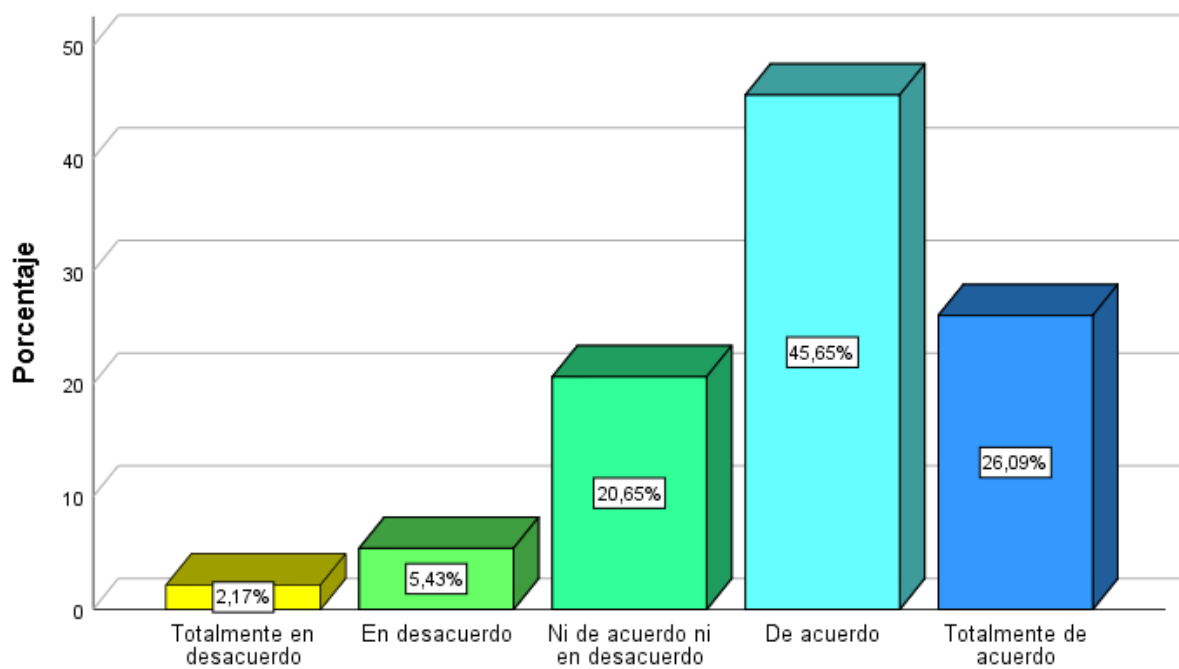


P-37

38. La calidad es un principio no negociable en nuestros proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,2	2,2	2,2
	En desacuerdo	5	5,4	5,4	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	19	20,7	20,7	28,3
	De acuerdo	42	45,7	45,7	73,9
	Totalmente de acuerdo	24	26,1	26,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

38. La calidad es un principio no negociable en nuestros proyectos de inversión.

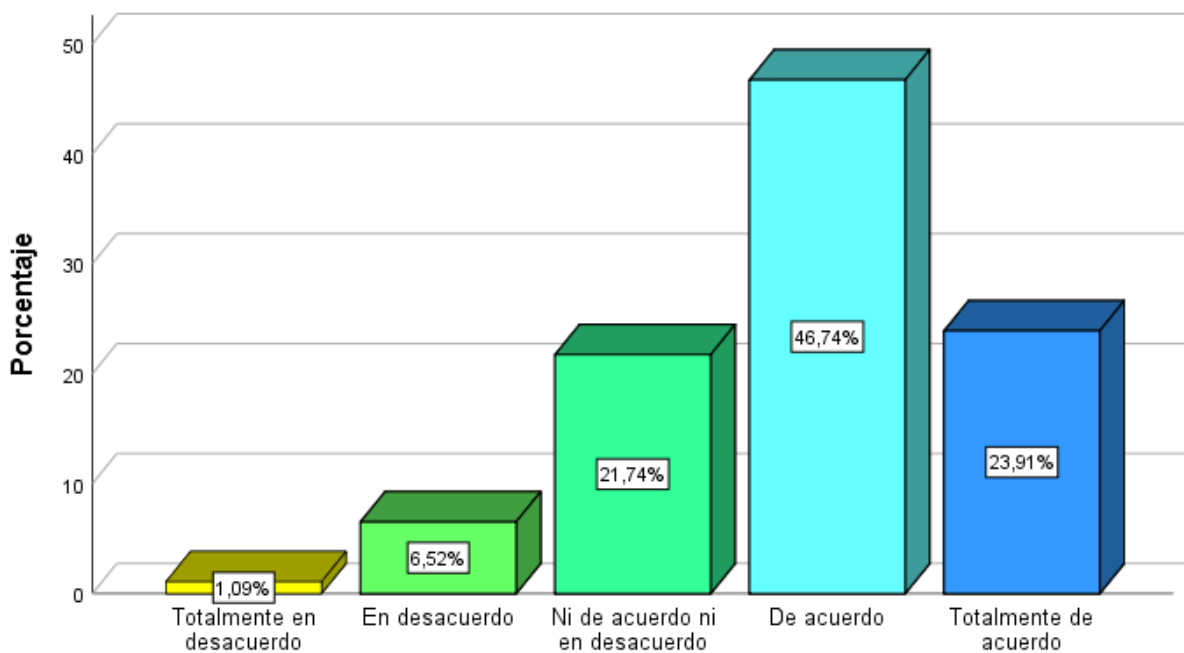


P-38

39. Se cuenta con procedimientos para asegurar que los estándares de calidad sean consistentes en todos los proyectos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33	35,9	35,9	43,5
	De acuerdo	43	46,7	46,7	90,2
	Totalmente de acuerdo	9	9,8	9,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

39. Se cuenta con procedimientos para asegurar que los estándares de calidad sean consistentes en todos los proyectos.

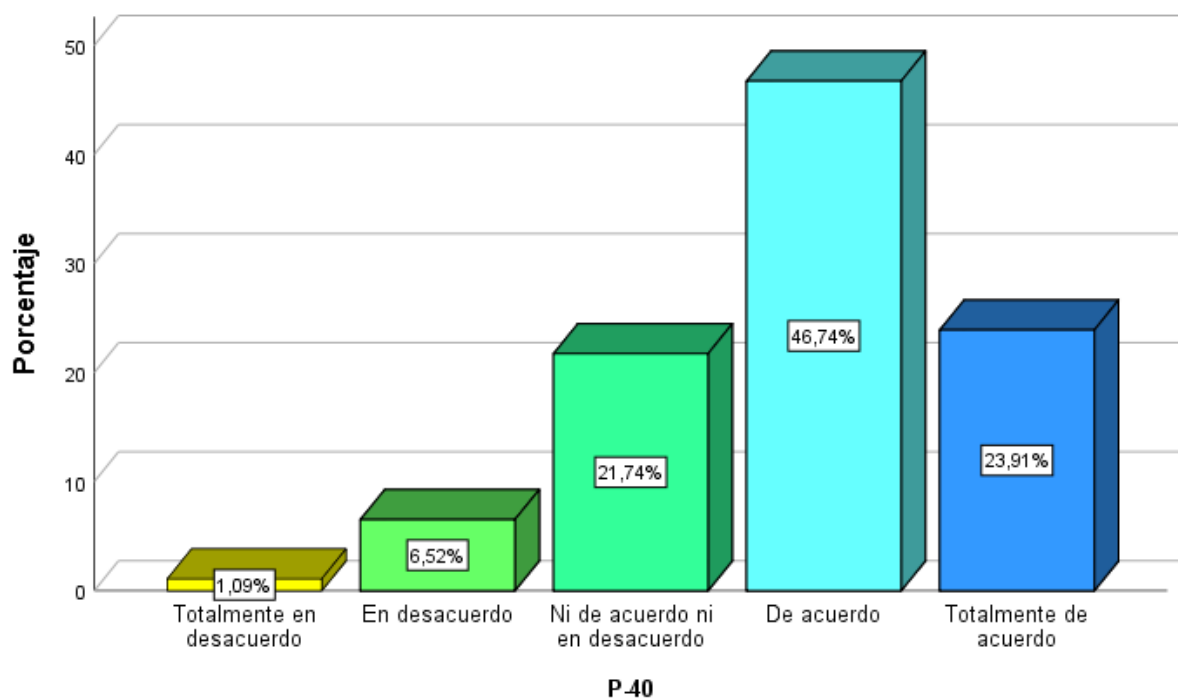


P-39

40. La capacitación y desarrollo profesional del equipo es una prioridad para mantener altos estándares de calidad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	7,6
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	20	21,7	21,7	29,3
	De acuerdo	43	46,7	46,7	76,1
	Totalmente de acuerdo	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

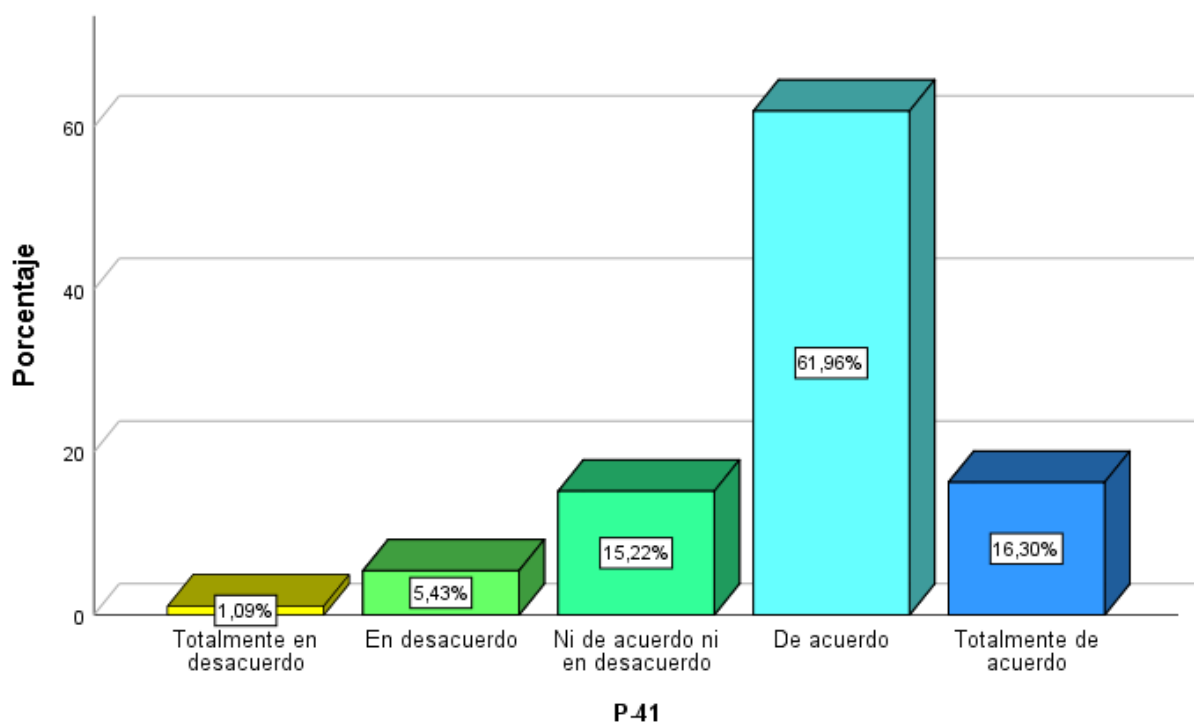
40. La capacitación y desarrollo profesional del equipo es una prioridad para mantener altos estándares de calidad.



41. La política de calidad se basa en el cumplimiento de las normativas y regulaciones aplicables.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	5	5,4	5,4	6,5
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14	15,2	15,2	21,7
	De acuerdo	57	62,0	62,0	83,7
	Totalmente de acuerdo	15	16,3	16,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

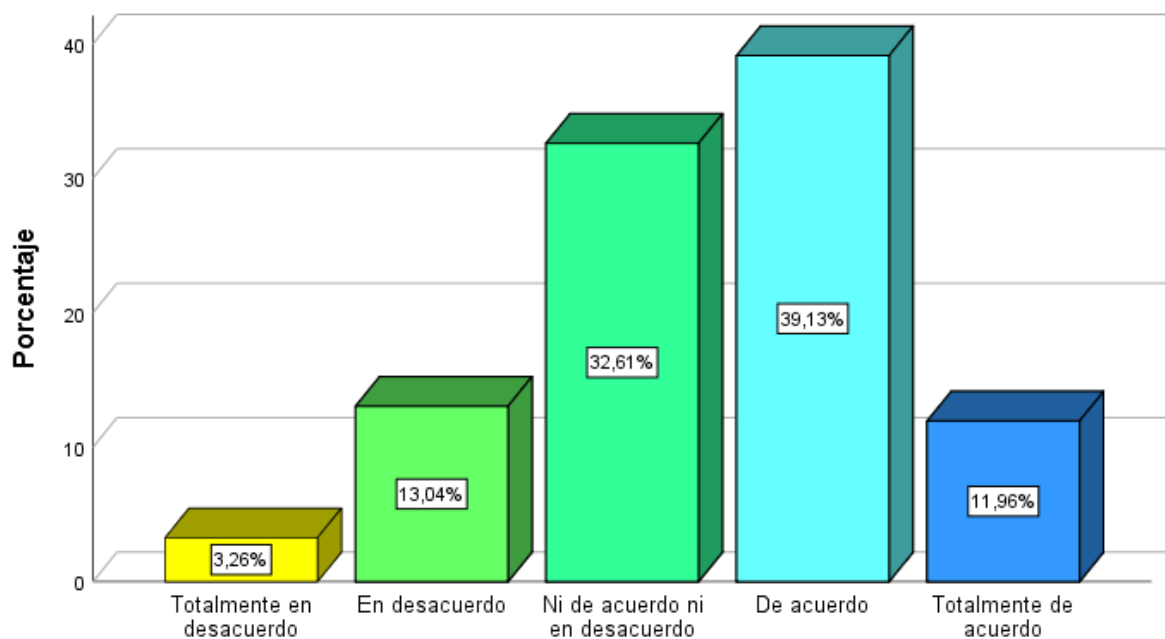
41. La política de calidad se basa en el cumplimiento de las normativas y regulaciones aplicables.



42. Regularmente se realizan auditorías de calidad para evaluar el desempeño de los proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	3	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	12	13,0	13,0	16,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	32,6	32,6	48,9
	De acuerdo	36	39,1	39,1	88,0
	Totalmente de acuerdo	11	12,0	12,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

42. Regularmente se realizan auditorías de calidad para evaluar el desempeño de los proyectos de inversión.

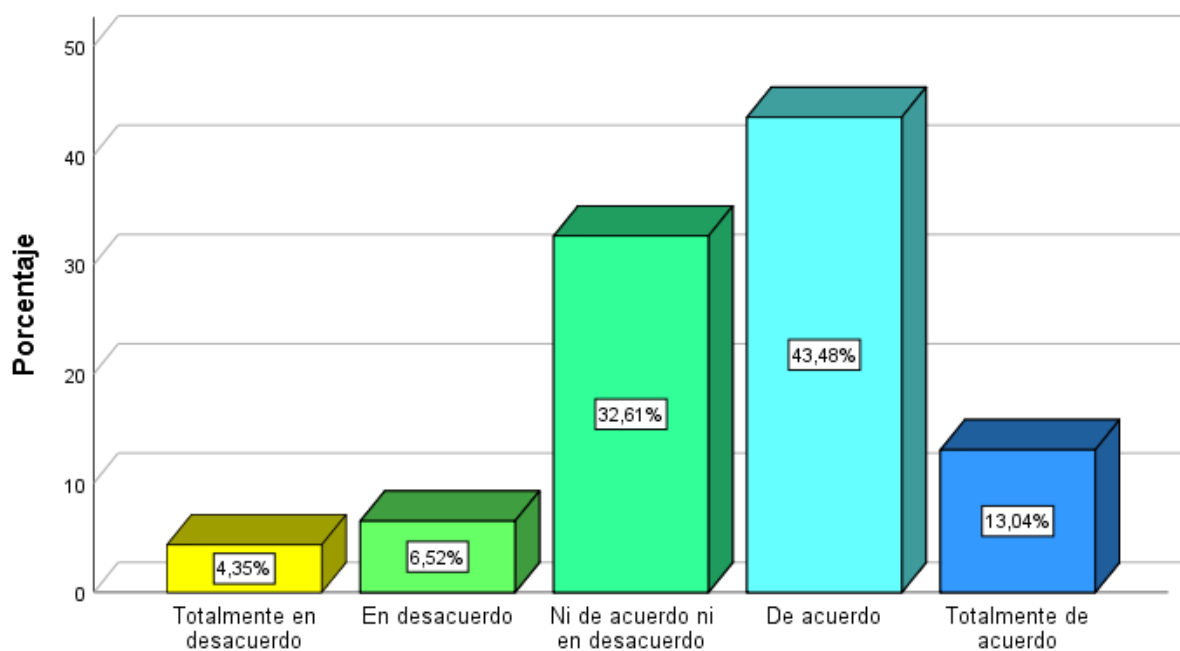


P-42

43. Se valoran las opiniones y sugerencias de los ciudadanos para mejorar la calidad de nuestros proyectos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	4	4,3	4,3	4,3
	En desacuerdo	6	6,5	6,5	10,9
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	32,6	32,6	43,5
	De acuerdo	40	43,5	43,5	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	13,0	13,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

43. Se valoran las opiniones y sugerencias de los ciudadanos para mejorar la calidad de nuestros proyectos.

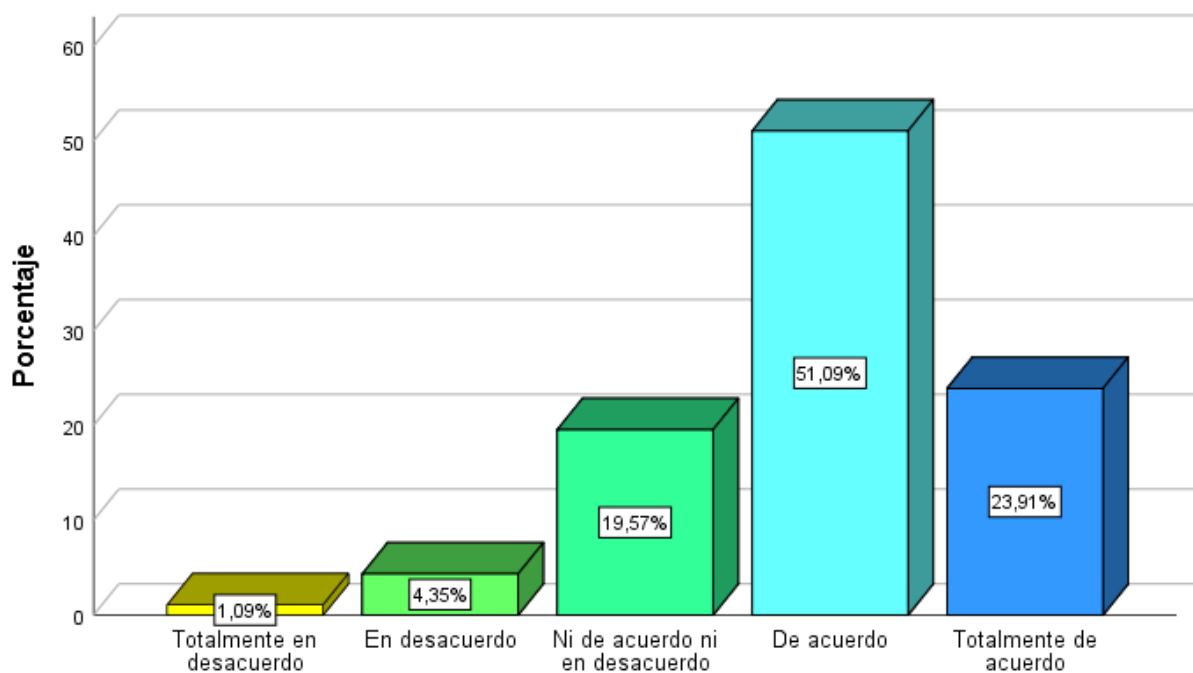


P-43

44. La mejora continua es un aspecto esencial de la gestión de calidad en los proyectos de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	1,1	1,1	1,1
	En desacuerdo	4	4,3	4,3	5,4
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	18	19,6	19,6	25,0
	De acuerdo	47	51,1	51,1	76,1
	Totalmente de acuerdo	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

44. La mejora continua es un aspecto esencial de la gestión de calidad en los proyectos de inversión.



P-44